

联想控股

LEGEND HOLDINGS

— 成就卓越企业 —

2025年度联想控股 业绩发布会管理层演示材料

2026年3月

有关前瞻性陈述之提示声明

除历史事实陈述外，本演示材料中包括了某些“前瞻性陈述”。所有本公司预计或期待未来可能发生的（包括但不限于）预测、目标、估计、展望及经营计划都属于前瞻性陈述。

请读者注意，前瞻性陈述受诸多可变且不受本公司控制的因素影响，本公司未来的实际结果或发展趋势可能会与这些前瞻性陈述出现重大差异。任何人不可完全依赖本公司的“前瞻性陈述”。此外，本公司声明，本公司没有义务因新讯息、未来事件或其他原因而对本演示材料中的任何前瞻性陈述公开地进行更新或修改。本公司及任何员工或联系人，并未就本公司的未来表现作出任何保证声明，不构成任何实质性承诺。

联想控股

成就卓越企业



目录

1

董事长致辞

2

管理层经营分析

3

财务分析

4

附录

2025

董事长致辞

十四五回顾：计于始，图其终，于变局中开新局

外部环境深刻变化

- 全球格局加速演变，中美力量变化推动国际秩序重塑
- 全球化遭遇逆流，产业链与供应链面临重构压力
- 以AI为代表的新一轮科技革命蓬勃发展，科技成为大国竞争的重要领域

多重行业挑战叠加

全球经济进入调整周期，公司覆盖的主要行业波动明显

- PC与光伏行业经历历史级周期波动
- 创投行业持续收缩
- 资本市场大幅波动
- 消费需求阶段性承压

联想控股业务覆盖全球、产业多，链条长、管理难度大，经营环境挑战显著

坚定创新驱动发展

面对复杂环境，公司坚守产业报国初心，聚焦实体经济，大力推动新质生产力发展，服务国家发展战略

- 坚定实施创新驱动发展战略，发挥多元业务优势，构建起具有联想控股特色的科技创新体系
- 持续深耕实体经济，推动产业发展，打造稳固产业基础，推动企业高质量发展



坚定科技创新、聚焦实体经济，打造了坚实的产业基础和充沛的发展动能，不断推动企业高质量发展结出丰硕成果

十四五回顾：创新驱动产业跃升

围绕主业大幅增加研发投入，实现多个全球第一；牵头组建创新联合体，探索早期技术商业化

研发
投入

超750亿元

十四五期间累计研发投入

超60%

较十三五期间增长

近2倍

研发投入规模达同期净利润

全球首款 AI PC

- 推出**全球首款AI PC**，首次定义AI PC五大特征
- 行业内首家推出个人用户超级智能体“**天禧**”和**Qira**
- 自研的X-Engine端侧推理引擎**大幅提升端侧AI体验**，支持主流大模型本地化运行
- PC市场份额**超25%**，创行业历史；Windows AI PC市场份额**超30%**，稳居**全球第一**

全球领先AI服务器

- 全球第三大和中国第三大**服务器厂商
- 自主研发的万全异构算力平台和**海神液冷系统(Neptune)**获得市场高度认可和多项大奖
- 超算业务位列**全球第一**
- AI服务器实现**三位数增长**，项目储备超**千亿元人民币**

中国IT服务第一

- 登顶中国IT服务**市场榜首**
- 八年内保持行业**复合增速最快**
- 推出面向城市的**超级智能体服务**，与十多个城市和地区签约
- 推出面向企业的超级智能体，联想“**乐享**”和“**百应**”
- 引领行业从IT服务走向**AI服务**

牵头组建创新联合体

打通资金池、人才池、技术池，实现产业创新与科技创新的深度融合

- 于浩博士领衔，系统性筛选**全球早期技术**
- 已与**60+**家企业及科研机构建立联系，与**两所高校**、**7家企业**启动合作
- 与全国重点实验室合作成立**北京大学-联想控股先进光子集成技术联合实验室**，研发面向AI算力集群光互连场景的“光子集成引擎晶粒”技术

十四五回顾：深耕中国科技生态投资

围绕中国科技生态加大投资布局力度，硕果累累

布局广

围绕国家新兴支柱产业和未来产业，构建前沿科技投资版图

- 包括AI、具身智能、商业航天、低空经济、新能源新材料、可控核聚变、芯片半导体、量子计算、生物新药等前沿领域

76家登陆资本市场

AI领先

长期深度布局人工智能产业

- 我们投资了**超300家**企业，是中国在AI领域投资时间最长，覆盖最全面的机构

超100家平均每年投资

重点成果

超300家AI企业投资

力度大

持续高强度投资，支持中国科技生态繁荣

- 保持了平均每年新投资和追加投资超**一百家**中国科技企业的投资节奏，行业领先

成果显著

持续推动被投资企业登陆资本市场

- 十四五期间内累计**76家**被投资企业登陆资本市场，IPO数量每年均位列创投行业**直投领域前三**

十四五回顾：76家被投资企业IPO，位列创投行业前三

生物医药/医疗 (24家)



人工智能/芯片/智能驾驶 (16家)



新能源/新材料 (16家)



新消费 (15家)



其他 (5家)



十四五回顾：聚焦实体经济，投资中国大地

超200亿元

新增投资



超千亿元

预计实现产值



智能制造

- **项目：**联想集团深圳南方基地
- **成就：**
 - 全球智能制造母本工厂
 - 获评国家《智能制造能力成熟度模型》最高等级认证
 - 被授予“标杆工厂”的荣誉称号

零碳标杆

- **项目：**联想集团天津工厂
- **成就：**
 - 全球ICT领域的首个零碳工厂
 - 全球最高等级的“生态级零碳工厂”
 - 全球灯塔工厂
 - 入选“2025世界智能制造十大科技进展”
 - 工信部首批“卓越级”智能工厂

新能源材料

- **项目：**联泓格润新能源材料和生物可降解材料一体化项目
- **成就：**
 - 全球首创二氧化碳基生物可降解材料PPC产业化技术
 - 山东省重大实施类项目
 - 山东省减污降碳协同创新试点

绿色产业与其他

- **项目：**多地布局，建设了PLA、POE、VC、超高分子量聚乙烯、电子特气、N型Topcon电池等项目
- **成就：**
 - 多个项目填补中国在相关领域的空白
 - 多家工厂入选国家级“绿色工厂”

十四五回顾：内生增长动能强劲

稳步推进资产组合优化，通过内生增长实现跨越式发展

产业地位不断巩固

PC市占率超25%，创行业历史，高居全球第一

服务器位列全球第三，中国第三，超算位列全球第一

IT 服务登顶中国市场第一

智能手机业务重回主流，海外第四

.....

自主创新

通过强化自主创新，持续迭代产品，深化运营管理，加强风险管控，激发内生动能的方式推动高质量发展，产业地位不断巩固，业务规模不断扩大

内生增长 跨越发展

业务规模不断扩大

① 十四五期间年均收入规模，实现超千亿级跃升



平均年收入
增长率超
40%

② 十四五期间经营性现金流较十三五增长超

100%

③ 十四五期间分红与退出合计回流资金超过

450亿元

.....

资产优化

稳步推进资产组合优化，通过分红、减持、退出等方式加强资源回收，全部或部分退出了包括神州租车、PIC、苏州信托等一些项目，回流的资源支撑了对科技创新和实体经济的大规模投入

十四五回顾：积极践行企业社会责任

1. 绿色发展领航者

- 联想集团连续4年蝉联MSCI ESG最高**AAA评级**，中国非绿色产业唯一
- 承诺2050年底实现全价值链净零排放，中国首家获SBTi认证的高科技制造企业

2. 绿色产业深耕者

- 巩固光伏胶膜料龙头地位，拓展生物可降解、新能源电池材料
- 工艺升级实现低碳运营，荣膺**国家级绿色工厂**

3. 科创生态赋能者

精准迭代 高效交付

- 联想之星创业CEO特训班，十四五期间培训超**300名**前沿领域创业者
- 学员企业总市值超**1.6万亿**，创造超**40万个**就业岗位

4. 社会价值共创者

- 联想进取班持续21年，累计资助超**3000名**欠发达地区优秀学子
- 母亲创业循环金项目，直接帮扶**400余户**，辐射带动**2400余人**，累计助农增收超**1500万元**



十五五展望：变局蕴含机遇、挑战激发斗志

山海寻梦不觉其远，前路迢迢阔步而行。站在“十五五”新起点，我们坚信：

国家所需，正是联想所长；时代所趋，恰是联想所向



1. 科技向高而立

- **核心目标：**强化科技创新引领，坚定支持高水平科技自立自强
- **关键举措：**
 - 以长期主义的耐心和战略定力，持续加大在人工智能、新材料等国家战略性领域的科技研发投入
 - 发挥控股本部创新发展中心牵头作用，支持企业牵头组建创新联合体，更多承担国家科技攻关任务
 - 在全球前沿技术商业化领域建立起有联想特色的可复制的商业模式，并持续产出成果



2. 生态向广而耕

- **核心目标：**保持对中国科创生态的体系化支持，推动创新资源集聚，做中国科技生态的参与者与赋能者
- **关键举措：**
 - 旗下基金继续保持对中国前沿领域科技创新的投资强度
 - 继续大力支持联想之星创业CEO特训班，为中国创新创业持续培养人才
 - 推动产业+投资+孵化+公益的多元业务协同，聚集创新资源，推动人员互动、资源共享、机会共创，打造独具特色的联想控股创新生态，将科创潜力转化为共赢机会



3. 产业向深而行

- **核心目标：**加大资产组合调整，构建符合时代特征的产业布局；夯实产业基础，强化核心竞争力，服务国家高质量发展
- **关键举措：**
 - 加大资产组合调整，聚焦实体经济，重点培育新兴支柱产业和未来产业，构建符合时代特征的产业布局
 - 聚焦核心业务，推动AI融合，加大技术投入和人才储备，在AI浪潮中抓住机遇，实现发展
 - 发挥多元产业生态的独特优势，夯实产业基础，强化核心竞争力，在扩大内需、出海发展、促进产业链协同创新、提升供应链安全稳定等方面，发挥龙头企业和“链主”作用，助力做强国内大循环、畅通国内国际双循环



4. 责任向远而航

- **核心目标：**自觉践行以人民为中心的发展思想，积极履行社会责任，推动美丽中国建设，力争为中国特色社会主义和中国式现代化做出更大的贡献
- **关键举措：**
 - 继续通过企业发展拉动当地就业和经济
 - 坚持在创业帮扶、乡村振兴、弘扬正气、应对灾害等领域的长期投入
 - 积极推动旗下企业ESG工作不断深化落实
 - 通过多种方式积极把握绿色产业发展机遇
 - 推动人工智能“以人为本、智能向善”

目录

1

董事长致辞

2

管理层经营分析

3

财务分析

4

附录

2025

管理层经营分析

1. 2025年年度经营亮点

6,059.45

收入 (亿元)

+18%

10.61

归母净利润 (亿元)

+698%

报告期内，联想控股实现收入人民币6,059.45亿元，同比增长18%，主要由于联想集团收入在AI浪潮带动下实现大幅增长；实现归母净利润人民币10.61亿元，同比增长698%，主要由于产业孵化与投资板块受益于资本市场回暖影响，业务亏损同比减少

科技创新

- 研发投入为人民币**174亿元**，同比增长**10%**，创历史新高，研发人员**近2万人**，占员工总数超**20%**
- 围绕国家新兴支柱产业和未来产业，投资**近150家**科技企业，覆盖AI、具身智能、生物医药、脑机接口、新能源新材料等
- 推动**15家**被投资企业登陆资本市场，蝉联**创投行业直投领域冠军**
- 成立北京大学-联想控股先进光子集成技术联合实验室，探索早期前沿技术商业化
- 在市场较为关注的**医药医疗**领域，在管投资企业数量**超110家**；在**具身智能**领域，在管投资企业**近50家**

AI赋能

- 构建覆盖“端-边-云-网-智”的全栈AI产品与服务体系，推出自研**超级智能体矩阵**，覆盖**个人、企业和城市**三大核心场景，包括“**天禧**”和“**Qira**”个人智能体，“**乐享**”和“**百应**”等企业智能体；携手英伟达推出新型AI推理服务器和“**人工智能云超级工厂**”；推出Agentic AI和xIQ平台，帮助企业实现AI快速部署
- 致力于构建充满活力和创新力的AI生态圈，**累计投资AI企业超300家**，是目前在AI投资领域体系最完整、企业数目最多、持续时间最长的投资机构之一
- AI相关收入已占公司收入超25%**，其中**AI PC实现三位数增长**，在Windows AI PC中市占率超过30%，稳居全球第一；**AI服务器实现三位数增长**，项目储备超千亿元

绿色发展

- 联想集团连续四年蝉联MSCI AAA评级，为中国非绿色产业的唯一企业；通过AI技术实现IT设备全生命周期碳排放量精准测算，并推出ESG解决方案；天津工厂荣获“生态级碳中和工厂”证书和工信部首批“卓越级”智能工厂名单
- 联泓新科新布局的EVA、POE、UHMWPE、PLA、VC、PPG等多个绿色产业项目建成投产，进入产能爬坡期；推进固态电池、半固态电池用关键功能材料的开发；开展重点技术攻关，进一步提高转化率和降低能耗、物耗
- 正奇光能自产Topcon电池片入库量产转换效率提升至25.5%，良率接近98%，银浆单耗达到行业一线水准，降本增效成果显著

盈稳致远

- 净利润同比增长**28%**至人民币**97.99亿元**
- 货币现金保有量进一步提升至人民币**759.56亿元**
- 通过分红、投资退出等方式回笼现金人民币**约74.2亿元**
- 资产负债率和总债务占总资本比率与年初相比保持稳定

2. 联想控股的业务布局

联想控股以“产业报国”为己任，深化科技创新引领，重点聚焦实体经济领域，构建了“产业运营”和“产业孵化与投资”两大业务板块

产业报国是长期愿景与追求

产业运营是基石和长期发展的支柱

科技创新驱动未来发展

- 联想控股通过战略管理、运营提升、资源配置、金融支持及增值服务等多种方式，致力于打造支柱性产业，孵化或投资具有潜力的创业企业及成长期企业，推动公司整体价值的持续增长，贡献于中国经济的高质量发展

产业运营



32.95%



48.77%*



85.537%



89.98%

产业孵化与投资



15.62%



23.88%



11.29%



94.62%



52.79%



58%



11.10%



备注：1. 上图仅列示截至2025年12月31日联想控股持有部分重点被投企业的股权；2. 48.77%为联想控股通过联泓集团持有的联泓新科股权比例

3.1 产业运营板块锻造韧性，筑牢根基

报告期内，产业运营板块实现收入人民币 6,010.37 亿元，同比增长18%；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币 39.58亿元，同比基本持平，以“产业根基之稳”支撑“发展动能之进”

| 板块内企业 | 行业地位 | 运营表现 |
|-------|---|--|
| 联想集团 | <ul style="list-style-type: none"> 全球第一大电脑厂商 全球第一超算厂商 全球服务器厂商前三 Gartner供应链全球第八&亚太第一 | <p>把握混合式人工智能崛起机遇，所有主营业务收入均实现双位数的增长，收入受多业务推动同比增长20%至人民币5,604亿元；归属于联想控股权益持有人净利润人民币32.71亿元：</p> <ul style="list-style-type: none"> 个人电脑业务市场份额达25.3%，是有统计数据以来首家超过25%市占率的厂商，领先第二名达5个百分点 随着多元化战略深入推进，非个人电脑业务营收占比已攀升至47%，业务结构持续优化 智能手机业务连续十个季度增速超过市场，Moto品牌销量和激活量双双创历史新高 基础设施方案业务收入同比增长37%至人民币1,262亿元，创下历史新高，人工智能服务器业务实现三位数的收入增长，订单储备超千亿元人民币；海神液冷技术方案收入同比实现三位数增长 方案服务业务连续19个季度保持收入同比双位数增长，营运利润率同比上升1.7个百分点至22.4% |
| 联泓集团 | <ul style="list-style-type: none"> 在EVA光伏胶膜料领域率先实现国产替代 多个细分领域产品国内市场份额领先 多项自主技术创新打破国外技术垄断 | <p>坚持创新驱动发展，不断开拓增长新动能，其中联泓集团实现收入人民币70.24亿元，归属于联泓集团权益持有人净利润0.67亿元：</p> <ul style="list-style-type: none"> 多个重大项目陆续投产，20万吨/年EVA已于12月投产，5万吨/年PPC和10万吨/年POE已于26年初建成中交 新产品市场导入顺利，UHMWPE实现全产全销；PLA形成了稳定的客户群体；电子级高纯特气、VC、PPG、PO等新投产产品实现批量销售；POE、PPC等产品预销售工作有序推进 技术成果产业化持续推进，积极推动XDI项目建设，启动PEEK项目规划建设，均预计于2027年建成投产 研发创新持续取得新进展，新增授权专利47项 |

3.2 产业运营板块锻造韧性，筑牢根基

报告期内，产业运营板块实现收入人民币 6,010.37 亿元，同比增长18%；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币 39.58亿元，同比基本持平，以“产业根基之稳”支撑“发展动能之进”

| 板块内企业 | 行业地位 | 运营表现 |
|---------|--|--|
| 卢森堡国际银行 | <ul style="list-style-type: none"> • 市场份额位居卢森堡银行业前三位 • 欧洲系统重要性银行 • 卢森堡首家建立绿色债券框架的银行 • 卢森堡首家升级核心业务系统的银行 | <p>主动应对欧洲经济不确定性，优化银行业务架构，凭借业务韧性、抗风险能力和业务调整，取得了稳健的财务表现，实现收入人民币58.96亿元，同比增长3.9%；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币14.83亿元，同比增长34.7%：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 先后退出Belair House 和 BIL Manage Invest，以集中资源于高附加值的财富管理业务 • 2025年6月，巴黎分行正式投入运营，完善欧洲网络并推动跨境业务增长 • 资产管理规模由2024年底的468亿欧元增至501亿欧元，客户存款余额由2024年底的188亿欧元微降至187亿欧元；客户贷款余额为162亿欧元，与2024年底基本持平 • 资产质量和流动性指标健康，核心一级资本充足率（2025年利润分配前）为 13.64%，流动性覆盖率为177% • 绿色、社会和可持续发展债券占投资组合的比重达33.04%，在责任投资方面超计划达成30%的目标 |
| 佳沃集团 | <ul style="list-style-type: none"> • 拥有国内最大的水果全产业链公司鑫荣懋 • 拥有海外高端动物蛋白资产 | <p>以高端水果和优质动物蛋白为核心业务，实现收入人民币277.09亿元，同比增长1.9%，实现归属于联想控股权益持有人净亏损人民币8.63亿元：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 巩固蓝莓、车厘子、榴莲与奇异果四大核心单品的领先地位，销量保持快速增长，毛利同比实现较大提升 • 蓝莓品种的迭代取得显著效果，新换品种当年实现全部盈利，产量突破历史峰值，产销量均实现双位数增长 • 动物蛋白业务智利三文鱼的降本增效措施逐渐显现效果，经营亏损有一定收窄 |

4. 产业孵化与投资聚焦科创领域，服务国家科技自立自强

富瀚微：国内领先的以视频为中心的芯片和完整解决方案供应商

- 积极推动技术升级和产品迭代，推出了支持双向音频的多种新产品；配备AOV以及快速启动功能，能同时支持多摄像头的新型芯片等；
- 为AI PC， AI眼镜等新一代智能终端设备进行新品研发，搭建云端和端侧相结合轻量化模型应用落地方案

君联资本：领先的私募股权投资机构

- 募集基金总规模超人民币 884 亿元
- 报告期内，完成 近60 个新增及追加项目投资，全部或部分退出项目近80个
- 报告期内，5家被投资企业上市。累计推动 122家投资企业登陆资本市场
- 专精特新方向上累计投资培育国家级专精特新“小巨人”总数141家，国家级专精特新“小巨人”和省级专精特新企业262家，约占所投科创企业总数的66%

联想之星：领先的天使投资机构

- 在管资产规模近人民币 50 亿元，累计投资项目 近400个
- 报告期内，新增投资项目近30个，超100个在管项目获下一轮融资，近30个项目实现退出
- 报告期内，被投资企业派格生物、希迪智驾、小马智行在港上市
- 累计 近40 家被投资企业跻身国家级专精特新“小巨人”企业

正奇能科：具有影响力的能源科技产业投资集团

- 持续推进技术改进与工艺优化，自产Topcon电池片入库量产转换效率提升至 25.5%，良率接近98%，银浆单耗达到行业一线水准，降本增效成果显著
- 授权专利20项，被评为安徽省首批省级创新型中小企业
- 报告期内，被投资企业汉朔科技、佰泽医疗上市，累计投资企业76家，其中17家被投资企业成功登陆资本市场，以投资金额统计的IPO率达到48%

- 实现收入人民币49.14亿元，同比上升6%
- 实现归属于联想控股权益人净亏损人民币14.77 亿元，亏损同比减少33%

5.1 科技创新引领高质量发展

习总书记强调：惟创新者进，惟创新者强，惟创新者胜



联想控股深入贯彻落实“以科技创新引领现代化产业体系建设”的战略部署，积极响应“加强关键核心技术攻关”的号召，聚焦国家新兴支柱产业和未来产业，在前沿技术和核心技术自主化方面取得系统性成果，为构建新质生产力、推动创新链产业链深度融合提供了生动实践

1

研发领航

- 研发投入为人民币174亿元，同比增长了10%，创历史新高，研发人员近2万人，占员工总数超20%
- 联想研究院自主研发的智能体技术登顶全球GAIA评测榜首；AI推理加速算法集，AI编译优化器，专家并行通信算法，AI训推慢节点自愈系统均为全球最优方案
- 联泓新科两项核心技术被列入国家重点研发计划，新增授权专利47项

2

新兴培育

- 报告期内，新投资和追加投资近150个科技项目；
- 推动15家企业成功登陆资本市场，继续位列中国创投行业直投领域（不含FOF）榜首
- 另有超20家企业进入上市程序

3

科技攻坚

- 强化联想控股创新主体地位，遵循“研产融合”第一性原理，推动创新链和产业链无缝对接
- 联想控股联合北京大学在光子集成领域实现里程碑式进展，成立首个校企创新联合体项目，年内于国内核心及SCI期刊发表研究成果，联合申请3项发明专利并获1项发明专利授权，夯实了光互连核心器件联合研发基础

5.2 探索早期技术商业化取得进展——北大联合实验室

习总书记强调：强化企业创新主体地位，让创新链和产业链无缝对接

揭牌仪式



首个校企创新联合体落地项目

联想控股与北京大学共建先进光子集成技术联合实验室，遵循“研产融合”第一性原理，推动科技创新与产业创新深度融合。

这标志着联想控股的本部创新从“项目驱动”迈向“平台共建”，重点解决“要不来、买不来、讨不来”的原创核心技术问题，是践行习总书记“强化企业创新主体地位”，“支持企业牵头组建创新联合体”的务实探索。

1 打通创新堵点：从“最初一公里”到“最后一公里”

以产学研深度融合，打通从学术突破到产业赋能的创新全链条：

- **最初一公里**：与顶尖高校协同创新，深耕基础研究；
- **持续孵化**：围绕光互连架构优化、芯片级集成密度提升等方向，持续推进论文发表与专利布局；
- **最后一公里**：积极推动光通信技术在高性能计算、大规模数据中心等场景的产业化落地。



2 平台共建、价值共创：研产融合、共创IP

校企合作方向上的首个落地项目，通过IP共创，共同申请专利，实现风险共担、收益共享：

- **发表论文**：以联合实验室为单位，在SCI收录国际知名期刊《Photonics》发表研究论文，展示学术成果；
- **专利布局**：相关技术已申请发明专利保护，联想控股与北大联合申请共有发明专利3项；
- **工艺升级**：投入工程力量和资源，解决工艺、良率等具体问题。



6.1 AI向实：以混合式人工智能构筑智能经济新支点

联想集团推进混合式人工智能，将AI引入工厂、供应链、终端设备和全球顶级赛事，让技术“钻进新旧动能转换的每个缝隙”，在十五五开局之年率先探索智能经济可落地、可复制的中国样本

终端代际跃升

- **AI PC** Windows AI PC类别中市场份额达31%，销量稳居全球第一；全球首家端侧部署DeepSeek离线运行，智能体周活跃度达42%
- **联想天禧/Qira超级个人智能体** 自研超级智能体实现全时空主动记忆+全域个人知识库；MCP技术实现多智能体协同，从被动响应到主动执行；统一AUI多端一致；严格执行用户授权机制，仅经用户许可的文件方可调用，从设计源头保障隐私；并通过一体多端，贯通PC、手机、平板等设备，实现跨设备无缝协同，加速从“随身助手”向“个人AI双胞胎”演进
- **AI手机突破**：系统级AI体验重构，以超级个人智能体为核心，支持包括AI操控、AI翻译、AI播客、AI看世界、AI相机、AI修图等功能，接入超过1600款AI应用

基础设施领航

- **服务器** 出货量及营收增速在主流厂商中高居全球第一，稳居全球及中国第三大服务器厂商
- **人工智能服务器** 业务营收实现三位数收入增长，订单储备超千亿人民币
- **海神液冷解决方案** 营收增长300%，PUE低于1.1，覆盖数据中心到边缘侧全场景推理需求，以混合式AI领航全球算力新增长
- 携手英伟达推出“联想人工智能云超级工厂”，深化与AMD机架级AI合作，打造开放、高性能算力基础设施，加速企业AI商业成果转化

企业智能深化

- **大企业超级智能体“乐享”** 获评“新质生产力卓越应用典型案例”：作为业内首个企业超级智能体，乐享深度融合大模型与知识图谱技术，创新“端-边-云-网”架构，打破数据孤岛，实现零代码轻量化部署，为企业数字化转型提供高效路径；**中小企业服务智能体“百应”**：升级为国内首个L3级AI服务智能体，从“响应式助手”跃迁为“协作级伙伴”
- **供应链智能体iChain**：大幅提升运营效率，决策时长下降50%~60%，成本下降20%，实现Gartner供应链全球第八、亚太第一
- **联想Agentic AI**全生命周期企业智能解决方案，协助企业以更智能方式部署生产导向人工智能代理，带来可计量的影响；**Lenovo xIQ**全新人工智能原生管理和交付平台

6.2 AI赋能：联想控股体系AI布局图谱（300+）

基础层

- **AI芯片**：寒武纪、沐曦、海光信息、摩尔线程、昆仑芯、富瀚微、地平线、黑芝麻智能、眸芯科技、中科光芯、盛合晶微、进迭时空、思澈科技、图灵量子、亿铸科技、超摩科技、功芯科技、熹联光芯、紫光展锐、曦华科技、芯驰科技、中科物栖、蓝芯算力、华翊量子、铭芯启睿、算苗科技、光羽芯辰、希微科技、波洛斯基 Poros **云计算**：此芯科技、慧策、励销云、云轴科技、优刻得、Bespun、观脉科技、瑞云科技、云途腾、云杉网络、联保云、叠云、和创、志凌海纳、开放传神、联想懂的通信、南大通用、志翔科技、宁波数方、上海众言
- **信息安全**：绿盟科技、安华金和、瑞数信息、天旦、未来智安、长亭科技、蓝象智联、墨云科技、观成科技、探真科技、CertiK、华控清交、知其安、华兴半导体、全知科技、国民认证、木卫四
- **传感器**：灵明光子、驭光科技、博升光电、思特威、锐思智芯、钛深科技、慧闻科技、钛方、途见科技 **其他**：杉川谐波、莫界科技、西湖烟山

技术层

- 旷视科技、思谋科技、爱笔智能、银河水滴、中科慧远、深慧视、百迈、DataMesh、遁甲、Deepvision、科大讯飞、达观数据、思必驰、妙笔智能、澜舟科技、伴芯科技、双深科技、清程极智、光帆科技、旷明智能

模型层

- 智谱AI、凌迪科技、nyonic、百川智能、X Square、卓世科技、无问芯穹、自变量机器人、智在无界、Light Robotics、星海图、魔芯科技、深势科技、它石智航、深度原理 Deep Principle

平台层

- 志翔科技、飞致云、北鲲云、万咖壹联、杉数科技、第四范式、暗物智能、Dataloop、开源中国、贝式计算、联想云科技、联想新视界、鼎道智联、谛声科技、基石数智、赛视智能科技 (Saige Research)、极刻光核、Creao AI、广域铭岛、进迭时空、随幻科技、紫东太初、揽岳智能、无阶 Atomix

应用层

- **智能制造**：华天软件、天沚、奇秦科技、阿丘科技、得体供应链、震坤行、海柔创新、松灵机器人、姜歌机器人、捷象灵越、天泽智云、Vincross、飞马机器人、云迹科技、崧智智能、未来机器人、艾利特、迦智科技、炬星、筑橙、阿童木、本末科技、中科慧远、深慧视、艾吉威、零声科技、浙江中控、百迈、谛声科技、江行智能、设序科技、数码大方、震兑、凌迪科技、矩阵多元、固高、DataMesh、Industrial Next、中科时代、凯佳光科、当红齐天、水滴农场、玛斯特、hohem浩瀚、诺亦腾机器人、Dexmal原力灵机、新石器公司(Neolix)、玄源科技X-ORIGIN-AI、逸臻科技、它石智航、灵宝CASBOT、维他动力、北京一生智能科技One2x、LiblibAI、Aha lab、光帆科技、致敬未知科技、优宝特机器人、自变量机器人、万有引力、逐际动力、戴盟机器人、中科慧灵、星动纪元、跨维智能、臻驱科技、领鞅科技、嘉泰、烟山科技、杉川谐波、本末科技、揽岳智能
- **智慧医疗**：lunit、深睿医疗、未知君、迪英加、望石智慧、百图生科、耀速科技、柯林布瑞、维卓致远、志诺维思、易复诊、栈略、同心智医、健保科技、百洋智能、微纳芯、艾登科技、长木谷、德开医药、汇禾医疗、精锋医疗、蓬涑数据、强联智创、深透医疗、碳硅智慧、寻因生物、腾辰生物、耀乘健康科技、伊鸿健康、优加健康、卓道医疗、Ornatus Biosciences、视见科技、迈步机器人、爱博医疗、呈源生物、中诺恒康、安想智慧医疗、博脑医疗、上海志唐、臻泰智能、华志微创、中科睿医、东软智睿、医贝、诺亚医疗、拜尔洛克、分子之心、康诺思腾、呈元科技、汇像科技、深智透医、智愈医疗、盖睿、水滴科技、国科恒泰、星辰海医疗、蓬勃生物、中科国生、基点生物、行诚生物、磅策医疗
- **智慧能源**：美克生能源、志翔科技、领鞅科技、合力能源、珠海冠宇、卫蓝新能源、泰豪、南京道涯
- **智能汽车**：小马智行、纵目科技、赢彻科技、希迪智驾、映驰科技、觉非科技、孔辉汽车、拓疆者、中科慧眼、蔚来汽车、深交通、轻舟智航、Deepway深向、路特斯、零一智卡、小鹏汽车、载合汽车
- **其他**：安硕信息、邦盛科技、弘量科技、燃数科技、滴灌通、拉卡拉、中奥科技、诺谛智能、深度原理、深势科技、海纳AI、无阶 Atomix、摄星智能、银河水滴、遁甲、长亭科技、中飞艾维、数禺科技、英诺森

6.3 AI聚力：三位一体打造智能经济新形态

依托自身产业基础与生态优势，
在智能技术产业化、实体经济智能化、智能生态体系化三个维度协同发力，
共同推动智能经济从顶层设计走向可落地、可复制的产业实践

智能技术产业化

- 自研的全球领先的L3级智能体联想天禧、联想Qira已部署在联想AI PC、AI手机等终端产品上，引领行业
- 星动纪元从零部件到整机，硬件自研比例超过95%，被英伟达、谷歌等9家全球科技巨头采用，订单破5亿
- 戴盟机器人推出全球首款多维高分辨率高频率视触觉传感器，每平方厘米集成4万个感知单元，敏感度数十倍于人类，视触觉传感器出货量全球第一
- 智冉医疗凭借全球领先的“侵入式高通量柔性电极”，为脑机接口从实验室迈向临床提供了中国版方案
- 华翊量子全球首创二维阵列架构破解了量子计算机规模化扩展的行业题，无极一号实现100量子比特操控
-

实体经济智能化

- 自研的万全异构算力平台，获评“2025年度异构智算全球领航平台”，在预训练、后训练、推理等场景实现性能突破，训练时间缩短35%-50%，推理性能提升30%
- 面向企业推出“乐享”，“百应”智能体，化身企业的“数字员工”，深度融入市场、采购、管理、生产等全流程核心场景，真正实现AI与实体企业的同频共振
- 推出城市超级智能体，已与武夷山、上海虹口、呼和浩特、深圳光明、甘肃敦煌等超过10个城市/区域签署战略合作协议
- 为伊利集团打造供应链控制塔系统，整合80余项供应指标与140余项广促品指标，显著降低原辅料临期、积压与缺货风险
- 为循上医疗打造场景化智慧医疗“AI工厂”，围绕患者就诊全流程、内部运营管理等多环节进行智能化赋能
- 为徐工集团定制HPC方案，核心流程效率提升近90%
- 为冠捷科技提供AI质检方案，节省50%人力成本
- 赋能中策橡胶AI工业质检，缺陷检出率近100%，填补行业空白
-

智能生态体系化

- 打造创新加速器、推出“光明计划”、“火种计划”等平台，为被投企业提供全方位、全周期支持，超30家科技企业受益
- 超70家被投企业围绕联想集团混合式AI业务展开合作，形成全产业链协同效应
- 推动智谱AI大模型与联想集团PC、服务器深度适配
- 推动摩尔线程GPU适配联想游戏本和 workstation
- 与沐曦联合推出“DeepSeek国产AI一体机”
- 钛方科技将其触觉感知技术应用于联想笔记本
- 帮助戴盟机器人、逐际动力实现人形机器人量产
- 与北京大学、南京大学等顶尖学府共建高性能计算平台等
-

7.1 成功推动15家被投资企业登陆资本市场，蝉联中国创投行业直投领域（不含FOF）榜首

人工智能/自动驾驶/机器人/物联网

云迹科技(02670.HK)



2025.10港交所上市。
“机器人服务智能体第一股”，酒店场景市占率14%，覆盖150+家医院及多场景，550项授权专利。

小马智行(02026.HK)



2025.11港交所上市。
2025全球自动驾驶最大IPO，商业化水平行业领先，唯一获中国四座一线城市运营许可的企业。

希迪智驾(03881.HK)



2025.12港交所上市。
商用车智能驾驶第一股，全球领先的智能驾驶硬科技产品公司。

汉朔科技(301275.SZ)c



2025.3深交所创业板上市。
“国内电子价签第一股”，市占率全球第三，服务超过50个国家和地区的逾400家客户。

半导体/集成电路产业链

摩尔线程(688795.SH)



2025.12上交所科创板上市。
国产GPU领军企业，自主研发全功能GPU并实现规模量产。

沐曦股份(688802.SH)



2025.12上交所科创板上市。
国内高性能通用GPU产品领军企业，深耕全栈高性能GPU芯片及计算平台自主研发。

兴福电子(688545.SH)c



2025.1上交所科创板上市。
电子级磷酸国内市占连续三年第一，技术达国际SEMI最高等级，实现进口替代。

昂瑞微(688790.SH)



2025.12上交所科创板上市。
国内射频前端芯片研发领军企业，国家级专精特新重点“小巨人”企业

新消费/新材料

布鲁可(0325.HK)



2025.1港交所上市。
中国最大的拼搭角类型玩具企业，合作50+全球知名IP，行业增速领先。

道生天合(601026.SH)



2025.10上交所上市。
绿色新材料领军企业，国家级专精特新“小巨人”企业，风电叶片系统材料隐形冠军。

遇见小面(02408.HK)



2025.12港交所上市。
“中式面馆第一股”，全国500+家门店。

医疗服务/生物医药

Diastika(CHEK)



2025.7印度尼西亚证券交易所上市。
医疗设备头部供应商，持有全球主要医疗器械品牌独家代理权，印尼政府仪器设备采购的重要供应商。

佰泽医疗(02609.HK)



2025.6港交所上市。
国内首个肿瘤全周期服务平台，早癌筛查中心数量第一，患者复购率超60%。

派格生物(02565.HK)



2025.5港交所上市。
专注于自主研发及开发慢性病创新疗法的生物技术公司。

汉邦科技(688755.SH)



2025.5科创板上市。
色谱纯化装备领域领先企业，国家级专精特新“小巨人”，产品远销多国，牵头多项国家级科研项目。

7.2 2026年继续收获多家IPO

🏆 IPO 核心成绩概览



智谱
智谱 (02513.HK)



EDGE MEDICAL®
精锋医疗
精锋医疗 (02675.HK)



Ribo 瑞博
Life Science
瑞博生物 (06938.HK)



AXERA
爱芯元智
爱芯元智 (0600.HK)



海致
海致科技 (02706.HK)

🏠 待上市企业概览



XMC
武汉新芯
武汉新芯



SJSEMI
盛合晶微
盛合晶微



阶跃星辰
阶跃星辰




太蓝新能源
TALENT NEW ENERGY
太蓝新能源



EACON
易控智驾
易控智驾



NOAST
The Spirit Of Quality
联亚药业



EONG
E-ONG OPTOELECTRONICS
重庆宇隆



迦智科技
IPLUSMOBOT
迦智



AST
超硅



EXMT
长鑫科技



LANDSPACE
蓝箭航天
蓝箭航天



拓璞
TOPNC
上海拓璞



ESWIN
奕斯伟



SMI
芯迈半导体



LUXVISIONS
INNOVATION LIMITED
立景创新



LOCKIN 鹿客
鹿客科技



暖哇科技
暖哇



昆仑芯
昆仑芯



臻驱科技



HEMAY
赣州和美药业



SCIWIND
先为达



STAR
天星医疗



凌科药业



DEEPWAY
深向科技



微纳芯
MNCHIP
微纳芯

BOOX 文石信息
文石信息



ROMICS
上海嘉因生物
上海嘉因生物



NUVOLTA
伏达半导体



鼎泰药物



核心医疗
核心医疗

7.3.1 培育新兴产业发展：具身智能为例

联想控股体系通过前瞻布局、产业赋能与价值共创的方式，构建了一个涵盖研发、核心部件、AI模型、生产制造、下游应用等全部环节的具身智能生态。未来，随着AI与机器人硬件的深度融合，联想控股将在该领域进一步扩大影响力。



自主技术研发与创新

- 联想集团自研具身智能技术与产品矩阵持续扩容。晨星系列机器人持续迭代，深度融合强化学习、多模态传感等核心技术适应复杂作业场景；联想研究院主导研发的AI Workmate桌面协作机器人概念机集成轻量化机械臂、端侧AI计算与空间投影功能；联想研究院与被投企业在多模态交互、机器视觉等领域开展联合研发。



前瞻布局

- 联想控股体系在具身智能领域前瞻布局近10年，累计投资了近50家企业，形成全产业链布局，包括逐际动力、跨维智能、自变量、星动纪元、本末科技、戴萌机器人等企业，覆盖医疗、工业制造、消费服务等多领域多业态。所投企业技术突破捷报频传，后续融资表现持续亮眼。



产品量产与应用拓展

- 联想集团推出“光明计划”与“火种计划”，为包括具身智能在内的科创企业提供从技术原型到规模化生产的全链条支持，2025年成功交付了首批人形机器人产品；搭载联想企业超级智能体的“乐享壹号”机器人上岗，持续拓宽智能服务场景；晨星推出“天枢”电网运维检一体机器人，晨星六足机器人已应用于长江生态监测、应县木塔文物守护等场景。

7.3.2 培育新兴产业发展——具身智能为例

上游——核心部件与技术模块

- 诺仕机器人 NOUS BOT**: 专注行星滚柱丝杠及配套执行器模组的设计、生产和制造
- 来福谐波**: 专注于高精度谐波减速器和行星减速器研发、制造的国家高新技术企业
- Direct Drive Tech 直驱科技**: 专注机器人动力模组的研究与生产
- 跨维智能 DEXFORCE**: 以Sim2Real AI技术引领三维视觉前沿解决方案的高科技人工智能企业
- X SQUARE ROBOT 自变量机器人**: 聚焦于“通用具身大模型”的研发，为机器人提供通用大模型底座
- TARS 艾石智能**: 人工智能、新材料等领域的技术服务提供商
- CARTESIUS**: 专注于机器人核心部件及机器人识别定位导航算法研发业务
- ICEA MOTIC**: 精密谐波减速器的研发与生产
- FEIMA ROBOTICS**: 无人机软硬件一体化解决方案和一站式空间数据系统服务商

中游——机器人本体与平台

- ELITE ROBOTS 艾利特机器人**: 专注新一代人机交互协作场景的制造商和迅速成长的国际协作机器人龙头企业之一
- atomrobot 阿童木机器人**: 行业领先的高速机器人专家
- 星海 GALAXEA**: 专注于打造“一脑多形”具身智能机器人
- 浙江人形机器人创新中心**: 人形机器人智能感控技术研究和整机系统研发者
- LIMX DYNAMICS**: 专注于运动智能与足式机器人的研发和制造
- 迦智科技 IPLUSMOBOT**: 全球智能移动机器人领先企业
- HAIROBOTICS**: 箱式仓储机器人系统首创者和领航者
- 达观数据 DATA GRAND**: 专注于智能文本机器人的高科技企业
- 阶跃星辰**: 专注于多模态大模型的研发
- 至简动力**: 软硬件全栈自研具身智能开发
- 优宝特机器人 YOBOTICS**: 专注于腿足式仿生机器人、人形机器人及液压特种机器人的研发
- 傲灵机器人 AGILE-X**: 底盘制造商及移动机器人系统解决方案服务商
- django ROBOTICS**: 智能机器人制造商
- DAIMON ROBOTICS 戴蒙机器人**: 全球领先的多模态触觉具身智能研发企业
- CASBOT 灵宝**: 智能机器人研发商
- ROBOTERA 星动纪元**: 研发具身智能以及通用人形机器人技术和产品的新兴科技公司
- Syrius 炬星科技**: AMR自主移动机器人领导品牌
- 诺谛智能 KNOWDEE INTELLIGENCE**: 新一代认知与决策人工智能企业
- 优宝特机器人 YOBOTICS**: 专业从事人工智能、特种机器人的技术研究与产品开发
- Manifold AI**: 专注于自研通用空间世界模型 WorldScape

7.3.3 培育新兴产业发展——具身智能为例

下游——行业应用与解决方案

工业/物流



致力于将领先的人工智能、机器视觉技术应用于工业领域，赋能全球制造业企业



致力于提供一站式室内外智慧工厂物流解决方案规划及实施



用机器人技术推动产业革新为建筑施工行业提供智能解决方案

未来机器人

全球领先的工业无人车辆及内部物流无人化方案供应商

医疗康复



专注于骨科人工智能与手术机器人解决方案



手术机器人设计、开发和制造商



高端康复机器人及智能康复综合解决方案研发企业



专注于手术机器人和智能诊疗设备的国家高新技术企业



医疗机器人研发商



专注于外科手术康复医疗及临床治疗等领域的机器人技术研发



以植发机器人研发为核心旨在围绕毛发检测诊断治疗养固整体流程打造全流程解决方案



医疗康复机器人研发公司



机器人手术导航领域的先驱和领导者

商用服务



商用车自动驾驶独角兽企业



全球商用服务机器人公司



消费级AI机器人公司



专注商用机器人产品应用与技术研发



智能机器人开发商

7.5 支持新质生产力发展——商业航天+可控核聚变

商业航天全产业链布局

可控核聚变终极能源布局

轨道辰光



专注卫星导航服务、技术推广和地理遥感信息服务

易动宇航



从事航天器推进系统及机电产品技术开发

国科天成



专注红外热成像等光电领域业务的高新技术企业

诺瓦聚变



中国首家专注于小型模块化核聚变商业化的高科技创新企业，致力于聚变能源的商业化落地。

零壹空间



中国领先的火箭技术公司，专注火箭研制

蓝箭航天



以中大型液氧甲烷运载火箭为中心的全产业链企业

东方空间



商业航天产品和发射服务商，提供一站式解决方案

星环聚能



专注于商业聚变能开发的企业，探索高效、清洁的聚变能源解决方案。

银河航天



领先的卫星互联网解决方案提供商和卫星制造商

天仪研究院



中国领先的 SAR 卫星星座运营商，提供遥感服务

星联芯通



卫星通信系统全链路自主可控的企业

安东聚变



致力于加快推动Z箍缩能源技术方案，开发可控核聚变驱动技术装备及系统。

8. 社会责任，久久为功

联想控股始终积极履行企业社会责任，高度重视 ESG 相关工作，致力于为中国式现代化贡献更大的力量



- 联想集团连续四年蝉联MSCI AAA评级（中国非绿色产业唯一）；通过AI技术实现IT设备全生命周期碳排放量精准测算，并推出ESG解决方案“乐循”；联想天津园区荣获“生态级碳中和工厂”证书和工信部首批“卓越级”智能工厂名单；成功将人工智能技术应用于文化遗产保护、助力残障人士、特殊儿童教育、社会心理研究、生物多样性保护等领域
- 联泓新科作为国家级高新技术企业和国家级绿色工厂，以绿色技术引领绿色产业，新布局的绿色产业项目如 UHMWPE、锂电电解液溶剂、锂电电解液添加剂等新能源电池材料领域；EVA、POE光伏胶膜料和PPC项目均已建成进入产能释放阶段；完成了21个新产品/工艺实验研发，提高转化率，降低能耗及物耗
- 正奇能科迈入光伏实体产业，高效N型电池片项目持续推进技术改进与工艺优化，自产Topcon电池入库量产片转换效率提升至 25.5%，良率接近98%，银浆单耗达到行业一线水准，降本增效成果显著
- 通过旗下基金在绿色产业投资了超过50家企业，覆盖能源脱碳、终端电气化/智能化、储能、碳捕捉等领域
- 联想之星创业CEO特训班已坚持超过18年，累计培育1429位创业企业的创始人，缔造了71家上市公司，192家国家级专精特新“小巨人”企业，914家高新技术企业，星友融资总额超人民币4,300亿，总市值超人民币1.6万亿，带动超46万个就业岗位，成为中国最大的创新创业生态圈

目录

1

董事长致辞

2

管理层经营分析

3

财务分析

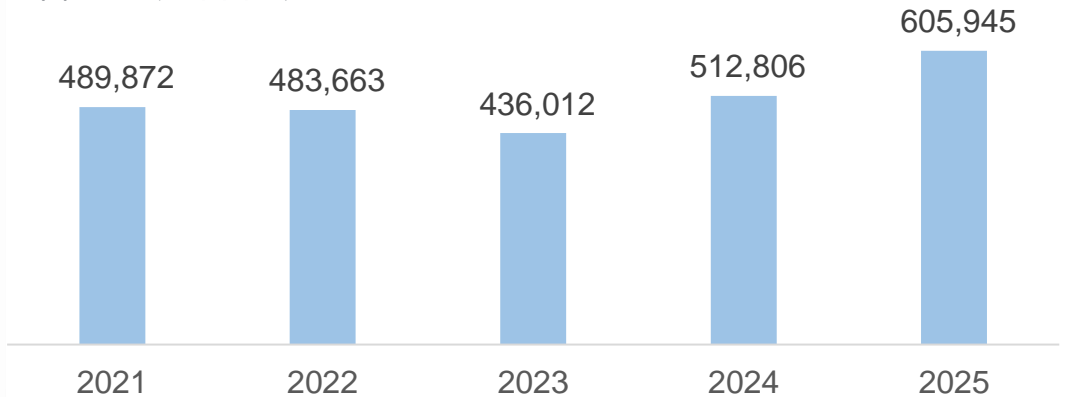
4

附录

9. 收入盈利结构

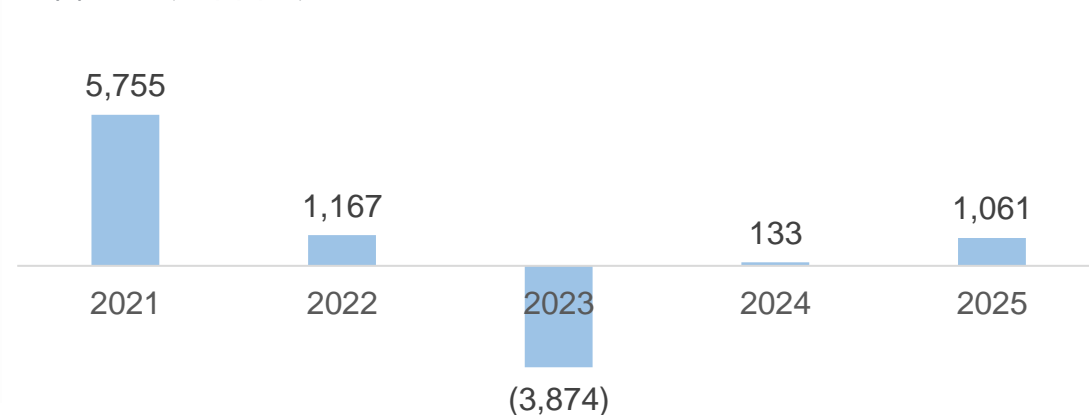
收入

单位：人民币百万元



归属于本公司权益持有人净利润/ (亏损)

单位：人民币百万元



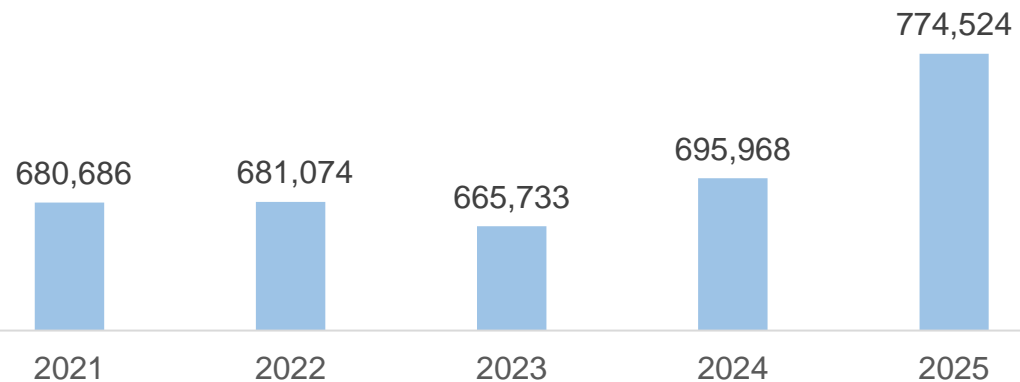
归属于本公司权益持有人净利润 / (亏损) (按板块划分)

| | 2025 | 2024 | 变动金额 | 变动% |
|------------------------------|----------------|----------------|------------|-------------|
| 产业运营 | 3,958 | 3,963 | (5) | 0% |
| 联想集团 | 3,271 | 3,440 | (169) | (5%) |
| 联泓集团 | 67 | 70 | (3) | (4%) |
| 佳沃集团 | (863) | (648) | (215) | N/A |
| 卢森堡国际银行 | 1,483 | 1,101 | 382 | 35% |
| 产业孵化与投资 | (1,477) | (2,216) | 739 | N/A |
| 未分摊 | (1,420) | (1,614) | 194 | N/A |
| 归属于本公司权益持有人净利润 / (亏损) | 1,061 | 133 | 928 | 698% |

10.1 资产负债结构 (1/2)

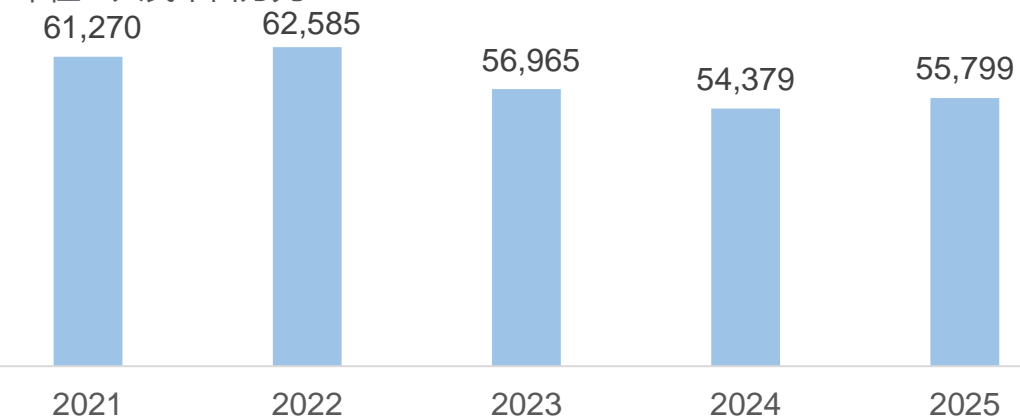
合并总资产

单位：人民币百万元



归属本公司权益持有人应占总权益

单位：人民币百万元



资产负债率

86.4%

85.0%

85.0%

86.0%

86.0%

2021

2022

2023

2024

2025

总债务占总资本比例

59%

56%

55%

57%

57%

2021

2022

2023

2024

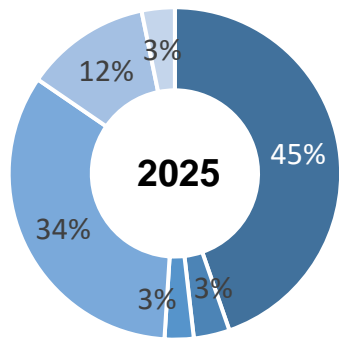
2025

备注：1. 总债务占总资本比例=借款总额 / (总权益+借款总额)

10.2 资产负债结构 (2/2)

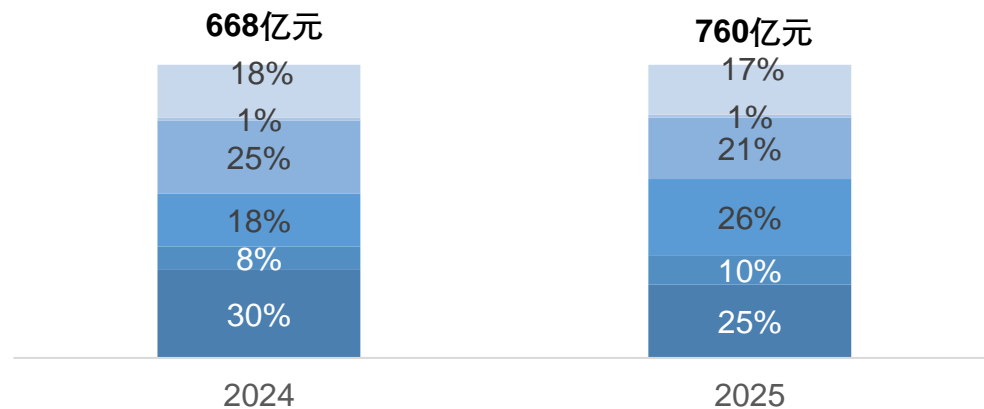
公司资产配置

- 产业运营 - 联想集团
- 产业运营 - 联泓集团
- 产业运营 - 佳沃集团
- 产业运营 - 卢森堡国际银行
- 产业孵化与投资
- 未分摊 & 抵销



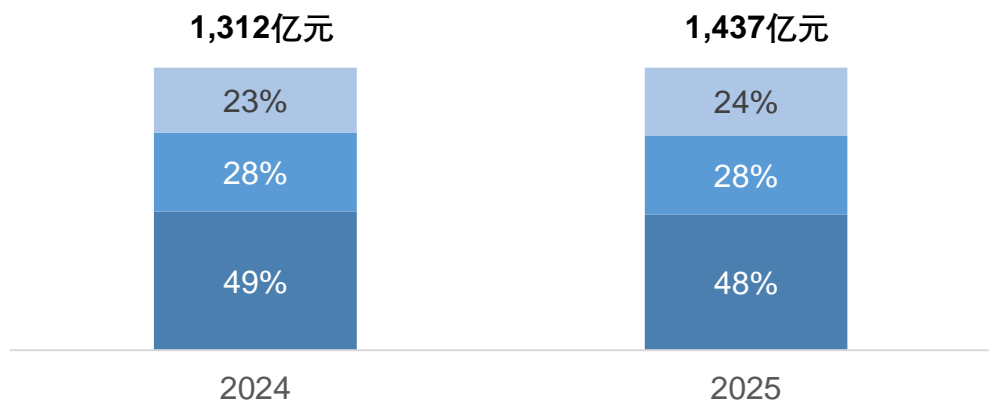
货币资金结构

- 人民币
- 瑞士法郎
- 美元
- 欧元
- 港元
- 其他



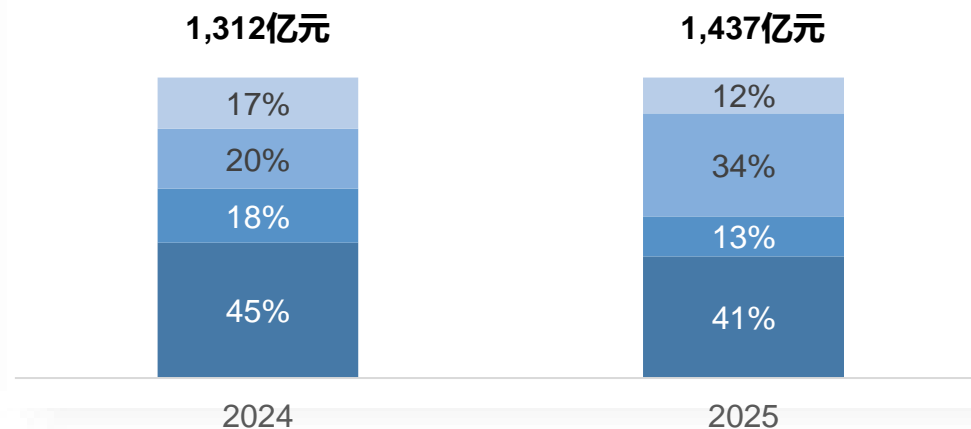
有息负债结构 (按币种)

- 人民币
- 美元
- 其他



有息负债结构 (按期限)

- 1年内
- 1-2年
- 2-5年
- 5年后



备注: 货币资金包括现金及现金等价物、受限存款及银行存款

11. 分红详情

董事会建议派付末期股息 每股人民币0.1元

每股股息 (除税前)

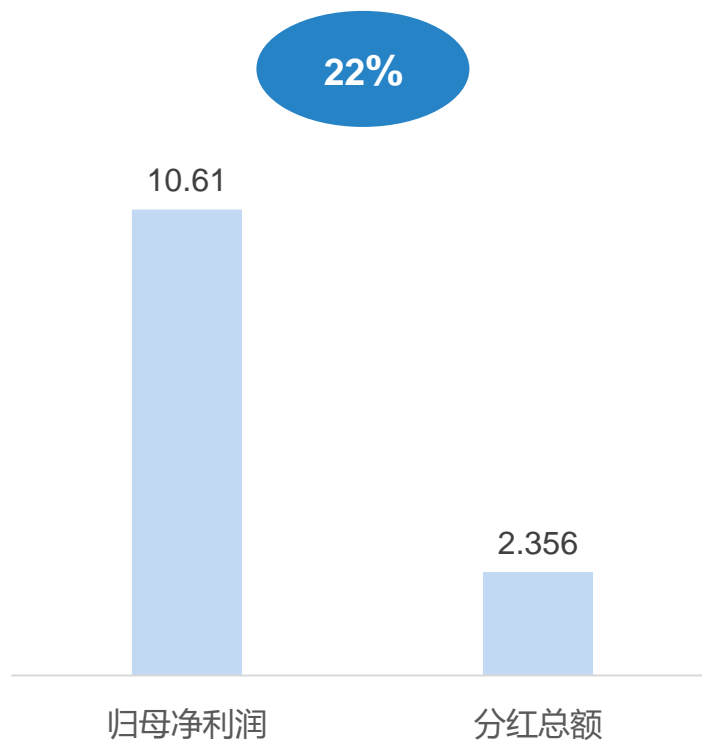
2025年，公司实现利润稳步回升，再次启动分红方案，持续践行与股东共享成长的承诺

分红总额 (除税前)

2025年，分红总额为人民币2.356亿元，归母净利润为人民币10.61亿元，分红比率为22%。

分红比率

单位：人民币亿元



目录

1

董事长致辞

2

管理层经营分析

3

财务分析

4

附录

联想控股体系AI布局图谱

基础层

| | | | | | | | | |
|--|---|---|---|---|---|--|--|---|
|  <p>昆仑芯 KUNLUNXIN</p> <p>专注打造通用人工智能芯片</p> |  <p>地平线 Horizon Robotics</p> <p>自动驾驶AI芯片</p> |  <p>眸芯 MOLCHIP</p> <p>专注于AIOT SOC及AI解决方案商</p> |  <p>黑芝麻智能 BLACK SESAME TECHNOLOGIES</p> <p>自动驾驶AI芯片设计</p> |  <p>zkosemi</p> <p>光电子器件与光引擎及高端光电芯片集成产品制造商</p> |  <p>AXERA 爱芯元智</p> <p>专注于AI视觉处理器芯片研发</p> |  <p>SIFLI 思澈科技</p> <p>主要从事嵌入式AIOT芯片设计与应用开发</p> |  <p>TURINGO 图灵量子</p> <p>国内首家光量子芯片及光量子计算机公司</p> |  <p>IZ 铸科技</p> <p>存算一体AI大算力芯片设计公司</p> |
|  <p>M² SEMI 超摩科技</p> <p>领先的高性能Chiplet CPU设计企业</p> |  <p>Cambricon 寒武纪</p> <p>专注于AI芯片产品的研发与技术创新</p> |  <p>Fulhan</p> <p>以视频为核心的智慧视频、智能家居、汽车电子领域芯片设计企业</p> |  <p>META X 沐曦</p> <p>异构计算全栈GPU芯片及解决方案供应商</p> |  <p>HYGON</p> <p>计算芯片产品和系统研发商</p> |  <p>芯驰 SemiDrive</p> <p>全场景智能车规芯片领先企业</p> |  <p>Jeeji 极智物联</p> <p>AIoT生态的核心构建者</p> |  <p>T²CLOUD 云途腾</p> <p>国内首家AI型私有云企业</p> |  <p>berxel</p> <p>主要从事VCSEL激光器芯片设计研发</p> |
|  <p>UPhoton 双光科技</p> <p>三维传感整体解决方案提供商</p> |  <p>AlpsenTek 锐思智芯</p> <p>视觉传感器技术领先企业</p> |  <p>TacSense</p> <p>高精度和超柔性压力传感器解决方案提供商</p> |  <p>adaps ADAPS PHOTONICS</p> <p>传感器芯片研发商</p> |  <p>钛方科技 Taifeng Technology</p> <p>致力于智能触觉技术的研发和产业化应用</p> |  <p>SMARTSENS 思特威电子科技</p> <p>CMOS图像传感器芯片产品供应商</p> |  <p>iM</p> <p>先进气体传感器研发和人工嗅觉解决方案领军企业</p> |  <p>Lenovo 联想</p> <p>全球顶尖服务器供应商</p> |  <p>SJSEMI 盛合晶微半导体(江阴)有限公司</p> <p>服务全球客户的中段硅片制造企业</p> |
|  <p>LUXIC</p> <p>高速光电芯片设计公司</p> |  <p>SERICA Technology 华兴集成电路</p> <p>专注于高性能密码芯片技术研发企业</p> |  <p>CIX 此西科技</p> <p>高能效算力解决方案提供商</p> |  <p>sicoya</p> <p>全球硅光科技的引领者</p> |  <p>紫光展锐 UNISOC</p> <p>全球领先的平台型芯片设计企业</p> |  <p>云彬网络</p> <p>SDN软件产品及云数据中心网络解决方案提供商</p> |  <p>SPACEMIT 进迭时空</p> <p>下一代RISC-V架构的高性能CPU的研发商</p> |  <p>蓝芯算力 LANXIN COMPUTING</p> <p>基于RISC-V指令集架构的服务器芯片研发与创新</p> |  <p>曦华科技 CVA CHIP</p> <p>专注于智能感知与计算控制领域的芯片设计公司</p> |
|  <p>慧策</p> <p>基于云计算的智能零售服务商</p> |  <p>励销云</p> <p>基于SaaS的移动销售管理云服务商</p> |  <p>UCLLOUD 优刻得</p> <p>中国首家公有云科创板上市公司</p> |  <p>XYQ 华翎量子</p> <p>致力于量子计算领域的高科技公司</p> |  <p>ZStack</p> <p>云基础软件提供商</p> |  <p>BESPIN GLOBAL</p> <p>端到端的Cloud IT解决方案供应商</p> |  <p>AgotoZ 观脉科技</p> <p>一站式云资源服务和全球融合CDN服务商</p> |  <p>RAYVISION 锐云</p> <p>中国云渲染先行者</p> |  <p>Lenovo 联想</p> <p>提供“设备+云”和“基础设施+云”服务</p> |

联想控股体系AI布局图谱

基础层

| | | | | | | | | |
|--|---|---|--|---|---|--|---|--|
|  <p>联保云 www.LByun.com</p> <p>全球首个产品售后保障服务云平台</p> |  <p>叠云 Cloudecker</p> <p>云电脑整体方案引领者</p> |  <p>HECOM 和你一起，创想未来</p> <p>提供基于 SaaS模式移动销售管理云服务的高新技术企业</p> |  <p>smartx</p> <p>领先的超融合存储和虚拟化等IT基础设施与解决方案提供商</p> |  <p>OpenCSG 开源开放 智慧传神</p> <p>让大模型驱动全民，从而推动技术加速创新</p> |  <p>懂通信</p> <p>智能物联网服务提供商</p> |  <p>GBASE 南大通用</p> <p>全栈国产数据库产品和服务提供商</p> |  <p>志翔科技 ZSHIELD INC</p> <p>行业智能大数据分析 & 数据安全保护厂商</p> |  <p>数方信息 Shufang Information Technology</p> <p>先进云计算软件和大数据处理系统开发商</p> |
|  <p>众言科技 ZHONGYAN TECHNOLOGY</p> <p>集客户体验管理与精准营销于一身的数字化解决方案提供商</p> |  <p>NSFOCUS 绿盟科技</p> <p>全线网络安全产品和服务商</p> |  <p>DBSEC 安华金和</p> <p>中国专业的数据安全产品、服务与解决方案提供商</p> |  <p>瑞数信息 RIVER SECURITY</p> <p>专注网络安全领域的前沿技术创新和产品研发</p> |  <p>Netis 天目</p> <p>通过采用大数据技术进行业务与网络性能管理的软件产品企业</p> |  <p>未来智安</p> <p>专注于XDR扩展威胁检测响应的网络安全厂商</p> |  <p>长亭科技 CHAITIN</p> <p>专注为企业级用户提供专业的网络信息安全解决方案</p> |  <p>蓝象智联</p> <p>专注于提供金融级隐私计算技术及产品</p> |  <p>国内领先的网络攻防科技安全服务提供商</p> |
|  <p>VIEWINTECH 观成科技</p> <p>创新型网络安全公司</p> |  <p>探真科技 TensorSecurity</p> <p>全栈内生的云原生安全解决方案供应商</p> |  <p>CERTIK</p> <p>世界领先的区块链安全公司</p> |  <p>华控清交 TSINGJIAO INFORMATION SCIENCE</p> <p>大数据安全融合技术服务商</p> |  <p>知其安 ZHIQIAN</p> <p>国内领先的安全有效性验证企业</p> |  <p>全知科技 QUAN ZHI TECH</p> <p>国内领先的数据安全服务商</p> |  <p>国民认证</p> <p>致力于提供创新的端到端的身份认证技术和方案</p> |  <p>木卫四科技 GALLISTOTECHNOLOGY</p> <p>AI驱动的汽车安全服务商</p> |  <p>PICEA MOTION 杉川谐波</p> <p>精密谐波减速器领先企业</p> |
|  <p>meta-bounds 莫界</p> <p>专注于AR核心技术及高精度量产制造的高科技企业</p> |  <p>TACHIN 鼉</p> <p>世界级领先的“电子皮肤”与柔性触觉感知解决方案供应商</p> |  <p>西湖烟山科技</p> <p>专注于 MicroLED 技术创新</p> |  <p>MEMSILICON 矽芯启睿</p> <p>下一代智能存算芯片厂商</p> |  <p>Transcputing 光羽芯辰</p> <p>专注于消费级芯片研发</p> |  <p>SUNMMIO 舜苗</p> <p>专注于AI大模型算力芯片</p> |  <p>希微科技 Seek Wave</p> <p>国内顶尖的WiFi6/WiFi7芯片创业公司</p> |  <p>poros innovation technology</p> <p>智能语音增强和智能语音交互芯片级解决方案</p> | |

联想控股体系AI布局图谱

技术层



以视觉检测为切入点的智能制造公司



专注于线下空间数字化与智能化的企业



步态识别技术领先企业



智能视觉检测整体解决方案供应商



专注于工业外观检测的科技创业公司



致力于研究数字孪生技术并将其注入到各种行业中



专注于机器视觉技术研发的高科技公司



聚焦家用智能视觉的科技创新型公司



行业领先的AI公司



提供高速高清三维视觉产品及解决方案的科技企业



领先的智能语音和人工智能上市企业



中国知名的文本智能处理企业



改稿、撰稿、发布与监测等全方位服务供应商



业界领先的认知智能公司



自然语言交互解决方案供应商



从算法到芯片级的压缩产品和解决方案供应商



专注于“Agentic EDA”技术创新



智能算力系统软件服务商



专注于各类智能终端产品的芯片系统



专注于下一代人机交互的科技创新企业

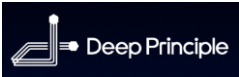
联想控股体系AI布局图谱

模型层



智谱·AI

领先的AI知识智能技术开发商



AI for Science 领域的技术先锋企业



专注于Physical AI与空间智能的基座模型厂商



业内独有的同时具备具身智能大模型能力、本体研发能力和软硬一体产品量产能力的公司



专注于具身智能基础模型及具身智能机器人研发的人工智能公司



服装制造生产领域的数字研发解决方案提供商



人工智能基础大模型公司



构建中国最优秀的大模型的底座



以全模态端到端具身大模型,实现对开放世界的全面理解与自主行动。



国内最早采用完全端到端路径实现通用具身智能大模型的公司之一



专注人形机器人通用大模型的研发与应用



全球AI for Science的开拓者和引领者



中国领先的人工智能科技创新企业,在垂直行业大模型开发和应用领域取得行业领先地位



专注于为 AI 2.0时代提供完整解决方案的科技公司

联想控股体系AI布局图谱

平台层

| | | | | | | | | |
|---|--|---|---|---|--|--|--|--|
|  紫东太初云 中国科学院自动化研究所研发的跨模态通用人工智能平台 |  志翔科技 ZSHIELD INC 行业智能大数据分析 & 数据安全保护厂商 |  openbayes 中国领先的机器智能研究机构 |  飞致云 FIT2CLOUD 国内领先的开源软件公司 |  4Paradigm 第四范式 以平台为中心的AI解决方案供应商及端到端的企业级AI产品开发商 |  暗物智能 领先的强认知人工智能产业实践企业 |  DiPEAK 计算智能一体的大数据引擎 |  基石数智 致力于打造具有国际领先性的低代码aPaaS平台 |  BKUNYUN 北鲲云 领先的Cloud-HPC SaaS平台 |
|  WANKA ONLINE INC. 万咖云有限公司 安卓手机互联网生态标准、商业变现的核心服务商 |  DingOS 鼎道智联 AIOT操作系统供应商 |  Dataloop 数据基础设施和操作系统供应商 |  Ensonic 谛声科技 业界领先的企业级声学AI技术服务商 |  杉数科技 Cardinal Operations 国内先进的人工智能决策技术服务商 |  OSCHINA 最新开源资讯及技术分享交流平台 |  LYCORE 专注于薄膜铌酸锂IDM平台的研发及应用 |  Lenovo 联想新视界 数字孪生应用支撑平台 |  Lenovo 联想云 智能协同办公平台及私有云构建服务商 |
|  SAIGE 赛视 专门研究用于工业检测和质量控制的AI解决方案 |  CREA 致力于构建Agentic OS (AOS) 的初创公司 |  广域铭岛 致力于打造一个无处不在的数字技术赋能平台 |  SPACEMIT 进迭时空 专注于研发下一代RISC-V架构的高性能CPU并提供软硬一体优化的计算解决方案 |  随幻科技 MR STAGE 国内领先的一站式线上虚拟活动产品&服务平台 |  LEXMOUNT 国内首家提供AI云端浏览器技术的高科技企业 |  無阶 ATOMIX 面向中小企业的无代码开发平台 | | |

联想控股体系AI布局图谱

应用层

| | | | | | | | | |
|--|---|--|--|---|--|---|--|---|
|  <p>MS ENERGY 美克生能源 安心绿色生活 美好即克发生</p> <p>国内领先的安全低碳绿色能源服务商</p> |  <p>志翔科技 ZSHIELD INC</p> <p>行业智能大数据分析 & 数据安全保护厂商</p> |  <p>CINOSSEM 英诺森</p> <p>能源行业数字化解决方案服务商</p> |  <p>领鞅科技</p> <p>光伏跟踪支架控制系统研发生产企业</p> |  <p>数禺科技 AI 轻工业 · 智造未来</p> <p>掌握CAD/CAE一体化核心底层技术的工业软件服务商</p> |  <p>嘉泰数控科技股份有限公司 J-TECH CNC TECHNOLOGY CO., LTD.</p> <p>压缩气体储能系统研发商</p> |  <p>COSMX</p> <p>全球前四的聚合物锂离子电池供应商</p> |  <p>中飞艾维 airwing.ai</p> <p>无人机电力巡线作业领先企业</p> |  <p>WELION 卫蓝新能源</p> <p>专注于全国态锂电池研发与生产的高科技企业</p> |
|  <p>道涯</p> <p>国内领先的虚拟电厂运营商</p> |  <p>泰豪 TELLHOW</p> <p>国内领先的能源互联网行业解决方案服务商</p> |  <p>合力(天津)能源科技股份有限公司 HeLi Tech Energy Co., Ltd.</p> <p>专注于油气开发领域技术研发及应用的科技型油服企业</p> |  <p>Fulhan</p> <p>以视频为核心的芯片设计开发企业</p> |  <p>StorSee</p> <p>领先的智能语音和人工智能上市企业</p> |  <p>银河水滴 WATRIX.AI</p> <p>步态识别技术领先企业</p> |  <p>DUNJIA</p> <p>聚焦家用智能视觉的科技创新型公司</p> |  <p>Lunit</p> <p>辅助肿瘤诊断及治疗的医疗AI企业</p> |  <p>深睿医疗 deepwise</p> <p>AI和互联网医疗解决方案供应商</p> |
|  <p>XBIO MEI 未知君</p> <p>领先的AI+BT微生物组研究和产品开发平台</p> |  <p>全数字化AI病理整套建设方案供应商</p> |  <p>望石智慧 STONEWISE</p> <p>以AI技术驱动新药研发的科技公司</p> |  <p>BioMap 百图生科</p> <p>生物计算引擎驱动的创新药物研发平台</p> |  <p>Xellar biosystems</p> <p>湿实验AI生物技术公司</p> |  <p>ClinBrain 柯林布瑞</p> <p>国内领先的医疗大数据服务商</p> |  <p>维卓致远</p> <p>全流程数字化手术平台</p> |  <p>志诺维思 GENOME WISDOM</p> <p>多模态的AI医疗大数据企业</p> |  <p>易复诊</p> <p>国内领先的“互联网+医药”高新技术企业</p> |
|  <p>Leapstack 浅略</p> <p>专注于健康险风控领域的保险科技公司</p> |  <p>同心智医 UNIMED</p> <p>脑部等重大疾病临床需求的高科技公司和诊疗平台</p> |  <p>健保科技 JUBAO TECHNOLOGY</p> <p>中国商保TPA领域和国内PBM行业领先企业</p> |  <p>BSmartD</p> <p>智慧医疗技术公司</p> |  <p>微纳芯 MNCHIP</p> <p>世界领先的快速体外诊断设备与试剂供应商</p> |  <p>ADEN 艾登</p> <p>全面DRG/DIP解决方案供应商</p> |  <p>长水谷 人工智能赋能骨科</p> <p>骨科人工智能与手术机器人解决方案提供商</p> |  <p>德开医药</p> <p>中国网上药店领先企业</p> |  <p>汇禾医疗 HuiHe Healthcare</p> <p>心血管植入类器械研发企业</p> |
|  <p>EDGE MEDICAL® 精锋医疗</p> <p>自主研发和提供外科手术创新解决方案</p> |  <p>蓬莱数据 PALLINE</p> <p>医疗管理解决方案供应商</p> |  <p>强联智创</p> <p>智享新生 领创未来</p> <p>智能化脑血管病诊疗解决方案供应商</p> |  <p>深透科技 SUBTLE MEDICAL</p> <p>领先的医学影像软件公司</p> |  <p>碳硅智慧 CarbonSilicon AI</p> <p>新药研发领域AI基础设施和服务企业</p> |  <p>寻因生物 SEEKGENE</p> <p>自主研发单细胞技术的科技企业</p> |  <p>腾辰 TANTICA</p> <p>开发新一代肿瘤体外诊断及产品的高科技生物企业</p> |  <p>AURORA 耀乘</p> <p>生命科学临床研发解决方案服务商</p> |  <p>Ehome 伊鸿健康</p> <p>创新的基层医疗检测产品及服务提供商</p> |

联想控股体系AI布局图谱

应用层

| | | | | | | | | |
|--|---|---|--|--|---|---|--|---|
|  <p>优加健康 HEALTH PLUS</p> <p>智能链接保险与医疗的价值 医疗服务平台</p> |  <p>卓道医疗 ZD MEDTECH</p> <p>高端康复机器人及智能康复 综合解决方案研发企业</p> |  <p>ORNATUS</p> <p>Komponentkompetens applikationsanpassade lösningar eller komponenter kryddade med kompetens och hög service</p> <p>提供适应最终使用需求及生产 过程的解决方案供应商</p> |  <p>Root Path</p> <p>合成生物学与基因细胞治疗 公司</p> |  <p>安想 智慧医疗</p> <p>中国领先的智慧医疗整体解 决方案供应商</p> |  <p>MSIOHT 视界科技</p> <p>人工智能医学影像企业</p> |  <p>MileBot 迈步机器人</p> <p>医疗康复机器人科技公司</p> |  <p>磅策 Puncture Robotic</p> <p>创新型Medtech公司</p> |  <p>abrobo 爱博医疗</p> <p>内科领域人工智能辅助诊断 系统研发商</p> |
|  <p>NorcoMed 中诺恒康</p> <p>专注于脊柱微创、3D打印 骨科内植物、骨科智慧手术、 人工智能等领域</p> |  <p>博脑 BrainNow</p> <p>致力于神经医学影像领域的 创新型公司</p> |  <p>志唐</p> <p>以智慧医疗和慢病管理为核 心的人工智能企业</p> |  <p>臻泰智能 ZhenTec</p> <p>致力于脑机接口、人工智能、 虚拟现实等前沿科技的研究</p> |  <p>华志医疗 HOZ medical</p> <p>机器人手术导航领域的先驱 和领导者</p> |  <p>CARE 中科睿医</p> <p>立足神经科学与人工智能交 叉融合和产业落地的前沿研 究</p> |  <p>IntelliRay 智睿</p> <p>致力于精准放疗技术的研发、 设备革新及服务</p> |  <p>YIBEI 医贝</p> <p>一家以数字化服务为基础的 医疗科技公司</p> |  <p>诺亚医疗 NOAH HEALTHCARE</p> <p>医疗机器人研发商</p> |
|  <p>BIOROCKS</p> <p>专注研发和打造辅助生殖自 动化设备</p> |  <p>MoleculeMind — 分子之心 —</p> <p>国内顶尖的AI蛋白质设计 平台公司</p> |  <p>Cornerstone Robotics 康诺思睿</p> <p>专注于外科手术、康复医疗 及临床治疗等领域的机器人 技术研发</p> |  <p>Lenovo 联想</p> <p>全球领先的高科技制造企业</p> |  <p>华天软件 HOTEAM SOFTWARE</p> <p>以3D为核心的智能制造软 件服务商</p> |  <p>天湫 Tianfu</p> <p>中国智能工业软件研发领域 软件开发商</p> |  <p>QZing 奇秦</p> <p>新一代数字供应链云平台提 供商</p> |  <p>阿丘科技 Agrose Technology</p> <p>工业AI视觉及智能分析服 务提供商</p> |  <p>得体供应链 DETI SUPPLY CHAIN</p> <p>一站式柔性智能供应链服务 平台</p> |
|  <p>ZKH 震坤行</p> <p>数字化工业用品服务平台</p> |  <p>HAI ROBOTICS</p> <p>箱式仓储机器人系统首创者 和领航者</p> |  <p>船翼机器人 AGILE-X</p> <p>机器人底盘制造商及移动机 器人系统解决方案服务商</p> |  <p>django ROBOTICS</p> <p>智能机器人制造商</p> |  <p>捷象灵越 ELEPHANT</p> <p>智能制造及智慧仓储服务商</p> |  <p>Vincross</p> <p>工业人工智能技术和解决方 案提供商</p> |  <p>FEIMA ROBOTICS</p> <p>工业级无人机产品及系统研 发生产商</p> |  <p>云迹科技 YUNJI TECHNOLOGY</p> <p>商用机器人产品应用与技术 研发企业</p> | |
|  <p>ORIGITECH 崧智智能</p> <p>专注于复杂精密智造的科技 公司</p> |  <p>未来机器人</p> <p>工业无人车辆及内部物流无 人化方案供应商</p> |  <p>ELITE ROBOTICS 艾利特机器人</p> <p>新一代人机交互协作场景和 协作机器人制造商</p> |  <p>迦智科技 IPLUSMOBOT</p> <p>全球智能移动机器人领先企 业</p> |  <p>Syrius 炬星</p> <p>专注AMR软硬件及云服务 研发商</p> |  <p>ZANECON</p> <p>全球首创的基于风力稳定控 制的高空无人作业平台</p> |  <p>atomrobot[®] 阿童木机器人</p> <p>行业领先的高速机器人专家</p> |  <p>Direct Drive Tech</p> <p>专注机器人动力模组的研发 及生产</p> |  <p>CAS/VISION 中科慧远</p> <p>专注于工业外观检测的科技 型创业公司</p> |

联想控股体系AI布局图谱

应用层



提供高速高清三维视觉产品及解决方案的科技企业



致力于提供一站式室内外智慧工厂物流解决方案规划及实施



专注于研发电磁超声和超声导波检测技术的无损检测产品



领先的工业自动化、数字化、智能化的产品和解决方案供应商



专注于机器视觉技术研发的高科技公司



业界领先的企业级声学AI技术服务商



新一代云边协同的智能物联网产品与服务商



中国自主的工业软件公司



业内第一个建立工业智能设计技术体系的公司



服装制造生产领域的数字研发解决方案提供商



专注于薄膜材料制备、高通量材料制备系统开发及应用的高科技企业



国内外智能仪器设备领域的重要领导企业



致力于研究数字孪生技术并将其注入到各种行业中



致力于以AI技术赋能人力资源行业，帮助人才和企业做好人岗匹配、提升组织效率



专注于涉海领域的智能技术研究



工控基础设施供应商



专业从事精密光学系统和设备研发、生产和销售的高科技企业



银行业信用风险管理系统领域解决方案供应商



大数据实时智能处理平台软件开发商



数字化财富管理及资产管理解决方案供应商



数字化运营解决方案服务商



连接中国小微企业和全球资本的创新金融平台



为企业用户提供全方位、高品质的金融科技服务



数字法治、公安大脑等解决方案提供商



为企业构建企业级进化神经系统的服务商



自动驾驶技术提供商



自动驾驶技术和运营公司



聚焦车路协同、自动驾驶、高性能感知的核心技术公司



专注于智能汽车高性能计算软件平台与自动驾驶软件产品



专注于智能驾驶AI技术的企业



国内首家实现乘用车空气悬架系统OEM量产供货企业



全栈式自动驾驶解决方案提供商



专注于工程机械智能远程操控系统开发商



汽车智能化需求产品和安全出行解决方案供应商



专注于智能电动汽车和智能出行企业



无人驾驶通用方案技术供应商



专注于生产高性能豪华汽车



为自动驾驶软件公司提供卡车硬件



智能新能源卡车研发制造商



城市交通整体解决方案提供者



专注于创造极致沉浸式体验



行业领先的AI+合成肽药物研发平台



生命科学智能自动化革命引领者



视觉物联网综合服务商



专注于手术机器人和智能诊疗设备的国家高新技术企业

联想控股体系AI布局图谱

应用层

| | | | | | | | | |
|---|--|---|--|---|--|--|---|---|
|  <p>水滴科技 专注于为家庭提供全面的 健康保障解决方案</p> |  <p>Direct Drive Tech 从事机器人本体及机器人 动力模组的研究及生产</p> |  <p>CATL 宁德时代 全球领先的新能源创新 科技公司</p> |  <p>硕泓 Farmtory 专注于合成生物学领域 的精密发酵公司</p> |  <p>MSTE 玛斯特智能 共筑数字化转型共同体</p> |  <p>SUBTLE MEDICAL AI医学影像企业</p> |  <p>智愈医疗 Healinno Tech 专注于智能诊疗装备的 研发制造</p> |  <p>未来出行探索者</p> |  <p>hohem 专注AI智能影像设备</p> |
|  <p>拉卡拉 国内领先的第三方支付 机构</p> |  <p>GAREA 盖睿 从事移动医疗产品研发、 销售、增值业务管理及 运营的高新技术企业</p> |  <p>NOITOM 面向具身智能与人形机 器人产业的数据公司</p> |  <p>DEXMAL 专注于具身智能软、硬 件技术研发与落地的创 新型公司</p> |  <p>NEOLIX 全球最大的L4级无人城 配 (RoboVan) 解决 方案提供商</p> |  <p>Grus Home 南京鹤梦信息技术有限公司 视觉物联网综合服务商</p> |  <p>BleeqUp AR眼镜初创公司</p> |  <p>CASBOT 灵宝 面向场景落地的通用人 形机器人和具身智能研 发企业</p> |  <p>AHALabs AI 驱动的内容营销平台</p> |
|  <p>LiblibAI AI应用公司</p> |  <p>xorigin 消费级AI机器人公司</p> |  <p>ONE2X 主要从事 AI 视频方向 的产品开发</p> |  <p>逸臻科技 以艺术塑造家的温暖为 理念，塑造生动有趣的 具身灵魂，引领实现新 一代智能交互实体机器 人。</p> |  <p>Vbot 维他动力 专注于消费级机器人产品 研发与制造的公司</p> |  <p>万有引力 GravityXR 聚焦于 XR (AR/VR/MR) 领域的初创企业</p> |  <p>优宝特机器人 YOBOTICS 专业从事人工智能、特 种机器人的技术研究与 产品开发</p> |  <p>LIMXVGM 工业通用具身智能企业</p> |  <p>LIMXVGM 专注于运动智能与足式 机器人的研发和制造</p> |
|  <p>跨维智能 DEXFORCE 以Sim2Real为核心，研 发高通用性具身智能技术 的国家高新技术企业</p> |  <p>臻驱科技 LEADRIVE 致力于提供国产功率半 导体及新能源汽车驱动 解决方案的高科技公司</p> |  <p>嘉泰新能 压缩气体储能系统研发商</p> |  <p>ZERON 零一汽车 基于正向设计，研发具备 高阶自动驾驶能力的新能 源智能重卡</p> |  <p>载合卡车 深耕卡车整车和新技术开 发及量产，掌握整车产品 设计、新能源、智能化、 网联化和轻量化核心技术</p> |  <p>DAIMON ROBOTICS 戴盟机器人 全球领先的多模态触觉 具身智能研发企业</p> |  <p>ROBOTERA 星动纪元 研发具身智能以及通用 人形机器人技术和产品 的新兴科技公司</p> |  <p>GKH 国科恒泰 医疗器械数字化供应链综 合服务商</p> |  <p>DISCOVER Robotics 求之科技 以人工智能与机器 人融合创新为本的 创新型科技公司</p> |
|  <p>MACROLUX 星辰海 专注于一次性内窥镜介入 诊疗业务，集研发、生产、 销售、服务于一体的创新 型医疗科技企业</p> |  <p>金斯瑞 蓬勃生物 为细胞和基因治疗药物、 疫苗及抗体蛋白药物等提 供从靶点开发到商业化生 产的端到端CDMO服务</p> |  <p>HMF 中科国生 GS BIOMATS 专注类嗜类生物基材料 的设计与开发</p> |  <p>Genepoint 基点 致力于实现自动化和智 能化技术在更广泛生物 医疗场景的应用</p> |  <p>CoJourney 专注于基因治疗CDMO</p> | | | | |



谢谢!

Presenter name

www.islide.cc