

联想控股

LEGEND HOLDINGS

— 成就卓越企业 —

2024年度联想控股

中期业绩发布会管理层演示材料

2024年8月

## 有关前瞻性陈述之提示声明

除历史事实陈述外，本演示材料中包括了某些“前瞻性陈述”。所有本公司预计或期待未来可能发生的（包括但不限于）预测、目标、估计、展望及经营计划都属于前瞻性陈述。

请读者注意，前瞻性陈述受诸多可变且不受本公司控制的因素影响，本公司未来的实际结果或发展趋势可能会与这些前瞻性陈述出现重大差异。任何人不可完全依赖本公司的“前瞻性陈述”。此外，本公司声明，本公司没有义务因新讯息、未来事件或其他原因而对本演示材料中的任何前瞻性陈述公开地进行更新或修改。本公司及任何员工或联系人，并未就本公司的未来表现作出任何保证声明，不构成任何实质性承诺。

联想控股

成就卓越企业



# 目录

01  
业绩回顾

02  
财务分析



01

业绩回顾

# 1. 2024年中期经营综述

2,333.64亿元  
收入

2.86亿元  
归母净利润

报告期内，联想控股实现收入人民币233,364百万元，同比增长16%；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币286百万元，同比下降57%，利润出现下滑主要因为：1) 全球经济形势的复杂性、不确定性持续攀升，产业运营板块贡献的利润受市场及行业波动影响同比下降；及2) 产业孵化与投资板块的投资业务受市场环境的不利影响收益同比下降

## 科技创新“新引擎”

- 研发投入为人民币73亿元，累计增长了3.4%
- 围绕国家战略新兴行业，累计投资近40个科技项目
- 率先推出全球首款具备五大特征的AI PC和多款AI服务器

## 智质并举，向新奔跑

- 助力制造业技术转型升级，打造“中国智造”品牌：1) 联想已成为中国制造业技术转型升级的全周期范本，将AI技术全面应用于公司经营，拥有多家绿色工厂和灯塔工厂，既代表国内智能制造的顶尖水平，也代表中国零碳制造的样本工厂；2) 推出智能化转型解决方案，赋能中国制造业转型升级，90%的中国制造500强企业、数千家制造企业均获得联想体系的支持；3) 旗下基金在制造业总投资超200亿元，推动了数十家制造企业上市，打造了约20家制造业单项冠军，助力中国先进制造脱颖而出
- 全球独特的全栈式AI能力：1) 全球领先的全栈式AI产品组合与方案服务供应商；2) 累计投资AI企业超250家，位居行业前列
- “新质独角兽”捕手：1) 累计投出120家专精特新企业；2) 拥有新质独角兽企业超150家；3) 新质独角兽企业投资孵化成功率高，旗下部分基金的该比例达到25%

## 财务状况良好

- 经营活动现金流由负转正，由去年同期的-19.7亿元增长至人民币178.5亿元
- 货币现金保有量进一步提升至人民币718.4亿元
- 通过分红、投资退出等方式回流现金人民币约25亿元

# 2. 联想控股的业务布局

联想控股以“产业报国”为己任，强调科技创新引领，重点聚焦实体经济领域，构建了“产业运营”和“产业孵化与投资”两大业务板块

## 产业报国是长期愿景与追求

产业运营是基石和长期发展的支柱

科技创新驱动未来发展

- 联想控股通过战略管理、运营提升、资源配置、金融支持及增值服务等多种方式，致力于打造支柱性产业，孵化或投资具有潜力的创业企业及成长期企业，推动公司整体价值的持续增长，贡献于中国经济的高质量发展

## 产业运营



31.41%



51.77%\*



77.829%



89.98%

## 产业孵化与投资



15.74%



26.14%



13.29%



94.62%



90.31%



58%



13.11%



备注：1.上图仅列示截至2024年6月30日联想控股持有部分重点被投企业的股权；2. 51.77%为联想控股通过联泓集团持有的联泓新科股权比例

# 3. 产业运营板块保持战略定力，以“智”提质

报告期内，产业运营板块实现收入人民币  
2311.39 亿元，同比增长16%；实现归  
属于联想控股权益持有人净利润人民币  
14.33亿元，同比下滑 17%

| 板块内企业 | 行业地位  | 运营表现   |
|-------|---|--|
| 联想集团  | <ul style="list-style-type: none"><li>全球第一大电脑厂商</li><li>全球第一超算厂商</li><li>全球第三服务器厂商</li><li>全球第三AI硬件基础设施供应商</li><li>Gartner供应链全球第十&amp;亚太第一</li><li>全球TOP500和Green100第一名</li></ul> | <p>把握混合式人工智能崛起机遇，各项业务均取得积极进展，2024年上半年实现收入人民币 2,079.98亿 元，同比增长 17%；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币 11.06亿 元，同比增长 70%：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>个人电脑业务出货量和激活量均保持市场领先地位，率先发布的全球首款具备5大特性的AI PC广受好评，高端个人电脑产品收入占比达30%，非个人电脑业务营收占比进一步提升，于第二季度创下47%的历史新高</li><li>智能手机和平板电脑的收入均实现两位数的高增长</li><li>ISG业务多项关键指标创下历史新高，在主流存储领域排名第一</li><li>SSG业务连续13个季度保持双位数增长及超过20%的营运利润率，支持服务业务订单连续3个季度实现增长</li></ul> |
| 联泓集团  | <ul style="list-style-type: none"><li>在EVA光伏胶膜料领域率先实现国产替代</li><li>多个细分领域产品国内市场份额领先</li></ul>  | <p>多领域业务稳健增长，经营性利润同比上升，2024年上半年实现收入人民币 34.27亿 元，同比增长 6%；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币 0.79亿 元：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>继续保持在先进高分子材料及特种精细材料细分领域市场优势，产品结构持续优化，高毛利产品占比提升</li><li>持续开展技术攻关，提升运营管理效能，运营指标继续位居行业前列，生产装置安全平稳高效运行</li><li>新能源材料、生物材料及电子材料等方向的自主研发创新持续加速，不断推动产品和技术的开发与创新</li><li>上半年多个新布局的项目成功开车，EVA与POE的新项目计划于2025年建成投产</li></ul>   |

# 3. 产业运营板块保持战略定力，以“智”提质

报告期内，产业运营板块实现收入人民币  
2311.39 亿元，同比增长16%；实现归  
属于联想控股权益持有人净利润人民币  
14.33亿元，同比下滑 17%

| 板块内企业       | 行业地位  | 运营表现   |
|-------------|---|--|
| 卢森堡<br>国际银行 | <ul style="list-style-type: none"><li>• 市场份额位居卢森堡银行业前三位</li><li>• 欧洲系统重要性银行</li><li>• 卢森堡首家建立绿色债券框架的银行</li><li>• 卢森堡首家升级核心业务系统的银行</li></ul> | <p>凭借业务韧性和抗风险能力取得了稳健的财务表现，实现收入人民币 28.99亿 元；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币 5.39亿 元：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 资产管理规模进一步提升至 455亿 欧元，客户存款余额为 185亿 欧元，与2023年底持平；客户贷款余额从2023年底的 163亿 欧元增至 166亿 欧元</li><li>• 资产质量和流动性指标健康，核心一级资本充足率为 13.88%，流动性覆盖率为 191%；穆迪和标普评级分别为A2/稳定/P-1和A-/稳定/A-2</li><li>• 将AI研发深入多个业务领域，推进多场景、规模化智慧赋能，提供多元化用户体验</li><li>• 持续拓宽ESG投资产品及服务，提供专业ESG解决方案的业务已获得ESG相关资格认证</li></ul> |
| 佳沃集团        | <ul style="list-style-type: none"><li>• 旗下鑫荣懋是国内最大的水果全产业链公司</li><li>• 旗下佳沃食品拥有优质的海外高端动物蛋白资产</li><li>• 旗下KB Food是澳大利亚领先的海产品供应链企业</li></ul>   | <p>以高端水果和优质蛋白为核心业务，积极布局智慧营养和农食数智化方案服务，实现收入人民币 168.15亿 元，同比增长 8%，实现归属于联想控股权益持有人净亏损人民币 2.91亿 元：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 水果业务不断扩大战略大单品市场份额，海外市场销售实现突破。与此同时，积极采用“数字化”手段全面实现智慧化运营管理，蓝莓产量创下历史新高</li><li>• 三文鱼业务受饲料成本上升、通货膨胀、美元利率高企等因素影响，盈利能力大幅下降</li></ul>   |



# 4. 产业孵化与投资聚焦新兴产业，擘画产业升级新蓝图

## 君联资本：领先的私募股权投资机构

- 新募集资金约人民币 **3亿** 元，募集基金规模超人民币 **800亿** 元
- 累计完成 **8** 个新项目投资，全部或部分退出项目 **19** 个
- 累计推动 **113** 家投资企业登陆资本市场
- 专精特新方向上已累计投出 **207** 家企业，包括 **83** 家国家级专精特新“小巨人”企业、**19** 家国家级企业技术中心、**72** 家省级企业技术中心
- “小巨人”企业平均专利数达到 **130** 项，平均研发经费占营业收入比重约 **28%**，平均研发人员占比约 **48%**

## 联想之星：领先的天使投资机构

- 在管资产规模近人民币 **50亿** 元，累计投资项目超 **350** 个
- 新增投资项目 **超过10** 个，**近30** 个在管项目获下一轮融资，**超10** 个项目实现退出
- 累计 **近20** 家被投资企业跻身国家级专精特新“小巨人”企业

## 富瀚微：国内领先的以视频为中心的芯片和完整解决方案供应商

- 产品实现低中高端全覆盖，可提供完整一站式解决方案供应。在专业视频处理、消费领域已有广泛应用，并已扩展至智能物联、智能车行等领域，并致力于在工业视觉、机器人、AI芯片等领域实现新的技术突破
- 坚持技术革新，进一步扩大研发投入，累计获得知识产权 **317** 项，研发人员占比 **超80%**

## 正奇能科：专注于新能源与科技创新的产业控股集团

- 立足“产业+投融”业务模式，锚定新能源产业链，构建新能源产业生态体系，围绕科技创新服务新质生产力，助力科创产业发展壮大
- 投资业务累计服务 **53** 家科技企业，其中 **11** 家已上市（含已过会）
- N型高效TOPCon电池片的量产最高转化效率 **突破26.8%**，良率 **超过96%**，跻身行业第一梯队

- 实现收入人民币 **22.29亿** 元，同比增长 **11%**
- 实现归母净亏损人民币 **4.51 亿元**

# 5. 以“新”助质，塑强创新优势

## 聚势蓄能

## 向“新”而行

### 01 推动产业链供应链优化升级

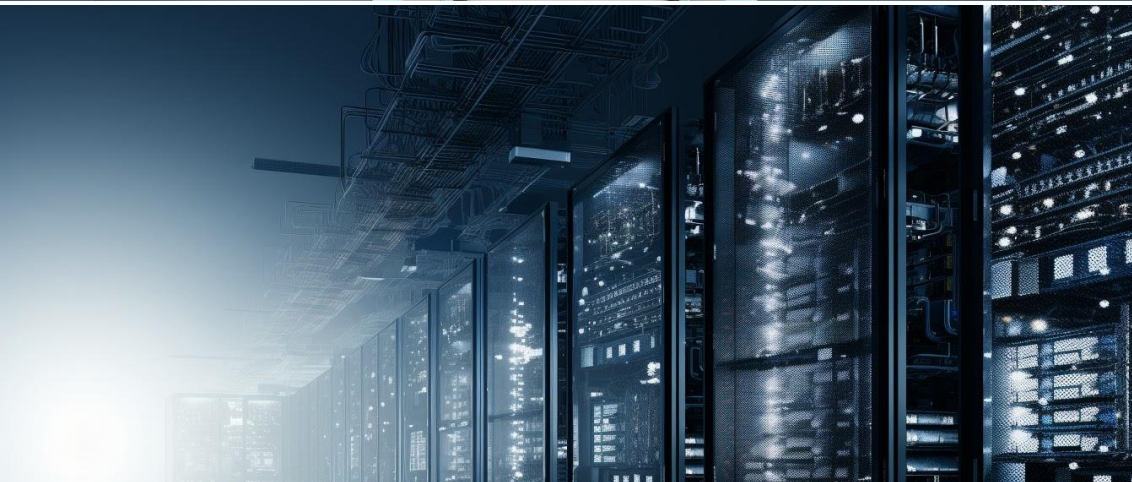
- 实施制造业技术改造升级
- 培育壮大先进制造业集群
- “新质独角兽”捕手
- 创建国家新型工业化示范区
- 打造更多有国际影响力的“中国智造”品牌

### 02 积极培育新兴产业和未来产业

- AI for All, AI向实
- 加快前沿新材料、创新药等产业的发展
- 积极打造生物制造、商业航天、低空经济等新增长引擎
- 开辟量子科技、生命科学等赛道

### 03 深入推进数字经济创新发展

- 助力超前建设数字基础设施，加快形成全国一体化算力体系
- 积极推进数字产业化、产业数字化
- 切实推进“数实融合”，建设多个“智慧+”项目



# 5.1 联想新质生产力之路：推动产业链供应链优化升级

为产业链供应链安全稳定发展提供科技支撑

增强产业发展的接续性和竞争力

## 01

### 实施制造业技术改造升级

- 30年以上的制造探索与经验、15年以上全球化经验、近10年的智能化转型经验，联想已经成为**制造业技术转型升级的全周期范本**
- 将AI全面应用于公司经营，业务全价值链已产生大量AI技术实践，**核心业务环节AI应用已超过500个场景**

## 02

### 培育壮大先进制造业集群

- 关注国家需要的核心技术领域，打造领先的产业集群龙头企业，如联想集团、联泓新科、富瀚微等
- 旗下基金在制造业总投资**超200亿元**，推动了**数十家制造企业上市**，还打造了约**20家制造业单项冠军**，助力中国先进制造脱颖而出

## 03

### “新质独角兽”捕手

- 扶持专精特新加快发展新质生产力，联想体系已累计投出**120家国家级专精特新企业**
- 拥有**新质独角兽企业超150家**
- 新质独角兽类企业投资孵化成功率高，**旗下部分基金的新质独角兽比例达到25%**

## 04

### 创建国家新型工业示范区

- 联想集团的天津创新产业园和深圳南方工厂既代表了**国内智能制造的顶尖水平**，也为行业提供**零碳制造样本**
- 拥有**多个灯塔工厂和国家级绿色工厂**
- 将自身经验“内生外化”，**助力更多企业打造智能制造示范工厂**

## 05

### 打造有国际影响力的“中国智造”品牌

- 反哺产业生态，助力更多中国制造企业迈向全球产业链、价值链、创新链的中高端，**90%的中国制造500强企业、1,000多家头部制造企业以及2,000多家成长型制造企业中**，均有联想全栈AI支持

# 5.2.1 联想新质生产力之路：AI引领未来产业变革



- 全球领先且独具优势的全栈智能产品及方案服务提供商
- 率当前瞻布局混合式AI的ICT厂商
- 最早提出AI PC概念并落地的厂商

| AI内嵌的智能终端  | AI导向的基础设施  | AI原生的服务及方案   |
|--|--|--|
| 国内市场率先交付全球首款AI PC，仅Q2的AI PC全球出货量环比增长228%，推出首款AI手机，全面领跑智能终端 | 全球第三的AI基础设施供应商，拥有范围全面、性能领先的AI算力基础设施产品线，具备了构建智算中心的自研及服务能力 | 广泛使用AI技术，包括数字工作场所、生成式AI客服，以及AI增强垂直行业解决方案等，帮助客户快速部署混合AI解决方案 |

联想体系全栈布局AI产业链，累计投资超250家AI企业，以AI推动新质生产力蓬勃发展

## 搭建AI基础设施

- 布局新的计算架构、底层技术、应用导向的芯片等
- 积极寻找国产化创新的机遇

## 赋能知识劳动者

- 专注于发掘和赋能具有颠覆性潜力的核心技术与创新解决方案，不断引领行业转型与社会生产力升级，致力于构建充满活力的AI+应用生态圈

## 惠及体力劳动者

- 关注具身智能及其产业链等领域，布局了多家机器人公司，涵盖核心部件、本体、控制、运动等多个环节，助力人类完成各类工作

### 基础层

- **AI芯片**: 寒武纪科技、爱芯元智、思澈科技、昆仑芯、地平线、眸芯、黑芝麻智能、后摩智能、沐曦、海光、中科光芯、图灵量子、亿铸科技、超摩科技、芯驰科技、中科物栖、寒武纪行歌、盛合晶微、极芯通讯、奥拉半导体、奕斯伟、睿思芯科、进迭时空、蓝芯算力、无问芯穹、微纳核芯、益思芯科技、京微齐力、华翊量子、芯盟科技
- **传感器**: 思特威、灵明光子、驭光科技、博升光电、锐思智芯、钛深科技、慧闻科技、钛方科技、逐际动力、星动纪元
- **服务器**: 联想集团、此芯科技、芯来科技

### 技术层

- **计算机视觉**: 旷视科技、思谋科技、爱笔智能、银河水滴、中科慧远、深慧视、百迈、DataMesh、遁甲、Deepvision、双深科技、跨维智能、海纳AI
- **大数据**: 南大通用、宁波数方、志翔科技、上海众言
- **云计算**: 联想集团、慧策、励销云、云轴科技、优刻得、Bespun、观脉科技、瑞云科技、云途腾、云杉网络、联保云、叠云、和创(红圈)、志凌海纳
- **信息安全**: 绿盟科技、安华金和、瑞数信息、天旦、未来智安、蓝象智联、墨云科技、观成科技、探真科技、华控清交、知其安、华兴半导体、CertiK、全知科技、国民认证、木卫四

### 模型层

- 智谱AI、科大讯飞、达观数据、澜舟科技、数巅科技、凌迪科技、nyonic、海致科技、百川智能、实在智能、思必驰、Mistral AI、X Square、阶跃星辰、联想新视界

### 平台层

- 科大讯飞、智谱AI、志翔科技、飞致云、北鲲云、数巅科技、万咖壹联、杉数科技、第四范式、暗物智能、dataloop、开源中国、贝式计算、联想云科技、联想新视界、鼎道智联、谛声科技、基石数智、摩尔线程、趣致集团、实在智能、思必驰、开放传神、碳硅智慧

### 应用层 (分行业)

- **智慧安防**: 富瀚微、摄星智能、银河水滴、遁甲、长亭科技
- **智慧金融**: 安硕信息、邦盛科技、弘量科技、燃数科技、滴灌通、联想金融
- **智慧政务**: 中奥科技、诺谛智能
- **智慧能源**: 中飞艾维、南京道涯、数禺科技、泰豪、美克生能源、志翔科技、英诺森、领鞅科技、嘉泰、合力能源、珠海冠宇、卫蓝新能源、重塑能源、宁德时代
- **智能制造**: 联想集团、华天软件、天沭、奇秦科技、阿丘科技、得体供应链、震坤行、海柔创新、松灵机器人、姜歌机器人、捷象灵越、天泽智云、Vincross、飞马机器人、云迹科技、崧智智能、未来机器人、艾利特、迦智科技、炬星、筑橙、阿童木、本末科技、中科慧远、深慧视、艾吉威、零声科技、浙江中控、百迈、谛声科技、江行智能、数码大方、设序科技、凌迪科技、矩阵多元、固高、DataMesh、Industrial Next、震兑、中科时代、凯佳光科、当红齐天、水滴农场、玛斯特、设序科技
- **智能汽车**: 小马智行、纵目科技、赢彻科技、希迪智驾、映驰科技、觉非科技、孔辉汽车、拓疆者、中科慧眼、蔚来汽车、深交通、轻舟智航、Deepway深向、路特斯、零一智卡
- **智慧医疗**: lunit、深睿医疗、未知君、迪英加、望石智慧、百图生科、耀速科技、柯林布瑞、维卓致远、志诺维思、易复诊、栈略、同心智医、健保科技、百洋智能、微纳芯、艾登科技、长木谷、德开医药、汇禾医疗、精锋医疗、蓬涑数据、强联智创、深透医疗、碳硅智慧、寻因生物、腾辰生物、耀乘健康科技、伊鸿健康、优加健康、卓道医疗、Ornatus Biosciences、视见科技、迈步机器人、磅客策、爱博医疗、呈源生物、安想智慧医疗、中诺恒康、博脑医疗、上海志唐、臻泰智能、华志微创、中科睿医、东软智睿、医贝、诺亚医疗、拜尔洛克、分子之心、康诺思腾、呈元科技、汇像科技、深智透医、智愈医疗、爱迪特、长木谷

# 5.2.3 联想新质生产力之路：下好科技创新先手棋



围绕前沿新材料、创新药、生物制造、商业航天、低空经济、量子科技和生命科学等战略性新兴产业和未来行业，前沿布局占据先发优势，从核心技术、源头专利，到关键零部件全面覆盖，打通全链条生态体系

**深睿医疗**  
deepwise

致力于提供基于人工智能和互联网医疗的解决方案

**中合基因**  
ZHONGHE GENE

以酶促DNA生物合成技术为核心，专注开展相关装备及试剂研发

**VOLANT**

专注于载人高等级电动垂直起降航空器（eVTOL）的研发与制造

**TSINGAERO ARMAMENT**  
清航装备

由清华大学博士团队创建的高新技术企业，专注于无人直升机的研发和应用

**Keymed Biosciences**

成立于美国特拉华州，主营药物开发及商业化

**PharmaGen**

为中国制药公司提供高质量的制药生产服务

**鼎科医疗**  
DK MEDTECH

国内领先的、全品类介入球囊耗材创新企业

**InnoStellar**  
Biotherapeutics 朗信生物

致力于基因治疗创新药物研发制造

**Innovent**  
信达生物制药

致力于肿瘤、自身免疫等重大疾病创新药物

**HARBOUR BIOMED**

专注于创新药研发、商业化及全球运营

**HEMAY**

致力于全球化创新药物自主研发与产业化

**宜联生物**  
MediLink Therapeutics

开发具有国际竞争力的药物结合物

**ARNATAR THERAPEUTICS**

基于反义核酸技术的药物开发企业

**SYNTHETICA**  
主康

从事新型活菌药物研发的合成生物学初创公司

**QL Biopharm**  
质肽生物

致力于开发治疗慢性代谢性疾病创新生物药

**HMF 中科国生**  
GS BIOMATS

专业从事咪喹类生物基材料设计和开发

**阳光电源**  
SUNGROW

自主研发生产PWM制氢电源、分离纯化系统及智慧氢能管理系统

**BioMap**

基于AI和生物技术的生物计算平台公司

**INNORNA**

专注脂质纳米颗粒（LNP）递送技术及创新RNA疗法开发

**金斯瑞**  
蓬勃生物

提供从靶点开发到商业化生产的端到端CDMO服务

**ABOGEN**  
艾博生物

专注信使核糖核酸（mRNA）药物研发

备注：1.上图仅列示2024上半年的新投项目，或是在此期间有新进展（新一轮融资、研发取得新进展、推出新产品）的已投项目

# 5.2.3 联想新质生产力之路：下好科技创新先手棋



围绕前沿新材料、创新药、生物制造、商业航天、低空经济、量子科技和生命科学等战略性新兴产业和未来行业，前沿布局占据先发优势，从核心技术、源头专利，到关键零部件全面覆盖，打通全链条生态体系

|   |  |   |  |  |   |   |
|---|--|---|--|--|---|---|
|  <p>MicroCyto<br/>微元合成生物</p> <p>以合成生物技术为基础的<br/>生物制造公司</p> |  <p>CASAM<br/>国科新材料</p> <p>致力于推动新材料行业<br/>科技创新成果产业化</p>   |  <p>银河航天<br/>GALAXYSPACE</p> <p>卫星互联网解决方案提<br/>供商和卫星制造商</p> |  <p>ONE SPACE</p> <p>深耕快响火箭领域，实现<br/>火箭核心技术的垂直整合<br/>与关键部件的自主可控</p> |  <p>天仪研究院</p> <p>专注于小卫星研制及数据<br/>整体解决方案</p>                   |  <p>ORIENSACE<br/>东方空间</p> <p>主营太空运输，助推中<br/>国商业航天快速发展</p> |  <p>EDRIVE SPACE</p> <p>主要从事航天器推进系<br/>统及机电产品技术开发</p>                            |
|  <p>Boson 玻色量子</p> <p>专注国产光量子计算机<br/>的研发和产业化</p>           |  <p>中芯热成<br/>ZHONGXINRECHENG</p> <p>专注红外量子材料成像<br/>芯片领域的高科技企业</p>                                     |  <p>TURINGQ<br/>图灵量子</p> <p>量子芯片及光量子计<br/>算产业化引领者</p>       |  <p>XYQ<br/>华翊量子</p> <p>专注于离子阱量子计算机<br/>的架构设计与硬件研发</p>              |  <p>CoJourney</p> <p>专业细胞和基因治疗<br/>CDMO</p>                   |  <p>Aidite</p> <p>专注中枢神经系统<br/>(CNS) 疾病和眼科<br/>疾病创新疗法</p>  |  <p>Aidite</p> <p>口腔修复材料及口腔<br/>数字化设备提供商</p>                                     |
|  <p>Xellar<br/>biosystems</p> <p>致力药物发现及器官<br/>芯片研发</p>  |  <p>北京品驰医疗设备股份有限公司<br/>BEIJING PINS MEDICAL CO., LTD.</p> <p>专注于脑起搏器、脑神<br/>经刺激器等系列化神经<br/>调控产品</p> |  <p>YEASEN</p> <p>从事分子、蛋白和细胞<br/>三类生物试剂研发、生<br/>产与销售</p>  |  <p>磅策<br/>Puncture<br/>Robotic</p> <p>专注于医美、肿瘤治理<br/>等领域</p>     |  <p>EDGE MEDICAL<br/>精锋医疗</p> <p>致力于手术机器人的设计、<br/>开发和制造</p> |  <p>德默高科<br/>Demo-Tech</p> <p>以小儿创新制剂为核心<br/>的国家高新企业</p> |  <p>PY 浦易生物<br/>PUYI BIOTECHNOLOGY</p> <p>专注于高端植入介入医<br/>疗器械的研发、生产、<br/>销售</p> |

备注：1.上图仅列示2024上半年的新投项目，或是在此期间有新进展（新一轮融资、研发取得新进展、推出新产品）的已投项目

# 5.3 联想新质生产力之路：深入推进数字经济创新发展

## 数字经济

### 是发展新质生产力发展的核心领域

二十届三中全会通过《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》，要求实体经济和数字经济深度融合……

《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》提出，“健全促进实体经济和数字经济深度融合制度”，完善促进数字产业化和产业数字化政策体系。专家指出，推动高质量发展，实体经济是坚实支撑，数字经济是重要驱动力量。



#### 助力超前建设数字基础设施 加快形成全国一体化算力体系

- 联想在通用计算、科学计算、智能计算、边缘计算等方面已形成完整布局，为企业打造稳定高效的“数字底座”
- 报告期内，联想发布了多款业内先进的服务器产品。同时，还构建了基于基础设施设备层之上的异构智算平台，满足企业对整体算力平台的全面需求；携手合作伙伴搭建智算中心，加速推动数字经济的高质量发展



#### 积极推进数字产业化、产业数字化

- 依托全栈AI的产品、方案及服务，联想已帮助中联重科、徐工集团、吉利汽车等国内500多家企业成功走上智能化转型之路
- 旗下企业运用丰富的行业经验和技術优势，为同业和客户提供多样化、定制化的数字化综合解决方案
- 旗下基金充分发挥数字经济产业基金的引导撬动效应，助推企业实现数字化改造、融合式发展



#### 切实推进“数实融合”，建设多个“智慧+”项目

- 联想不断将自身经验外化赋能，打造了一批中国智能化转型灯塔案例，覆盖了智慧城市、智慧医疗、智慧文旅、智慧教育、智能制造、东数西算等众多领域，并积累了可复制的经验
- 联想在数字普惠领域积极贡献智能化解决方案和能力，在北京市妙峰山镇、山西阳曲等地开展了包括智慧乡村治理、智慧便民服务、智慧文旅服务等在内的乡村数字治理服务



# 6. 成功推动8家被投资企业登陆资本市场

01

国科天成



02

雪祺电气



03

路特斯



04

中瑞股份



05

趣致集团



06

永臻股份



07

爱迪特



08

黑芝麻智能



备注：1. 以上为截止至2024年8月21日前联想控股体系内的上市企业数量

# 7. 助力乡村振兴，推动绿色实践，深度践行社会责任

联想控股始终积极履行企业社会责任，高度重视ESG相关工作，致力于为中国式现代化贡献更大的力量



## 01. 服务乡村振兴

- **支持乡村教育：**成立了“联想进取班”，累计为3,000余名贫困学子提供支持；联想集团累计捐赠了近百间智慧教室，通过共享教育资源积极弥合城乡教育差距
- **支持乡村产业升级：**支持“母亲创业循环金”项目，辐射带动超过1,500名低收入家庭女性；联想集团为政府打造智慧农业农村建设平台；佳沃集团在云南带动蓝莓种植面积20万亩，促进近20万农民就地就近就业

## 02. 推动绿色实践

- 联想集团在国内率先通过科学碳目标倡议组织 (SBTi) 净零目标验证，2023年投产的天津园区是业内最高水准的零碳智造工厂，武汉工厂拿下了ICT行业首张零碳工厂证书
- 联想集团的温水水冷技术可推动数据中心PUE值降低至1.1，相比传统散热方案可减少42%的电力消耗和CO<sub>2</sub>排放，全球部署已超过7万套，助力数据中心绿色可持续发展
- 联泓新科通过技术攻关、工艺改进、设备升级等多种措施，进一步推动绿色生产，大量减少CO<sub>2</sub>排放

## 03. 抓住绿色机遇

- 联泓新科以绿色技术引领绿色产业，新布局的绿色产业项目如超高分子量聚乙烯锂电隔膜材料、碳酸酯锂电溶剂、VC锂电添加剂、PLA等项目上半年均已建成。除此以外，EVA和POE光伏胶膜料和PPC项目计划于2025年建成投产
- 正奇光能布局光伏产业，投建20GW高效N型电池片项目，目前，第一期已经投产，核心产品的开路电压达到741mV，量产最高转化效率突破26.8%，良率超过96%，跻身行业第一梯队

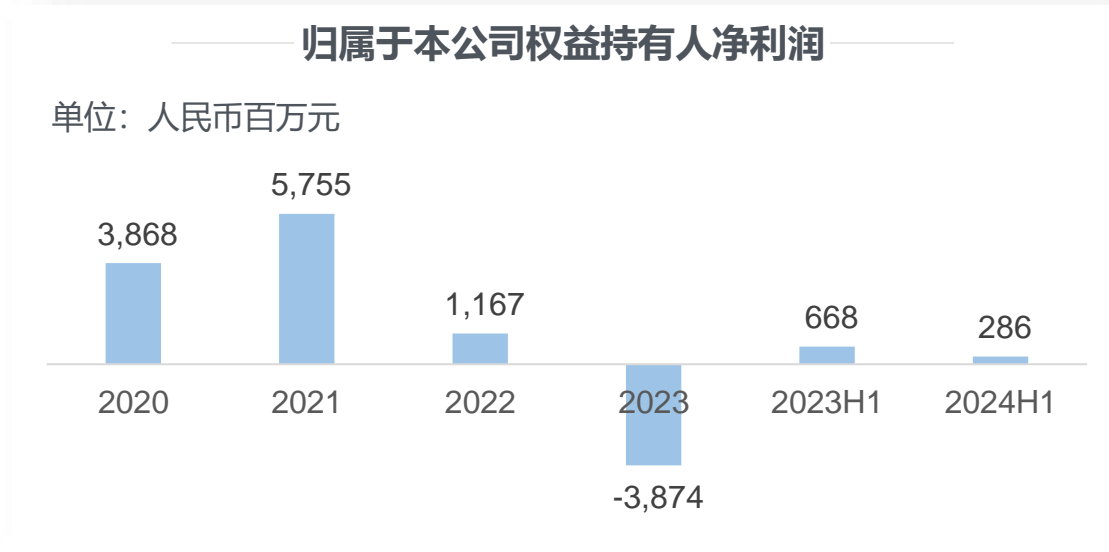
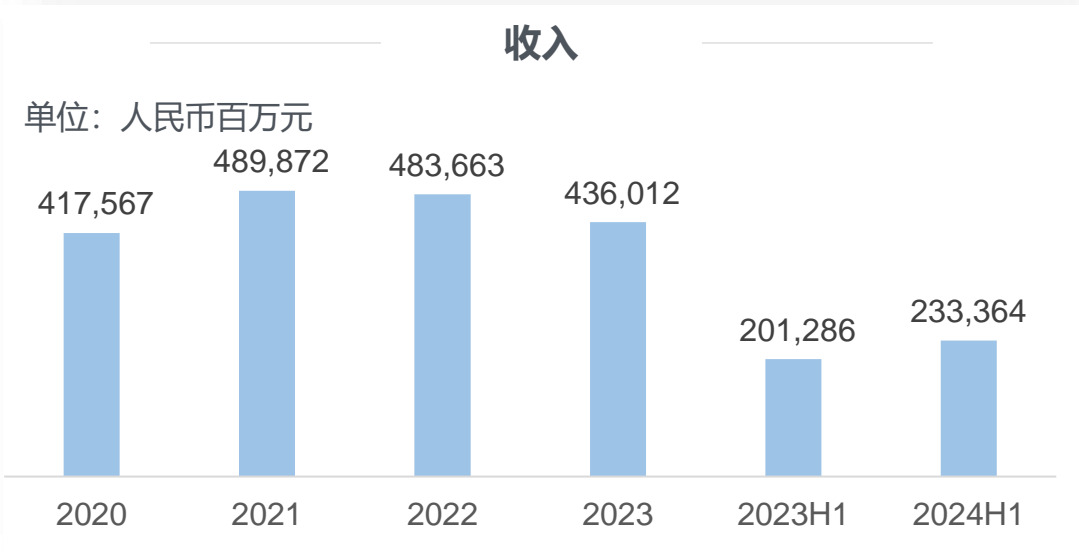


02



财务分析

# 8. 收入盈利结构



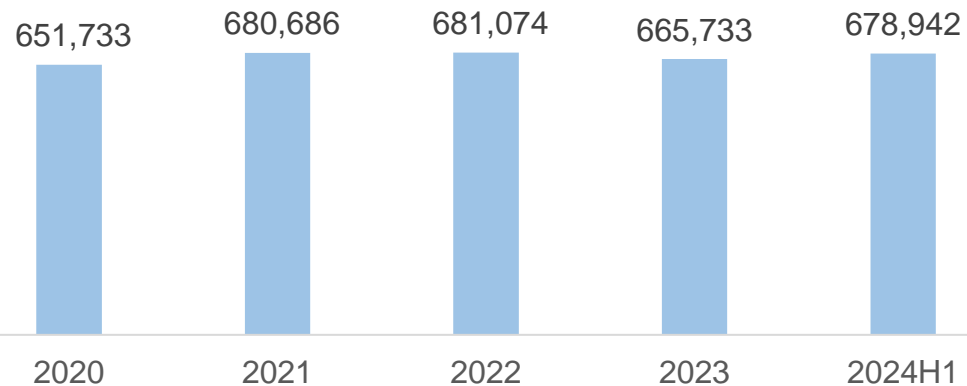
**归属于本公司权益持有人净利润 (按板块划分)**

|                       | 2024H1       | 2023H1       | 变动金额         | 变动%          |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>产业运营</b>           | <b>1,433</b> | <b>1,733</b> | <b>(300)</b> | <b>(17%)</b> |
| 联想集团                  | 1,106        | 650          | 456          | 70%          |
| 联泓集团                  | 79           | 183          | (104)        | (57%)        |
| 佳沃集团                  | (291)        | 239          | (530)        | (222%)       |
| 卢森堡国际银行               | 539          | 661          | (122)        | (18%)        |
| <b>产业孵化与投资</b>        | <b>(451)</b> | <b>(405)</b> | <b>(46)</b>  | <b>N/A</b>   |
| 未分摊                   | (696)        | (660)        | (36)         | N/A          |
| <b>归属于本公司权益持有人净利润</b> | <b>286</b>   | <b>668</b>   | <b>(382)</b> | <b>(57%)</b> |

# 9. 资产负债结构(1/2)

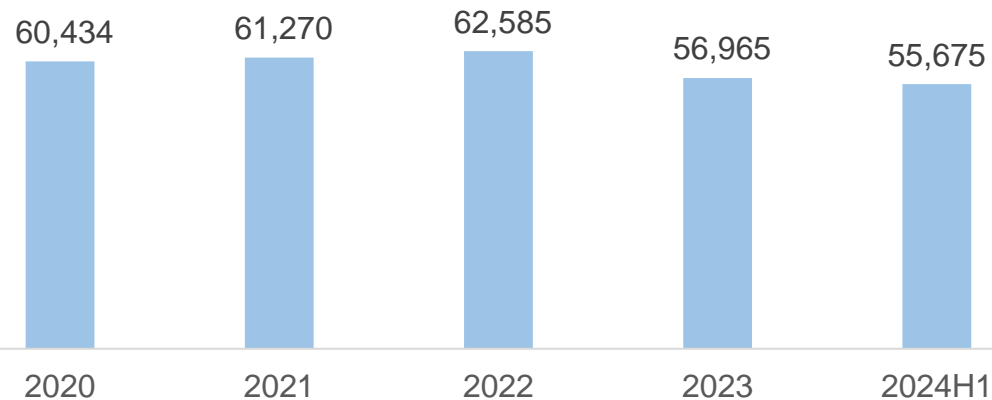
## 合并总资产

单位：人民币百万元

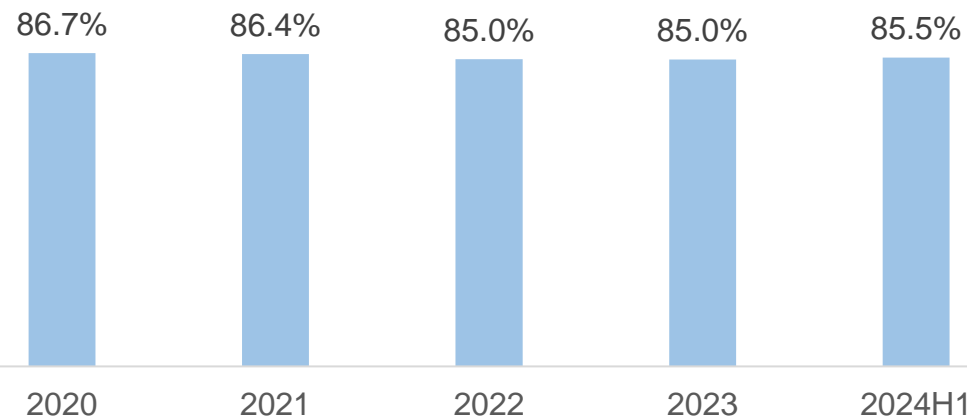


## 归属本公司权益持有人应占总权益

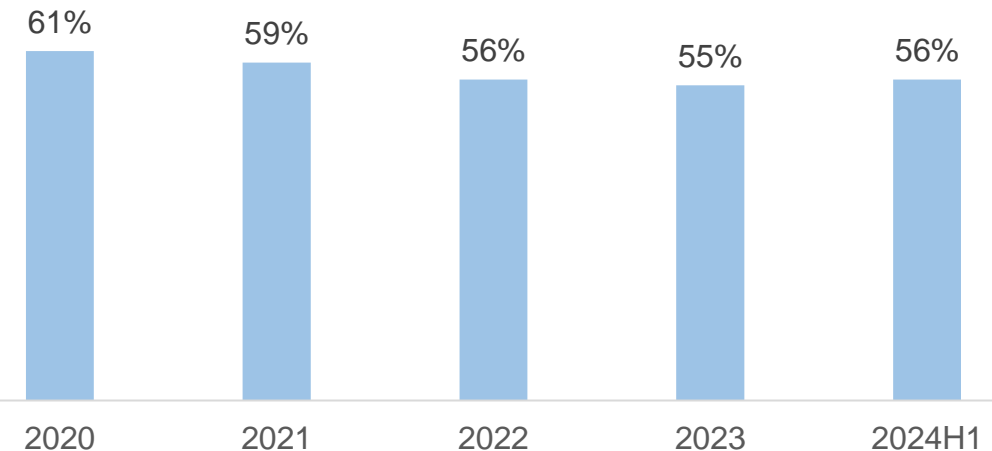
单位：人民币百万元



## 资产负债率



## 总债务占总资本比例

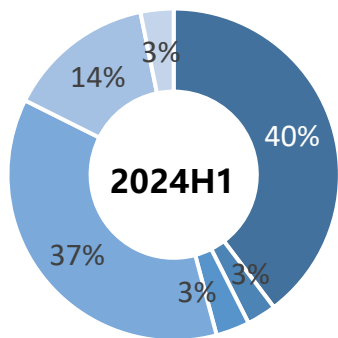


备注：1. 总债务占总资本比例=借款总额 / (总权益+借款总额)

# 9. 资产负债结构 (2/2)

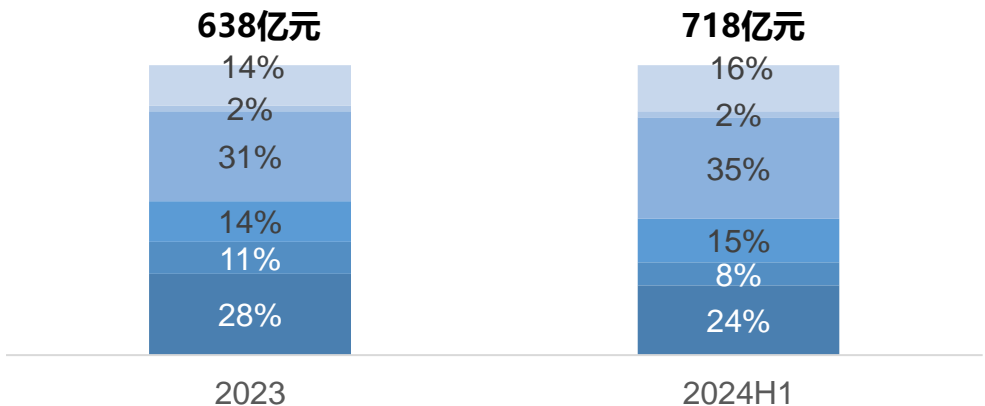
公司资产配置

- 产业运营 - 联想集团
- 产业运营 - 联泓集团
- 产业运营 - 佳沃集团
- 产业运营 - 卢森堡国际银行
- 产业孵化与投资
- 未分摊&抵消



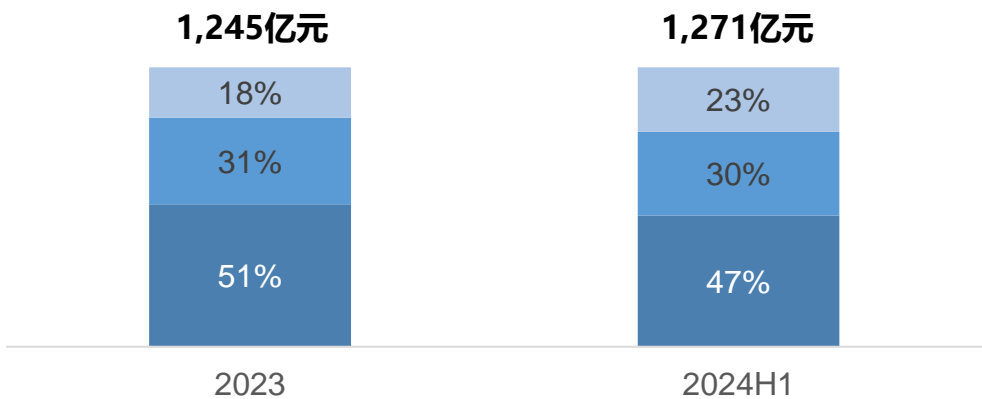
货币资金结构

- 人民币
- 瑞士法郎
- 美元
- 欧元
- 港元
- 其他



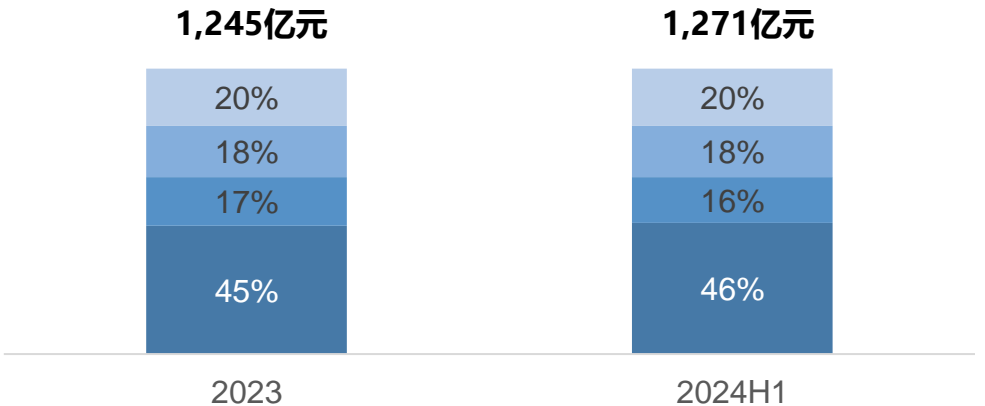
有息负债结构 (按币种)

- 人民币
- 美元
- 其他



有息负债结构 (按期限)

- 1年内
- 1-2年
- 2-5年
- 5年后



备注: 货币资金包括现金及现金等价物、受限存款及银行存款

谢谢