

联想控股
LEGEND HOLDINGS

— 成就卓越企业 —

2025年中期联想控股 业绩发布会管理层演示材料

2025年8月

有关前瞻性陈述之提示声明

除历史事实陈述外，本演示材料中包括了某些“前瞻性陈述”。所有本公司预计或期待未来可能发生的（包括但不限于）预测、目标、估计、展望及经营计划都属于前瞻性陈述。

请读者注意，前瞻性陈述受诸多可变且不受本公司控制的因素影响，本公司未来的实际结果或发展趋势可能会与这些前瞻性陈述出现重大差异。任何人不可完全依赖本公司的“前瞻性陈述”。此外，本公司声明，本公司没有义务因新讯息、未来事件或其他原因而对本演示材料中的任何前瞻性陈述公开地进行更新或修改。本公司及任何员工或联系人，并未就本公司的未来表现作出任何保证声明，不构成任何实质性承诺。

联想控股

成就卓越企业



目录

1

业绩回顾

2

财务分析

1. 2025年中期经营综述

2,815.89亿元

收入 +21%

6.99亿元

归母净利润 +144%

报告期内，联想控股实现收入人民币2,815.89亿元，同比增长21%，收入增长主要因为联想集团的三大业务均录得同比双位数收入增长；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币6.99亿元，同比增长144%，利润增长主要因为：1) 联想集团通过提升营运效率、优化产品组合及加强成本管控，业务盈利能力持续改善；2) 受益于有效的成本控制措施和较低的风险成本，卢森堡国际银行利润同比实现增长；及 3) 佳沃集团、产业孵化与投资板块投资业务亏损同比收窄。

科技创新

- 研发投入为人民币85亿元，同比增长16%，创半年历史新高，研发人员近2万人，占员工总数超20%
- 围绕国家战略新兴行业，投资超50家科技企业
- AI PC目前已占到PC出货量超过30%，在Windows AI PC类别中稳居全球第一
- 在市场较为关注的医药医疗领域，在管投资企业数量超110家；在具身智能领域，在管投资企业达40家

AI赋能

- 推出自研的超级智能体矩阵，具备感知与交互、认知与决策、自主与演进三大核心功能，覆盖个人、企业和城市三大核心场景，宣告了“超级智能体”从概念走向规模化落地，为全球AI产业树立了全新标杆
- 致力于构建充满活力和创新力的AI+应用生态圈，累计投资AI企业超270家，是目前在AI投资领域体系最完整、企业数目最多、持续时间最长的投资机构之一

绿色发展

- 联想集团通过生成式AI技术，实现IT设备全生命周期碳排放量精准测算，并推出ESG解决方案，天津工厂荣获“生态级碳中和工厂”证书
- 联泓新科新布局的多个绿色产业项目均进入产能爬坡期，EVA、POE光伏胶膜料项目计划于年底建成，开展重点技术攻关，进一步降低能耗、物耗
- 正奇光能 TOPCon 的量产效率提升至27.10%，良率稳定在97.5%以上，降本增效成果显著，并积极推进高效能叠瓦组件业务筹备

盈稳致远

- 净利润同比增长49%至人民币41.76亿元
- 货币现金保有量进一步提升至人民币702.52亿元
- 通过分红、投资退出等方式回流现金人民币约35.4亿元
- 资产负债率和总债务占总资本比率较年初分别下降0.9%和1%

备注：1.归母净利润是指归属于联想控股权益持有人净利润

2. 产业运营板块锻造韧性，筑牢根基

报告期内，产业运营板块实现收入人民币 2,791.41 亿元，同比增长21%；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币 18.36 亿元，同比增长28%，以“产业根基之稳”支撑“发展动能之进”

板块内企业	行业地位	运营表现
联想集团	- 全球第一大电脑厂商 - 全球第一超算厂商 - 全球服务器厂商前列 - Gartner供应链全球第八&亚太第一	把握混合式人工智能崛起机遇，所有主营业务收入均实现双位数的增长，全球所有大区都实现了良好增长，收入受多业务推动同比增长24%至人民币2,572亿元；归属于联想控股权益持有人净利润人民币13.41亿元，同比增长21%： - 个人电脑业务市场份额达历史新高的 24.6%，进一步扩大与第二名的领先优势 - 随着多元化战略深入推进，非个人电脑业务营收占比已攀升至48%的历史新高，业务结构持续优化 - 智能手机业务收入同比增长17%至人民币304亿元，连续八个季度超过市场增速，在中国以外市场，智能手机市场份额创历史新高，以超过 50%的市场份额占据折叠屏(翻盖/折叠)手机市场的首位 - 基础设施方案业务收入同比增长49%至人民币604亿元，创下历史新高，人工智能服务器收入同比增长超三倍 - 方案服务业务连续17个季度保持双位数增长，并保持了超20%的营运利润率，同比上升1.2个百分点至22.4%
联泓集团	- 在EVA光伏胶膜料领域率先实现国产替代 - 多个细分领域产品国内市场份额领先 - 多项自主技术创新打破国外技术垄断	坚持创新驱动发展，不断开拓增长新动能，其中联泓新科实现收入人民币29.11亿元，归属于联泓新科权益持有人净利润1.61亿元，同比增长14%，归属于联泓新科权益持有人扣非净利润1.6亿元，同比增长43%： - 新投产项目逐渐进入产能释放阶段，UHMWPE、电子级高纯特气、PLA均已形成稳定销售 - 在建项目20万吨/年EVA装置，10万吨/年POE项目按计划推进，预计年底投产或中交 - 固态电池、硅碳负极等新型电池关键功能材料通过了下游客户验证；完成了PEEK产品中试；开发出了多款聚烯烃新型催化剂；完成了15个新产品的开发；新增授权专利22项

2. 产业运营板块锻造韧性，筑牢根基

报告期内，产业运营板块实现收入人民币 2,791.41 亿元，同比增长21%；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币 18.36 亿元，同比增长 28%，以“产业根基之稳”支撑“发展动能之进”

板块内企业	行业地位	运营表现
卢森堡国际银行	• 市场份额位居卢森堡银行业前三位 • 欧洲系统重要性银行 • 卢森堡首家建立绿色债券框架的银行 • 卢森堡首家升级核心业务系统的银行	主动应对欧洲经济不确定性，凭借业务韧性、抗风险能力和业务调整，取得了稳健的财务表现，实现收入人民币28.93亿元，同比基本持平；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币6.33亿元，同比上升17.4%： • 先后退出 Belair House 和 BIL Manage Invest，以集中资源于高附加值的财富管理业务；6 月，巴黎分行正式投入运营 • 资产管理规模由2024年底的468亿欧元增至477亿欧元，客户存款余额由2024年底的188亿欧元微降至183亿欧元；客户贷款余额为159亿欧元，较2024年底微降1.8% • 资产质量和流动性指标健康，核心一级资本充足率（2025年中期利润分配前）为 13.86%，流动性覆盖率为171% • 绿色、社会和可持续发展债券占投资组合的比重达29.18%，在负责任投资方面超计划达成目标
佳沃集团	• 拥有国内最大的水果全产业链公司鑫荣懋 • 拥有海外高端动物蛋白资产	以高端水果和优质动物蛋白为核心业务，实现收入人民币159.89亿元，同比下降4.9%，实现归属于联想控股权益持有人净亏损人民币1.44亿元，同比大幅减亏51%： • 水果业务持续巩固四大核心单品的领先地位，车厘子、蓝莓、奇异果销量快速增长，榴莲毛利实现大幅提升 • 蓝莓品种的迭代取得显著效果，新换品种当年实现全部盈利，推动产量突破历史峰值 • 动物蛋白业务智利三文鱼的降本增效措施逐渐显现效果，亏损有一定收窄，但仍需要积极应对合规生产产能补偿计划及行业成本高企等不利因素影响

3. 产业孵化与投资聚焦科创领域，服务国家科技自立自强

富瀚微：国内领先的以视频为中心的芯片和完整解决方案供应商

- 积极推动技术升级和产品迭代，推出了超高像素阵列产品、基于AI-ISP算法的低照度全彩摄像机、AOV低功耗摄像机、太阳能摄像头以及面向消费端的带屏摄像机、室外无线摄像机等
- 研发更高性能处理器内核，优化传统芯片架构，升级制程工艺，创新低功耗设计方法等；加强了对高端人才尤其是AI相关研发人员的全球招募

君联资本：领先的私募股权投资机构

- 募集基金总规模超人民币 870 亿元
- 报告期内，完成 **超30** 个新增及追加项目投资，全部或部分退出项目 **35** 个
- 报告期内，**4家**被投资企业上市。累计推动 **121**家投资企业登陆资本市场
- 专精特新方向上累计投资培育国家级专精特新“小巨人”总数121家，国家级专精特新“小巨人”和省级专精特新企业242家，约占所投科创企业总数的50%

联想之星：领先的天使投资机构

- 在管资产规模近人民币 50 亿元，累计投资项目 **超350** 个
- 报告期内，新增投资项目**超过10**个，**超20**个在管项目获下一轮融资，**近15**个项目实现退出
- 报告期内，被投资企业派格生物在港上市
- 累计 **27** 家被投资企业跻身国家级专精特新“小巨人”企业

正奇能科：具有影响力的能源科技产业投资集团

- 持续推进技术改进与工艺优化，日产电池片达 180 万片，TOPCon自产电池片的量产效率提升至 27.10%，良率稳定在97.5%以上，降本增效成果显著
- 授权专利7项，积极推进高效能叠瓦组件业务筹备，被评为安徽省首批省级创新型中小企业
- 报告期内，被投资企业汉朔科技、佰泽医疗上市

- 实现收入人民币24.51 亿元，同比上升10 %
- 实现归属于联想控股权益人净亏损人民币 3.86 亿元，亏损同比减少14%

4. 科技创新引领高质量发展



联想控股深入贯彻落实“以科技创新引领现代化产业体系建设”的战略部署，积极响应“加强关键核心技术攻关”的号召，聚焦国家战略性新兴产业领域，在前沿技术和核心技术自主化方面取得系统性成果，为构建新质生产力、推动创新链产业链深度融合提供了生动实践

1

研发领航

研发投入为人民币**85亿元**，同比增长了**16%**，创**半年历史新高**，研发人员近**2万人**，占员工总数超**20%**

2

新兴培育

报告期内，新投资和追加投资 **超50** 个科技项目，同时推动 **5** 家企业成功登陆资本市场，继续**位列中国创投行业直投领域（不含FOF）榜首**，另有超**10** 家企业进入上市程序

3

技术攻坚

与中国科学院相关院所共同开发的特种异氰酸酯 XDI项目课题和「超临界聚合制备生物降解二氧化碳基塑料的研发与工业化示范」课题被国家科学技术部列入国家重点研发计划；正在开展PEEK相关技术开发，在医疗、半导体、人形机器人等高端新兴领域发展前景广阔

4

传统焕新

推出自研的超级智能体矩阵，具备感知与交互、认知与决策、自主与演进三大核心功能，覆盖个人、企业和城市三大核心场景，宣告了“超级智能体”从概念走向规模化落地，为全球AI产业树立了全新标杆，为AI普惠、AI向善提供了落地方案。目前超级智能体已嵌入到联想的产品中，并已经与头部企业和代表性城市落地业务合作

5.1 AI赋能：全球领先且独具优势的全栈AI产品及方案服务提供商

联想面向AI终端的“天禧生态”、面向AI基础设施的“万全生态”和面向AI解决方案及服务的“擎天生态”已与超过 2,000 家的生态伙伴展开深度合作，共同携手开启AI普惠新时代

- AI PC渗透率已经占个人电脑总出货量超过30%，在 Windows AI PC类别中稳居全球第一，市场份额达31%
- 发布可供用户训练与完善的联想天禧个人超级智能体，打造“个人智能双胞胎”，其具备感知与交互、认知与决策、自主与演进三大核心功能，并具有强大的数据安全和隐私保护能力，可以实现多模态交互、复杂意图理解及任务自主执行
- 通过“一体多端”实现跨终端数据融合

1

- “万全异构智算平台”可统一纳管智算、超算、通算，兼容国内外技术路线，最大化发挥智算中心效能
- 成立万全生态联盟，联合国产GPU、软件、产品厂商，解决异构算力难题，降低成本、提高效率
- 自研的海神液冷技术成为全球绿色标杆，PUE值低于1.1，为AI时代的绿色算力发展提供新的解决方案
- 人工智能服务器收入同比增长超三倍

2

- 基于企业私有的数据和知识库，通过模型工厂和智能体平台，使用不同的模型和工具来开发通用及垂直行业解决方案，构建人工智能解决方案的应用库，并赋予人工智能安全、合规和治理的要求，为企业打造覆盖全业务流的智能应用集群，并有机整合形成完整的企业超级智能体
- 目前联想智能体“超级工厂”内置上万个模型，覆盖数百个企业智能体场景，支持72小时内完成大模型蒸馏，7天完成POC测试
- 联想方案服务业务问鼎中国IT服务市场第一，并引领行业从IT服务走向AI服务

3

5.2 AI赋能：联想控股体系AI布局图谱（270+）

基础层

- **AI芯片**：寒武纪科技、爱芯元智、思澈科技、昆仑芯、地平线、眸芯、黑芝麻智能、后摩智能、沐曦、海光、中科光芯、图灵量子、亿铸科技、超摩科技、芯驰科技、中科物栖、寒武纪行歌、盛合晶微、极芯通讯、奥拉半导体、奕斯伟、进迭时空、蓝芯算力、无问芯穹、微纳核芯、益思芯科技、京微齐力、华翊量子、芯盟科技、极芯通讯、芯朴科技、波洛斯
- **传感器**：思特威、灵明光子、驭光科技、博升光电、锐思智芯、钛深科技、慧闻科技、钛方科技、逐际动力、星动纪元、华景传感科技
- **服务器**：联想集团、此芯科技、芯来科技

技术层

- **计算机视觉**：旷视科技、思谋科技、爱笔智能、银河水滴、中科慧远、深慧视、百迈、DataMesh、遁甲、Deepvision、双深科技、跨维智能、海纳AI
- **大数据**：南大通用、宁波数方、志翔科技、上海众言、达观数据、海致星图、甲骨文
- **云计算**：联想集团、慧策、励销云、云轴科技、优刻得、Bespin、观脉科技、瑞云科技、云途腾、云杉网络、联保云、叠云、和创（红圈）、志凌海纳、沃丰时代
- **信息安全**：绿盟科技、安华金和、瑞数信息、天旦、未来智安、蓝象智联、墨云科技、观成科技、探真科技、华控清交、知其安、华兴半导体、CertiK、全知科技、国民认证、木卫四

模型层

- 智谱AI、科大讯飞、达观数据、澜舟科技、数巅科技、凌迪科技、nyonic、海致科技、百川智能、实在智能、思必驰、Mistral AI、X Square、阶跃星辰、联想新视界、卓世科技

平台层

- 科大讯飞、智谱AI、志翔科技、飞致云、北鲲云、数巅科技、万咖壹联、杉数科技、第四范式、暗物智能、dataloop、开源中国、贝式计算、联想云科技、联想新视界、鼎道智联、谛声科技、基石数智、摩尔线程、趣致集团、实在智能、思必驰、开放传神、碳硅智慧、红山科技、网易有道、作业帮

应用层（分行业）

- **智慧安防**：富瀚微、摄星智能、银河水滴、遁甲、长亭科技
- **智慧金融**：安硕信息、邦盛科技、弘量科技、燃数科技、滴灌通、联想金融、拉卡拉
- **智慧政务**：中奥科技、诺谛智能
- **智慧能源**：中飞艾维、南京道涯、数禺科技、泰豪、美克生能源、志翔科技、英诺森、领鞅科技、嘉泰、合力能源、珠海冠宇、卫蓝新能源、重塑能源、宁德时代
- **智慧材料**：深度原理
- **智能制造**：联想集团、华天软件、天沅、奇秦科技、阿丘科技、得体供应链、震坤行、海柔创新、松灵机器人、姜歌机器人、捷象灵越、天泽智云、Vincross、飞马机器人、云迹科技、崧智智能、未来机器人、艾利特、迦智科技、炬星、筑橙、阿童木、本末科技、中科慧远、深慧视、艾吉威、零声科技、浙江中控、百迈、谛声科技、江行智能、设序科技、凌迪科技、矩阵多元、固高、DataMesh、Industrial Next、中科时代、凯佳光科、当红齐天、水滴农厂、玛斯特、设序科技、hohem浩瀚
- **智能汽车**：小马智行、纵目科技、赢彻科技、希迪智驾、映驰科技、觉非科技、孔辉汽车、拓疆者、中科慧眼、蔚来汽车、深交通、轻舟智航、Deepway深向、路特斯、零一智卡、小鹏汽车
- **智慧医疗**：lunit、深睿医疗、未知君、迪英加、望石智慧、百图生科、耀速科技、柯林布瑞、维卓致远、志诺维思、易复诊、栈略、同心智医、健保科技、百洋智能、微纳芯、艾登科技、长木谷、德开医药、汇禾医疗、精锋医疗、蓬涞数据、强联智创、深透医疗、碳硅智慧、寻因生物、腾辰生物、耀乘健康科技、伊鸿健康、优加健康、卓道医疗、Ornatus Biosciences、视见科技、迈步机器人、磅客策、爱博医疗、呈源生物、安想智慧医疗、博脑医疗、上海志唐、臻泰智能、华志微创、中科睿医、东软智睿、医贝、诺亚医疗、拜尔洛克、分子之心、康诺思腾、呈元科技、汇像科技、深智透医、智愈医疗、爱迪特、长木谷、盖睿、水滴科技

围绕“人工智能+”战略，联想控股在国家关注的所有领域形成全方位示范效应



AI+科学技术	AI+产业	AI+消费	AI+民生	AI+治理	AI+全球合作
- 百图生科上半年发布全球首个AI生命科学基础大模型驱动的生成式发现系统 - 华翊量子研发了世界首个基于二维离子量子比特阵列的通用离子阱量子计算技术架构 - 图灵量子参与建设国内首个量子人工智能计算中心 	- 联想集团推出面向企业的乐享超级智能体，具有多模态交互、跨生态协同和闭环任务执行能力，内嵌销售、供应链、营销、法务等领域智能体 - 联想集团推出制造领域智能体，聚焦制造业全价值链，覆盖“研、产、供、销、服、运”六大核心环节 - 联想集团打造智慧农业体系，农业智能体可以分析土壤墒情、气象预测和畜牧养殖数据，优化供应链管理，为生态恢复提供智能化服务 	- 推出全球首款具备五大特征的AI PC，以31%的市占率位列Windows AI PC榜首 - 推出天禧个人超级智能体，具有AI操控、搜索、翻译、笔记、服务等功能，并实现PC、手机和平板的一体多端全覆盖 - 联想车计算具备多级别智能辅助驾驶域控制器、智能全舱交互解决方案、车内AI Agent的领先技术矩阵 - 在智能机器人、智能网联汽车、低空飞行、脑机接口等AI新兴领域形成了前瞻的投资布局 	- 联想集团推出新一代教育解决方案，实现一体化云课桌设计和AI技术全面融入 - 联想集团的智慧医疗解决方案依托大模型技术深入医疗全流程，覆盖AI问诊、智能分诊、智能科普、辅助诊断、病情分析等关键环节 - 智谱推出海π智能体，覆盖智慧助学、智慧助教、智慧助管3大场景 - 在智慧医疗领域投资企业超70家，行业领先 	- 联想集团推出城市超级智能体，已经与多个城市达成战略合作，从文旅体验、能源管理、智慧交通、智慧农业及产业智能化发展等方面推动城市智慧化 - 联想集团与生态环境部共建AI技术应用平台，在应对气候变化、生物多样性保护等全球性议题中贡献科技力量 - 智谱在全国多个省市推出省级市级大模型，服务地方AI发展需求 	- 积极响应落实我国提出的“全球人工智能治理倡议”精神，从顶层设计上建立AI合规体系 - 签署联合国教科文组织人工智能伦理问题建议书，签署《妇女与人工智能宪章》 - AI智慧应县木塔保护案例登上联合国AI社会应用典型场景 - AI手语翻译软件获“人工智能向善”全球峰会杰出案例奖

6. 推动5家被投资企业登陆资本市场，位列中国创投行业直投领域(不含FOF)榜首

已上市

1 佰泽医疗



2 布鲁可



3 汉朔科技



4 汉邦科技



5 派格生物医药



待上市

1 西安奕材



2 摩尔线程



3 沐曦



4 海致科技



5 滴灌通



6 智谱



7 奕斯伟计算



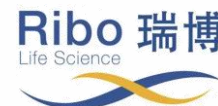
8 遇见小面



9 道生天合



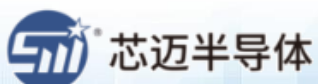
10 瑞博生物



11 上海拓璞



12 芯迈半导体



.....

在管被投企业**超110家**，其中生物医药**26家**，医疗器械**16家**，智慧医疗**超70家**，包含脑机接口、基因编辑、细胞疗法、手术机器人、AI辅助诊断等众多前沿领域



8.1 支持新质生产力发展——具身智能为例



全球商用服务机器人公司



专注于骨科人工智能与手术机器人解决方案



手术机器人设计、开发和制造商



高端康复机器人及智能康复综合解决方案研发企业



专注于手术机器人和智能诊疗设备的国家高新技术企业



精密谐波减速器的研发与生产



机器人底盘制造商及移动机器人系统解决方案服务商



消费级AI机器人公司



医疗机器人研发商



专注于外科手术、康复医疗及临床治疗等领域的机器人技术研发



以植发机器人研发为核心，旨在围绕毛发检测诊断治疗养固整体流程打造全流程解决方案



致力于将领先的人工智能、机器视觉技术应用于工业领域，赋能全球制造型企业



箱式仓储机器人系统首创者和领航者



专注于多模态大模型的研发



可信赖的AI和机器人解决方案提供商



医疗康复机器人科技公司



商用车自动驾驶独角兽企业



无人机软硬件一体化解决方案和一站式空间数据系统服务商



智能机器人开发商



专注商用机器人产品应用与技术研发



全球领先的工业无人车辆及内部物流无人化方案供应商



机器人手术导航领域的先驱和领导者



专注人形机器人通用大模型的研发与应用



智能机器人制造商

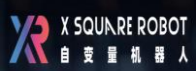
8.2 支持新质生产力发展——具身智能为例



用机器人技术推动产业革新
为建筑施工产业提供智能施工解决方案



专注于智能文本机器人的高科技企业



聚焦于“通用具身大模型”的研发，
为机器人提供通用大模型底座



专业从事人工智能、特种机器人的技术研究
与产品开发



专注新一代人机交互协作场景的制造商
和迅速成长的国际协作机器人龙头企业之一



全球智能移动机器人领先企业



专注于打造“一脑多形”具身智能机器人



AMR自主移动机器人领导品牌



专注于运动智能与足式机器人的研发和制造



全球领先的多模态触觉具身智能研发企业



智能机器人研发商



研发具身智能以及通用人形机器人技术和产品的新兴科技公司



人工智能、新材料等领域的技术服务提供商



人形机器人智能感知技术研究和整机系统研发者



底盘制造商及移动机器人系统解决方案服务商



以Sim2Real AI技术引领三维视觉前沿解决方案的高科技人工智能企业



专注于机器人核心部件及机器人识别定位导航算法研发业务



新一代认知与决策人工智能企业



致力于提供一站式室内外智慧工厂物流解决方案规划及实施



专注机器人动力模組的研发及生产



专注于高精密谐波减速器和行星减速器研发、制造的国家高新技术企业



行业领先的高速机器人专家

9. 社会责任，久久为功

联想控股始终积极履行企业
社会责任，高度重视 ESG
相关工作，致力于为中国式
现代化贡献更大的力量



- 联想集团连续三年蝉联MSCI AAA评级（中国非绿色产业唯一）；通过生成式AI技术，实现IT设备全生命周期碳排放量精准测算，并推出ESG解决方案“乐循”，帮助客户监测关键ESG指标；实施了90项降碳减排措施的天津园区荣获“生态级碳中和工厂”证书；成功将人工智能技术应用于文化遗产保护、助力残障人士、特殊儿童教育、社会心理研究等领域
- 联泓新科作为国家级高新技术企业和国家级绿色工厂，以绿色技术引领绿色产业，新布局的绿色产业项目如超高分子量聚乙烯锂电隔膜材料，碳酸酯锂电溶剂，PLA等项目均进入产能爬坡期；EVA、POE光伏胶膜料和PPC项目计划于2025年底建成；开展10余个重点技术攻关项目，能耗、物耗进一步降低
- 正奇能科迈入光伏实体产业，高效N型电池片项目持续推进技术改进与工艺优化，日产电池片达180万片，TOPCon的量产效率提升至27.10%，良率稳定在97.5%以上，降本增效成果显著，跻身行业第一梯队，并积极推进高效能叠瓦组件业务筹备
- 联想之星创业CEO特训班已坚持超过17年，累计录取1364位创业企业的创始人，缔造了61家上市公司，185家国家级专精特新“小巨人”企业，880家高新技术企业，星友融资总额超人民币4,300亿，总市值超人民币1.6万亿，带动超45万个就业岗位，成为中国最大的创新创业生态圈

目录

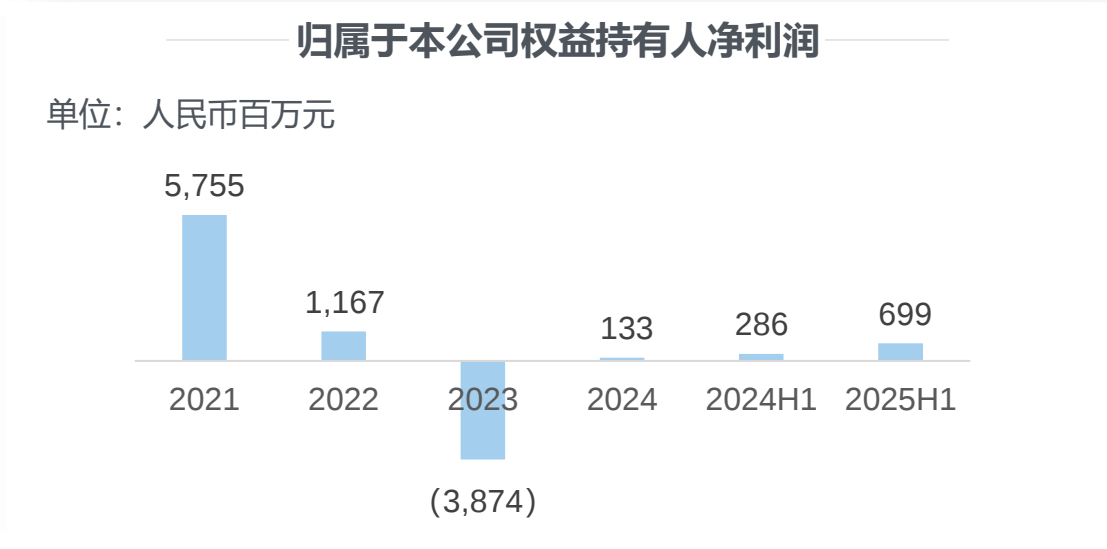
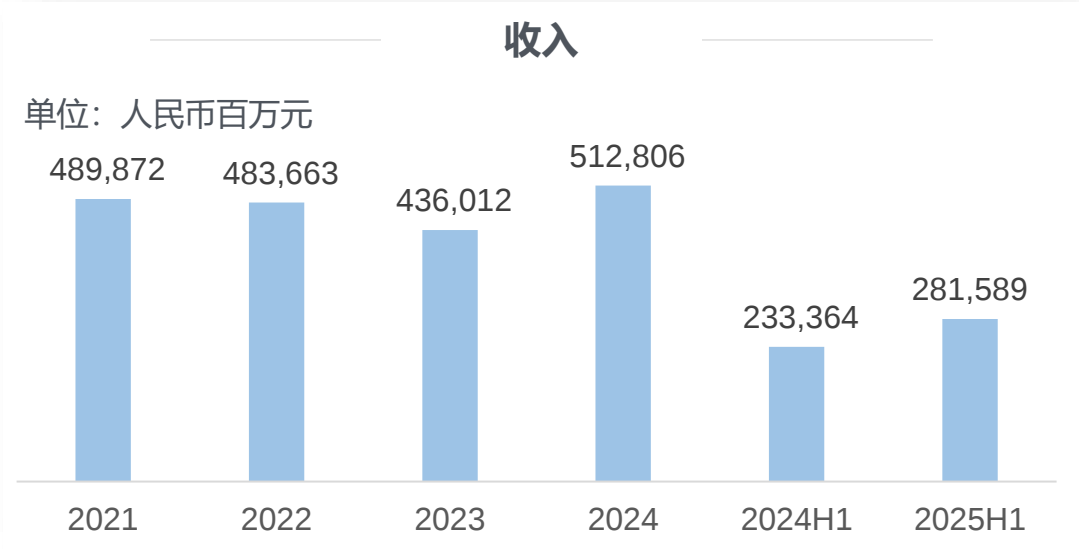
1

业绩回顾

2

财务分析

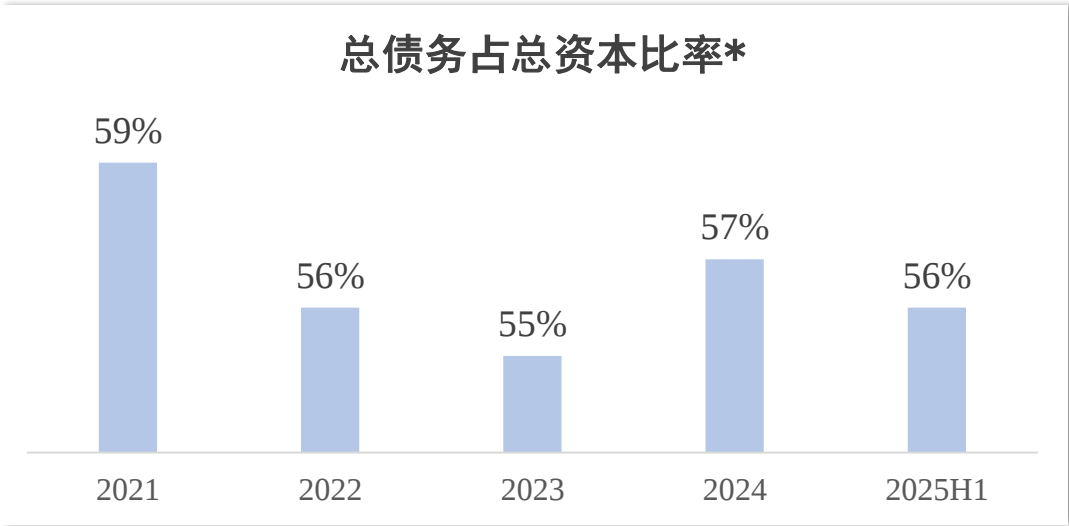
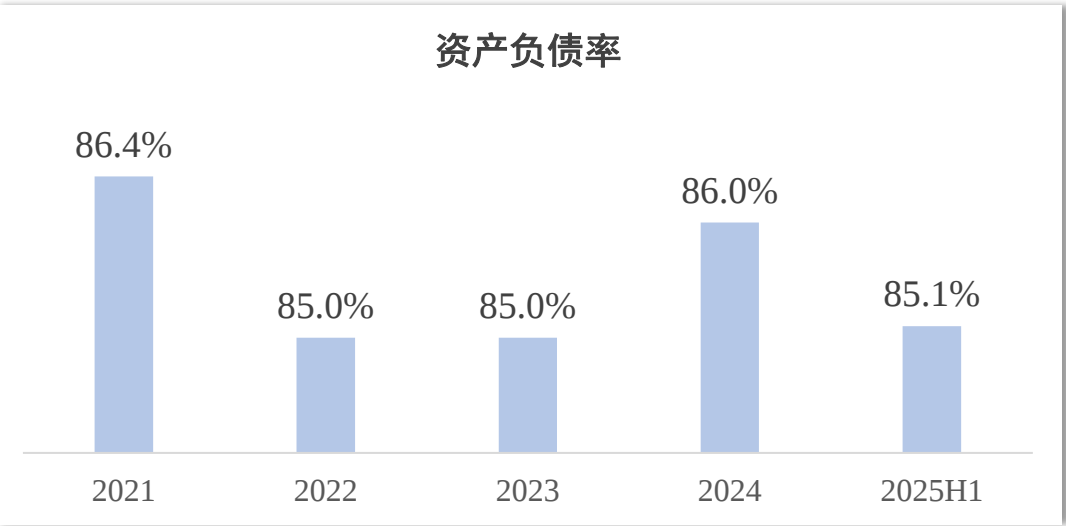
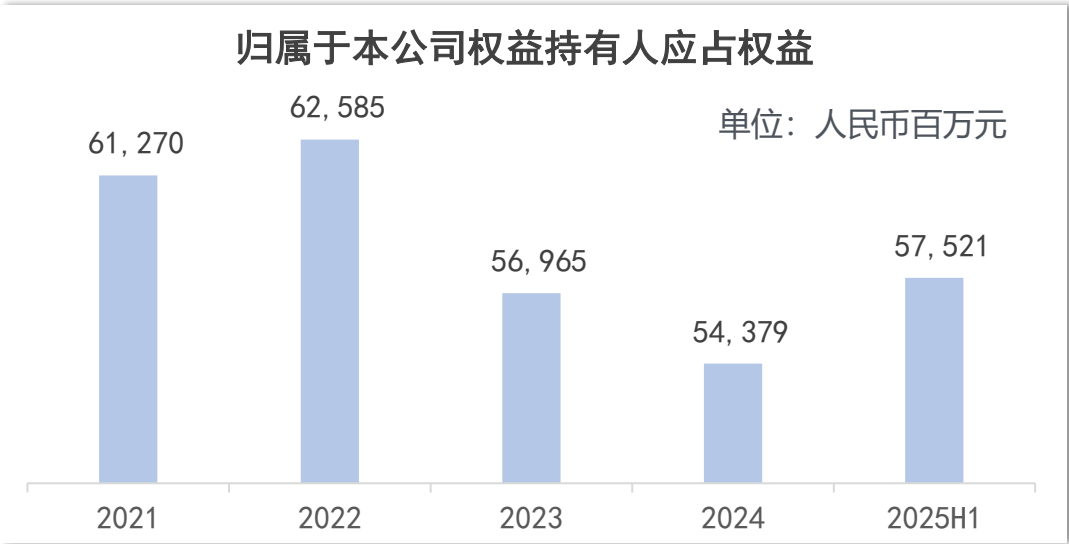
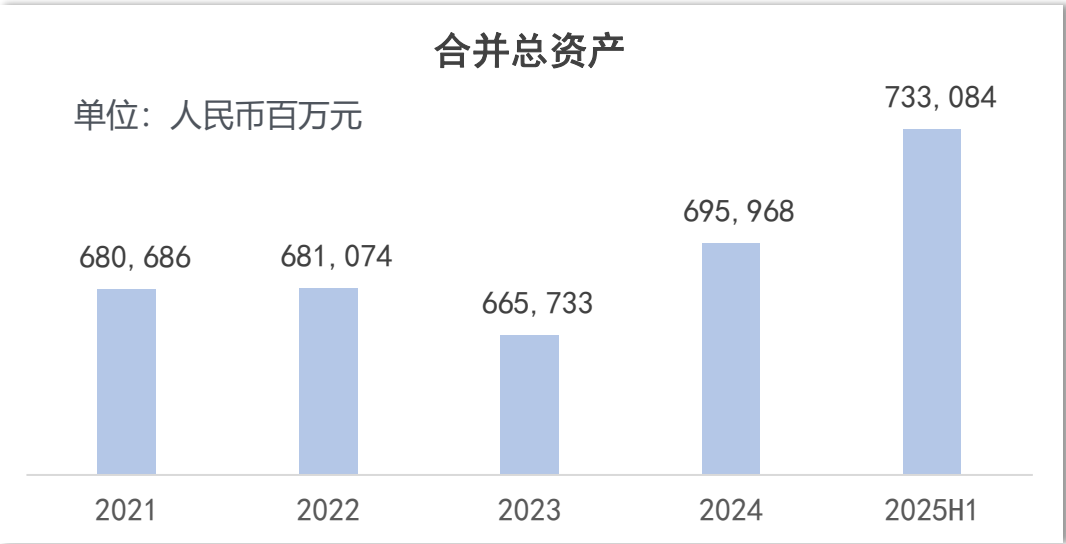
10. 收入盈利结构



归属于本公司权益持有人净利润（按板块划分）

	2025H1	2024H1	变动	变动百分比
产业运营	1,836	1,433	403	28%
联想集团	1,341	1,106	235	21%
联泓集团	6	79	(73)	(92%)
佳沃集团	(144)	(291)	147	N/A
卢森堡国际银行	633	539	94	17%
产业孵化与投资	(386)	(451)	65	N/A
未分摊	(751)	(696)	(55)	N/A
归属于本公司权益持有人净利润	699	286	413	144%

11. 资产负债结构(1/2)

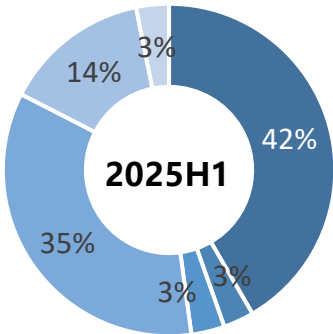


备注*: 1. 总债务占总资本比例=借款总额 / (总权益+借款总额)

12. 资产负债结构 (2/2)

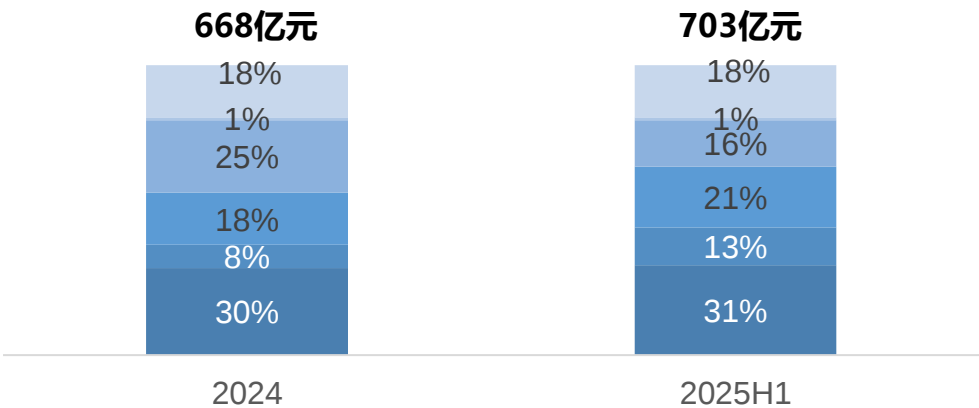
公司资产配置

- 联想集团
- 联泓集团
- 佳沃集团
- 卢森堡国际银行
- 产业孵化与投资
- 未分摊&抵消



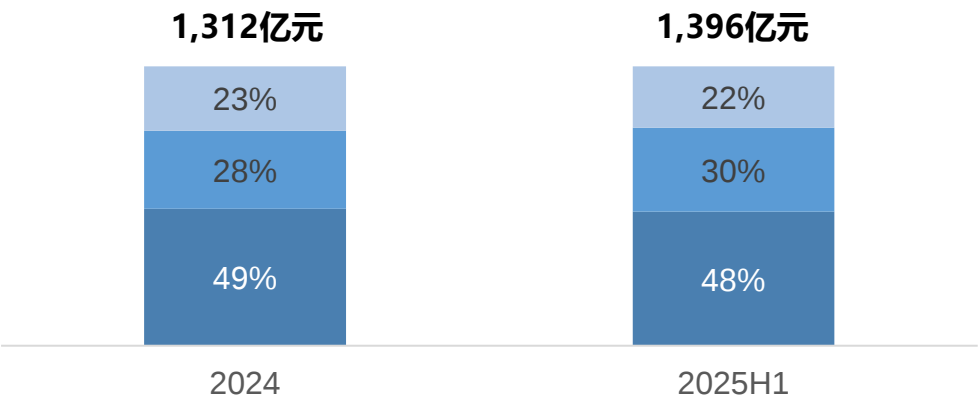
货币资金结构

- 人民币
- 瑞士法郎
- 美元
- 欧元
- 港元
- 其他



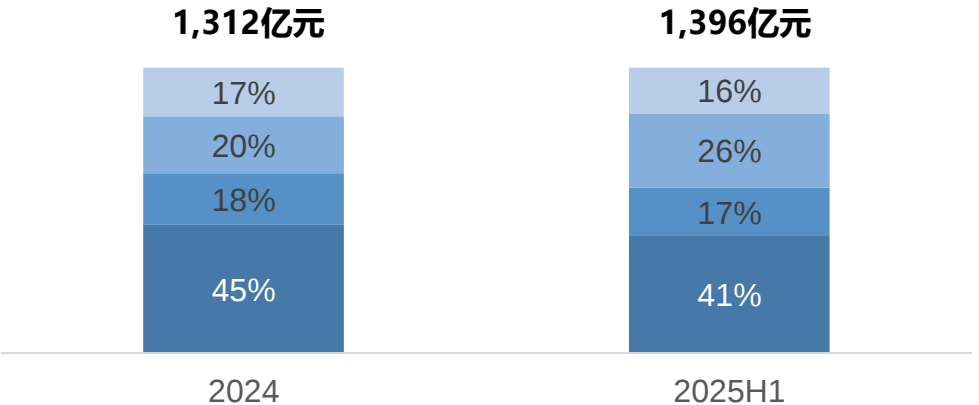
有息负债结构 (按币种)

- 人民币
- 美元
- 其他



有息负债结构 (按期限)

- 1年内
- 1-2年
- 2-5年
- 5年后



备注：货币资金包括现金及现金等价物、受限存款及银行存款

成就卓越企业



问答环节



谢谢!

Presenter name

www.islide.cc