

2026年度联想控股 中期业绩发布会管理层演示材料

2026年8月



有关前瞻性陈述之提示声明

除历史事实陈述外，本演示材料中包括了某些“前瞻性陈述”。所有本公司预计或期待未来可能发生的（包括但不限于）预测、目标、估计、展望及经营计划都属于前瞻性陈述。

请读者注意，前瞻性陈述受诸多可变且不受本公司控制的因素影响，本公司未来的实际结果或发展趋势可能会与这些前瞻性陈述出现重大差异。任何人不可完全依赖本公司的“前瞻性陈述”。此外，本公司声明，本公司没有义务因新讯息、未来事件或其他原因而对本演示材料中的任何前瞻性陈述公开地进行更新或修改。本公司及任何员工或联系人，并未就本公司的未来表现作出任何保证声明，不构成任何实质性承诺。

联想控股

成就卓越企业



目录

1

经营分析

2

财务分析

3

附录



01

经营分析

1. 2026年半年度经营亮点

联想控股
LEGEND HOLDINGS

— 成就卓越企业 —

报告期内，联想控股实现收入3629.35亿元，同比增长29%，主要由于1) 联想集团把握混合式人工智能崛起机遇，收入实现快速增长，以及2) 联泓新科多个重大项目陆续投产带来收入快速增长；实现归母净利润22.3亿元，同比增长219%，主要由于受资本市场回暖影响，产业孵化与投资板块部分投资组合价值回升，如果剔除联想集团认股权证带来的一次性非现金亏损的影响，实现归属于本公司权益持有人净利润58.12亿元，同比增长834%

3629.35
收入（亿元）
+29%

22.30
归母净利润（亿元）
+219%

58.12
经调整归母净利润（亿元）
+834%

产业运营，科创引领	产业孵化与投资，打造生态	技术孵化，培育未来	盈稳致远
- 研发投入为人民币100亿元，同比增长18%，创半年历史新高 - 联想集团三大业务收入均实现双位数增长，并均创下历史新高；PC业务全球市场份额达到24.2%，AI PC份额更是达到25.1%；基础设施方案业务收入同比增长62%，AI 服务器订单储备高达540亿美元，云基础设施与企业基础设施两大板块收入均快速增长，营运利润率提升至6.9%；方案服务业务收入同比增长19%，营运利润率提升至 23.3%，均创历史新高；人工智能相关收入同比增长64%，占比达到36% - 联泓新科已拥有全球领先的两套EVA生产装置，年产能超过35万吨，POE自主装置试生产，全球最大单套PPC装置5月投产，两大核心项目入选国家重点研发计划；XDI、PEEK预计2027年建成，填补国内技术空白	- 一二级市场回暖背景下，投资布局、投后赋能与价值兑现协同推进，实现扭亏为盈，贡献归母净利润24.4亿元，科技资产储备厚度与变现能力同步提升 - 推动12家被投资企业上市，IPO数量再度位列创投行业直投领域第一，上市企业涵盖人工智能、半导体、先进制造、医疗健康等领域，另有超30家企业处于待上市阶段 - 积极投资布局战略性新兴产业与未来产业，上半年累计投资超80个科技项目，覆盖人工智能、量子计算、光互联、具身智能、芯片半导体、生物医药、商业航天等前沿领域 - 致力于构建充满活力和创新力的AI生态圈，累计投资AI企业超300家，是目前在AI投资领域体系最完整、企业数目最多、持续时间最长的投资机构之一 - 在前沿领域形成体系化布局，其中医药医疗投资超110家、绿色产业与未来能源超60家、具身智能超50家	- 打造“协同前创新”发展模式，以产业真实问题为前置牵引，与科技界从研发初期就展开合作，共同出题、协同答题；通过搭建平台、建立机制、筛选技术，推动风险共担、价值共创，为更多原始创新转化为新质生产力提供可复制路径 - 联合北京大学成立先进光子集成技术联合实验室，完成合著论文发表 2 篇，申请 3 项联合专利，同步推进实体化运营筹备 - 牵头发起成立中国中文信息学会产学研工委，聚焦人工智能前沿方向，落地产业真实需求，力争在中文信息处理领域打造、复制、推广更多产学研协同成功案例 - 在专项技术攻关、垂直行业合作平台打造、新技术筛选等方面持续展开布局	- 净利润同比增长5.5%至人民币44.07亿元，如果剔除联想集团认股权证带来的一次性非现金亏损的影响，实现净利润156.27亿元，同比增长298% - 货币现金保有量进一步提升至人民币794.74亿元 - 通过分红、投资退出等方式回流现金人民币约55.8亿元 - 资产负债率和总债务占总资本比率与年初相比保持稳定

备注：1. 归母净利润是指归属于联想控股权益持有人净利润

2. 联想控股的业务布局

联想控股以“产业报国”为己任，深化科技创新引领，重点聚焦实体经济领域，构建了“产业运营”和“产业孵化与投资”两大业务板块

产业报国是长期愿景与追求

产业运营是基石和长期发展的支柱

科技创新驱动未来发展

- 联想控股通过战略管理、运营提升、资源配置、金融支持及增值服务等多种方式，致力于打造支柱性产业，孵化或投资具有潜力的创业企业及成长期企业，推动公司整体价值的持续增长，贡献于中国经济的高质量发展

产业运营



32.95%



48.77%*



89.18%



89.98%

产业孵化与投资



15.60%



23.88%



94.62%



52.79%



11.10%



3.1 产业运营板块科创引领，筑牢根基

报告期内，产业运营板块实现收入人民币 3608.39 亿元，同比增长 29%，主要由于1) 联想集团把握混合式人工智能崛起机遇实现收入快速增长，以及2) 联泓新科多个重大项目陆续投产带来收入快速增长；实现净利润人民币 20.6 亿元，同比下滑 61%，主要由于联想集团认股权证重估产生 17 亿美元非现金公允价值亏损，如果剔除该因素影响，实现净利润人民币134.52 亿元，同比增长 167%

板块内企业	行业地位	运营表现
联想集团	- 全球第一大电脑厂商 - 全球第一超算厂商 - 全球服务器厂商前三 - Gartner供应链全球第五&亚太第一	把握混合式人工智能崛起机遇，三大业务收入均实现双位数的增长，并创下历史同期最高，收入受多业务推动同比增长30%至人民币3,349亿元；归属于联想控股权益持有人亏损人民币1.86亿元，主要系认股权证重估产生17亿美元非现金公允价值亏损。如果剔除该因素，归属于联想控股权益持有人净利润达35.68亿元，同比增长182%： - 个人电脑业务连续十个季度同比拉大相对行业第二的市场份额差距，二季度市场份额达24.2%，AI PC市场份额更是达到25.1% - 智能手机业务收入实现稳健增长并创下历史新高，Razr、Signature 及 Edge 等高端产品收入占比达到 33% - 基础设施方案业务收入同比增长62%，创下历史新高，AI订单储备于二季度末高达540亿美元；云基础设施与企业基础设施两大板块收入均实现快速增长；营运利润率提升至6.9%，业务盈利能力显著改善 - 方案服务业务发展质量持续优化，收入同比增长19%，营运利润率提升至 23.3%，创历史新高
联泓集团	- 在EVA光伏胶膜料领域率先实现国产替代 - 多个细分领域产品国内市场份额领先 - 多项自主技术创新打破国外技术垄断	坚持创新驱动发展，不断开拓增长新动能，实现收入人民币54.83亿元，同比增长76%，归属于联想控股权益持有人净利润2.21亿元，同比增长3,583%： - 目前拥有全球领先的两套EVA生产装置，年产能超过35万吨，5万吨/年PPC为当前全球单套规模最大的PPC产业化装置并于2026年5月投产，10万吨/年POE目前处于试生产阶段，2万吨/年UHMWPE装置持续稳定供应下游企业 - 技术成果产业化持续推进，积极推动XDI项目建设，启动PEEK项目规划建设，均预计于2027年建成投产 - 研发创新持续取得新进展，完成14个EOD新产品/新工艺的实验室开发，12个新产品的生产工艺开发，6个新产品实现产业化

3.2 产业运营板块科创引领，筑牢根基

报告期内，产业运营板块实现收入人民币 3608.39 亿元，同比增长 29%，主要由于1) 联想集团把握混合式人工智能崛起机遇实现收入快速增长，以及2) 联泓新科多个重大项目陆续投产带来收入快速增长；实现净利润人民币 20.6 亿元，同比下滑 61%，主要由于联想集团认股权证重估产生 17 亿美元非现金公允价值亏损，如果剔除该因素影响，实现净利润人民币134.52 亿元，同比增长 167%

板块内企业	行业地位	运营表现
卢森堡国际银行	• 市场份额位居卢森堡银行业前三位 • 欧洲系统重要性银行 • 卢森堡首家建立绿色债券框架的银行 • 卢森堡首家升级核心业务系统的银行	主动应对欧洲经济波动，积极向周边国家市场拓展，深耕核心市场与客户群体，加大创新投入，取得稳健业绩表现，实现收入人民币 29.95 亿元，同比增长 3.5%；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币 6.3 亿元，同比基本持平： • 进一步深耕数字银行、零售银行、财富管理以及企业和机构银行等核心业务板块，更好地服务本土客户并拓宽跨境业务 • 加大在技术底座与创新的投入，推动业务稳健增长 • 资产管理规模由2025年底的501亿欧元增至2026年中的503亿欧元，客户存款余额由187亿欧元增至192亿欧元，客户贷款余额由162亿欧元增至168亿欧元 • 资产质量和流动性指标健康，评级维持高位；核心一级资本充足率（2026年中期利润分配前）为14.39%，流动性覆盖率为181% • 绿色、社会和可持续发展债券占投资组合的比重达33%，提前超额完成2026年末可持续资产投资达30%的目标
佳沃集团	• 拥有国内最大的水果全产业链公司鑫荣懋 • 拥有国内领先的水果生产企业鑫果佳源 • 拥有海内外高端动物蛋白资产	以高端水果和优质动物蛋白为核心业务，实现收入人民币174.14亿元，同比增长8.91%，实现归属于联想控股权益持有人净亏损人民币2.26亿元： • 巩固蓝莓、车厘子、榴莲与奇异果四大核心单品的领先地位，核心品类市场占有率进一步提升，带动净利润同比增长 • 蓝莓品种迭代成效显著，新品类产销量连续两年保持双位数增长，利润贡献同比大幅提升 • 动物蛋白业务降本增效措施的效果逐渐显现，经营亏损有一定收窄

4. 产业孵化与投资聚焦科创领域，服务国家科技自立自强

联想控股
LEGEND HOLDINGS
— 成就卓越企业 —

君联资本：领先的私募股权投资机构

- 募集基金规模超过人民币**900**亿元
- 报告期内，新增及追加投资项目**54**个，涵盖先进制造、科技及服务、TMT、医疗健康等行业内的创新及成长期企业；全部或部分退出项目**40**个
- 报告期内，在管企业有**8**家在国内外资本市场完成上市，分别为智谱、精锋医疗、瑞博、海致科技、盛合晶微、天星医疗、拓璞数控和华健未来
- 截至2026年6月30日，君联资本累计共有**130**家投资企业成功上市（不含新三板上市企业）

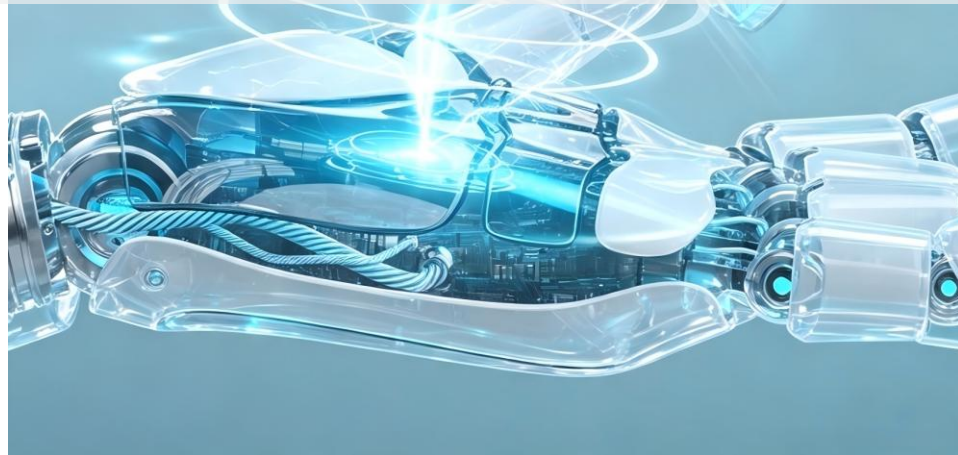
联想之星：领先的天使投资机构

- 截至2026年06月30日，共管理**十三**支基金，在管资产规模超人民币**60**亿元，累计投资境内外项目**近400**个
- 报告期内，在管项目**超40**个获下轮融资，**超20**个项目实现退出
- 报告期内，被投企业瑞博生物、精锋医疗及爱芯元智于港交所挂牌上市
- 人民币六期基金完成首次交割

富瀚微：长期深耕视觉领域

- 富瀚微在智能视频应用领域技术持续迭代升级，在高像素、清晰画质、低功耗、多功能集成等方面不断开展技术创新
- AI-ISP仿真芯片项目将视频处理能力提升至4K@30fps；IPC SoC芯片搭载通用NPU算力并支持Transformer算子；低功耗车规AI-ISP智能多媒体处理芯片项目推进，支持AI-CV和AI-ISP双业务能力；车规类视觉芯片已成功导入绝大部分主流车厂，并成功进入多家德系品牌供应链

- 实现收入人民币**20.99**亿元，同比下降**14%**，主要由于部分资产出售导致合并范围发生变化
- 实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币**24.40**亿元，主要由于资本市场回暖带动部分投资组合价值回升



5.1 科技创新引领高质量发展结出丰硕成果

习总书记强调：惟创新者进，惟创新者强，惟创新者胜



联想控股深入贯彻落实“以科技创新引领现代化产业体系建设”的战略部署，积极响应“加强关键核心技术攻关”的号召，聚焦国家新兴支柱产业和未来产业，打造了多层次的科技创新体系，在前沿技术和核心技术自主化方面取得系统性成果，为构建新质生产力、推动创新链产业链深度融合提供了生动实践

1

研发领航

- 研发投入为人民币 100 亿元，同比增长了18%，创半年历史新高，研发人员超 2 万人，占员工总数超 20%
- CES推出跨端超级智能体Qira及企业级Agentic AI；发布万全V5.0与问天超节点，夯实词元级智算底座；联想集团与上海交大联合攻关项目获上海市科技进步一等奖
- 联泓新科两项核心技术被列入国家重点研发计划，一个项目荣获辽宁省科学技术进步奖一等奖

2

新兴培育

- 报告期内，新投资和追加投资超 80 个科技项目
- 全体系推动 12 家企业成功登陆资本市场，蝉联创投行业直投领域榜首
- 另有超 30 家企业处于待上市阶段
- 8家被投企业参与的项目获国家科技进步奖、7家被投资企业获北京市科技进步奖

3

科技攻坚

- 着力打造“协同前创新”发展模式，以产业真实问题为前置牵引，探索原创技术商业化新路径
- 联合北京大学成立先进光子集成技术联合实验室，完成合著论文发表 2 篇，申请 3 项联合专利，同步推进实体化运营筹备
- 牵头发起成立中国中文信息学会产学研工委，聚焦人工智能前沿方向，落地产业真实需求，在中文信息处理领域打造、复制、推广更多产学研协同成功案例

5.2 多措并举完善本部技术孵化体系，推动重点项目加快落地

习总书记强调：“要突出科技创新供给和产业需求牵引，推动产学研融通创新，打通科技加速向现实生产力转化的通道。”

联想控股深化“协同前创新”发展模式：以产业真实问题前置牵引，产业界与科技界从研发初期共同出题、协同答题；通过搭建平台、建立机制、筛选技术，推动价值共创

1 联合实验室 | 从单项合作升级为光学前沿研发孵化平台



图：先进光子集成技术联合实验室签约仪式现场

阶段成果

合著论文发表2篇，申请3项联合专利
实体化运营筹备同步推进

合作升级 | 从单项合作到五年期平台

将技术识别前移至“0阶段之前”，由2023年光互连核心器件合作升级为2026年成立联合实验室，兼顾基础研究与产业化落地

协同共创 | 工程与产业资源前置投入

联想控股投入资金、工程力量和产业资源，与科研团队共创知识产权、工艺包及系统原型，推进实体化运营

孵化闭环 | 贯通研发、孵化、投资、运营

从单一技术起步，构建系统原型，整合更多的单点技术，实现1+1大于2的效果，推动前沿技术形成可验证、可转化、可运营的产业化路径

2 中国中文信息学会产学研工委 | 人工智能方向机制化运行



图：产学研创新生态工委成立揭牌仪式

机制运行抓手

横向联动学会专业委员会
纵向贯通科研、产业、投资、人才

联想控股牵头发起，聚焦人工智能前沿方向，通过团队筛选、评测任务和研讨议题等方式落地产业真实需求

三大任务 | 需求对接有精度、评测标准有高度、人才流动有温度，产学研合作从“项目制”升级为“机制化”

三类平台 | 公开评测平台、枢纽信息平台、专业背书平台，引入真实需求，降低信息壁垒、信任成本和合作摩擦

18个月行动 | 筛选种子团队，发布真实需求与评测任务，联动沙龙、闭门研讨和深度访谈

合作赋能 | 开放产业场景、分享赋能体系、链接生态资源和耐心资本

3 专项攻关 | EPLA优化项目

中科院化学所联合攻关

解决发泡聚乳酸（EPLA）绿色材料在配方与成型方面的技术难题，围绕配方、改性发泡、成型与降解开展技术优化与验证

已完成

技术分析及技改路线

2026推进

关键性能评估、联合专利

4 垂直行业 | ATLATL项目

AI+BioTech虚拟孵化器

与ATLATL共同发布AI时代生物医药虚拟孵化器，以全球BioTech黑客松加速项目发现与验证，推动生物医药创业从“重资产、长周期、高风险”向“轻量化、高效率、低门槛”转型

研发新范式 | 以“AI+自动化实验”替代传统方式，将靶点发现、分子优化、验证测试等流程数字化、标准化、流水线化，大幅压缩研发周期、降低成本，实现从“AI辅助”到“AI原生”的跨越

5 项目储备 | 构建梯次化前沿技术管线

筛选逻辑

以产业真实需求为牵引，综合研判技术成熟度、供应链与商业化节奏，择优导入联合研发、技术孵化或产业投资

围绕新能源、新材料、智能传感、光电融合、人工智能持续筛选，形成“技术研判—技术验证—合作立项”的梯次化储备管线

新能源 | 新材料 | 智能传感 | 光电融合 | 人工智能

5.3 持续布局前沿科技领域，助推科技自立自强

围绕AI、光互连、量子科技、具身智能、新材料、可控核聚变、创新药、商业航天和低空经济等战略性新兴产业和未来行业持续布局，上半年投资中国科创企业超80家



备注：1.上图仅列示2026上半年的部分新投资项目

习总书记强调：强化企业创新主体地位，加强关键核心技术攻关，推动科技创新和产业创新深度融合

1

联想集团 | 引领行业的创新链



上海市科技进步一等奖证书

联想轮足机器人产业应用

上海市科技进步一等奖：联想集团与上海交大联合攻关“视频智能质控关键技术及应用”，技术用于联想终端、机器人及巡检方案，并在国家电网、南方电网、南水北调落地

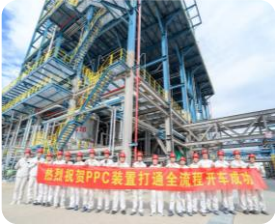
工信部2025年人工智能应用典型案例：联想武汉基地“鲁班智能体”8秒完成万名员工优化排班、制造成本降低17.32%，成为生产管理落地的代表性工业智能体

行业科技进步一等奖：联想研究院产学研成果使三维建模效率提升约200%、部署规划周期缩短60%以上

IEEE最佳论文奖：联想万全异构智算团队大模型推理获国际认可，模型吞吐最高提升34%

2

联泓新科 | 科创项目陆续投产



辽宁省科技进步一等奖证书

全球首套5万吨级PPC装置

辽宁科技进步一等奖：“电池用碳酸酯溶剂合成的咪唑基离子液体强碱性催化剂创制与应用”获辽宁省科技进步一等奖

PPC项目：5万吨/年，当前全球单套规模最大；采用自主开发技术，课题列入国家重点研发计划，2026年5月一次开车成功并产出合格产品，产品正开展下游客户验证

POE项目：10万吨/年，采用自主开发工艺，已按计划建成并进入试生产

XDI/PEEK项目：XDI课题列入国家重点研发计划，预计2027年建成投产；600吨/年PEEK项目预计2027年二季度建成投产

上半年新增授权专利20项；完成14项EOD新产品/新工艺实验室开发、12项生产工艺开发，6项新产品实现产业化

3

创投业务 | 被投资企业科技创新成色凸显

2025国家科技奖：1项一等奖、7项二等奖

省市科技奖：7家被投资企业获北京科技高等级奖项

8家被投资企业参与的项目获国家科技进步大奖

7家被投资企业获北京高等级地方科技奖项

国家科技进步奖一等奖：科大讯飞

国家技术发明奖二等奖：融科储能、拓璞数控、中储国能

国家科技进步奖二等奖：重塑能源、核心医疗、朗信生物（朗昇）、旷视科技

北京一等奖（3家）：敦华绿碳、智谱、银河航天

北京二等奖（4家）：重塑能源、长亭科技、科大讯飞、蓝箭航天

获奖项目集中在先进储能、人工智能、视联网、燃料电池、网络安全、低温运载火箭等战略性新兴产业与未来产业

6. AI体系生机勃勃：产业落地加速，投资纵深密布，协同双向赋能

联想控股
LEGEND HOLDINGS
—成就卓越企业—

1206亿

AI相关收入，同比+64%，
占控股收入33%

3600亿+

AI服务器订单储备（人民币）

25.1%

全球 AI PC 市场份额阶段新高

300+

体系被投AI企业

产业 · 联想集团三大业务聚焦AI快速增长

01

终端代际跃升（IDG）

- 全球个人电脑市场份额达24.2%，已连续十个季度同比拉大相对行业第二的市场份额差距；
- 全球 AI PC 市场份额 25.1% 创阶段新高；
- Qira 与天禧赋能“一体多端”生态，AI 体验跨设备无缝衔接

02

基础设施领航（ISG）

- x86 服务器全球收入排名升至 全球第2；
- AI 服务器订单储备超人民币3600亿元；
- GB300 NVL72 全面出货并持续部署；
- Vera Rubin 机架级方案加速商用准备

03

企业智能深化（SSG）

- 联想 Agentic AI：企业智能体全生命周期方案；
- TruScale（IaaS）订单实现超高速增长，AI服务三位数增长
- Football AI Pro：为2026年FIFA世界杯打造，赛事全周期“零故障”运行

投资 · 联想控股体系实现AI全栈布局

1

基础层

寒武纪
Cambricon

海光信息
HYGON

摩尔线程
MOORE THREADS

沐曦
METAX

昆仑芯

2

技术层

科大讯飞
iFLYTEK

旷视科技
MEGVII

思必驰
AISPEECH

思谋科技
SmartMore

澜舟科技
langboat

3

模型层

智谱AI
智谱

阶跃星辰
StepFun

百川智能
BAICHUAN AI

无问芯穹
INFINIGENCE

深度原理
Deep Principle

4

平台层

第四范式
4Paradigm

万咖壹联
WANKAONLINE

飞致云
FIT2CLOUD

开源中国
OSCHINA

北鲲云

5

应用层

小马智行
pony.ai

云迹科技
YUNJIT

自变量机器人
X SQUARE ROBOT

深睿医疗
deeprwise

百图生科
BioMap

产业端实现 AI 全场景覆盖，包括 PC、手机、平板、工作站、服务器及 AI 服务等完整产品矩阵，推动终端、算力基础设施、AI服务的规模化落地

“双向赋能”
超 70 家被投企业
与联想集团建立深度业务协同

投资端围绕AI 全产业链形成五层纵深布局，实现从底层算力到上层应用的全栈覆盖，300+ 被投企业构成充满活力的AI生态圈

7.1 联想控股体系成功推动12家IPO，蝉联创投行业直投领域榜首

人工智能/自动驾驶

 智谱 智谱AI (2513.HK)

2026.1港交所上市

- 大模型第一股
- 联想控股“三军联动”多轮赋能
- 自研GLM框架、全栈模型矩阵和MaaS平台
- 多款模型评测跻身全球前列

 海致 海致科技 (2706.HK)

2026.2港交所上市

- 产业级 AI智能体龙头
- 自主图模融合解决大模型幻觉问题
- 图核心AI智能体细分市场国内第一
- 构建全栈知识图谱解决方案

高端制造

 拓璞 拓璞数控 (7688.HK)

2026.5港交所上市

- 中国航空航天五轴数控机床龙头
- 自研五大核心数控技术，拥有百项机床专利
- 产品覆盖航空、汽车、能源
- 推动高端工业母机国产化替代

 来福谐波 来福谐波 (3952.HK)

2026.6港交所上市

- 港股谐波减速器第一股
- 中国机器人精密传动核心部件提供商
- 国内仅两家实现人形机器人谐波减速器量产交付企业之一

半导体/集成电路

 恒运昌 (688785.SH)

2026.1上交所科创板上市

- 等离子体射频电源国产厂商市占率第一
- 可配套14nm先进制程
- 持有108项发明专利

 爱芯元智 爱芯元智 (0600.HK)

2026.2港交所上市

- 中国边缘AI芯片第一股，边缘侧AI芯片平台企业
- 自研 AI-ISP、混合精度 NPU 两大核心技术

 盛合晶微 (688820.SH)

2026.4上交所科创板上市

- 全球集成电路晶圆级先进封测龙头
- 原创芯粒多芯片集成封装技术
- 全球前十、境内第四大封测厂商

 SENASIC SENASIC臻捷 (6675.HK)

2026.6港交所上市

- 港股Physical AI端侧感算芯片第一股
- 专注于高性能车规芯片的研发
- 国内最大、全球第三大汽车无线传感SoC厂商

医疗服务/生物医药

 精锋医疗 (2675.HK)

2026.1港交所上市

- 国产腔镜手术机器人龙头
- 同时拥有多孔、单孔腔镜手术机器人注册证、获国家科技进步二等奖
- 产品覆盖全国30省220余家医院

 瑞博 瑞博生物 (6938.HK)

2026.1港交所上市

- 港股小核酸药物第一股
- 自主研发GalNAc递送技术及RiboGalSTAR™肝靶向递送平台
- 有望突破心血管、肝病治疗领域

 天星医疗 (1609.HK)

2026.5港交所上市

- 国产运动医学器械龙头
- 拥有63款全周期运动医学产品
- 产品入驻3000余家医院，海外拿下200余项医疗器械注册证

 华健未来 华健未来 (6132.HK)

2026.6港交所上市

- 临床阶段小分子创新药企业
- 聚焦自身免疫、代谢、肿瘤三大赛道
- 自研三款核心1类创新药，全球布局50 余项专利

7.2 2026年下半年IPO工作持续推进

2026年7月IPO成绩

待上市企业概览

EACON 易控智驾 易控智驾 (7687.HK)

2026.7港交所上市

- 全球矿区无人驾驶第一股
- 全球首家且唯一部署超2500辆活跃无人矿卡车队
- 轻资产转型，同步布局澳洲海外矿山市场

EXMT 长鑫科技 (68825.SH)

2026.7上交所科创板上市

- 国内产能第一、全球第四 DRAM 一体化厂商
- 科创板史上最大规模 IPO
- 全面带动国内半导体上下游产业链国产替代提速



联亚药业



重庆宇隆



太合音乐



核心医疗



蓝箭航天



海合药物



卓镭激光



本末科技



先为达



芯迈半导体



奕斯伟



赣州和美药业



凌科药业



立景创新



鼎泰药物



昆仑芯



臻驱科技



上海生生



星辰天合



美克生能源



智享生物



燕文物流



云丁科技



海柔创新



质肽生物



思必驰



同心医联



麓鹏制药



汇禾医疗



普祺医药



超硅



微容科技



暖哇科技



深向科技



文石



迦智科技



阿童木机器人
阿童木



思谋科技

7.3 培育新兴产业发展——具身智能

覆盖具身智能全产业链：上游-核心部件与技术模块 · 中游-机器人本体与平台 · 下游-行业应用与解决方案

 途见科技 多模态柔性电子皮肤与具身触觉	 来福谐波 高精度谐波与行星减速器研发	 本末科技 机器人动力模组研发与生产	 跨维智能 以Sim2Real AI技术引领三维视觉解决方案	 自变量机器人 聚焦通用具身大模型研发	 亮源新创 具身智能基础模型研发与部署	 它石智航 人工智能、新材料等领域的技术服务	 云芯创新科技 核心部件及识别、定位、导航算法研发	 杉川谐波 精密谐波减速器研发与生产	 飞马机器人 无人机软硬件一体化与空间数据系统服务
 艾利特机器人 新一代人机交互协作机器人企业	 阿童木机器人 高速机器人专家	 星海图 专注打造“一脑多形”具身智能机器人	 浙江人形中心 人形机器人智能感控技术与整机系统研发	 逐际动力 专注运动智能与足式机器人研发制造	 迦智科技 全球智能移动机器人领先企业	 海柔创新 箱式仓储机器人系统领航者	 德塔智能 原生3D人形机器人基础模型	 无界动力 通用大脑与操作智能一体化	 至简动力 统一模型、数据闭环与可靠硬件
 优宝特机器人 腿足、人形及液压特种机器人	 松灵机器人 移动机器人底盘与系统方案	 姜歌机器人 智能机器人制造商	 戴盟机器人 全球领先的多模态触觉具身智能研发企业	 灵宝机器人 智能机器人研发商	 星动纪元 研发具身智能及通用人形机器人技术和产品	 炬星科技 AMR自主移动机器人领军品牌	 原力灵机 专注人形机器人通用大模型研发与应用	 求之科技 消费级具身机器人算法与产品	 加速进化 人形机器人软硬件平台
 Manifold AI 自研世界模型与具身基础模型	 阿丘科技 以人工智能和机器视觉赋能工业制造	 艾吉威 一站式室内外智慧工厂物流解决方案	 未来机器人 工业无人车辆与内部物流无人化方案供应商	 大晓机器人 ACE范式与Kairos世界模型，工业/物流场景具身大脑	 长木谷 骨科AI与手术机器人方案	 精锋医疗 手术机器人设计、开发与制造	 卓道医疗 高端康复机器人及综合方案	 智愈医疗 手术机器人与智能诊疗设备	 诺亚医疗 医疗机器人研发
 康诺思腾 外科手术与康复机器人研发	 磅策医疗 植发机器人与毛发诊疗方案	 迈步机器人 医疗康复机器人研发	 华志微创 机器人手术导航领域先驱	 主动科技 侵入式脑机接口平台	 希迪智驾 商用车自动驾驶独角兽	 优地机器人 全球商用服务机器人企业	 云迹科技 商用机器人产品与技术研发	 微分智飞 飞行具身大脑与群体智能系统	 玄源科技 消费级AI机器人企业

7.4 支持科技 自立自强—— 医药医疗

在管被投企业超110家，
其中生物医药25家，医疗
器械17家，智慧医疗近
70家，包含脑机接口、细
胞疗法、手术机器人、体
外诊断、AI辅助诊断、创
新药等众多前沿领域。



7.5 布局前沿科技与未来产业

商业航天



轨道辰光

天基算力 | 太空数据中心



易动宇航

霍尔推力器 | 卫星推进



国科天成

高端红外 | 光学系统



零壹空间

民营火箭 | 发射服务



蓝箭航天

液氧甲烷火箭 | 全链条



东方空间

中型运载火箭 | 星座组网



银河航天

卫星互联网 | 批量制造



天仪研究院

商业SAR卫星 | 运营服务



星联芯通

卫星通信 | 终端与物联网



芯感通

磁通门芯片 | 卫星验证

可控核聚变



诺瓦聚变

FRC小堆聚变



星核聚变

高温超导仿星器



星环聚能

HTS球形托卡马克



东曦聚变

激光惯性约束



安东聚变

商业化Z箍缩



新奥聚变

氢硼聚变

量子计算



国盾量子

量子通信计算测量



图灵量子

光量子计算 | 光子芯片



华翎量子

离子阱 | 量子原型机



两仪万象

中性原子量子计算 | 整机与云平台

光互联



光联芯科

片间光I/O | CPO



犀里光电

犀里光电

薄膜铌酸锂 | 6G



铌奥光电

光子芯片 | 全栈平台

脑机接口



北京品驰医疗设备股份有限公司
BEIJING PINS MEDICAL CO., LTD.

品驰医疗

神经调控 | 国产首款



智冉医疗

侵入式脑机接口



臻泰智能

臻泰智能

脑机康复 | 非侵入式

8. 社会责任，久久为功

联想控股始终积极履行企业社会责任，高度重视 ESG相关工作，致力于为中国式现代化贡献更大的力量

紧扣服务国家高质量发展、科技自立自强、助力中国式现代化的核心方向，联想控股全体系共同发力：以绿色运营、绿色技术产业化、科技普惠为核心抓手推动自身运营、产业链与全社会的低碳转型；依托责任投资与公益创业培训，促进科技成果转化，引导长期资本投向战略性新兴产业与未来产业；通过人才培养、教育公益、乡村振兴、残障融合等举措，推动高质量就业，实现共同富裕，将产业发展的硕果惠及更广大的人民群众

联想集团

- MSCI蝉联全球最高AAA评级，连续两年获得EcoVadis最高荣誉铂金奖牌；连续5年入选《财富》中国ESG影响力榜；获得CDP气候变化、水安全及供应商参与度3A评级，香港会计师公会评选的2025最佳可持续发展机构奖等
- 绿色运营创下佳绩：全球运营电力逾90%来自可再生能源；100%的PC产品含消费后再生材料；回收及再利用报废产品超3.6亿公斤；产品中累计使用约1.36亿公斤消费后再生塑料等
- 2021年至2026年间，公益项目惠及超过2500万人；计划未来五年向上海交大投入3亿元，支持AI科研、人才培养与项目孵化

联泓新科

- 光伏材料领域，同时拥有EVA与POE两大光伏胶膜料产品，年产能超过35万吨/年。新能源电池材料领域，形成体系化布局，包括锂电隔膜料、电解液溶剂和添加剂、固态/半固态电池及钠离子电池等关键功能材料
- 全球首套5万吨二氧化碳基PPC装置建成投产，项目课题被列入国家重点研发计划
- 已形成“学练评用一体化”技能人才培养机制，1200余名技能人才获得国家认可职业技能等级证书
- 开展10余个技术攻关项目，推动能耗、物耗进一步降低；HSE核心指标完成率均达100%

代表企业

- 君联资本以UN PRI为国际责任投资框架，以“S-ROEI”为本土实践体系，通过绿色产业投资、科技企业培育和投后治理赋能，将资本回报与产业进步、社会价值和可持续发展相结合
- 在绿色投资方向已投资超60家企业，涉及新型能源、能源脱碳、终端电气化和智能化、节能环保及生态修复
- 正奇能科向绿色产业迈进，专注于210R N型TOPCon电池的研发与制造，已自主攻克并掌握叠层poly、LECO激光诱导、ALD高均匀性钝化减反射膜等多项关键技术，入库量产转换效率达到25.6%，产品良率超过98%，两项关键指标均为行业领先

联想之星创业CEO特训班

- 联想之星创业CEO特训班已坚持超18年，累计录取1429名创业者，其中77家星友企业上市、217家成为国家级专精特新“小巨人”，930家高新技术企业，带动就业近46万人
- 77家“星友”创办企业实现上市，覆盖芯片、人工智能、生物医药、新能源、新材料等战略性新兴产业；星友融资总额超人民币5,100亿，总市值超过1.7万亿元人民币
- 以创业联盟为载体，持续开展行业论坛、企业互访、导师辅导及资源对接；累计举办400余场创业活动，服务创业者超过2万人次



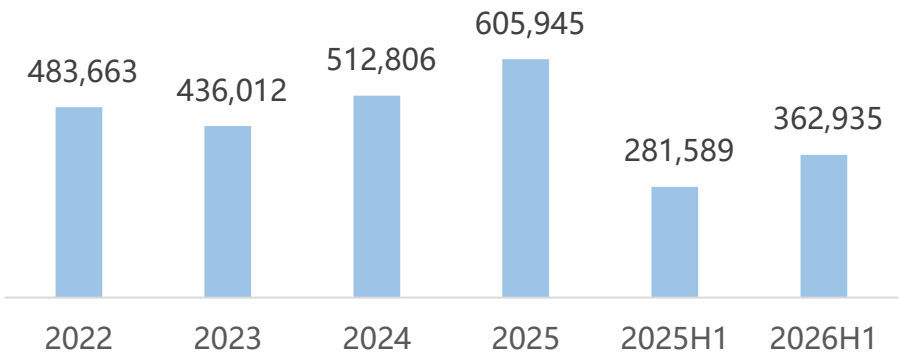
02

财务分析

9. 收入盈利结构

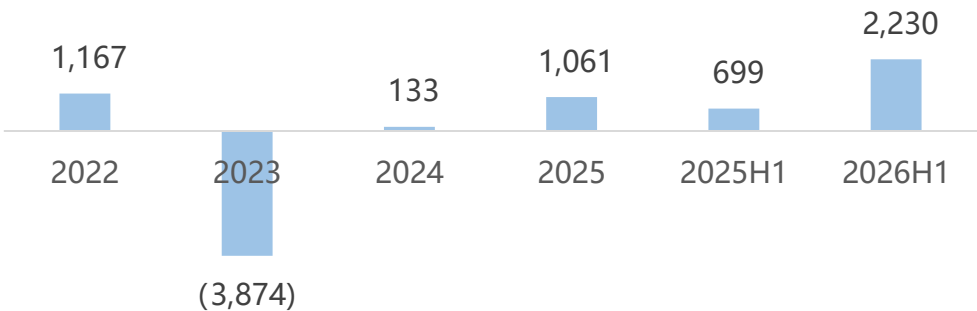
收入

单位：人民币百万元



归属于本公司权益持有人净利润/（亏损）

单位：人民币百万元



归属于本公司权益持有人净利润 /（亏损）（按板块划分）

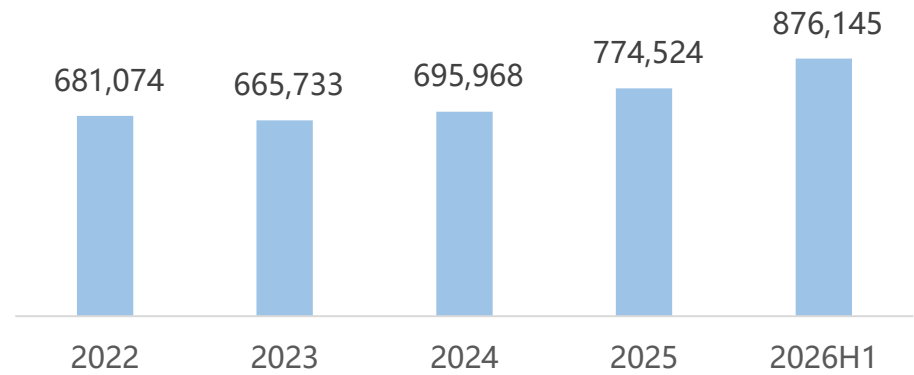
单位：人民币百万元

	2026H1	2025H1	变动金额	变动%
产业运营	439	1,836	(1,397)	(76%)
联想集团	(186)	1,341	(1,527)	(114%)
联泓集团	221	6	215	3,583%
佳沃集团	(226)	(144)	(82)	N/A
卢森堡国际银行	630	633	(3)	0%
产业孵化与投资	2,440	(386)	2,826	N/A
未分摊	(649)	(751)	102	N/A
归属于本公司权益持有人净利润 /（亏损）	2,230	699	1,531	219%

10.1 资产负债结构 (1/2)

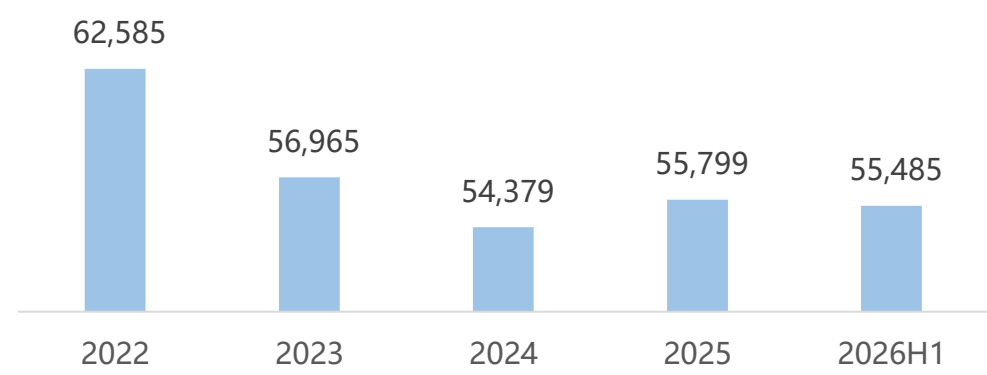
合并总资产

单位：人民币百万元

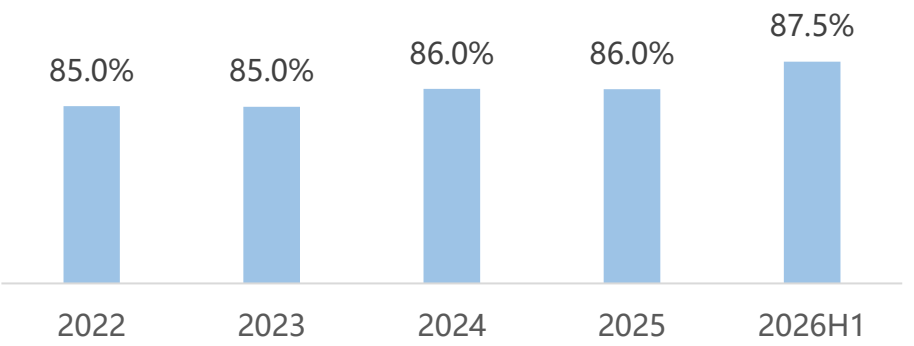


归属本公司权益持有人应占总权益

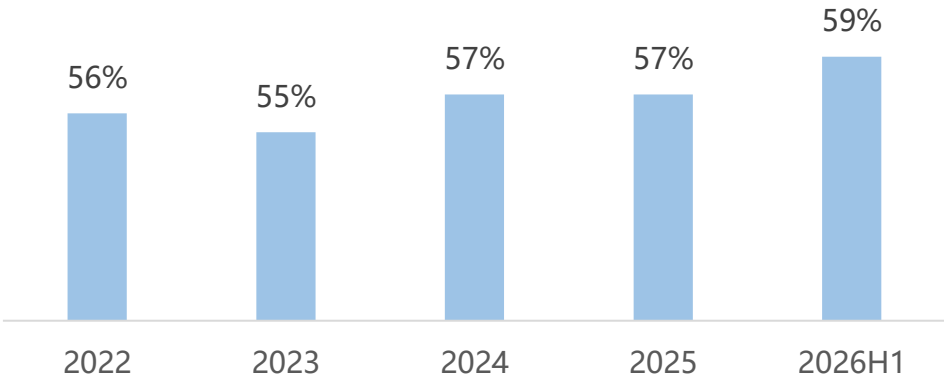
单位：人民币百万元



资产负债率



总债务占总资本比例

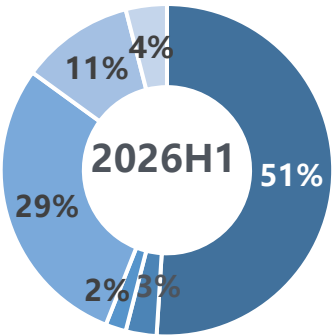


备注：1. 总债务占总资本比例=借款总额 / (总权益+借款总额)

10.2 资产负债结构 (2/2)

公司资产配置

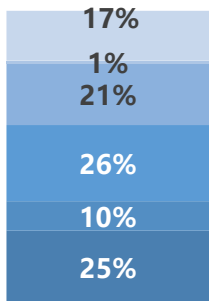
- 产业运营 - 联想集团
- 产业运营 - 联泓集团
- 产业运营 - 佳沃集团
- 产业运营 - 卢森堡国际银行
- 产业孵化与投资
- 未分摊 & 抵销



货币资金结构

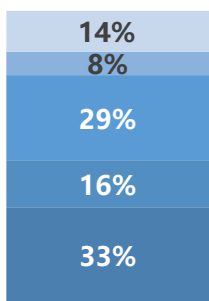
- 人民币
- 瑞士法郎
- 美元
- 欧元
- 港元
- 其他

760亿元



2025

795亿元

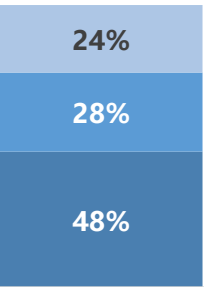


2026H1

有息负债结构 (按币种)

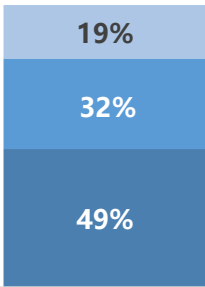
- 人民币
- 美元
- 其他

1,437亿元



2025

1,580亿元

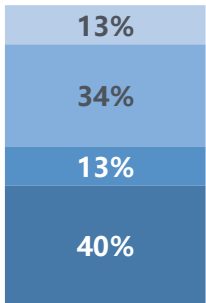


2026H1

有息负债结构 (按期限)

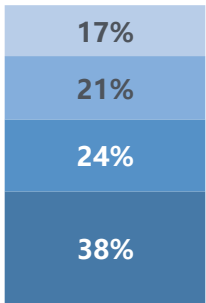
- 1年内
- 1-2年
- 2-5年
- 5年后

1,437亿元



2025

1,580亿元



2026H1

备注：货币资金包括现金及现金等价物、受限存款及银行存款



03

附录

联想控股体系AI布局图谱 (300+)

基础层：AI芯片：寒武纪、沐曦、海光信息、摩尔线程、昆仑芯、富瀚微、地平线、黑芝麻智能、眸芯科技、中科光芯、盛合晶微、进迭时空、思澈科技、图灵量子、亿铸科技、超摩科技、功芯科技、熹联光芯、紫光展锐、曦华科技、芯驰科技、中科物栖、蓝芯算力、华翊量子、铭芯启睿、算苗科技、光羽芯辰、希微科技、波洛斯科技 Poros、光联芯科、犀里光电、芯感通、微纳核芯 云计算：此芯科技、慧策、励销云、云轴科技、优刻得、Bespin、观脉科技、瑞云科技、云途腾、云杉网络、联保云、叠云、和创、志凌海纳、开放传神、联想懂的通信、南大通用、宁波数方、上海众言 信息安全：绿盟科技、安华金和、瑞数信息、天旦、未来智安、长亭科技、蓝象智联、墨云科技、观成科技、探真科技、CertiK、华控清交、知其安、赛芯半导体、全知科技、国民认证、木卫四 传感器：灵明光子、驭光科技、博升光电、思特威、锐思智芯、钛深科技、慧闻科技、钛方、途见科技 其他：杉川谐波、莫界科技、西湖烟山

技术层：旷视科技、思谋科技、爱笔智能、银河水滴、百迈技术、DataMesh、遁甲、Deepvision、科大讯飞、达观数据、思必驰、妙笔智能、澜舟科技、伴芯科技、双深科技、清程极智、光帆科技、旷明智能、季丰电子

模型层：智谱AI、凌迪科技、Style 3D、nyonic、百川智能、X Square、卓世科技、无问芯穹、自变量机器人、智在无界、Light Robotics、星海图、魔芯科技、深势科技、它石智航、深度原理 Deep Principle、大晓机器人、Manifold AI流形空间

平台层：志翔科技、飞致云、北鲲云、万咖壹联、杉数科技、第四范式、暗物智能、Dataloop、开源中国、贝式计算、联想云科技、联想新视界、鼎道智联、谛声科技、基石数智、赛视智能科技 (Saige Research)、极刻光核、Creao AI、广域铭岛、随幻科技、紫东太初、揽岳智能、无阶 Atomix

应用层：智能制造：华天软件、天沭、奇秦科技、阿丘科技、得体供应链、震坤行、海柔创新、松灵机器人、姜歌机器人、捷象灵越、天泽智云、Vincross、飞马机器人、云迹科技、崧智智能、未来机器人、艾利特、迦智科技、炬星、筑橙、阿童木、本末科技、中科慧远、深慧视、艾吉威、零声科技、浙江中控、百迈、江行智能、设序科技、数码大方、震兑、凌迪科技、矩阵多元、固高、Industrial Next、中科时代、凯佳光科、当红齐天、水滴农厂、玛斯特、hohem浩瀚、诺亦腾机器人、Dexmal原力灵机、新石器公司(Neolix)、玄源科技X-ORIGIN-AI、逸臻科技、它石智航、灵宝CASBOT、维他动力、北京一生智能科技One2x、Video Rebirth、LiblibAI、演语科技、Aha lab、光帆科技、致敬未知科技、优宝特机器人、自变量机器人、万有引力、逐际动力、戴盟机器人、中科慧灵、星动纪元、跨维智能、臻驱科技、领鞅科技、嘉泰、烟台科技、杉川谐波、揽岳智能、至简动力、微分智飞、LifeLabs屹乐温控科技、硅羽科技、求之科技、德塔智能、元引科技、加速进化 智慧医疗：lunit、深睿医疗、未知君、迪英加、望石智慧、百图生科、耀速科技、柯林布瑞、维卓致远、志诺维思、易复诊、栈略、同心智医、健保科技、百洋智能、微纳芯、艾登科技、长木谷、德开医药、汇禾医疗、精锋医疗、蓬涑数据、强联智创、深透医疗、碳硅智慧、寻因生物、腾辰生物、耀乘健康科技、伊鸿健康、优加健康、卓道医疗、Ornatus Biosciences、视见科技、迈步机器人、爱博医疗、呈源生物、中诺恒康、安想智慧医疗、博脑医疗、上海志唐、臻泰智能、华志微创、中科睿医、东软智睿、医贝、诺亚医疗、拜尔洛克、分子之心、康诺思腾、呈元科技、汇像科技、深智透医、智愈医疗、盖睿、水滴科技、国科恒泰、星辰海医疗、蓬勃生物、中科国生、基点生物、行诚生物、磅策医疗、国科离子、勤浩医药 智慧能源：美克生能源、领鞅科技、合力能源、珠海冠宇、卫蓝新能源、泰豪、南京道涯、星核聚变、东曦聚变、新奥聚变 智能汽车：小马智行、纵目科技、赢彻科技、希迪智驾、映驰科技、觉非科技、孔辉汽车、拓疆者、中科慧眼、蔚来汽车、深交通、轻舟智航、Deepway深向、路特斯、零一智卡、小鹏汽车、载合汽车、无界动力 其他：安硕信息、邦盛科技、弘量科技、燃数科技、滴灌通、拉卡拉、中奥科技、诺谛智能、深度原理、深势科技、海纳AI、无阶 Atomix、摄星智能、长亭科技、中飞艾维、数禺科技、英诺森

联想控股体系AI布局图谱

基础层



昆仑芯

专注打造通用人工智能芯片



地平线

自动驾驶AI芯片



眸芯

专注于AIOT SOC及AI解决方案商



黑芝麻智能

自动驾驶AI芯片设计

zkosemi

中科光芯

光电子器件与光引擎及高端光电芯片集成产品制造商



爱芯元智

专注于AI视觉处理器芯片研发



思澈科技

主要从事嵌入式AIOT芯片设计与应用开发



图灵量子

国内首家光子芯片及光子量子计算机公司



亿铸科技

存算一体AI大算力芯片设计公司



超摩科技

领先的高性能Chiplet CPU设计企业



寒武纪

专注于AI芯片产品的研发与技术创新



富瀚微

智慧视频、智能家居、汽车电子领域芯片设计企业



沐曦

异构计算全栈GPU芯片及解决方案供应商

HYGON

海光

计算芯片产品和系统研发商



芯驰

全景智能车规芯片领先企业



中科物栖

AIoT生态的核心构建者



云途腾

国内首家AI型私有云企业



博升光电

主要从事VCSEL激光器芯片设计研发



驭光科技

三维传感整体解决方案提供商



锐思智芯

视觉传感器技术领先企业



钛深科技

高精度和超柔性压力传感器解决方案提供商



灵明光子

传感器芯片研发商



钛方科技

致力于智能触觉技术的研发和产业化应用



思特威

CMOS图像传感器芯片产品供应商



慧闻科技

先进气体传感器研发和人工嗅觉解决方案领军企业



联想集团

全球智能设备的领导厂商，企业数字化和智能化解决方案的全球顶级供应商



盛合晶微

服务全球客户的中段硅片制造企业



功芯科技

高速光电子芯片设计公司



九州华兴

专注于高性能密码芯片技术研发企业



此芯科技

高效算力解决方案提供商



熹联光芯

全球硅光科技的引领者



紫光展锐

全球领先的平台型芯片设计企业



云杉网络

SDN软件产品及云数据中心网络解决方案提供商



进迭时空

下一代RISC-V架构的高性能CPU的研发商



蓝芯算力

基于RISC-V指令集架构的服务器芯片研发与创新



曦华科技

专注于智能感知与计算控制领域的芯片设计公司



慧策

基于云计算的智能零售服务商



励销云

基于SaaS的移动销售管理云服务商



优刻得

中国首家公有云科创板上市公司



华翎量子

致力于量子计算领域的高科技公司



云轴科技

云基础软件提供商



贝斯平云

端到端的Cloud IT解决方案供应商



观脉科技

一站式云资源服务和全球融合CDN服务商



瑞云科技

中国云渲染先行者

芯感通

AI算力中心感知与效能管理方案商

联想控股体系AI布局图谱

基础层

联保云

联保云

全球首个产品售后保障服务云平台



叠云

云电脑整体方案引领者



和创科技

提供基于 SaaS 模式移动销售管理云服务的高新技术企业



志凌海纳

领先的超融合存储和虚拟化等IT基础设施与解决方案提供商



开放传神

让大模型驱动全民，从而推动技术加速创新



懂的通信

智能物联网服务提供商



南大通用

全栈国产数据库产品和服务提供商



志翔科技

行业智能大数据分析 & 数据安全保护厂商



数方信息

先进云计算软件和大数据处理系统开发商



众言科技

集客户体验管理与精准营销于一身的数字化解决方案提供商



绿盟科技

全线网络安全产品和服务商



安华金和

中国专业的数据安全产品、服务与解决方案提供商



瑞数信息

专注网络安全领域的前沿技术创新和产品研发



天旦

通过采用大数据技术进行业务与网络性能管理的软件产品企业



未来智安

专注于XDR扩展威胁检测响应的网络安全厂商



长亭科技

专注为企业级用户提供专业的网络信息安全解决方案



蓝象智联

专注于提供金融级隐私计算技术及产品



墨云科技

国内领先的网络攻防科技安全服务提供商



观成科技

创新型网络安全公司



探真科技

全栈内生的云原生安全解决方案供应商



Cirtik

世界领先的区块链安全公司



华控清交

大数据安全融合技术服务商



知其安

国内领先的安全有效性验证企业



全知科技

国内领先的数据安全服务商



国民认证

致力于提供创新的端到端的身份认证技术和方案



木卫四科技

AI驱动的汽车安全服务商



杉川谐波

精密谐波减速器领先企业



莫界科技

专注于AR核心技术及高精度量产制造的高科技企业



途见科技

世界级领先的“电子皮肤”与柔性触觉感知解决方案供应商



烟台科技

专注于 MicroLED 技术创新



铭芯启睿

下一代智能存算芯片厂商



光羽芯辰

专注于消费级芯片研发



算苗

专注于AI大模型算力芯片



希微科技

国内顶尖的WiFi6/WiFi7芯片创业公司



普诺斯

智能语音增强和智能语音交互芯片级解决方案



光联芯科

致力于成为全球智能互联领域的引领者与赋能者

犀里光电

犀里光电

薄膜铌酸锂光子芯片平台



微纳核芯

全球领先的存算一体AI芯片公司

联想控股体系AI布局图谱

技术层



思谋科技

以视觉检测为切入点的智能制造公司



爱笔智能

专注于线下空间数字化与智能化的企业



银河水滴

步态识别技术领先企业



深度视觉

智能视觉检测整体解决方案供应商



光帆科技

专注于下一代人机交互的科技创新企业



DataMesh

致力于研究数字孪生技术并将其注入到各种行业中



百迈技术

专注于机器视觉技术研发的高科技公司



遁甲科技

聚焦家用智能视觉的科技创新型公司



旷世

行业领先的AI公司



季丰电子

深耕集成电路检测相关的软硬件研发及技术



科大讯飞

领先的智能语音和人工智能上市企业



达观数据

中国知名的文本智能处理企业



妙笔

改稿、撰稿、发布与监测等全方位服务供应商



澜舟科技

业界领先的认知智能公司



思必驰

自然语言交互解决方案供应商



双深科技

从算法到芯片级的压缩产品和解决方案供应商



伴芯

专注于“Agentic EDA”技术创新



清程极智

智能算力系统软件服务商



旷明智能

专注于各类智能终端产品的芯片系统

联想控股体系AI布局图谱

模型层



智谱

领先的AI知识智能技术开发商



深度原理

AI for Science 领域的技术先锋企业



魔芯科技

专注于Physical AI与空间智能的基座模型厂商



它石智航

同时具备具身智能大模型能力、本体研发能力和软硬一体产品量产能力



星海图

专注于具身智能基础模型及具身智能机器人研发的人工智能公司



Style 3D

服装制造生产领域的数字研发解决方案提供商



Nyonic

人工智能基础大模型公司



百川智能

构建中国最优秀的大模型的底座



Light Robotics

以全模态端到端具身大模型，实现对开放世界的全面理解与自主行动。



自变量

国内最早采用完全端到端路径实现通用具身智能大模型的公司之一



智在无界

专注人形机器人通用大模型的研发与应用



深势科技

全球AI for Science的开拓者和引领者



卓世科技

中国领先的人工智能科技创新企业，在垂直行业大模型开发和应用领域取得行业领先地位



无问芯穹

专注于为 AI 2.0时代提供完整解决方案的科技公司



流形空间

国内第一家将自研世界模型作为具身基础模型的创业企业



大晓机器人

推动具身智能从技术原型走向规模化商业应用

联想控股体系AI布局图谱

平台层



紫东太初云

中国科学院自动化研究所研发的跨模态通用人工智能平台



志翔科技
ZSHIELD INC

志翔科技

行业智能大数据分析 & 数据安全保护厂商



贝式计算

中国领先的机器学习研究机构

FIT2CLOUD 飞致云

飞致云

国内领先的开源软件公司



第四范式

以平台为中心的AI解决方案供应商及端到端的企业级AI产品开发商



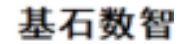
暗物智能

领先的强认知人工智能产业实践企业



数巅智能

计算智能一体大数据引擎



基石数智

致力于打造具有国际领先性的低代码aPaaS平台



北鲲云

领先的Cloud-HPC SaaS平台



万咖壹联

安卓手机互联网生态标准、商业变现的核心服务商



鼎道智联

AIOT操作系统供应商



DataLoop

数据基础设施和操作系统供应商



谛声科技

业界领先的企业级声学AI技术服务商



杉树科技

国内先进的人工智能决策技术服务商



开源中国

最新开源资讯及技术分享交流平台



极刻光核

专注于薄膜铌酸锂IDM平台的研发及应用



联想新视界

数字孪生应用支撑平台



联想云

智能协同办公平台及私有云构建服务商



赛视

专门研究用于工业检测和质量控制的AI解决方案



CREAO

致力于构建Agentic OS (AOS) 的初创公司



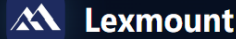
广域铭岛

致力于打造一个无处不在的数字技术赋能平台



随幻科技

国内领先的一站式线上虚拟活动产品&服务平台



揽岳智能

国内首家提供AI云端浏览器技术的高科技企业



无阶

面向中小企业的无代码开发平台

联想控股体系AI布局图谱

应用层



美克生能源

国内领先的安全低碳绿色能源服务商



星核聚变

专注可控核聚变能源赛道



英诺森

能源行业数字化解决方案服务商



领鞅科技

光伏跟踪支架控制系统研发生产企业



数禺科技

掌握CAD/CAE一体化核心底层技术的工业软件服务商



嘉泰数控

压缩气体储能系统研发商



珠海冠宇

全球前四的聚合物锂离子电池供应商



中飞艾维

无人机电力巡线作业领先企业



卫蓝新能源

专注于全固态锂电池研发与生产的高科技企业



道涯

国内领先的虚拟电厂运营商



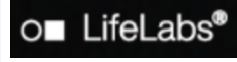
泰豪

国内领先的能源互联网行业解决方案服务商



合力能源

专注于油气开发领域技术研发及应用的科技型油服企业



屹乐温控科技

聚焦先进温控面料的研发与商业化



StoreSee

领先的智能语音和人工智能上市企业



东曦聚变

聚焦激光惯性约束聚变商业化探索



新奥聚变

开创球形环氧硼聚变技术路线



Lunit

辅助肿瘤诊断及治疗的医疗AI企业



深睿医疗

AI和互联网医疗解决方案供应商



未知君

领先的AI+BT微生物组研究和产品开发平台



迪英加

全数字化AI病理整套建设方案供应商



望石智慧

以AI技术驱动新药研发的科技公司



百图生科

生物计算引擎驱动的创新药物研发平台



耀速科技

湿实验AI生物技术公司



柯林布瑞

国内领先的医疗大数据服务商



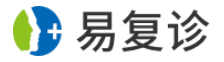
维卓致远

全流程数字化手术平台



志诺维思

多模态的AI医疗大数据企业



易复诊

国内领先的“互联网+医药”高新技术企业



栈略

专注于健康风控领域的保险科技公司



同心智医

脑部等重大疾病临床需求的高科技公司和诊疗平台



健保科技

中国商保TPA领域和国内PBM行业领先企业



百洋

智慧医疗技术公司



微纳芯

世界领先的快速体外诊断设备与试剂供应商



艾登

全面DRG/DIP解决方案供应商



长木谷

骨科人工智能与手术机器人解决方案提供商



德开医药

中国网上药店领先企业



汇禾医疗

心血管植入类器械研发企业



精锋医疗

自主研发和提供外科手术创新解决方案



蓬冰数据

医疗管理解决方案供应商



强联智创

智能化脑血管病诊疗解决方案供应商



深透科技

领先的医学影像软件公司



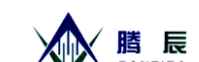
碳硅智慧

新药研发领域AI基础设施和服务企业



寻因生物

自主研发单细胞技术的科技企业



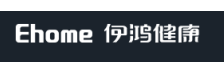
腾辰

开发新一代肿瘤体外诊断技术及产品的高科技生物企业



耀乘

生命科学临床研发解决方案服务商



伊鸿健康

创新的基层医疗检测产品及服务提供商

联想控股体系AI布局图谱

应用层



优加健康

智能链接保险与医疗的价值
医疗服务平台



卓道医疗

高端康复机器人及智能康复
综合解决方案研发企业



Ornatus

提供适应最终使用需求及生
产过程的解决方案供应商



呈源生物

合成生物学与基因细胞治疗
公司



安想

中国领先的智慧医疗整体解
决方案供应商



视见科技
视见科技

人工智能医学影像企业



迈步机器人

医疗康复机器人科技公司



磅策医疗

创新型Medtech公司



爱博医疗

内科领域人工智能辅助诊断
系统研发商



中诺恒康

专注于脊柱微创、3D打印
骨科内植物、骨科智慧手术、
人工智能等领域



博脑

致力于神经医学影像领域的
创新型公司



志唐

以智慧医疗和慢病管理为核
心的人工智能企业



臻泰智能

致力于脑机接口、人工智能、
虚拟现实等前沿科技的研究



华志医疗

机器人手术导航领域的先驱
和领导者



中科睿医

立足神经科学与人工智能交
叉融合和产业落地的前沿研
究



智睿

致力于精准放疗技术的研发、
设备革新及服务



医贝

一家以数字化服务为基础的
医疗科技公司



诺亚医疗

医疗机器人研发商



拜尔洛克

专注研发和打造辅助生殖自
动化设备



分子之心

国内顶尖的AI蛋白质设计
平台公司



康诺思腾

专注于外科手术、康复医疗
及临床治疗等领域的机器人
技术研发



勤浩医药

聚焦全球领先的靶向抗肿瘤
小分子药物开发



华天软件

以3D为核心的智能制造软
件服务商



天湫

中国智能工业软件研发领域
软件开发商



奇秦科技

新一代数字供应链云平台提
供商



阿丘科技

工业AI视觉及智能分析服
务提供商



得休供应链

一站式柔性智能供应链服务
平台



震坤行

数字化工业用品服务平台



海柔创新

箱式仓储机器人系统首创者
和领航者



松灵机器人

机器人底盘制造商及移动机
器人系统解决方案服务商



django

智能机器人制造商



捷象灵越

智能制造及智慧仓储服务商



天泽智云

工业人工智能技术和解决方
案提供商



Vincross

智能机器人开发商



飞马机器人

工业级无人机产品及系统研
发生产商



云迹科技

商用机器人产品应用与技术
研发企业



崧智智能

专注于复杂精密智造的科技
公司



未来机器人

工业无人车辆及内部物流无
人化方案供应商



艾利特机器人

新一代人机交互协作场景和
协作机器人制造商



迦智科技

全球智能移动机器人领先企
业



炬星

专注AMR软硬件及云服务
研发商



筑橙科技

全球首创的基于风力稳定控
制的高空无人作业平台



阿童木机器人

行业领先的高速机器人专家



本末科技

专注机器人动力模块的研发
及生产



硅羽科技

通用空中智能标杆企业

联想控股体系AI布局图谱

应用层



深慧视

提供高速高清三维视觉产品及解决方案的科技型企业



艾吉威

致力于提供一站式室内外智慧工厂物流解决方案规划及实施



零声科技

专注于研发电磁超声和超声导波检测技术的无损检测产品



中控

领先的工业自动化、数字化、智能化的产品和解决方案供应商



百迈技术

专注于机器视觉技术研发的高科技公司



微分智飞

专注于飞行具身智能核心技术及通用群体智能系统的研发与应用



江行智能

新一代云边协同的智能物联网产品与服务商



数码大方

中国自主的工业软件公司



设序科技

业内第一个建立工业智能设计技术体系的公司



无界动力

致力于构建机器人“通用大脑”与“操作智能”



矩阵科技

专注于薄膜材料制备、高通量材料制备系统开发及应用的高科技企业



固高科技

国内外智能仪器设备领域的重要领导企业



国科离子

发布世界首台轻离子治疗装置



海纳AI

致力于以AI技术赋能人力资源行业，帮助人才和企业做好人岗匹配、提升组织效率



震兑

专注于涉海领域的智能技术研究



中科时代

工控基础设施供应商



凯佳光科

专业从事精密光学系统和设备研发、生产和销售的高科技企业



MarSoft

银行业信用风险管理系统领域解决方案供应商



邦盛科技

大数据实时智能处理平台软件开发商



弘量智投

数字化财富管理及资产管理解决方案供应商



燃数科技

数字化运营解决方案服务商



滴灌通

连接中国小微企业和全球资本的创新金融平台



联想金服

为企业用户提供全方位、高品质的金融科技服务



中奥科技

数字法治、公安大脑等解决方案提供商



诺谛智能

为企业构建企业级进化神经系统的服务商



小马智行

自动驾驶技术提供商



赢彻科技

自动驾驶技术和运营公司



希迪智驾

聚焦车路协同、自动驾驶、高性能感知的核心技术公司



映驰科技

专注于智能汽车高性能计算软件平台与自动驾驶软件产品



觉非科技

专注于智能驾驶AI技术的企业



Khat

国内首家实现乘用车空气悬架系统OEM量产供货企业



纵目科技

全栈式自动驾驶解决方案提供商



拓疆者

专注于工程机械智能远程操控系统开发



中科慧眼

汽车智能化需求产品和安全出行解决方案供应商



蔚来

专注于智能电动汽车和智能出行企业



轻舟

无人驾驶通用方案技术供应商



路特斯

专注于生产高性能豪华汽车



零一汽车

为自动驾驶软件公司提供车载硬件



深向科技

智能新能源卡车研发制造商



深城交

城市交通整体解决方案提供者



当红齐天

专注于创造极致沉浸式体验



呈元科技

行业领先的AI+合成肽药物研发平台



汇像

生命科学智能自动化革命引领者



加速进化

打造人形机器人、操作系统、开发工具等软硬件平台



智愈医疗

专注于手术机器人和智能诊疗设备的国家高新技术企业

联想控股体系AI布局图谱

应用层



水滴科技

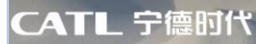
水滴科技

专注于为家庭提供全面的健康保障解决方案



至简动力

具身智能独角兽企业，打造了世界模型与VLA一体化的模型



宁德时代

全球领先的新能源创新科技公司



硕泓

专注于合成生物学领域的精密发酵公司



玛斯特智能

共筑数字化转型共同体



深智透医

AI医学影像企业



ColorJourney

专注于基因治疗CDMO



小鹏汽车

未来出行探索者



Hohem

专注AI智能影像设备



拉卡拉

国内领先的第三方支付机构



盖睿

从事移动医疗产品研发、销售、增值业务管理及运营的高新技术企业



诺亦腾

面向具身智能与人形机器人产业的数据公司



原力灵机

专注于具身智能软、硬件技术研发与落地的创新型公司



新石器

全球最大的L4级无人城配(RoboVan)解决方案提供商



鹤梦

视觉物联网综合服务商



BleequP

AR眼镜初创公司



灵宝

面向场景落地的通用人形机器人和具身智能研发企业



AhaLab

AI驱动的内容营销平台



Liblib AI

AI应用公司



玄源科技

消费级AI机器人公司



ONE2X

主要从事 AI 视频方向的产品开发

逸臻科技

以艺术塑造家的温暖为理念，塑造生动有趣的具身灵魂，引领实现新一代智能交互实体机器人。



维他动力

维他动力

专注于消费级机器人产品研发与制造的公司



万有引力

聚焦于 XR (AR/VR/MR) 领域的初创企业



优宝特

专业从事人工智能、特种机器人的技术与产品开发



阿里云

工业通用具身智能企业



逐际动力

专注于运动智能与足式机器人的研发和制造



跨维智能

以Sim2Real为核心，研发高通用性具身智能技术的国家高新技术企业



臻驱科技

致力于提供国产功率半导体及新能源汽车驱动解决方案的高科技公司



嘉泰新能

压缩气体储能系统研发商



基点

致力于实现自动化和智能化技术在更广泛生物医疗场景的应用



载合卡车

深耕卡车整车和新技术开发及量产



戴盟机器人

全球领先的多模态触觉具身智能研发企业



星动纪元

研发具身智能以及通用人形机器人技术和产品的新兴科技公司



国科恒泰

医疗器械数字化供应链综合服务商



中科国生

专注类人生物基材料的设计与开发



星辰海

专注于一次性内镜介入诊疗业务



蓬勃生物

为细胞和基因治疗药物、疫苗及抗体蛋白药物等提供端到端CDMO服务



Video Rebirth

AI视频生成领域工业级标准的打造与制定



演语科技

AI创意内容集团



求之科技

以人工智能与机器人融合创新为本



德塔智能

聚焦原生人形机器人基础模型



元引科技

消费级激光雕刻新品牌



中科慧远

专注于工业外观检测的科技型创业公司

谢谢!

2026年8月

