

联想控股

LEGEND HOLDINGS

— 成就卓越企业 —

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
股份代號：03396

2023

年度報告



目錄

2	釋義
7	公司資料
8	董事長報告書
12	CEO致辭
19	管理層討論與分析
52	董事、監事及高級管理人員簡歷
61	董事會報告
104	監事會報告
105	企業管治報告
126	獨立核數師報告
139	合併收益表
140	合併綜合收益表
141	合併資產負債表
144	合併權益變動表
146	合併現金流量表
148	財務報表附註
324	五年財務摘要

釋義

於本報告內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「AI」	指	人工智能
「聯營公司」	指	就本報告而言，本公司及其附屬公司對其擁有重大影響的所有實體。重大影響是指參與被投資方財務和經營決策的權力，但不具有對這些政策的控制權或者共同控制權
「審計委員會」	指	董事會下設之審計委員會
「盧森堡國際銀行」	指	盧森堡國際銀行(Banque Internationale à Luxembourg S.A.)，一家在盧森堡註冊並以有限責任公司形式設立的信貸機構及我們的附屬公司
「董事會」	指	本公司董事會
「鑫果佳源」	指	深圳市鑫果佳源現代農業有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「拜博口腔」	指	泰康拜博醫療集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「國科控股」	指	中國科學院控股有限公司，本公司之主要股東
「青島國星」	指	青島國星食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及佳沃食品的附屬公司
「中國泛海」	指	中國泛海控股集團有限公司，本公司之主要股東
「本公司」或 「聯想控股」	指	聯想控股股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其境外上市股份於香港聯交所主板上市(股份代號：03396)
「董事」	指	本公司之董事
「內資股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的內資股

「東航物流」	指	東方航空物流股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，於上交所上市(股份代碼：601156.SH)及我們的聯營公司
「EO」	指	環氧乙烷
「EVA」	指	乙烯－醋酸乙烯共聚物
「ESG委員會」	指	董事會下設之環境、社會及管治委員會
「富瀚微」	指	上海富瀚微電子股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，於深交所創業板上市(股份代碼：300613.SZ)
「GPU」	指	圖形處理器
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「H股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，於香港聯交所主板上市並以港元買賣
「漢口銀行」	指	漢口銀行股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「弘毅投資」或「弘毅」	指	一系列私募股權投資基金，連同其各自的管理公司／普通合夥人
「華宇同方」	指	山東華宇同方電子材料有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及聯泓新科的附屬公司
「IPO」	指	首次公開發行
「IT」	指	信息技術
「君創租賃」	指	君創國際融資租賃有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司

釋義

「鑫榮懋」	指	鑫榮懋果業科技集團股份有限公司，一家中國大規模的水果產業鏈公司。其為根據中國法律註冊成立的股份有限公司及佳沃集團的附屬公司
「佳沃食品」	指	佳沃食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於深交所創業板上市(股份代碼：300268.SZ)，佳沃集團的附屬公司
「佳沃集團」或「佳沃」	指	佳沃集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「KB Food」	指	KB Food International Holding (Pte.) Limited，一家根據新加坡法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團附屬公司
「拉卡拉」	指	拉卡拉支付股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司，其股份於深交所創業板上市(股份代碼：300773.SZ)
「君聯資本」	指	一系列風險投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想之星」	指	一系列天使投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想集團」	指	聯想集團有限公司，一家根據香港法律註冊成立的有限公司及於香港聯交所主板上市(股份代號：992)及我們的附屬公司
「聯泓化學」	指	聯泓(山東)化學有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及聯泓新科的附屬公司
「聯泓集團」	指	聯泓集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「聯泓新科」	指	聯泓新材料科技股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於深交所主板上市(股份代碼：003022.SZ)，本公司的附屬公司
「上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)

「中小微企業」	指	微型、小型及中型企業
「N/A」	指	不適用
「新三板」	指	全國中小企業股份轉讓系統，是一個予中小企業出售現有股份或配售新股的平台
「神經專科」	指	研究中樞神經系統(腦、脊髓)器質性及功能性疾病的臨床學科的總稱，根據疾病種類及診療方法的不同，臨床上對應科室為神經外科、神經內科
「提名委員會」	指	董事會下設之提名委員會
「泛海集團」	指	泛海集團有限公司，本公司之主要股東
「普通股」或「股份」	指	本公司發行的普通股
「我們」	指	本公司及其所有附屬公司，或文義所指其中任何一家附屬公司
「PLA」	指	聚乳酸
「POE」	指	聚烯烴彈性體
「PP」	指	聚丙烯
「PPC」	指	聚碳酸亞丙酯
「融科物業投資」	指	融科物業投資有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「融科股份」	指	融科智地科技股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司
「薪酬委員會」	指	董事會下設之薪酬委員會
「報告期」	指	截至2023年12月31日止年度
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)

釋義

「德濟醫院」	指	上海德濟醫院有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「上交所」	指	上海證券交易所
「股東」	指	本公司股份持有人
「深交所」	指	深圳證券交易所
「中小企業」	指	小型及中型企業
「戰略委員會」	指	董事會下設之戰略委員會
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「監事」	指	本公司監事
「TMT」	指	科技、媒體和通訊
「通海」	指	通海控股有限公司，本公司之主要股東
「UHMWPE」	指	超高分子量聚乙烯
「VA」	指	醋酸乙烯
「正奇控股」	指	正奇控股股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司

董事會 執行董事

寧 旻先生(董事長)
李 蓬先生

非執行董事

朱立南先生
趙令歡先生
索繼柱先生
楊建華先生

獨立非執行董事

馬蔚華先生
郝 荃女士
印建安先生

監事會 監事

高 強先生(主席)
羅 成先生
張 勇先生

提名委員會

寧 旻先生(主席)
馬蔚華先生
印建安先生

審計委員會

郝 荃女士(主席)
索繼柱先生
印建安先生

薪酬委員會

印建安先生(主席)
索繼柱先生
郝 荃女士

董事會秘書

王 威先生

聯席公司秘書

王 威先生
楊綺霞女士

H股證券登記處

香港中環皇后大道中28號
中匯大廈16樓1601室

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

合規顧問

新百利融資有限公司

註冊辦事處

中國北京市海澱區
科學院南路2號院1號樓
17層1701

中國總部

中國北京市海澱區
科學院南路2號院1號樓
17層1701

主要往來銀行

中國建設銀行(北京中關村分行)
中國銀行(北京分行)
中國農業銀行(總行營業部)
中國工商銀行(北京分行)

香港主要營業地點

中環金融街8號國際金融中心二期70樓06室

公司網站

www.legendholdings.com.cn

股份代號

03396



尊敬的聯想控股股東：

2023年是全面貫徹黨的二十大精神的開局之年，面對複雜多變的內外部環境，中國在以習近平同志為核心的黨中央的領導下，高質量發展扎實推進，經濟社會平穩運行，大局保持穩定，並正在向「兩個一百年」奮鬥目標穩步邁進。同時，2023年對於企業而言是困難與挑戰交織的一年。世界經濟復甦乏力，地緣政治衝突加劇，國內經濟轉型同時疊加了諸多行業週期性和結構性問題的影響，導致部分領域風險加劇，企業利潤下滑。聯想控股的業務遍及全球，涉及的行業多、產業鏈條長、輻射面廣、管理難度大。儘管外部環境的變化導致公司業績短期下滑，但是公司依然堅守產業報國初心，繼續以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，全面貫徹新發展理念，保持戰略定力，夯實產業基礎，加強抗風險能力，努力將自身融入高質量發展的大局，並把落實創新驅動發展戰略、支持高水平科技自立自強擺在更加突出的位置，在若干前沿領域持續加碼投入，同時積極履行企業社會責任，踐行綠色低碳發展，確保了公司整體業務的穩健經營。公司2023年實現銷售收入人民幣4,360億元，同比下滑10%；實現歸屬於本公司權益持有人淨虧損人民幣38.74億元。

不畏風雨，不忘初心，踔厲奮發，砥礪前行

2023年，外部環境發生諸多變化：全球PC市場出貨量同比下滑近15%，已達到近20年的最低點；俄烏衝突使得全球穀物飼料價格位於高位；美聯儲加息導致海外負債成本大幅上升；國內EVA價格繼續回調，創三年新低；中國資本市場波動加劇，企業IPO數量下降，不斷趨嚴的監管環境對資本市場的參與群體提出了更高的要求……這些因素疊加交織，短期內對公司的業績產生了負面影響。

儘管外部環境挑戰巨大，但公司依然經受住了考驗，在公司全體同仁的不懈努力下，公司所有業務均保持穩健經營，各項業務目標扎實推進，經營向好態勢明顯：聯想集團牢牢佔據全球PC行業榜首，服務器行業前三，並推出全球首款AI PC，同時非PC業務佔比已達到42%，多元增長潛力逐步釋放；聯泓集團運營指標持續優化並繼續位列行業前茅，新項目建設順利展開，VA裝置和超高分子量聚丙烯裝置已於2024年1月交付，另有包括聚乳酸、PLA等多個項目將於2024

年上半年投產；盧森堡國際銀行積極推進智能化轉型，完成了新一代銀行核心業務系統上線，為百年銀行打造了新的技術基座和動力引擎；佳沃集團持續引入新的水果品類，新建的智能化倉儲物流中心已投入試運營；財務投資成功推動10家被投企業上市，並募資近百億元，繼續穩居行業前列……

圍繞新質生產力，扎實推進創新驅動戰略，於變局中開新局

習近平總書記指出，「要以科技創新推動產業創新，特別是以顛覆性技術和前沿技術催生新產業、新模式、新動能，發展新質生產力」。聯想控股是一家源於科技也受益於科技的企業，中國經濟的發展、社會的進步給了我們巨大的生存發展空間，產業報國一直都是聯想控股的初心和使命。發展新質生產力給我們指明了未來的發展方向，公司圍繞新質生產力的核心環節，多措並舉，以系統性提升科技創新能力為目標，切實走好依靠創新驅動的增長之路，為中國式現代化的深入發展開闢新賽道，注入新動能。

公司作為產業鏈主導型企業，努力搶佔未來發展制高點，促進產業升級，構築新的競爭優勢，以科技創新贏得發展主動權：公司在已有競爭優勢的領域中繼續搶抓機遇，擴大優勢，為中國在相關產業的發展贏得主動權。旗下聯想集團作為全球PC行業的冠軍企業，率先推出全球首款AI PC電腦，並不斷完善產品性能和AI功能，成功定義了全球AI PC的產品形態和發展方向；旗下聯泓新科繼完成EVA光伏膠膜料的國產替代後，再度突破「卡脖子」技術，進軍POE(聚烯烴彈性體)領域，規劃建設30萬噸/年POE項目，打破了國外在生產技術領域的壟斷，實現國產化替代。

公司作為全球領先的科技企業，在科技創新領域特別是人工智能領域大膽投入，研發費用率逆勢上升，投資科技企業數量超百家：人工智能時代的到來將使得AI技術滲透千行百業，公司作為信息化、數字化、智能化的領軍企業，基於自身在人工智能領域的深厚積累，敢於進行大規模的提前投入。2023年公司研發費用達人民幣148億元，處於歷史高位，研發投入規模約為稅前淨利潤的6倍，研發費用率從2021年的2.6%大幅提升至2023年的3.4%。此外，公司積極推動旗下基金加大對中國科技創新企業的支持，全年投資中國科技企業超百家，處於歷史高位。

公司作為中國人工智能領域佈局最全面的企業，全力打造廣泛參與、資源共享、緊密協作的人工智能產業生態圈，加速產業鏈供應鏈的價值協同和價值共創：人工智能是發展新質生產力的重要引擎，聯想控股歷時20年，累計投資人工智能企業超200家，在AI「基礎層—技術層—模型層—平台層—應用層」全棧佈局，已經在AI領域建立起了生態優勢。公司將基於已有的生態優勢，與領先的AI企業合作，開展前瞻佈局，大力開展「人工智能+」行動，更好賦能千行百業。

公司近期已與智譜AI簽署戰略合作協議，在包括AI PC業務、AI服務器等硬件、自有通用大模型及智能化解決方案等領域，持續開展產品和服務的研發，並在智能製造、金融科技、數字化營銷和生物科技等相關領域開展垂直類大模型的研發合作。

公司作為中國科技成果產業化的先行企業，成立創新發展中心，推動產學研融合不斷深化：公司充分發揮科技產業化引領者的作用，以國家戰略需求為導向，整合國內外科技創新資源進行科技攻關，打造更多引領新質生產力發展的硬科技。目前創新發展中心已與60餘家科創企業、高校和科研機構展開了聯繫與合作，建立了技術項目庫，從中篩選出40項技術待進一步產業化落地，並已在若干領域展開了商業開發合作，初步構建起龍頭企業牽頭、高校院所支撐、各創新主體相互協同的創新聯合體，加快推動科技成果向現實生產力的轉化。

公司作為數實融合的領軍企業，大力推進數字經濟和實體經濟深度融合，縱深推進產業數字化轉型：隨著新一輪科技革命和產業變革興起，千行百業數字化轉型升級進度加快，使得全社會數據總量爆發式增長，數據資源存儲、計算和應用需求大幅提升。旗下聯想集團作為全球最大的算力提供商，通過部署算力資源，提升算力效率，結合人工智能算法和基礎大模型，挖掘數據價值，更好地支撐運營和決策。目前，聯想集團已將算力、技術和產業運營經驗應用到三一重工、五礦集團、長城汽車、隆平高科、北京大學、上海交大等300多家企事業單位，助力中國數實融合，尤其是製造業的高質量發展。

履行企業社會責任，踐行綠色低碳發展，躬行踐履，長行不輟

聯想控股始終積極履行企業社會責任，高度重視ESG相關工作，致力於為中國式現代化貢獻更大的力量。2023年，聯想控股繼續通過企業發展拉動當地就業和經濟，繼續堅持在創業幫扶、鄉村振興、弘揚正氣、應對災害等領域的長期投入，並繼續積極推動旗下企業ESG工作不斷深化落實。

- 聯想控股持續推動體系內企業錨定綠色低碳發展，積極響應國家「雙碳」戰略：旗下聯想集團在國內率先通過科學碳目標倡議組織(SBTi)淨零目標驗證，2023年投產的聯想(天津)智慧創新服務產業園是業內最高水準的零碳智造工廠，也是ICT行業首座從零到壹建成的生態級(最高級)「零碳工廠」，此外其武漢生產基地拿下了ICT行業首張零碳工廠證書；

- 旗下聯泓新科作為國家級高新技術企業和國家級綠色工廠，通過生產工藝、產業組織、產業佈局、管理模式等方面的創新，以綠色技術引領綠色產業，先後邁入EVA光伏膠膜料、生物可降解塑料、新能源電池電解液、POE光伏膠膜料等綠色產業領域，助推中國雙碳目標實現；
- 旗下正奇控股正式邁入光伏實體產業，於2023年初在安徽省馬鞍山市落戶20GW高效電池片智能製造產業化項目，採用行業先進的TOPCon高效電池製造技術，以及全自動化電池片生產設備和生產線，一期產能5GW高效N型光伏電池片已完成建設並於2023年12月順利投產。
- 聯想控股旗下弘毅投資長期資助的山村幼兒園計劃榮獲第十二屆「中華慈善獎」。

志之所趨，無遠弗屆

2024年是新中國成立75週年。我們將緊密地團結在以習近平同志為核心的黨中央周圍，按照中央經濟工作會議部署，堅守產業報國的初心，發揚中國企業家精神，積極投身到科技創新引領高質量發展的時代大潮中，大力推動發展新質生產力，並自覺踐行以人民為中心的發展思想，以自身能力的成長應對外部的不確定性，力爭為中國式現代化做出更大的貢獻。

由衷感謝各位股東長期以來的支持！感謝管理層和員工的努力與付出！

聯想控股股份有限公司

董事長

寧旻

CEO致辭



2023年，國內外宏觀形勢複雜多變，世界經濟增長總體放緩，全球市場不穩定因素增加，尤其是貿易保護主義盛行和地緣政治風險上升，對全球經濟造成較大衝擊，國內經濟在黨中央堅強領導下持續向好，產業轉型升級穩步推進，「雙循環」模式新格局有序構建，中國經濟高質量發展的新篇章已全面展開。儘管中國經濟基本面持續向好，短期內受經濟周期的變化疊加政策調整等因素影響，中國經濟依然面臨著內生增長動能有待加強、市場有效需求不足、實體經濟經營利潤空間承壓等問題，聯想控股經營業績較去年同期相比也出現了較大幅度下滑。這也說明我們的業務佈局及部分企業的管理仍有較大改善空間，需要我們深入檢視自身存在的不足。在過去一年，面對向高質量發展轉型過程中的諸多困難和挑戰，聯想控股始終堅守產業報國初心使命，堅持創新驅動發展戰略，努力應對外部環境變化對公司經營帶來的不利影響，扎實履行企業社會責任，積極服務國家總體發展大局，主動融入中國式現代化戰略部署。

2023年，聯想控股實現收入人民幣4,360.12億元，同比下降10%；實現歸屬於本公司權益持有人淨虧損人民幣38.74億元，去年同期實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣11.67億元。

經營亮點

產業運營板塊保持戰略定力，持續做大做強支柱產業

報告期內，產業運營板塊實現收入人民幣4,315.89億元，同比下滑10%；實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣30.78億元，同比下滑36%。面對機遇和挑戰，聯想控股時刻保持戰略定力，全力做大做強支柱產業，加快培育具有國際競爭力和產業鏈控制力的主導型企業。

- 聯想集團在IT領域保持了穩固的市場領導地位。個人電腦業務蟬聯全球冠軍，在同期全球個人電腦市場出貨量同比下降的大環境下，聯想集團以顯著優於市場的表現進一步鞏固了個人電腦全球第一的地位，並保持了領先的盈利能力；非個人電腦業務在整體營業額中的佔比進一步提升至42%，打造多元化增長引擎取得進一步成效。基礎設施方案業務受行業和市場影響業績短期承壓，但在存儲設備和AI基礎設施市場，聯想集團穩固保持了全球第三的地位，在高性能計算方面，聯想集團繼續位居全球TOP500和Green100第一名；方案服務業務報告期內簽下迄今為止最大的基礎設施即服務訂單，繼續保持收入和利潤高兩位數的增長勢頭，營運利潤率為20%，遠高於其他業務板塊。報告期內，聯想集團實現收入人民幣392,493百萬元，歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣1,982百萬元。
- 2023年，面對複雜多變的外部環境，聯泓新科堅持創新驅動發展，圍繞年度經營計劃，努力發揮核心競爭優勢，主動適應市場，積極應對挑戰。聯泓新科一方面持續優化產品結構，加大高毛利產品佔比，強化技術攻關，提升運營管理效能，2023年EVA產量同比增加13%；另一方面緊扣國家發展戰略，堅持創新驅動，加速在新能源材料、生物材料及電子材料等方向的自主研發創新，不斷推動新產品、新技術的開發與創新，積極按計劃推進新項目建設、推動新產能早日投產達效，並投資佈局新業務。報告期內，聯泓集團實現收入人民幣6,879百萬元，歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣228百萬元。
- 2023年，盧森堡國際銀行在面對外部宏觀經濟挑戰和內部轉型的雙重考驗情況下創下了近十年來的最佳業績，實現收入人民幣6,127百萬元，同比增長了34%；歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣1,316百萬元，同比增長了43%。盧森堡國際銀行在穩固收入增長的同時，繼續堅持審慎管理成本和風險，核心一級資本充足率達到13.37%，國際評級繼續維持在較高水平；成功上線新一代銀行核心業務系統，加速推進智能化轉型進程；持續拓寬ESG投資產品及服務並取得了良好成果，成功入選了「一帶一路」綠色金融優秀案例。
- 佳沃集團水果業務持續完善全產業鏈佈局，利用自身渠道優勢，積極拓展戰略大單品，提升市場份額；高端動物蛋白板塊在進一步鞏固美歐、亞太等海外市場出口業務的同時，將國內市場作為重點拓展方向，持續豐富產品矩陣。境外三文魚業務受飼料成本上升、通貨膨脹、美元利率高企等因素影響，盈利能力大幅下降，佳沃的發展面臨較多挑戰。報告期內，佳沃集團實現收入人民幣26,090百萬元，同比增長21%；實現歸屬於聯想控股權益持有人的淨虧損人民幣448百萬元。

產業孵化與投資板塊聚焦新興產業，著眼未來，佈局長遠

報告期內，產業孵化與投資板塊實現收入人民幣44.31億元，同比增長8%；實現歸屬於聯想控股權益持有人淨虧損人民幣55.74億元。聯想控股積極緊扣國家產業規劃和政策導向，聚焦人工智能、集成電路、新能源、新材料等關鍵領域，支持中國新興支柱產業搶佔競爭制高點，加速培育專精特新企業成長，引領中國產業升級。

- 2023年，君聯資本新募集資金超人民幣90億元，在管資產規模超人民幣800億元；新增和追加投資超50個項目，涵蓋半導體、數字經濟、雙碳和醫療健康等領域；全部或部分退出項目65個，4家被投企業登陸資本市場，4家企業過會待發行。截至目前，君聯資本累計共有110家被投企業上市，已投資超100家省級專精特新企業、超80家國家級專精特新「小巨人」企業、超60家省級企業技術中心、16家國家級企業技術中心和16家製造業單項冠軍；首期規模人民幣50億元的社保基金中關村自主創新專項基金宣佈成立，由君聯資本擔任管理人。
- 2023年，聯想之星在管資產規模近人民幣50億元，投資項目超20個，涵蓋大模型、半導體芯片、新能源、新材料、生物新藥、數智醫療等細分方向；近60個項目獲下一輪融資，近15個項目實現退出，被投企業阿諾醫藥於美國納斯達克掛牌上市。截至目前，聯想之星共有近20家被投企業躋身國家級專精特新「小巨人」企業之列。
- 2023年，面對外部不利環境帶來的挑戰，富瀚微經營業績有所下滑，但各項業務穩健發展，目前已實現對低中高端產品全覆蓋，具備了完整的一站式解決方案供應能力。除在專業視頻處理、消費領域的廣泛應用，其產品還擴展至汽車等多個領域。在業績承壓的情況下，富瀚微的研發投入力度仍保持高位，加速提升關鍵核心技術的自主研發能力和創新能力。除自身入選國家級專精特新企業以外，富瀚微旗下多家企業也入選了省市級專精特新企業。

- 2023年，正奇控股積極響應國家「雙碳」號召，投資設立正奇光能科技有限公司佈局光伏產業，於2023年初在安徽省馬鞍山市簽約落戶「20GW高效N型電池片智能製造產業化」項目。該項目分三期規劃實施，目前一期5GW高效N型光伏電池片已於2023年12月順利投產，通過以實業牽引業務轉型，邁出從產業投資向產業運營的關鍵一步。與此同時，正奇控股不斷打磨和創新自身產品和服務，通過「金融+投資+產業」的業務模式，以投貸聯動及多種賦能舉措助推科創企業發展，促進產業鏈價值提升。報告期內，2家被投企業IPO首發過會，3家被投企業上市申請已獲受理。截至目前，正奇控股累計服務產業客戶6,000多家，債權業務中戰略新興產業業務餘額佔比51%，租賃業務中戰略新興產業業務餘額佔比達87%，投資業務累計服務22家國家級專精特新企業、6家省級專精特新企業。

人工智能謀篇佈局，為高質量發展注入智慧動能

聯想控股一直以「科技創新」為戰略引領，在所佈局的產業領域中，人工智能是最為密切關注的方向。自2000年投資科大訊飛與AI結緣起，聯想控股努力搶抓AI新賽道，公司及旗下成員企業經過長期耕耘，形成了底層技術和商業應用並舉、產品服務和投資佈局結合、短期和長期價值兼顧的獨有的AI全棧佈局。

- 憑藉對智能化變革的前瞻性佈局，聯想集團全方位擁抱人工智能，構建了從口袋到雲端的計算能力，已經在AI內嵌的智能終端、AI導向的基礎設施、AI原生的方案服務等領域形成了完整的業務佈局。作為最早提出AI PC概念並落地的廠商，聯想集團的AI PC為消費者提供量身定製的AI解決方案。在AI導向的基礎設施方面，聯想集團已在全球範圍內建立起全面的AI產品線，出貨量穩居全球第三。在高性能計算方面，聯想集團繼續位居全球TOP500和Green100第一名。在AI原生的方案服務方面，聯想集團AI專業服務將幫助客戶在快速變化的時期構建最佳AI策略。此外，聯想集團與英偉達緊密合作，提供AI專業服務，並承諾投入人民幣70億元，用於加速部署人工智能的技術和應用。通過持續投入人工智能技術創新，深化與其他人工智能領域領導廠商的合作，聯想集團將牢牢把握人工智能時代的巨大增長機遇。
- 截至目前，聯想控股體系在AI產業鏈佈局的企業超過200家，是國內乃至全球都少有的橫跨AI「基礎層—技術層—模型層—平台層—應用層」全棧佈局的企業。從設計研發AI芯片的寒武紀，到大模型公司智譜AI、瀾舟科技、達觀數據，再到應用端的小馬智行、曠視科技等，聯想控股在人工智能各個層面都有領先業界的關鍵核心技術，為推進新質生產力發展帶來不竭動力。與此同時，聯想控股持續推動協同創新，與智譜AI簽署戰略合作協議，將在生成式人工智能軟硬件及智能化解決方案等領域開展深度合作，並積極探索和拓展更多業務合作空間，實現優勢互補與共贏。此外，聯想控股體系也通過與政府共同成立創投基金、推動產學研生態協同等方式，攜手合作夥伴共同推動AI應用的落地和AI生態的蓬勃發展。

多措並舉助力新型工業化跑出「加速度」

推進新型工業化，是以習近平同志為核心的黨中央統籌中華民族偉大復興戰略全局和世界百年未有之大變局作出的重大戰略部署。作為從中科院體系成長起來的企業，聯想控股聚焦建立健全協同高效的創新體系、提升產業鏈供應鏈韌性和安全、推動中小企業數智化轉型等多個方面，多措並舉推進新型工業化加速發展，助力建設高水平製造強國。

- 以提升技術創新能力為牽引，為推進新型工業化建設提供動力。聯想控股持續推進重點領域關鍵核心技術攻關，加快突破一批核心技術和標誌性重大戰略產品。報告期內，聯想集團發佈了新一代AI PC及多款AI服務器產品；聯泓新科規劃建設30萬噸POE項目，將打破國外在聚烯烴彈性體生產技術領域的壟斷。聯想控股構建了以企業為主體、市場為導向、產學研用深度融合的技術創新體系，設立「聯想控股前瞻技術研究院」，打造開放創新的孵化體系，助力科研成果轉化。此外，聯想控股與研究型高校進行多種形式的產學研合作，共同探索教育、科技、人才、產業一體推進的良性循環道路。同時，公司通過開展免費公益培訓支持高科技創業領軍人才成長，培養造就了一批科技產業創新領軍人才。聯想CEO特訓班第16期學員約一半來自前沿技術領域企業。學員企業中有高新技術企業32家，專精特新企業28家(佔比43%)，其中包括國家級專精特新「小巨人」企業11家。
- 構建龍頭企業、專精特新企業、中小企業廣泛參與的產業生態，充分發揮「鏈主」作用，著力提升產業上下游的韌性及國產替代，為推進新型工業化發展提供根本保障。截至目前，聯想集團已與上下游2,000多家核心企業建立智能化協作平台，產業鏈共培育45家國家級專精特新企業、15家單項冠軍企業和7家單項產品冠軍企業。聯泓新科在率先實現EVA光伏膠膜料國產替代後，繼續推進生物材料和細分品類的特種材料等垂直領域產業集群建設，全力打造領先的新材料平台型企業。富瀚微高度重視產業鏈上下游發展機會，充分發揮自身專業優勢及與聯想控股合作的產業基金所帶來的資源與能力優勢，參與孵化投資產業鏈上的科技初創企業，在增強自身縱向整合能力和橫向擴展能力的同時，為科創企業成長提供發展機會。
- 加快推動中小企業的數智化轉型，為促進新型工業化提質增效。聯想控股響應國家政策號召，積極承擔「鏈主」責任，加快推動中小企業智能化轉型，成效卓著。聯想集團不僅可以為中小企業提供全矩陣智能終端設備，還可以提供穩定的全場景算力，以及混合雲、行業解決方案和全生命周期智能轉型服務。截至目前，聯想集團已服務上百萬中小企業，支持超3萬家專精特新企業智能化轉型，其中包括3,000多家國家級專精特新「小巨人」企業。佳沃集團已完成果業「端到端」數智化方案產品研發，積極探索全方位、常態化的數智科技賦能體系，驅動農食產業數實融合，激發創新發展活力，帶動地區經濟發展，助力鄉村振興建設。

投身公益助力鄉村振興，深度踐行社會責任

自黨的十九大以來，鄉村振興便成為關乎中華民族偉大復興的重要議題。黨的二十大更是指出，「加快建設農業強國，扎實推動鄉村產業、人才、文化、生態、組織振興」。服務鄉村振興也是聯想控股企業社會責任的重要組成部分。經過30多年的探索，聯想控股已在鄉村人才培育、鄉村產業振興等核心議題方面，形成了一套自己的特色實踐。

- 聯想控股不斷加大對鄉村教育的支持力度。公司成立了「聯想進取班」，先後為3,000餘名貧困學子提供學習和生活費用支持，為助力鄉村產業振興提供強大的人才儲備力量。旗下聯想集團充分發揮自身優勢，累計向多地捐贈了近百間智慧教室，並構建起涵蓋1,500多所學校、300多家企業、3,000多名教師和10多個專業體系的教育產業大生態，通過共享教育資源積極彌合城鄉教育差距。
- 聯想控股聚焦民生實事，因地制宜探索發展之道。自2018年起，聯想控股支持(母親創業循環金)項目，幫扶低收入家庭女性開展當地特色項目創業，輻射帶動超過1,500人。聯想集團在逐步實現農業生產過程及鄉村治理服務的信息化、標準化、智慧化的同時，還為政府打造了「智慧農業大腦」—「聯想Le農」智慧農業農村建設平台。佳沃集團推出了具有中國特色的農食場景數字化變革解決方案—「農食數智大腦」，助力農業全產業鏈提質增效，通過數智技術創新應用，佳沃集團目前在雲南帶動藍莓種植面積20萬畝，促進近20萬農民就地就近就業。

除了支持鄉村振興，聯想控股通過多種方式積極參與社會公益慈善活動，以實際行動踐行公益初心。聯想控股每年堅持向扶危濟困、捐資助學、弘揚正氣、抗疫救災等重大民生事項持續投入，2023年聯想控股體系累計捐款捐物約人民幣1.5億元。

未來展望

聯想控股2023年經營業績的下滑需要管理層深刻反思。2024年是聯想控股成立40周年。我們將繼續堅守產業報國初心，堅持創新驅動發展戰略和高質量發展目標，在新一輪科技創新大潮中搶抓機遇，不斷提升科技成果轉化效率和產業化水平，充分利用自身在人工智能等領域的優勢，不斷強化公司核心競爭力。與此同時，我們將繼續穩步推動公司戰略轉型，統籌好高質量發展與高水平安全，直面問題和挑戰，持續優化業務佈局，加快資源回流，化解問題企業風險，優化財務結構，加強人才隊伍建設，持續踐行企業社會責任，踔厲奮發、勇毅前行，不斷將自身融入中國經濟高質量發展的大局，為中國式現代化、中國的科技自立自強及中國產業的轉型升級貢獻力量。

聯想控股股份有限公司
執行董事兼首席執行官
李蓬

本公司及其附屬公司業務之收入貢獻

單位：人民幣百萬元

	2023年	2022年	變動金額	變動%
產業運營	431,589	479,573	(47,984)	(10%)
聯想集團	392,493	444,397	(51,904)	(12%)
聯泓集團	6,879	9,045	(2,166)	(24%)
佳沃集團	26,090	21,568	4,522	21%
盧森堡國際銀行	6,127	4,563	1,564	34%
產業孵化與投資	4,431	4,095	336	8%
抵銷	(8)	(5)	(3)	N/A
總計	436,012	483,663	(47,651)	(10%)

本公司及其附屬公司業務之歸屬於本公司權益持有人淨(虧損)/利潤貢獻

單位：人民幣百萬元

	2023年	2022年	變動金額	變動%
產業運營	3,078	4,820	(1,742)	(36%)
聯想集團	1,982	4,188	(2,206)	(53%)
聯泓集團	228	504	(276)	(55%)
佳沃集團	(448)	(794)	346	N/A
盧森堡國際銀行	1,316	922	394	43%
產業孵化與投資	(5,574)	(2,332)	(3,242)	N/A
未分攤	(1,378)	(1,321)	(57)	N/A
總計	(3,874)	1,167	(5,041)	(432%)

本公司及其附屬公司業務之資產配置

單位：人民幣百萬元

	2023年	2022年	變動金額	變動%
產業運營	543,372	555,443	(12,071)	(2%)
聯想集團	261,392	274,520	(13,128)	(5%)
聯泓集團	17,964	15,206	2,758	18%
佳沃集團	21,800	23,088	(1,288)	(6%)
盧森堡國際銀行	242,216	242,629	(413)	(0%)
產業孵化與投資	101,721	106,089	(4,368)	(4%)
未分攤	24,540	22,696	1,844	8%
抵銷	(3,900)	(3,154)	(746)	N/A
總計	665,733	681,074	(15,341)	(2%)

業務回顧

截至2023年12月31日，聯想控股實現收入人民幣436,012百萬元，同比下降10%；實現淨利潤人民幣630百萬元，同比下降94%；實現歸屬於本公司權益持有人淨虧損為人民幣3,874百萬元，由盈轉虧，主要由於：1) 在全球經濟增速放緩的背景下，本公司產業運營板塊的聯想集團和聯泓集團貢獻的利潤受市場及行業因素影響同比下降；及2) 本公司產業孵化與投資板塊的投資業務受市場環境的不利影響收益同比下降。

產業運營

概覽

聯想控股以產業報國為己任，作為控股股東，在聚焦的行業和領域長期培育和深度佈局，通過實質性投管、精細化管理等多重手段，打造出具有行業領先地位、規模優勢及優秀盈利能力的企業。產業運營板塊包括：

- 我們的附屬公司聯想集團(股份代碼：0992.HK)，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；
- 我們的附屬公司聯泓集團，主要從事新材料產品的研發、生產與銷售；
- 我們的附屬公司盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務；及
- 我們的附屬公司佳沃集團，主要從事現代農業和食品領域的相關業務。

報告期內，產業運營板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2023年	2022年
收入	431,589	479,573
淨利潤	7,482	13,730
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	3,078	4,820

報告期內，產業運營板塊實現收入為人民幣431,589百萬元，同比下降10%。實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤為人民幣3,078百萬元，同比下降36%，主要由於全球經濟增速放緩，聯想集團和聯泓集團受市場及行業因素影響收入和利潤均有所下降所致。

管理層討論與分析

聯想集團

聯想集團是一家開發、生產及銷售高端科技產品的全球財富500強公司，並向消費者及企業提供各類相關服務。截至2023年12月31日，我們直接及間接持有聯想集團合計31.44%股權。

2023年，面對紛繁複雜的國際環境，聯想集團的經營業績在不斷變化的市場格局中保持穩健。受行業周期下行影響，核心主業個人電腦業務的業績有所下滑。隨著個人電腦行業去庫存進入尾聲，該業務在第四季度重回增長軌道。在同期全球個人電腦市場出貨量同比下降的大環境下，聯想集團以顯著優於市場的表現進一步鞏固了個人電腦全球第一的地位，並保持了領先的盈利能力；非個人電腦業務在整體營業額中的佔比進一步提升至42%，打造多元化增長引擎取得成效。此外，為進一步增強其在AI領域的獨特優勢，聯想集團持續加大創新投入力度和研發人才隊伍建設力度。截至目前，聯想集團研發人員在員工總數中佔比25%以上，2023年研發費用率亦達到歷史最高。

報告期內，聯想集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2023年	2022年
收入	392,493	444,397
淨利潤	6,722	13,487
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	1,982	4,188

報告期內，聯想集團收入同比下降12%至人民幣392,493百萬元，主要係智能設備業務受行業去庫存周期的影響，收入同比下降15%所致。歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤下降53%至人民幣1,982百萬元，主要係短期市場壓力導致智能設備業務的營運利潤同比下降21%及基礎設施方案業務錄得虧損。

智能設備業務(IDG)

智能設備業務由個人電腦、平板電腦、智能手機和其他智能設備業務組成。報告期內，受行業去庫存周期的影響，智能設備業務收入和營運利潤分別下降15%和21%。面對充滿挑戰的外部環境，聯想集團迎難而上，堅定不移推進持續創新、卓越運營，該板塊經營業績在第四季度實現正向增長。其中個人電腦業務以超過市場平均增速5.8個百分點的成績鞏固了全球第一的地位，根據第三方數據統計，市場份額接近24%，為疫情以來最高；該板塊營運利潤率也在2023年下半年恢復至行業領先水平的7.4%。

智能設備業務主要通過持續提升創新力，打造卓越產品，不斷推出全新解決方案，推動個人電腦業務及個人電腦以外的多元業務增長。個人電腦以外的業務佔該板塊收入比重進一步提升。智能手機業務在亞太及歐洲／中東／非洲地區表現強勁，收入錄得同比雙位數的增長。在第四季度，智能手機出貨量提升近32%，實現優於大市雙位數的增長，高端產品收入佔比提升創下歷史新高；平板電腦業務表現亦超預期，出貨量超出市場平均增速。

未來，全球個人電腦的市場總量有望回升至高於疫情前的水平。隨著用戶對AI、ESG、遊戲、設計等功能性需求的提升，個人電腦消費將持續趨向高端化。同時，AI功能將成為提升產品定價和加快換機節奏的關鍵因素。聯想集團將繼續緊抓商業升級周期和產品高端化帶來的機遇，推動個人電腦業務持續跑贏行業整體水平，盈利能力持續向好。聯想集團正在全面加快終端設備的AI創新，覆蓋範圍從硬件擴展至零部件及軟件。與此同時，聯想集團緊抓5G手機滲透率持續提升的機遇，通過擴張品類和建立差異化優勢推動智能手機業務利潤持續增長。此外，聯想集團將進一步加大在非個人電腦領域的投入，重點關注如電子配件和協作辦公解決方案等新業務，推動更多的非個人電腦業務發展。

基礎設施方案業務(ISG)

聯想集團以全棧式的產品和方案組合、廣闊的客戶群體覆蓋以及特有的ODM+模式(自主設計和生產製造)為核心競爭力，持續致力於構建行業領先的端到端綜合解決方案。報告期內，受經濟增速放緩，企業調整IT支出，GPU供應短缺和AI項目開發研發投入較高等因素的影響，基礎設施方案業務板塊業績短期承壓，錄得人民幣1,008百萬元的虧損。

進入第四季度後，全球市場對雲基礎設施服務的需求出現回暖，推動了計算和存儲需求增長，存儲、軟件和服務的收入總額創下季度歷史新高。此外，邊緣計算業務強勁增長，收入錄得雙位數的增長，已連續11個季度保持增長。在存儲設備和AI基礎設施市場，聯想集團穩固保持了全球第三的地位。在高性能計算方面，聯想集團繼續位居全球TOP500和Green100第一名。

面對日益增長的AI算力需求，聯想集團正式發佈了AI算力戰略，全面打造以AI為導向的基礎設施服務，建立多元化的產品與方案。憑藉在人工智能基礎設施領域深厚的技術積累和前瞻的戰略佈局，聯想集團的生成式AI產品已開始創造收入。在市場對算力性能要求大幅提升的背景下，聯想集團不斷打磨產品競爭力和交付能力，依託全面的產品線、強大的自研及服務能力以及異構智算平台的優勢，已能夠為各行業的客戶提供AI基礎設施軟硬產品以及完整的解決方案。未來，聯想集團將繼續加強高利潤和高附加值產品組合的競爭力。其中，中小企業IT基礎設施業務將緊抓AI驅動的邊緣計算、混合雲、高性能計算和電信／通信行業解決方案的增長機會；雲服務IT基礎設施業務將通過特有的全集成ODM+模式更好地滿足客戶日益增長的垂直整合供應鏈需求，並較好地實現標準化和定製化產品間的平衡。

方案服務業務(SSG)

方案服務業務專注於高速增長的「新IT」服務板塊，以推動聯想集團以服務為導向的轉型。該業務板塊下設支持服務、運維服務、項目和解決方案服務三塊業務。報告期內，方案服務業務在實現了高增長的同時，保持了高盈利能力，收入和營運利潤均創下歷史新高，分別同比增長了19%及12%至人民幣51,486百萬元及人民幣10,435百萬元，營運利潤率為20%，遠高於其他業務板塊。

報告期內，受益於尊享服務及尊享Plus服務的滲透率進一步提升，支持服務業務收入同比實現13%的增長。設備即服務(Device-as-a-Service)和基礎設施即服務(Infrastructure-as-a-Service)的持續增長推動運維服務收入同比增長了37%，並在第四季度簽下迄今為止最大的基礎設施即服務訂單。憑藉專業技術支持和全球化資源，聯想集團的運維服務成為多家國際企業海外擴張時的首選服務。項目和解決方案服務的收入同比增長17%，主要得益於各垂直領域對集成複雜解決方案的強勁需求及有效的跨團隊執行力。

未來，企業對混合AI解決方案將保持強勁需求。聯想集團將在數字化辦公空間、混合雲和可持續發展服務等領域不斷推出滿足客戶需求的專業AI服務和解決方案，並通過對部署的個人電腦和基礎設施提供高附加值的支持服務推動方案服務業務持續增長。與此同時，聯想集團持續加強與渠道及業務合作夥伴的合作，助力客戶加快實現數字化轉型。

聯泓集團

我們通過附屬公司聯泓集團持有聯泓新科(股份代碼：003022.SZ)，聯泓新科主要從事新材料產品的研發、生產與銷售。截至2023年12月31日，本公司持有聯泓新科51.77%的股權。

報告期內，戰略佈局方面，聯泓新科聚焦新材料方向，秉承綠色、低碳、共享、高質量的發展理念，重點在新能源材料、生物可降解材料和特種材料等領域，積極投資佈局，包括：

- (1) 在新能源光伏膠膜料領域，聯泓新科按計劃推進新能源材料和生物可降解材料一體化項目，在現有15萬噸／年EVA產能基礎上，加快建設20萬噸／年EVA項目。2025年新產能投產後，聯泓新科將同時擁有兩種不同工藝的EVA生產裝置，有效提高生產操作彈性，靈活佈局產品結構，屆時EVA產能將超過35萬噸／年。此外，聯泓新科9萬噸／年VA裝置於2024年1月一次開車成功，實現了現有EVA裝置原料完全自供，並將充分保障在建的20萬噸／年EVA裝置的VA原料穩定供應，進一步降低生產成本。聯泓新科在保持現有EVA產品競爭優勢的同時，積極佈局POE業務，規劃建設30萬噸／年POE項目，生產POE光伏膠膜料、增韌料等系列高端烯烴材料產品，其中一期10萬噸／年POE項目預計於2025年建成投產。未來聯泓新科將同時擁有EVA與POE光伏膠膜料產品，進一步豐富其在新能源光伏材料領域的佈局，增強核心競爭優勢。
- (2) 在新能源電池系列材料領域，聯泓新科已佈局UHMWPE、碳酸酯鋰電溶劑、鋰電添加劑等新能源鋰電系列材料，未來將形成多品類鋰電材料的產業佈局，協同優勢顯著。聯泓新科2萬噸／年UHMWPE裝置採用合作開發的新型連續法工藝技術，產品質量優異、穩定性好，產品定位高端，該裝置已於2024年1月中交；10萬噸／年碳酸酯鋰電溶劑項目所需主要原料EO、二氧化碳均為聯泓新科自產，與現有產業鏈深度協同，有利於資源的循環與綜合利用；鋰電添加劑項目4,000噸／年VC裝置計劃於2024年上半年建成投產，產品具備技術優勢和產業鏈優勢。聯泓新科持續關注新能源電池行業的發展趨勢和動態，加大對新能源電池關鍵材料新產品研發力度，完善新型電池材料的合成及研發應用平台，開展新型電池材料的研發創新。報告期內，聯泓新科與北京衛藍新能源科技有限公司合資成立控股子公司聯泓衛藍(江蘇)新能源技術有限公司，開展固態電池、半固態電池等新型電池關鍵功能材料的開發、生產、銷售；此外，聯泓新科戰略投資溫州鈉術新能源科技有限公司，成為其第一大法人股東，開拓佈局鈉電正極材料產業，推進普魯士白正極材料的研發與生產。通過不斷投資佈局，聯泓新科進一步豐富了新能源電池材料領域的產品體系，完善相關業務佈局。

管理層討論與分析

- (3) 在生物材料領域，聯泓新科依託自有開發技術，實施PLA、PPC等多產品佈局，加快推進生物可降解材料項目建設。其中10萬噸／年乳酸裝置和4萬噸／年PLA裝置計劃於2024年上半年建成投產，5萬噸／年PPC裝置計劃於2025年建成投產，與現有生產基地以及產業鏈充分協同，可實現資源的循環與綜合利用，產業鏈一體化優勢明顯。聯泓新科與中國科學院長春應用化學研究所、中國科學院過程工程研究所共同申報的「超臨界聚合製備生物降解二氧化碳基塑料的研發與工業化示範」課題被國家科學技術部列入國家重點研發計劃。與此同時，聯泓新科積極開展生物可降解材料化學循環回用關鍵技術的研發，開發生物基化學品酶催化及分離提純技術，推進新型生物基代糖等其他新型生物材料技術開發、產業化進程。
- (4) 在特種精細材料領域，聯泓新科子公司華宇同方加快建設電子級高純特氣和鋰電添加劑項目。項目產品主要包括電子級氯化氫、電子級氯氣等，廣泛應用於平板顯示、半導體芯片、太陽能電池板等領域。項目投產後將使聯泓新科產品組合拓展至半導體產業鏈。

生產運行方面，聯泓新科持續開展技術攻關，不斷提升運營效率，各生產裝置安全平穩高效運行。報告期內，聯泓新科組織開展EVA裝置運行周期攻關優化，2023年EVA產量同比增加13%；完成PP生產成本優化及PP二反裝置提負荷攻關，不斷摸索新產品開發及降本路徑；通過開展對標管理，制定「甲醇製烯烴(MTO)裝置甲醇預熱改造」、「EO精製塔回流比優化」等提升方案，降低運行成本；挖潛實施多項節能降耗措施，蒸氣消耗比上年同口徑降低7%；新建脫鹽水聯通、蒸氣聯通管網，進一步發揮聯泓新科與子公司聯泓化學的協同效應，實現降本增效。

市場開拓方面，聯泓新科繼續保持在先進高分子材料及特種精細材料細分領域現有優勢，並根據市場需求和產品盈利能力靈活排產，持續優化產品結構，進一步提高高毛利率產品EVA、細分品類的特種表面活性劑等產品的比例；同時，圍繞新投產項目計劃安排，積極推進新產品銷售和客戶資源開發。

創新發展方面，聯泓新科堅持創新驅動發展戰略，採取自主研發與合作開發相結合的協同創新研發模式，持續開展相關基礎材料的研究開發工作。報告期內，聯泓新科成立創新委員會，整合創新資源，進一步優化協同創新體系，精準把握創新發展方向，有效推進新產業投資佈局和創新成果轉化。聯泓新科加速在新能源材料、生物材料、特種精細材料及電子材料等方向的自主研發創新：新能源材料方向，繼續加大對新能源電池關鍵材料新產品研發力度，完善新型電池材料的合成及應用評價平台，建設軟包電池測試平台，開發固態電池、半固態電池等新型電池關鍵功能材料，完成多個鋰電材料小試工藝開發；生物材料方向，開展生物可降解材料化學循環回用關鍵技術的研發，開發生物基化學品酶催化及分離提純技術，推進其他新型生物材料產業化進程；特種精細材料方向，完成光伏加工切割液聚醚、光伏潤濕劑等高端產品開發；電子材料方向，搭建複合精餾和量化計算平台，進行多品種電子級特種氣體工藝技術開發，豐富自身在電子特氣領域的佈局。

報告期內，聯泓新科通過「高新技術企業」復審，子公司聯泓研究院通過「高新技術企業」認定。聯泓新科持續推動新產品、新技術的開發與創新，完成13個新產品／新工藝的實驗室研發、17個新產品的生產工藝開發、13個新產品的產業化。聯泓新科申請專利63項，其中發明專利申請32項；新增授權專利35項，其中發明專利17項。截至報告期末，聯泓新科共擁有授權專利250項，其中發明專利85項。此外，聯泓新科榮獲「2023中國石油和化工企業500強」、「2023中國石油和化工民營企業百強」、「2023年度中國精細化工百強」、「中國卓越管理公司」、「2022年度山東省新材料領軍企業50強」、「2023年山東省管理標杆企業」、「2023年山東民營企業創新潛力100強企業」、「山東化工發展潛力50強」、「2023山東化工發展潛力指數TOP50企業」等榮譽，並獲得深交所2022年度信息披露工作考評A級，以及中國上市公司協會「2023上市公司董事會優秀實踐案例」、「2023上市公司董辦最佳實踐案例」等榮譽。聯泓新科股票已入選深證成指、深股通、富時羅素大盤股、中證500、中證光伏產業指數名單及融資融券標的。

報告期內，聯泓集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2023年	2022年
收入	6,879	9,045
淨利潤	444	984
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	228	504

管理層討論與分析

報告期內，聯泓集團實現收入人民幣6,879百萬元，同比下降24%，主要係下游需求增速放緩，綜合產品價格下降所致；實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣228百萬元，同比下降55%，主要由於營業收入同比下降，而能源價格高位，產品與原料價差收窄，毛利率降低，導致經營業績同比下滑。

盧森堡國際銀行

盧森堡國際銀行創建於1856年，是盧森堡歷史最悠久的金融機構之一，在盧森堡經濟發展的各主要階段都發揮了積極作用，市場份額位居盧森堡銀行業第三位，並被歐洲中央銀行列為系統重要性銀行。截至2023年12月31日，本公司共持有盧森堡國際銀行89.98%的股權。

此前，盧森堡國際銀行的業務主要集中在歐洲市場。自聯想控股收購完成後，盧森堡國際銀行開始將中國作為其國際業務的核心市場，目前已形成了中國(北京和粵港澳大灣區)、盧森堡、瑞士三地聯動的國際化服務網絡。

2023年，歐洲面臨地緣政治變化和通貨膨脹高企等多重宏觀經濟挑戰，多國央行仍持續採取措施收緊貨幣政策，歐元區經濟增長仍面臨一定壓力，增速持續放緩。在充滿挑戰的環境下，盧森堡國際銀行積極順應新興技術和市場發展變化趨勢，持續推動自身轉型升級，積蓄長期可持續增長動能。報告期內，盧森堡國際銀行繼續為企業家、機構和個人客戶提供創新的金融解決方案，持續支持主要市場的商業客戶，提供全面專業的顧問服務，助力企業度過經營「低谷期」；完善風險管理體系，保持長期健康持續的增長；拓展可持續產品和服務體系，持續延伸服務觸角，縱深拓展服務維度。

2023年，盧森堡國際銀行成功完成了新一代銀行核心業務系統上線。新系統為盧森堡國際銀行未來新科技應用提供整合平台，力爭在實現快速響應客戶需求和運營管理降本增效兩大目標的同時，加速推進盧森堡國際銀行關於「面向未來的銀行」的打造進程。

在可持續發展領域，盧森堡國際銀行全面加強了環境、社會及管治(ESG)建設，持續拓寬ESG投資產品及服務，並取得了良好的成果。目前，盧森堡國際銀行旗下共設有六支ESG相關投資基金；持續推出包括太陽能電池板貸款、氣候貸款、環保汽車融資等在內的綠色金融產品；自2022年5月首次推出綠色債券框架以來，已向投資者發行多筆綠色債券。作為一帶一路銀行間合作機制成員，盧森堡國際銀行的相關案例入選《BRBR綠色金融實踐案例(2023年版)》綠色債券優秀實踐案例；計劃在2024年推出為客戶提供專業的ESG解決方案的全新業務，該業務目前已獲得了ESG相關資格認證。

2024年，盧森堡國際銀行將繼續以客戶為中心，打造綜合性商業銀行業務發展新範式，依託新的核心銀行系統推動未來增長，繼續打磨全新目標運營模型，旨在構建一個既靈活又高效的銀行體系，確保能夠持續成為企業客戶的首選銀行。

報告期內，儘管面臨複雜的宏觀環境，盧森堡國際銀行憑藉業務韌性和抗風險能力取得了良好的財務表現：

- 報告期內，面對宏觀環境不利局面，盧森堡國際銀行審慎應對，主動上調貸款撥備。在此背景下，盧森堡國際銀行仍錄得稅後淨利潤2.02億歐元，同比增長了4,900萬歐元，同比增速32%，其增長主要受益於收入增長和降本增效；
- 報告期內，資產管理規模由2022年底的435億歐元增至438億歐元。客戶存款餘額從2022年底的210億歐元降至185億歐元，同比下降了12%；客戶貸款餘額從2022年底的165億歐元略降至163億歐元。存貸款餘額出現小幅下降主要因為在高利率的環境下，1)客戶提早償還浮動利率貸款；2)客戶轉移存款至高收益率的金融產品；
- 2023年末，資產質量和流動性指標健康，核心一級資本充足率(2023年利潤分配前)為13.37%，流動性覆蓋率為174%；
- 2023年末，盧森堡國際銀行的穆迪及標準普爾評級均維持不變，分別為A2/穩定/P-1和A-/穩定/A-2。

報告期內，盧森堡國際銀行的收入及淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2023年	2022年
收入	6,127	4,563
淨利潤	1,463	1,024
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	1,316	922

佳沃集團

佳沃集團是我們打造的農業食品產業集團。佳沃集團以高端水果和優質蛋白為核心業務，同時積極佈局智慧營養服務和農食數智化方案服務等領域。截至2023年12月31日，本公司持有佳沃集團77.829%的股權。

水果供應鏈方面，佳沃集團擁有中國最大的水果全產業鏈公司鑫榮懋和中國領先的水果生產企業鑫果佳源，形成了全產業鏈、全球化和全數智化的領先產業運營平台。鑫榮懋抓住市場增長機遇，利用渠道優勢在戰略大單品方面發力，收入同比增幅達37.9%。鑫果佳源鞏固提升高端藍莓種植優勢，產量創歷史新高，並全面引入新品種，實現品種迭代升級。此外，鑫果佳源積極探索新品類收儲加工及數字品牌賦能業務，開拓新的業務增長點。

海產品供應鏈方面，佳沃集團擁有澳大利亞領先的海產品供應鏈企業KB Food、佳沃食品(股份代碼：300268.SZ)及其旗下的智利三文魚公司Australis Seafoods S.A.和國內領先的狹鱈魚和北極甜蝦企業青島國星，並以此為基礎進行全球動物蛋白產品供應鏈體系的拓展與整合。

管理層討論與分析

報告期內，佳沃集團的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2023年	2022年
收入	26,090	21,568
淨虧損	(1,147)	(1,766)
歸屬於聯想控股權益持有人淨虧損	(448)	(794)

報告期內，佳沃集團旗下水果業務實現了良好的收入和淨利潤增長；旗下佳沃食品因境外三文魚業務面對地緣衝突推高的飼料成本、通貨膨脹抬升的各項成本費用以及美元利率持續攀升引發的大額利息負擔等因素，毛利大幅下滑，導致虧損。綜合以上因素，佳沃集團實現收入人民幣26,090百萬元，同比增長21%；實現歸屬於本公司權益持有人淨虧損人民幣448百萬元。

(1) 水果業務

報告期內，鑫榮懋抓住市場增長機遇，瞄準重點區域，持續聚焦戰略單品，收入同比增幅達37.9%。同時，鑫榮懋持續加強供應鏈建設，位於瀋陽和深圳的新建智能化倉儲物流中心已投入試運營。截至2023年12月31日，佳沃集團持有鑫榮懋39.46%的股權。

報告期內，鑫果佳源全面開啟基質藍莓品種迭代升級，產量創新高，收入同比快速增長；在保持藍莓領先優勢的同時，新增鳳梨品類並穩步提升其市場份額；在新品類中持續推動產地標準化、信息化、品牌化建設，打造新的業績增長點。截至2023年12月31日，佳沃集團持有鑫果佳源63.78%的股權。

(2) 動物蛋白業務

報告期內，旗下佳沃食品位於智利的三文魚加工新工廠投產使用，進一步提升產品優質率。但受地緣衝突和通貨膨脹推高出籠成本、美元利率持續上漲導致利息費用高企等因素影響，佳沃食品大幅虧損。佳沃食品旗下的青島國星抓住行業機會，進一步鞏固狹鱈魚和北極甜蝦業務的行業龍頭地位，收入和淨利潤均實現穩步增長。同時，佳沃食品積極佈局打造線下鮮切連鎖品牌，創新消費場景，直接觸達消費者，市場反響積極。截至2023年12月31日，佳沃集團持有佳沃食品46.08%的股權。

報告期內，KB Food澳洲東海岸維多利亞州海鮮加工廠堅持產品創新與品牌建設相結合，持續鞏固其在澳洲零售市場的領先地位，實現產量翻番。餐飲業務通過推動「產品導向」向「客戶導向」的轉型，實現收入穩健增長。截至2023年12月31日，佳沃集團持有KB Food 100%的股權。

(3) 智慧營養服務和農食數智化業務

報告期內，佳沃集團的智慧營養服務板塊完成業務架構調整，積極佈局全國標杆示範項目，全面推動區域性團餐產業整合，同時升級研發AI營養師、AI智能食安盒子等多項新產品，持續打造業務的核心競爭力。此外，佳沃集團的數智化團隊已全面完成佳沃集團總部和各主要業務的內部數智化建設工作，獲得行業知名「鼎革獎」的年度評委會大獎和「拉姆•查蘭管理實踐獎」，農食數智化能力和內部實踐得到了業界的充分肯定。與此同時，佳沃集團全面開啟對外提供農食數智化服務的商業化探索，致力於為產業生態夥伴提供全方位軟硬件運維一體化的農食數智化服務。

產業孵化與投資

概覽

聯想控股結合自身產業報國的初心和推動中國科技創新發展的使命，在充分發揮助力科技成果產業化經驗和基金投資專業優勢的基礎上，以謀求未來企業長遠發展或獲取豐厚財務回報為目標，在多個行業和領域打造或佈局一批有潛力成長為具有行業領先地位及優秀盈利能力的企業。產業孵化與投資板塊包括：

- 君聯資本，是聯想控股旗下專注於早期風險投資及成長期私募股權投資的基金管理公司；
- 聯想之星，是聯想控股的早期投資和孵化板塊，為創業者提供早期投資+深度孵化的特色服務；
- 富瀚微(股份代碼：300613.SZ)主要專注於智慧視頻、智能家居、智慧車行領域芯片設計開發；
- 拉卡拉(股份代碼：300773.SZ)主要從支付、科技、貨源、物流、金融、品牌、營銷等全方位為商戶經營提供數字化服務；
- 東航物流(股份代碼：601156.SH)主要從事航空物流相關業務；
- 正奇控股，主要通過股權投資、科技貸款、融資租賃、商業保理等綜合解決方案助力科創企業，並運營光伏產業實體；
- 君創租賃，主要為中小微企業提供融資租賃服務；
- 弘毅投資，目前擁有私募股權投資、不動產投資、公募基金、對沖基金及創投業務；
- 德濟醫院，主要提供以神經專科為主的「強專科小綜合」醫療健康服務；

管理層討論與分析

- 漢口銀行，主要從事商業銀行服務；
- 拜博口腔，主要提供連鎖口腔醫療健康服務；及
- 融科物業投資及融科股份，主要包括持有投資性物業融科資訊中心。

報告期內，產業孵化與投資板塊的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2023年	2022年
收入	4,431	4,095
淨虧損	(5,474)	(2,015)
歸屬於聯想控股權益持有人淨虧損	(5,574)	(2,332)

報告期內，產業孵化與投資板塊實現收入人民幣4,431百萬元，同比增長8%；實現歸屬於聯想控股權益持有人淨虧損人民幣5,574百萬元，主要是由於產業孵化與投資板塊推動上市企業數量有所下降、受資本市場波動以及減持進度放緩等因素影響導致投資收益有所波動所致。

君聯資本

君聯資本是中國領先的私募股權投資機構之一。截至2023年12月31日，君聯資本共管理九期美元TMT基金(其中三期基金已清算)，六期人民幣綜合成長基金(其中一期基金已清算)，三期人民幣TMT創新基金，三期醫療美元專業基金，四期醫療人民幣專業基金，一期醫療人民幣前沿基金，兩期人民幣文化體育專業基金，兩期地方政府合作基金(其中一期基金已清算)，一期紅籌回歸概念專業基金，兩期美元續期基金，一期人民幣續期基金及一期專項基金，在管資產規模超過人民幣800億元。截至2023年12月31日，君聯資本於報告期內募集資金超人民幣90億元。

報告期內，君聯資本累計完成28項新項目投資，涵蓋先進製造、科技及服務、TMT、醫療健康等行業內的創新及成長期企業，全部或部分退出項目65個。

截至2023年12月31日，君聯資本累計共有110家投資企業成功上市(不含新三板上市企業)。

聯想之星

聯想之星是中國領先的天使投資機構，依託獨特的品牌優勢和資源，自2008年成立以來持續在TMT、醫療健康、前沿技術三大專注領域內進行系統佈局。

截至2023年12月31日，聯想之星共管理十一支基金，在管資產規模近人民幣50億元，累計投資境內外項目超過350個，包括樂逗遊戲、曠視科技face++、思必馳、鹿客科技、愛芯元智、中儲國能、小馬智行、希迪智駕、海柔創新、國科天成、東方空間、孔輝科技、燃石醫學、開拓藥業、派格生物、康諾亞生物、Axonics、HiFiBio、瑞博生物、卡尤迪生物和精鋒醫療等優質項目。

報告期內，聯想之星累計投資境內外項目超20個，涵蓋大模型、半導體芯片、新能源、新材料、生物新藥、數智醫療等細分方向，在管項目近60個獲下輪融資，近15個項目實現退出，被投企業阿諾醫藥於美國納斯達克掛牌上市。五期人民幣基金完成最終交割。

富瀚微

2020年，聯想控股通過附屬公司首次戰略入股富瀚微，佈局半導體賽道。截至2023年12月31日，聯想控股通過附屬公司持有富瀚微15.75%的股權。

富瀚微長期深耕視覺領域，是以視頻為中心的芯片和完整解決方案提供商，業務已覆蓋專業視頻處理、智能物聯、智能車行等應用領域。通過持續的技術創新和精進，富瀚微已成為智能視覺方面「國際知名，國內領先」的芯片產品和技術服務提供商。

2023年，受全球宏觀經濟增速放緩、電子產品消費需求疲軟及國際貿易衝突帶來的不利因素影響，富瀚微經營業績有所下降，但在行業中仍然保持著優勢地位。富瀚微團隊始終堅定信心，緊跟市場需求，加大研發力度，在專業視頻處理、智慧物聯、智慧車行三大業務領域扎實深耕，加快新產品的導入與新市場機會的開拓，同時積極探索更多創新應用領域，綜合競爭力不斷得到提升。

報告期內，富瀚微在繼續鞏固專業視頻處理產品市場的同時，在汽車影像、智能家居等重點產品線實現了突破。憑藉研發技術實力以及對下游應用客戶的快速拓展，富瀚微在消費電子和汽車電子兩個領域取得了良好的市場反饋和客戶認可，成為助力其發展的第二成長曲線。

在專業視頻領域，富瀚微擁有一站式、前後端協同的產品與解決方案。憑藉產品的高性能和高可靠性，富瀚微在行業樹立了良好的品牌與聲譽，與業內頭部企業客戶保持了較高的業務粘性。通過與這類企業的緊密合作，富瀚微能夠把握行業的最新發展動態，並對產品的定製和開發及時做出調整，確保產品更好地適應瞬息萬變的市場環境。在智慧物聯領域，富瀚微持續發力AIoT領域，不斷擴展多場景的AIoT終端應用。其AIoT芯片產品已進入教育辦公、商業零售、工業應用等眾多領域，市場滲透率顯著提升，全力賦能千行百業數字化轉型。在智慧車行領域，富瀚微產品全面覆蓋汽車電子各應用場景，並以卓越的性能和快速的響應能力獲得了市場認可。其最新推出的多款車規級芯片產品已進入主流品牌汽車廠商，支持包括新能源汽車在內的各類汽車的應用需求。富瀚微已與主流車廠建立了良好的合作關係，未來有望進一步擴大合作範圍。

管理層討論與分析

2024年，富瀚微將致力於在工業視覺、機器人、AI芯片等領域實現新的技術突破，在保持國內市場優勢的同時，積極拓展海外市場，為未來發展提供良好增長動能。

拉卡拉

拉卡拉主要從事數字支付業務和科技服務業務。拉卡拉堅持「商戶數字化經營服務商」的定位，深入踐行「支付為民」的理念，以助力數字中國建設、服務實體經濟為己任，大力推進「推廣數字支付、共享數字科技、兌現數據價值」，並為未來可持續發展奠定了堅實基礎。截至2023年12月31日，本公司持有拉卡拉的股權比例為26.14%。

報告期內，拉卡拉把握國內線下消費場景恢復的有利條件，產品創新與市場拓展並舉，進一步強化合規發展，全年實現支付交易金額人民幣4.51萬億元，繼續保持行業領先水平，其中掃碼交易金額超過人民幣1.2萬億元，同比增長31%。拉卡拉收入有所增長，主營業務的盈利能力進一步提升。

東航物流

東航物流主要從事航空物流業務。截至2023年12月31日，本公司持有東航物流13.29%股權。

報告期內，宏觀經濟下行，整體需求增速進一步放緩，貨物進出口需求下滑，對航空物流市場造成一定壓力。面對不利環境的挑戰，東航物流堅持穩字當頭、穩中求進，聚焦主責主業，堅持高質量發展和高水平安全良性互動，持續推進業務實現質的有效提升和量的合理增長。航空速運方面，東航物流持續夯實運營保障能力，有序擴大機隊規模，2023年引進3架B777貨機。截至報告期末，東航物流共擁有14架B777全貨機，實現了機隊機型的統一。同時，東航物流持續完善航網佈局，加密熱點航線班次，構建了高聯通、廣覆蓋、超便捷的國內國際航線網絡，以上海為核心樞紐，以廣深為重要佈局，逐步形成華東、華南兩地運營的格局，打造了「歐美為主、亞太為輔」的高效國際航網結構和全面的天網體系。地面綜合服務方面，東航物流進一步提升貨站服務能力，一站式空服業務拓展至虹橋等多個機場。此外，東航物流不斷加快推進浦東機場西貨運區、寧波生鮮港、成都生鮮港相關基礎設施建設，加速佈局地面服務網絡、提升地面服務產能，並推進貨站智能化升級改造，推動智能貨站建設和數字化轉型發展，提升運營效率。綜合物流解決方案方面，東航物流充分發揮自身資源整合優勢和服務能力，快速響應客戶需求，為客戶打通物流堵點，保障客戶供應鏈的安全和穩定。此外，東航物流持續加強與頭部跨境電商平台的合作力度，深耕細分市場，加快構建具備「兩軸四翼」產品體系和冷鏈運輸體系的生鮮速運網絡，並與全球領先的貨運預訂和支付公司Freightos以及德國線上航空貨運訂艙平台cargo.one達成合作協議，以此為契機進一步深化全球貨運市場開發。

正奇控股

正奇控股是一家專注於科創企業的創新型投資控股集團，通過「金融+投資+產業」的業務模式，以投貸聯動及各種賦能舉措助推科創企業發展，促進產業鏈價值提升。截至2023年12月31日，本公司持有正奇控股94.62%的股權。

報告期內，正奇控股秉承聯想控股產業報國的理念，在「生態賦能、產融共創、投貸聯動、正合奇勝」的總體思路指引下，堅定深化戰略轉型，打造第二增長曲線，加速推進從產業投資向產業運營的跨越。

正奇控股緊跟國家「雙碳」戰略，佈局光伏產業，投資設立附屬公司正奇光能科技有限公司。正奇控股20GW高效N型電池片智能製造產業化項目簽約落戶安徽省馬鞍山市，一期5GW項目於12月22日正式投產，成功實現了「當年簽約、當年建設、當年投產」的目標。業務版圖增加了產業實體的新坐標，推動正奇控股長期可持續發展。

債權業務方面，正奇控股持續優化業務結構，著力提升基礎資產中長期價值，半導體、高端裝備製造、新材料、新能源、節能環保等戰略新興產業客戶佔比進一步提升。股權投資業務方面，被投企業合肥雪祺電氣股份有限公司於2024年1月11日登陸深交所主板；被投企業包頭市英思特稀磁新材料股份有限公司於2023年8月17日首發過會；被投企業常州武進中瑞電子科技股份有限公司於2024年1月獲得創業板上市註冊批覆；被投企業漢朔科技股份有限公司、蘇州利來工業智造股份有限公司的上市申請已獲交易所受理。截至本報告期末，正奇控股累計投資企業72家，其中12家被投企業IPO上市，旗下全資子公司安徽志道投資有限公司在管私募股權基金8支。

君創租賃

君創租賃是聯想控股旗下專門從事融資租賃及相關業務的專業化公司。在積極與國內外知名設備廠商展開合作的基礎上，君創租賃聚焦行業和產業鏈，圍繞先進製造業、節能環保、電子信息、農牧食品、醫療服務、公共服務、交通運輸等代表中國經濟新增長點的領域開展融資租賃業務。截至2023年12月31日，本公司持有君創租賃的股份比例為90.31%。

報告期內，隨著國內經濟逐步復甦，君創租賃把握機遇，推動業務繼續保持穩健增長態勢，租賃資產餘額較年初增長至人民幣13,708百萬元，營業收入較上年同期有所提升，服務各類中小微企業超過4,500家，持續為實體企業提供高質量金融服務。報告期內，君創租賃成功發行首筆人民幣ESG銀團6億元，共發行3期定向資產支持票據，累計融資人民幣37.9億元，募集資金定向用於支持中小微企業，幫助創造就業機會，踐行可持續發展理念。報告期內，君創租賃入選2022福布斯中國融資租賃機構50強，獲得「2023中國融資租賃榜成就獎」、前程無憂「2023傑出僱主」等獎項，品牌進一步獲得市場認可。

弘毅投資

弘毅投資擁有私募股權、私募不動產、證券基金(境內公募、境外私募)、投資專戶、自有資本投資等業務板塊。截至2023年12月31日，弘毅投資管理的基金主要包括：八期股權投資基金、三期不動產投資基金、一期文化產業投資基金及一期創投基金、一期綠創創投基金、科創創投基金、弘尚創投基金等。

其中，弘毅私募股權投資專注中國市場，聚焦生命健康、綠色低碳、數字創意科技、大眾消費及服務、不動產投資等產業賽道，通過全方位賦能打造超100家行業領軍企業，已助力中國玻璃、石藥集團、中聯重科、先聲藥業、字節跳動、電管家、城投控股、錦江股份、新奧股份、美術寶等企業實現價值增長。弘毅私募不動產專注中國中心城市商用物業價值增值型投資，以「不動產+金融+運營」的差異化能力，在國內不動產投資領域建立起規模與特色優勢，管理一線城市商用物業資產規模約為90萬平方米。弘毅遠方基金是專門從事二級市場投資及管理業務的公募基金管理有限公司，共管理八支公募基金，包括六支混合型基金、一支指數型基金及一支債券型基金。金涌投資是弘毅投資的控股上市平台，是一個多經理、多策略、多資產類別的「人工+智能」、「中國+世界」的投資和服務平台。

德濟醫院

德濟醫院是按照三級專科醫院規模建設、以臨床腦科學為主的「強專科小綜合」的專科醫院。截至2023年12月31日，本公司通過附屬公司持有德濟醫院58%的股權。

報告期內，德濟醫院不斷強化優勢神經專科及其他綜合性科室的發展，持續推進學科建設和醫療技術提升。通過10多年來的發展和努力，德濟醫院於2023年6月獲得中國心衰中心正式授牌，這標誌著該院的心衰整體治療技術、診療規範以及管理水平得到了高度認可。隨著國家醫保支付方式改革的持續深化，德濟醫院積極響應新形勢新要求，狠抓規範診療、醫療質量、成本管控等各項工作，提高醫保資金的使用效率，合理降低醫療費用，減輕群眾就醫負擔，全面推進醫院高質量、精細化發展。

德濟醫院一直以來高度注重學術交流和繼續教育，報告期內組織了多場學術培訓和交流活動，為醫生學者們搭建了多個高質量的學習、交流及合作平台，持續推進神經學科深層次發展，使廣大患者能夠擁有更好、更安全的醫療技術服務。

漢口銀行

漢口銀行的主營業務包括公司銀行業務、零售銀行業務和金融市場業務，網點佈局覆蓋湖北省各市(州)，並在重慶設有分行。截至2023年12月31日，聯想控股持有漢口銀行的股權比例為13.11%。

2023年，漢口銀行為推進中國式現代化武漢實踐聚智添力，堅持專注主業、立足本地，不斷融入長江經濟帶、湖北省新發展格局先行區建設等國家戰略及區域規劃；堅持高質量發展目標，著力抓重點、補短板、揚優勢，市場競爭力進一步提升；圍繞監管要求，對標先進同業，持續推進經營轉型，探索現代商業銀行高質量經營模式取得新成效。

2023年，漢口銀行榮獲《金融時報》「2023中國金融機構金牌榜—年度最佳鄉村振興服務銀行」、新華網第九屆綠色發展論壇「2023金融高質量發展優秀企業品牌」、人民網「2023普惠金融優秀案例評選—創新模式獎」等多項榮譽。

拜博口腔

拜博口腔一直追求從預防到治療的全生命周期口腔健康管理服務，全面覆蓋從診療技術、專屬服務、健康方案制定等內容，同時更為注重口腔健康的長期維護，倡導「預防大於治療」的理念，推動口腔健康意識提升。報告期內，拜博口腔充分發揮自身齒險結合的優勢，業務和保險渠道進一步加深耦合，並緊跟市場機遇，收入和利潤均有一定程度的提升。截至2023年12月31日，本公司擁有拜博口腔21.23%的股權。

截至2023年12月31日，拜博口腔並表門店數為177家，其中包括23家醫院和154家診所，覆蓋20個省和直轄市，拜博口腔的牙科專用椅數量為1,828台。拜博口腔在強化自身學科建設、醫療質量和服務的同時，通過數字化種植等新技術的採用，實現口腔手術精準化、微創化、一致化；通過遠程醫療的形式進一步提升醫生整體實力水平；通過服務流程的平台化與經營數據報表的數字化，實現更為精細化的服務和經營管理。

融科物業投資及融科股份

我們通過附屬公司融科物業投資及融科股份持有位於北京中關村地區的高檔寫字樓融科資訊中心A/B/C座^註。融科資訊中心主要用於高級寫字樓、商鋪的出租以及自用，並因其高標準的節能環保設計榮獲綠色建築協會「領先能源與環境設計(LEED)」認證。截至2023年12月31日，融科資訊中心的出租率約為92%，投資性物業的公允價值為人民幣117億元(不含自用部分)。

註：融科資訊中心A、B及C座的地址為北京市海淀区科學院南路2號院，郵編100190，相關土地使用權的終止日期分別為2051年、2057年及2053年。

財務回顧 財務成本

我們扣除資本化金額之財務成本由2022年度之人民幣6,912百萬元上升至2023年度之人民幣9,129百萬元。財務成本上升主要是受外幣借款利率上升及本公司附屬公司聯想集團保理項目使用影響。

稅項

我們的稅項由2022年度之人民幣2,455百萬元下降至2023年度之人民幣1,794百萬元。稅項之減少主要是由於稅前利潤較上年減少所致。

資本開支及資本承擔

我們的資本開支主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程及無形資產，以及投資款的支付。資本開支主要通過內部產生的資源及外部借款提供資金。有關各業務板塊之資本開支詳情載於財務報表附註5。

於2023年12月31日，我們已訂約但尚未產生的資本開支為人民幣4,175百萬元。這些資本承擔主要用於購置物業、廠房及設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於財務報表附註53。

流動資金及財務資源

我們的主要資金來源為營運所得現金、各種短期及長期銀行借款、信貸額度以及債務融資(包括公司債券及私募債券)，且我們預期繼續利用該等資源應付未來的資金需要。

貨幣資金

我們的貨幣資金包含現金及現金等價物、存放中央銀行款項、銀行存款及受限存款。截至2023年12月31日，我們的貨幣資金為人民幣63,782百萬元，其中，人民幣佔28%，瑞士法郎佔11%，美元佔14%，歐元佔31%，港元佔2%，其他幣種佔14%。而截至2022年12月31日為人民幣84,403百萬元，其中，人民幣佔22%，瑞士法郎佔16%，美元佔23%，歐元佔26%，港元佔1%及其他幣種佔12%。我們的政策是將我們的計息保本活期或短期存款存入國內外信譽良好的銀行。

在可見將來，在公司歷年累積以及未來將取得的營運所得現金的基礎之上，我們預期將保持適度規模的銀行貸款、其他貸款及公司債券來為我們的資本開支提供資金。

債項

下表載列截至所示日期我們的未償還銀行貸款、其他貸款及公司債券：

單位：人民幣百萬元

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
銀行貸款		
— 無抵押貸款	31,858	33,203
— 已擔保貸款	22,811	20,790
— 已抵押貸款	9,669	8,403
其他貸款		
— 無抵押貸款	500	870
— 已擔保貸款	292	727
— 已抵押貸款	6,674	5,592
公司債券		
— 無抵押	44,880	54,959
— 資產支持票據	3,351	2,270
— 可換股債券	4,478	5,673
	124,513	132,487
減：非即期部分	(68,358)	(81,585)
即期部分	56,155	50,902

截至2023年12月31日，我們的借款總額中，51%為人民幣借款(2022年12月31日：47%)，31%為美元借款(2022年12月31日：34%)，其他幣種借款為18%(2022年12月31日：19%)。如按利率是否固定劃分，其中58%為固定利率借款(2022年12月31日：58%)，42%為浮動利率借款(2022年12月31日：42%)。我們的債項減少主要是由於償還了部分債務。

管理層討論與分析

下表載列截至各截止日期我們的債項的到期情況：

單位：人民幣百萬元

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
1年內	56,155	50,902
1年後但2年內	20,596	25,680
2年後但5年內	22,981	25,949
5年後	24,781	29,956
	124,513	132,487

於2023年12月31日，我們發行在外的主要公司債券如下：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年1月15日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年6月21日	5年	人民幣2,000百萬元
聯想集團	可換股債券	美元	2019年1月24日	5年	11百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2020年4月24日及 2020年5月12日	5年	965百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2020年11月2日	10年	900百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2022年7月27日	5.5年	600百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2022年7月27日	10年	563百萬美元
聯想集團	可換股債券	美元	2022年8月26日	7年	675百萬美元
佳沃食品	可換股債券	美元	2019年6月14日	5年	62.5百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2016年6月8日	12年	50百萬歐元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	美元	2016年10月18日	12年	100百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2021年5月18日	10.25年	100百萬歐元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2023年2月1日	10.25年	100百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	日元	2021年9月1日及 2022年2月8日	5年	1,000百萬日元
盧森堡國際銀行	中期票據	歐元	2014年至2023年	1-20年	1,734百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	美元	2019年至2023年	0.5-5年	44百萬美元
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞士法郎	2020年11月30日	4.6年	180百萬瑞士法郎
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞典克朗	2021年1月29日	3年	167百萬瑞典克朗

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額
盧森堡國際銀行	中期票據	英鎊	2021年11月5日及 2022年1月19日	5年	6百萬英鎊
盧森堡國際銀行	中期票據	人民幣	2023年11月3日	3年	離岸人民幣300百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2022年5月31日	1-2年	人民幣27百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2022年10月27日	1-2年	人民幣290百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2023年5月8日	1-2年	人民幣452百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2023年8月9日	1-2年	人民幣1,452百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2023年12月6日	1-2年	人民幣1,130百萬元

截至2023年12月31日，我們上述債券的年度利率介乎0至7.20%。

流動比率及總債務佔總資本比率

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
流動比率(倍)	0.7	0.8
總債務佔總資本比率	55%	56%

流動比率

流動比率為各財務期間末我們的流動資產除以流動負債的比率。報告期末與2022年12月31日相比，我們的流動比率保持穩定。我們的流動比率小於1主要由於合併盧森堡國際銀行所致。銀行業與一般行業的流動性衡量標準並不相同，盧森堡國際銀行自身的財務報表並不像一般行業一樣區分流動與非流動資產和負債，為滿足會計政策一致性的要求，我們將其賬面資產及負債進行了流動性劃分，並不反映銀行業務所在行業的流動性應有特徵。截至本報告期末，盧森堡國際銀行的核心一級資本充足率為13.37%(2023年利潤分配前)，保持了穩健的經營。此外，結合未來的經營現金流預測、本公司及其附屬公司未使用的銀行信貸額度，儘管流動比率小於1，我們有信心可以按時清償即期債務。

總債務佔總資本比率

總債務佔總資本比率為各財務期末總債務(借款總額)除以權益及總債務合計計算。報告期末與2022年12月31日相比總債務佔總資本比率略有下降，主要是我們債務規模下降影響所致。

抵押資產

截至2023年12月31日，我們將人民幣263億元(2022年12月31日：人民幣213億元)的資產抵押以獲得貸款，將人民幣20億元(2022年12月31日：人民幣30億元)的資產作為其他應付款項及預提費用及其他非流動負債的質押物。

於2023年12月31日，盧森堡國際銀行賬面價值合計為人民幣55億元(2022年12月31日：人民幣101億元)的其他以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產以及向客戶及金融機構發放的貸款為受限資產。

其他受限資產主要為人民幣25億元(2022年12月31日：人民幣17億元)的受限存款和人民幣0.8億元(2022年12月31日：人民幣0.8億元)的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

或有事項

我們的或有事項主要包含(i)我們附屬公司在金融服務業務下向第三方從若干金融機構取得的借款提供的財務擔保，及(ii)我們就商業銀行及其他金融機構向聯營公司及第三方提供用於彼等業務經營的貸款提供的擔保。

我們定期評估金融服務業務下提供的財務擔保的財務狀況並相應做出撥備。截至2023年12月31日以及2022年12月31日，我們做出的撥備分別為人民幣130百萬元及人民幣100百萬元。

下表列示截至所示日期我們的或有負債總額：

單位：人民幣百萬元

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
擔保業務的財務擔保	6,476	8,171
其他擔保		
— 關聯方	622	1,728
— 非關聯方	100	180

主要風險及應對管理

作為一家產業運營投資公司，聯想控股自身及其附屬公司和被投企業都需要對各類風險進行識別、判斷與管理，特別是被投企業對於風險的管理，是我們投後管理工作的一項重要內容，我們通過有效的管控與服務來實現風險管理和投資價值提升的協調與統一。

宏觀經濟及市場風險

宏觀經濟環境複雜多變，近年來美歐利率高企、地緣政治衝突持續、全球貿易保護主義抬頭等因素為全球經濟注入較強的不確定性及風險。本公司的成員企業涉及信息技術、金融服務、新材料生產研發及現代農業和食品等較多領域，業務範圍覆蓋全球多個國家，宏觀經濟環境變化、產業結構轉型升級調整、全球股市持續波動等一系列情形，都可能影響我們成員企業的業務和盈利能力，從而造成本公司整體經營業績發生波動的風險。

從市場風險來看，由於外圍政治經濟環境、被投資產業業務變化、利率、二級市場價格、匯率等市場風險帶來的不利變動均可能導致我們遭受非預期損失的風險，對多個行業經營產生衝擊，或將導致本公司資產包價值下行或交易對手信用風險加大，對公司存量業務資產質量或未來資產定價產生影響。對於我們以公允價值計量的投資，該等市場風險帶來的波動會對該部分的利潤產生負面影響，其賬面價值的降低會對我們的整體價值產生影響，實現的虧損會減少我們預期的現金回流。

為了應對上述風險，我們將持續監控宏觀經濟、監管政策、市場環境等變動情況，緊跟國家重大戰略方向佈局核心業務，同時持續提升對此類風險的識別、評估、計量和分析應對能力，預判可能出現的問題，並快速作出可行的調整，包括要求成員企業調整業務結構、改變運營策略、充實資本水平等。本公司也定期評估整體組合的風險，並根據評估結果進行適時的優化與調整，及時順應有關變化而調整我們的戰略發展路線，以確保實現我們可持續穩定發展的核心目標。

原材料價格及產成品銷售價格波動風險

本公司附屬公司的業務橫跨多領域，相關原材料範圍涵蓋動物蛋白、水果，以及煤炭、甲醇、醋酸乙烯等，受國際市場價格波動以及相關大宗商品價格影響，上述原材料價格波動較大。若本公司附屬公司在銷售產品定價、庫存成本控制等方面未能有效應對，將會影響我們經營業績的穩定性。

我們附屬公司緊密跟蹤原材料價格走勢和市場供需，一方面與重要客戶簽訂年度銷售合同和制定有效的採購計劃，另一方面借助產品類別與通路優勢及多年來與上游核心供貨商形成的戰略合作關係，在價格出現較大波動時，進行彈性調整，以期最大程度減少採購價格波動給本公司附屬公司帶來的經營風險，同時積極尋求上游核心資源的並購整合機會。

行業風險

從行業風險來看，本公司附屬公司業務涉及IT製造業，該行業產品及技術迭代速度快，競爭對手層出不窮，行業競爭愈發激烈，如若不能及時推出新產品或以具有競爭力的價格應對市場趨勢或消費者喜好，我們附屬公司的競爭地位將可能受損。為此，我們附屬公司積極審視競爭環境與市場趨勢，通過承諾創新、創建豐富的產品組合、提升品牌知名度及客戶體驗來推動公司實現差異化並獲得市場份額及認可，保持其競爭地位。同時，我們附屬公司提出並實施3S戰略（智能物聯網、智能基礎架構及行業智能），持續加大創新投入，致力成為智能化轉型的領導者，從而保護並提升其業務的盈利能力。

我們也有附屬公司從事新材料行業，該行業屬於資本密集、技術密集型產業，具有較高的行業壁壘，但未來仍面臨新進入市場者的競爭壓力，對附屬公司的行業地位帶來挑戰。附屬公司將發揮技術先進、產業鏈長、產品結構獨特等優勢，進一步提高裝置運行效率，優化產品結構，鞏固競爭優勢；加快新項目建設，早日達產達效，增強盈利能力和競爭力。

投資活動的風險

本公司通過直接投資為產業集聚資源，由於投資領域較為廣泛，我們對行業發展趨勢的判斷可能與實際情況存在差異，由此導致投資不達預期的風險。我們在充分研究、跟蹤國內外行業發展趨勢、國家產業政策的基礎上，加強對目標公司的調研，謹慎選擇投資新項目，並及時根據條件變化對投資策略進行動態調整。

本公司在海內外多個領域開展產業投資，在收購完成後，將對被收購企業進行戰略管控，面臨與被投企業在經營管理、文化融合等方面的投後管理和整合風險。本公司在開展投資前即對擬並購企業的企業文化、管理團隊等進行深入分析，確保被投企業與我們在發展戰略和運營管理上具有共同理念，在文化上具有融合性。同時，我們採取多種措施加強對被投企業的管控與服務，持續深入了解被投企業的經營情況，密切關注被投企業流動性，堅守財務安全底線；加強財稅、文化建設等方面培訓，有針對性地協助被投企業有效管理風險並提升經營管理效益。

供應風險

本公司附屬公司的供應鏈極其複雜，涉及廣泛的供貨商及自有和第三方生產基地。

在地理上，供應鏈跨越多個國家，但供應或生產可能集中在某些特定的國家和地區，本公司的附屬公司亦擁有多個層級的供應商。鑒於產品種類繁多，部分產品可能依賴少數零部件供貨商。任何產品、零部件、系統或服務的供應出現中斷均可能影響產品的供應情況及客戶滿意度。供應中斷的原因多種多樣，其中包括自有或供貨商的生產活動或物流中心因災難性事件、自然災害、供貨商無力償付或不利的商業、政治或經濟因素及網絡攻擊等因素而受損，這可能引致巨額的復甦開支或冗長的復甦時間。倘若無法在供應短缺期間以優惠的價格獲得其他供應，其收入、盈利能力及競爭地位可能會受到不利影響。

本公司附屬公司複雜的供應鏈亦可能面臨通常由環境、社會及管治(ESG)因素帶動的隱藏及不可控的風險。例如，其間接供應商所在國家的法律及監管標準可能不健全，難以達到購買方所在國的監管標準，因此無法出售。任何供應商違規(不論直接或間接)均可能損害本公司附屬公司的聲譽及供應鏈運行或導致吊銷經營許可證。隨著ESG成為客戶採購決策中越來越重要的考量因素，本公司附屬公司可能因此流失一些重視供應商行為守則、環境影響等ESG因素的客戶。

本公司附屬公司積極管理其複雜的供應鏈上的風險。利用成本及運營分析了解潛在影響。不斷努力優化效率。其通過廣泛的供貨商來源(即避免單一或單個來源)及遍佈世界各地的生產足跡來管理集中風險，通過持續投資於風險工程改善項目，建立自有生產基地(特別是在一些關鍵地點)的韌性，同時亦開展了災後恢復計劃以盡量減少區域性災難的影響並確保適應計劃實施到位。本公司附屬公司致力於在整個端到端供應鏈過程中踐行ESG。其已設立受合約規定支持的系統，助力確保供應商遵守所有適用勞動、環境、健康及安全及道德標準，以責任商業聯盟(RBA)成員身份與電子行業攜手解決供應鏈問題，並提倡於供應商的各個層級中使用RBA標準，同時通過獨立審計保持合規性。本公司附屬公司通過運用整合至供應商管理實踐中的EcoVadis ESG風險管理平台，進一步加強了本公司附屬公司的供應鏈盡職調查。該整合將通過評估供應商、識別風險、提出改進建議及提供進度報告促進年度改進。

環境安全風險

本公司附屬公司所從事的新材料行業在環保方面受到國家嚴格監管，隨著我國加快改變經濟增長方式和推進經濟高質量發展，環保意識不斷增強、本公司附屬公司面臨更高的監管要求。本公司附屬公司堅持嚴格執行國家環保政策，投產以來污染物排放達標率連續多年保持100%，除加大節能環保投入，確保原有環保設施正常運行並及時升級，亦將持續進行生產工藝優化，注重綠色環保技術應用。本公司附屬公司動物蛋白業務的鮭魚培育環境選取了自然環境、衛生條件優異的培育區域，嚴格遵守智利漁業和水產養殖法(LGPA)，可能面臨環境污染及自然災害等影響，為求預防該等風險，我們的附屬公司購買了商業保險。

極端氣候變遷風險

全球氣候持續變暖導致全球海水升溫，從而影響鮭魚養殖環境，可能造成赤潮、疫病發生頻率上升。本公司附屬公司重點投資發展的智利12區是智利最寒冷、受赤潮影響最小的區域，同時受氣候變暖的影響也較小。此外，本公司附屬公司利用人工智能、機器視覺等先進養殖和監控技術，不斷提升精細化養殖水平，可以有效應對赤潮、疫病等災害。如果發生極端氣候變遷，我們旗下基金中的部分被投公司，尤其是生鮮物流、消費餐飲、旅遊、線下服務、製造業等領域的公司，業績將會受到一定程度的衝擊，存在估值波動風險，影響退出進程。為此，我們採取積極主動的投後管理，緊密關注極端氣候變遷的發展態勢，督促被投企業進行壓力測試，準備應急預案，盡可能降低相關影響。

信息、產品及網絡安全風險

若本公司之附屬公司遭受網絡攻擊及其他數據安全方面的侵犯或類似情況，導致其面臨遺失數據或專有及機密數據遭挪用、業務運營中斷或聲譽受到損害，則其運營可能會受到不利影響。

本公司之附屬公司管理及存儲著各種與其業務有關的專有數據及敏感或機密數據。此外，本公司之附屬公司雲計算業務亦需經常按規定處理、存儲及傳輸大量其客戶的數據，包括敏感的客戶專有信息及個人身份信息。本公司之附屬公司可能會受到黑客及其他有害軟件程序的攻擊，試圖滲透其網絡並查找系統及產品中的任何安全漏洞。

本公司之附屬公司自行研發或者向合作廠商購買的硬件、操作系統、產品軟件及應用程序中可能存在「設計缺陷」或類似威脅，可能會擾亂系統運行，或可能存在未知的安全風險。本公司之附屬公司或須向監管機構告知於其產品中發現的安全事故或漏洞。一旦違反本公司之附屬公司安全規定以及有關本集團、其客戶及員工的敏感專有及機密數據遭挪用，若未能及時有效處理，可能導致客戶失去信心、對聲譽造成不利影響，業務中斷，面臨潛在訴訟及責任，從而導致收入蒙受損失，成本增加。

關於客戶、消費者以及公司僱員數據的搜集、使用、跨境轉移及安全，本公司之附屬公司須遵守當地法律法規的要求。本公司之附屬公司需要進行正常的業務活動，包括搜集、使用、跨境轉移並保留與該等活動有關的個人或其他數據。本公司之附屬公司在數據安全遭到侵犯時須通知個人或監管機構。

為應對網絡攻擊及安全風險，本公司之附屬公司將繼續在以下方面作出投資：

- a) 通過完善的政策、健全的事件響應計劃與流程、業務連續性計劃以及圍繞重要數據保護措施培訓我們的員工，制定及維護強大的網絡安全風險管治及合規計劃以及安全文化計劃；
- b) 通過持續風險評估及改進流程，提高網絡安全控制及數據安全、產品安全及隱私保護意識；

- c) 遵守法律、法規、行業準則或合約責任施加的強制性隱私和安全標準及協議；及
- d) 制定政策及程序，以確保本公司之附屬公司自行研發或者向向第三方購買的硬件、操作系統、產品軟件及應用程序可以保護並負責任地使用客戶數據。

知識產權風險

倘若本公司之附屬公司不能開發及保護自有知識產權或者其供貨商不能開發或保護令人滿意的技術或取得任何必要的技術許可證，則本公司之附屬公司的運營將會受到影響。風險包括：

- 專利持有人的授權要求更嚴厲，導致業務成本增加；
- 由於司法調查結果無法強制執行，或者對產權或所有權存在爭議，知識產權的資產價值受到損失或減少；
- 對侵犯知識產權的索償進行辯護及潛在和解或賠償的司法成本較高；
- 產品設計成本及對客戶或供貨商關係的負面影響；
- 由於針對本公司之附屬公司的侵犯知識產權案件的不利判決而導致特定國家發佈禁令或排除令，可能產生中斷產品出貨能力的風險；及
- 倘本公司之附屬公司被發現侵犯第三方的有效專利，其聲譽會受損。

為應對知識產權風險，本公司之附屬公司將持續：

- 採取適當的法律措施保護專有技術和商業秘密，申請及執行專利，以及註冊及保護商標和版權；
- 於適當時授權知識產權，並監督其持續有效性及對本公司之附屬公司的價值；
- 向供貨商獲得知識產權賠償或以其他方式將知識產權保護責任轉移予供貨商；
- 制定、執行及監督知識產權訴訟及辯護策略；
- 如適合，繼續開發及使用本公司之附屬公司專利組合來降低潛在成本；及
- 與其他技術／產品公司合作，遊說進行專利制度改革，以降低成本。

食品安全風險

隨著我國對食品安全的日趨重視，消費者對食品安全意識的加深以及權益保護意識的增強，同時政府相關部門不斷加大對食品安全的監管力度，食品質量安全控制已經成為食品企業的重中之重，如發生食品質量問題，將對生產經營及聲譽產生重大不利影響。我們附屬公司高度重視產品加工的安全衛生和質量控制，積極推行標準化生產和管理，建立並實行從原材料到成品的食品安全保證體系，通過了GMP(良好操作規範)、SSOP(衛生標準操作程序)、HACCP(危害分析與關鍵控制點)和BRC(英國零售商協會食品技術標準)等質量管理體系認證，符合中國、歐美等國家相關食品安全法律法規，在源頭管理、質量體系運行以及企業自檢自控能力等方面均達行業較高水平。我們附屬公司建立了消費者投訴和質量問題的應急系統，最大程度的降低由此產生的食品安全風險。

財務風險

本公司及附屬公司的業務遍及全球，經濟和金融市場的波動可能會對我們的財務狀況造成不利影響。我們的業務活動承受多種財務風險，如市場風險(包括外匯風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動資金風險。我們的整體財務風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，務求盡量減低對財務表現造成的潛在不利影響。我們已實施統一和分級的財務控制管理體系。我們指導及監控附屬公司的財務管理的主要方面，且各附屬公司會在其各自層面管理其財務風險。我們及若干附屬公司使用衍生金融工具對沖若干風險。有關財務風險管理的詳情載於財務報表附註3。

- **外匯風險**

我們在全球運營，因此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，主要涉及美元、人民幣、歐元及瑞士法郎。外匯風險來自非以本公司及其附屬公司功能貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外經營淨投資。我們及各附屬公司密切監察以外幣計價的資產和負債及交易的金額以將外匯風險降至最低，並在必要時訂立遠期外匯合約以減輕外匯風險。

- **價格風險**

我們因本身持有及於我們的合併資產負債表分類為以公允價值計量且其變動計入損益的投資和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的投資而面臨權益性證券價格風險。為管理權益性證券投資產生的價格風險，我們多元化我們的組合併不斷判斷和處理價格變化所帶來的潛在影響。

我們於其他實體的股權投資包括於香港、中國內地、歐洲、美國及日本公開買賣的公司。

- **利率風險**

我們的利率風險主要源於生息資產和付息負債的合同到期日或重新定價日的不匹配。我們的各運營實體建立了其自身的涵蓋市場風險識別、計量、監測和控制環節的利率風險管理制度體系，結合市場情況對利率風險進行管理，將潛在的利率風險損失控制在可接受水平。

- **衍生工具之應用**

我們會適時採用適當衍生工具對沖上述面臨的風險，將潛在風險控制在可接受水平。

- **信用風險**

信用風險是我們的客戶或交易對手未能履行其對我們的合同義務而導致我們遭受財務損失的風險。我們面臨的信用風險，主要源於銀行類附屬公司及非銀行類附屬公司向客戶發放的貸款以及我們的應收款項的信用風險敞口，也包括債券及與交易性投資活動及為客戶提供表外承諾和擔保業務等有關的信用風險。我們採用內部信用風險評級反映單個交易對手的違約概率評估結果，將徵信機構借款人評級等外部資料作為補充信息，將信用風險管理人員的專家判斷納入到逐筆信用敞口的最終內部信用評級中，從而將可能未被其他來源考慮的因素納入評級模型。對於應收款項的信用風險，我們的各運營主體均根據實際情況制定信用政策，對客戶進行信用評估以確定賒銷額度。

- **流動資金風險**

流動性風險主要指本公司或附屬公司無法及時獲得充足資金或無法及時以合理成本獲得充足資金，以支付到期債務或履行其他支付義務的風險。本集團採取審慎穩健的財務策略，密切監控附屬公司短期及長期流動資產需求及其滾存預測，確保有足夠的現金及可隨時兌換為現金的證券以滿足運營需要，同時保持足夠的可用金融機構信用額度，以滿足短期及長期現金流量需求。

合規風險

合規風險指本公司、各附屬公司及其董事、監事、高級管理人員及其員工因不合規的經營管理或執業行為引發法律責任、監管處罰、財務損失或者聲譽損失的風險。我們的業務活動及投資涵蓋包括但不限於中國大陸、香港、歐洲、澳洲、南美洲，也面臨遵守不同司法管轄區的法律及監管規則的要求及行業監管機構的廣泛監管，中國相關部門出台多項與金融及基金管理相關的法律法規和政策，行業監管日益趨嚴，這些都可能限制附屬公司的運營並增加合規成本，進而對財務業績產生影響。

我們一直密切關注監察我們在合規方面的政策調整，堅持合規經營的理念，加強對最新法律法規及監管政策的研究和認識，加強檢討我們的內部監控和風險管理的有效性，推進問責機制的完善和實施，加大對違規行為的監督與懲處，提升合規管理工作質量。我們不時就合規事宜徵詢合規顧問、內部及外部律師的意見，及時順應有關變化而調整合規企業發展路線。於報告期內，我們已於重大方面遵守對於我們的業務及經營而言有重大影響的相關法規。

有關僱員的人數、酬金政策、花紅的詳情及董事薪酬準則

截至2023年12月31日，本公司及其附屬公司共僱傭員工約89,577名。

本公司深知公司需要建設一支高效能的專業隊伍的重要性，以全面支持公司戰略和業務發展。吸引和保留優秀的人才，需要匹配具有一定可比市場競爭力的總體薪酬水平。因此，本公司對核心管理人員及一般僱員建立了一套與本公司業務特點、資產規模與經營業績相匹配的總體薪酬體系。總體薪酬由年度薪酬、中長期激勵(如適用)和福利構成，其中年度薪酬包括基本工薪及目標獎金兩部分。

本公司的核心管理人員年度薪酬方案的制定與落實，按照上市公司的公司治理要求履行相關決策機制，並發揮股東的監管作用。首先從符合公司規模、業務性質、發展階段、業績回報水平等多維度的可比市場標杆公司進行對標，確保核心管理人員的薪酬的確定結果公平合理、符合中國國情；再根據本公司的整體業績，按照核心管理人員所承擔的工作職責及績效目標的達成情況綜合確定績效結果及薪酬方案。一般僱員的薪酬方案按照僱員所承擔的工作職責並根據本公司年度經營業績及僱員年度績效評價結果綜合確定。

中長期激勵以本公司中長期戰略目標為導向，通過股權激勵與中長期業績獎金等組合手段，使價值創造者得到的激勵水平隨公司的整體價值成長而提升。

公司依照中國相關法規為僱員提供法定福利，如基本養老保險、基本醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險及住房公積金，同時為了給僱員提供更有保障力度的福利待遇，建立了公司層面的多元化補充福利，如補充養老保障、補充醫療保障、健康體檢等。

獨立非執行董事的薪酬根據彼等所投入的時間、工作量、所承擔的工作職責及市場薪酬標準釐定。薪酬委員會定期審閱獨立非執行董事的薪酬。

員工發展與培訓

聯想控股堅信人才是公司最寶貴的資產。我們密切關注人才發展體系構建，保證人才晉升通道的暢通，為員工提供豐富的培訓與學習資源，為公司穩健發展持續輸入新鮮血液。

有關本公司員工培訓的詳細情況請參見本公司刊發的2023年度環境、社會及管治報告。

末期股息

董事會建議不派發截至2023年12月31日止年度的末期股息(2022年：每股人民幣0.20元)。

暫停辦理股份過戶登記

為確定有權出席2023年度股東周年大會並於會上投票的股東名單，本公司將於2024年6月24日(星期一)至2024年6月27日(星期四)(包括首尾兩天在內)，暫停辦理H股股份過戶登記手續。本公司之未登記H股股東最遲須於2024年6月21日(星期五)下午四時三十分前將股份過戶文件送呈本公司H股證券登記處Link Market Services (Hong Kong) Pty Limited，其地址為香港中環皇后大道中28號中匯大廈16樓1601室。

董事、監事及高級管理人員簡歷



寧旻先生 董事長及執行董事

寧旻先生，54歲，於2020年1月1日獲委任為本公司董事長及提名委員會主席，自2018年12月27日獲委任為本公司執行董事，曾於2018年12月27日至2023年9月29日期間出任本公司薪酬委員會成員，現為本公司戰略委員會主席。寧先生曾長期擔任本公司執委會成員和首席財務官，全面負責公司的財務與資金、風控與審計，以及資本市場和公共關係等相關工作，並主持聯想控股財務投資業務的運營管理，在公司的戰略制定、業務發展、組織建設等方面發揮了重要作用。目前寧先生亦擔任聯泓集團、佳沃集團、弘毅投資、聯想之星、東航物流等多家成員公司董事。

寧先生於1991年加盟本公司，歷任本公司企劃辦副主任、董事會秘書兼企劃辦副主任、資產管理部總經理、副總裁及高級副總裁。寧先生現為西安陝鼓動力股份有限公司(於上交所上市)的董事，彼曾任中國玻璃控股有限公司(於香港聯交所上市)非執行董事、北京電子城高科技集團股份有限公司(於上交所上市)董事、聯泓新科(於深交所上市)董事及國科控股的董事。

寧先生於1997年獲得中國人民大學頒發的經濟學學士學位，並於2001年完成中國人民大學研究生院開設的工商管理碩士課程。



李蓬先生 執行董事及首席執行官

李蓬先生，52歲，於2020年2月13日獲委任為本公司執行董事兼首席執行官，現為本公司戰略委員會成員。李先生曾長期擔任本公司執委會成員及高級副總裁，致力於公司戰略投資業務的發展和投資後管理工作。彼現任盧森堡國際銀行副董事長，亦擔任拉卡拉、聯泓新科、富瀚微(均於深交所上市)等多家成員公司董事。彼自2019年至2020年期間曾任弘和仁愛醫療集團有限公司(於香港聯交所上市)的非執行董事。

李先生於2003年加入聯想控股，歷任投資管理部副總經理、總經理、戰略投資總監、助理總裁、副總裁、高級副總裁及總裁。加入聯想控股前，李先生先後就職於中國對外貿易運輸總公司(Sinotrans Corporation)、美國Teradyne Connection Systems。

李先生於1994年獲得對外經濟貿易大學頒發的國際金融學士學位，並於2001年獲得美國新罕佈什爾州立大學工商管理專業碩士學位。



朱立南先生 非執行董事

朱立南先生，61歲，於2020年1月1日起由本公司執行董事調任為非執行董事，現為本公司戰略委員會成員。朱先生2001年加入本公司，歷任董事兼常務副總裁及執行董事兼總裁。朱先生於1989年加入本公司之附屬公司深圳聯想電腦有限公司出任總經理。1997年至2001年，他加入聯想集團，歷任業務發展部總經理、助理總裁、企劃辦常務副主任和主任及高級副總裁。朱先生於2001年創立了君聯資本管理股份有限公司的前身聯想投資有限公司，並自成立時起擔任其董事職務。朱先生當前為聯想集團(於香港聯交所上市)的非執行董事。

朱先生於1987年獲得上海交通大學頒發的電子工程碩士學位。



趙令歡先生 非執行董事

趙令歡先生，61歲，於2020年1月1日起由本公司執行董事調任為非執行董事，現為本公司戰略委員會成員。趙先生於2003年加入本公司，彼時他創立了弘毅投資，於2003年至2011年，歷任本公司常務副總裁、高級副總裁及董事兼常務副總裁，目前趙先生還擔任弘毅投資的董事長。趙先生具有豐富的企業管理經驗。

趙先生目前是聯想集團的非執行董事、中國玻璃控股有限公司的非執行董事、百福控股有限公司主席及執行董事、金涌投資有限公司董事會主席及執行董事（均於香港聯交所上市）。他曾出任中國玻璃控股有限公司和弘和仁愛醫療集團有限公司（兩家均於香港聯交所上市）的董事會主席、上海城投控股股份有限公司、上海環境集團股份有限公司（兩家均於上交所上市）的副董事長及董事以及 Eros STX Global Corporation（於紐約交易所上市）的非執行董事、先聲藥業集團有限公司非執行董事（於香港聯交所上市）、上海錦江國際酒店股份有限公司、新奧天然氣股份有限公司（均於上交所上市）的董事及中聯重科股份有限公司（於香港聯交所和深交所上市）的非執行董事。

趙先生於1984年獲得中國南京大學頒發的物理學學士學位，於1990年取得美國北伊利諾依州大學頒發電子工程及物理學碩士學位，以及於1996年取得美國西北大學凱洛格商學院頒發的工商管理碩士學位。



索繼栓先生 非執行董事

索繼栓先生，60歲，於2018年6月5日獲委任為本公司董事及審計委員會成員，於2023年9月29日獲委任為本公司薪酬委員會成員，曾於2014年9月4日至2018年6月5日期間出任本公司監事。索先生於1991年至2003年期間在中國科學院蘭州化學物理研究所（「蘭州化物所」）工作，歷任羰基合成和選擇氧化國家重點實驗室副主任、精細石油化工中間體國家工程研究中心主任、蘭州化物所所長助理、蘭州化物所副所長、中國科學院蘭州分院副院長。索先生曾擔任中國科技出版傳媒股份有限公司（於上交所上市）董事、中科院成都信息技術股份有限公司（於深交所上市）董事、國科控股董事長及聯泓新科（於深交所上市）董事。

索先生於1986年獲得內蒙古大學頒發的理學學士學位，並於1991年獲得蘭州化物所頒發的理學博士學位。



楊建華先生 非執行董事

楊建華先生，54歲，於2021年6月10日獲委任為本公司董事。於2020年6月12日至2021年6月9日期間出任本公司監事。楊先生現擔任國科控股黨委書記、董事長及中國科技出版傳媒集團有限公司董事長。楊先生歷任中國科學院團委書記，中國科學院研究生院院長助理，中國科學院科學時報社黨委書記、副社長，北京市中關村科技園區管理委員會黨組成員、副主任（正局級），中國科學院廣州分院副院長（正局級）、分黨組成員及中國科學院深圳先進技術研究院黨委書記，他曾出任中國科技出版傳媒股份有限公司（於上交所上市）董事。

楊先生於1998年獲中國科學技術大學管理學碩士學位。



馬蔚華先生 獨立非執行董事

馬蔚華先生，75歲，於2015年3月15日獲委任為本公司董事，並於2015年6月29日本公司上市之日起生效。馬先生亦於2015年6月29日獲委任為本公司提名委員會成員，曾於2015年6月29日至2020年2月13日期間出任本公司薪酬委員會主席。

馬先生現擔任海底撈國際控股有限公司及中國燃氣控股有限公司(均於香港聯交所上市)的獨立非執行董事。

馬先生過去曾擔任招商銀行股份有限公司(於香港聯交所及上交所上市)行長、首席執行官兼執行董事、中國石油化工股份有限公司(於香港聯交所、上交所、紐約及倫敦證券交易所上市)的獨立非執行董事，中國東方航空股份有限公司(於香港聯交所及上交所上市)的獨立非執行董事，中國郵政儲蓄銀行股份有限公司(於香港聯交所上市)的獨立非執行董事、中國國際貿易中心股份有限公司(於上交所上市)的獨立非執行董事、廣東群興玩具股份有限公司(於深交所上市)的獨立董事及貝森金融集團有限公司(於香港聯交所上市)的主席及非執行董事。此外，馬先生亦擔任中國金融學會常務理事、壹基金公益基金會理事長及國家科技成果轉化引導基金理事會理事長。馬先生為第十二屆全國政協委員。

馬先生於1999年獲得西南財經大學頒發的經濟學博士學位。



郝荃女士 獨立非執行董事

郝荃女士，65歲，於2015年3月15日獲委任為本公司董事，並於2015年6月29日本公司上市之日起生效。郝女士亦於2015年6月29日獲委任為本公司審計委員會主席及薪酬委員會成員。郝女士於1982年至1989年任中國人民大學講師，於1993年加入畢馬威會計師事務所(美國)，並自2001年至2015年擔任畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)及其前身的合夥人。郝女士現為滙豐銀行(中國)有限公司的獨立董事。他曾於2017年至2021年擔任BEST Inc.(百世集團)(於紐約證券交易所上市)獨立董事。

郝女士於1982年獲得中國人民大學頒發的經濟學學士學位，並於1993年獲得美國天普大學工商管理碩士學位。郝女士於1995年取得美國加利佛尼亞州執業註冊會計師資格，於2002年取得中國註冊會計師資格。



印建安先生 獨立非執行董事

印建安先生，66歲，於2020年2月13日獲委任為本公司董事、薪酬委員會主席及提名委員會成員，及於2021年6月10日獲委任為本公司審計委員會成員。印先生於1999年加入西安陝鼓動力股份有限公司(於上交所上市)，於2001年至2017年出任董事長。印先生於2001年至2017年曾任陝西鼓風機(集團)有限公司董事長、於2012年至2015年擔任陝西秦風氣體股份有限公司董事長、於2008年至2017年擔任陝鼓能源動力與自動化工程研究院院長。

印先生分別於2004年及1992年獲得浙江大學頒發的流體力學專業博士及專業碩士。

董事、監事及高級管理人員簡歷



高強先生 監事

高強先生，55歲，於2020年1月1日獲委任為本公司監事會主席。高先生現任本公司黨委副書記、工會主席及管理學院院長，負責公司黨委及工會的日常工作，以及公司企業文化建設。高先生於2006年加入聯想控股，歷任公關外聯部副總經理、人力資源部總經理及管理學院執行院長。

高先生於2016年在中歐國際工商學院取得工商管理碩士學位。



羅成先生 監事

羅成先生，45歲，於2018年1月16日獲委任為本公司監事。羅先生現任中國泛海控股集團有限公司副總裁、董事會秘書，泛海控股股份有限公司(於深交所上市)董事，民生控股股份有限公司(於深交所上市)監事，泛海實業股份有限公司董事兼總經理。

羅先生於2002年獲得英國利茲大學會計與金融專業文學碩士學位。



張勇先生 監事

張勇先生，54歲，於2021年6月10日獲委任為本公司監事。張先生現任北京中
科科儀股份有限公司董事長，彼曾任國科控股副總經理、黨委常委，中科院資
本管理有限公司董事長，中國科技出版傳媒股份有限公司(於上交所上市)及中
科院成都信息技術股份有限公司(於深交所上市)董事。

張先生於2001年獲清華大學工商管理碩士學位。



楊秋燕女士 高級管理人員

楊秋燕女士，48歲，現任本公司助理總裁、財務負責人兼財務部總經理，負責
本公司財務管理工作，在財務管理方面有超過20年的工作經驗。彼於2007年8
月加入聯想控股，歷任財務部經理、助理總經理、副總經理，總經理，在財務
管理等方面有豐富的經驗。加入聯想控股前，彼於1998年至2007年間先後就職
於北京五維地下工程有限公司及中盛偉僑國際投資控股有限公司從事財務管理
工作。

楊女士於1998年獲浙江大學經濟學學士學位，並於2003年獲得對外經濟貿易大
學經濟學碩士學位。



王威先生 高級管理人員

王威先生，43歲，於2019年10月加入聯想控股，現任本公司助理總裁、董事會秘書兼聯席公司秘書、上市事務部總經理，負責投資者關係、法務合規及信息披露工作。彼於2004年至2019年，先後任職於安永會計師事務所，普華永道會計師事務所，中國中化集團公司及梅花生物科技集團股份有限公司(於上交所上市)，在資本市場，投資並購，財務管理等方面具有豐富的經驗，曾參與並主導多項國內外大型投資併購或者資本運作項目。加入聯想控股前，彼在梅花生物科技集團股份有限公司擔任財務總監一職。

王先生於2003年獲中南財經政法大學學士學位，並於2004年獲得英國南安普頓大學會計與金融碩士學位。彼持有中國註冊會計師(CICPA)、美國註冊會計師(AICPA)、英國特許管理會計師(CIMA)及上交所的董事會秘書資格。

主要業務

本公司通過產業運營及產業孵化與投資兩個板塊經營業務。

儲備

本報告期內，本公司及其附屬公司的儲備變動列載於本年度報告按國際財務報告會計準則編製的財務報告的合併權益變動表，本公司的儲備變動載於財務報表附註51(b)內。

可供分派儲備

根據本公司章程，股息僅可從根據中國企業會計準則或國際財務報告會計準則或上市地會計規則釐定的可供分派利潤（以較低者為準）派付。

截至2023年12月31日，本公司的可供分派儲備為人民幣2,037百萬元（2022年：人民幣2,933百萬元），此乃根據遵從中國企業會計準則的會計政策計算的金額。

業績及分派

本公司及其附屬公司本年度的業績載於本年度報告第139至140頁的合併收益表內。

本公司及其附屬公司於2023年12月31日的整體財務狀況載於本年度報告第141至143頁的合併資產負債表，本公司於2023年12月31日的財務狀況載於財務報表附註51(a)內。

本公司及其附屬公司本年度的合併現金流量表載於本年度報告第146至147頁的合併現金流量表內。

董事會建議不派發截至2023年12月31日止年度的末期股息（2022年：每股人民幣0.20元）。

股息政策

1. 本公司已採納股息政策（「股息政策」），該股息政策每年提供可持續回報予本公司股東。股息應根據相關財務期間歸屬於本公司權益持有人應佔淨利潤（剔除重組或其他一次性非現金項目，如有）的情況確定，並受限於下述3及4所列示的規定。本公司並無計劃設定任何股息分派比率，本公司在維持財務靈活性的同時亦努力在股東利益和審慎的資本管理之間尋求平衡。
2. 本公司在每年給予股東股息基礎上，可不時宣派特別股息。
3. 本公司能否派付股息將取決於（其中包括）本公司之營運、業務計劃及戰略，現金流量，財務狀況，經營及資本要求及合約限制，以及自本公司附屬公司和聯營公司收取的股息，而來自本公司附屬公司和聯營公司的股息則取決於該等附屬公司和聯營公司能否派付股息。本公司能否派付股息亦受限於本公司章程細則及任何適用法律及法規，以及本公司董事會可能視為相關的任何其他影響因素所規定。

董事會報告

4. 股息政策反映董事會目前對本公司及其附屬公司財務及現金流狀況的看法，本公司董事會將不時檢討該股息政策，並不保證會在任何指定期間派付任何特定金額的股息。本公司董事會在決定建議派發股息時，派發形式、頻率及金額將取決於本公司之營運及盈利，業務計劃及戰略，現金流量，經營及資本要求，一般財務狀況，合約限制及其他本公司董事會可能視為相關的其他影響因素。

已發行股份

本公司於截至2023年12月31日止年度並無發行新股份。本公司已發行股份詳情載於財務報表附註34內。

已發行的債券

於截至2023年12月31日止年度內，本公司並無發行任何債券。

股票掛鈎協議

本公司於截至2023年12月31日止年度內並無訂立任何股票掛鈎協議，於2023年12月31日時亦無該等協議存在。

捐款

於本年度內，本公司及其附屬公司作出的慈善及其他用途捐款為人民幣144百萬元(2022年：人民幣134百萬元)。

業務回顧

上市規則附錄D2《財務資料的披露》要求公司於董事會報告載入業務回顧。根據香港《公司條例》附表5，業務回顧須覆蓋若干領域，具體內容如下：

1. 本公司及其附屬公司業務之中肯審視
本年度報告第19至51頁之「管理層討論與分析」內。
2. 本公司及其附屬公司所面臨的主要風險及不確定因素
本年度報告第43至50頁之「主要風險及應對管理」內。
3. 本公司及其附屬公司之潛在發展
本年度報告第19至51頁之「管理層討論與分析」內。
4. 財務關鍵表現指標分析
本年度報告第38至42頁之「財務回顧」內。

5. 環境政策及表現

本公司及其附屬公司於日常經營活動中致力於環境保護、節能減排和資源與能源的合理和高效利用，確保在不同地區經營時遵守當地相關的环境法律法規及相關行業的環境排放標準。我們致力於不斷實踐環境管理並改善相應措施，包括針對特定業務開展建立完善的環境應急體系，為預防、管控突發環境事件提供切實保障，以及改進工廠生產工藝和配置資源循環再利用系統以有效節約能耗。同時，我們重視辦公領域的環境管理，積極培養員工環境保護、節約使用辦公資源和能源的意識，並且積極推動工廠園區的綠化佈局和辦公樓的綠色建築評級。本公司及其附屬公司將繼續嚴格遵守環保的相關規定，發展可持續性政策及設計，致力於實現經濟效益、社會效益、環保效益的統一。

隨著聯想控股戰略佈局的全面鋪開，本公司業務對環境之影響也成為日趨重要且被投資者所考量的因素。聯想控股要求各附屬公司確保在經營時嚴格遵守營運所在地與環境有關的法律法規。2023年，本公司及其附屬公司並無違反與廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生有關的法律法規。

為實踐環境管理並持續完善相應措施，聯想控股要求旗下各附屬公司針對特定業務建立完善的環境應急體系，為預防及管控突發環境事件提供切實的保障，同時改進工廠生產流程和配置資源循環再利用系統以減少耗能。此外，本公司還針對各附屬公司所在領域的實際情況制定更詳細的環境政策並落實實施，逐步發展環境可持續發展政策，以實現經濟效益、社會效益、環保效益的和諧統一。

根據上市規則的規定，本公司須每年披露關於本公司及其附屬公司的環境、社會及管治資料。含該等資料的2023年度環境、社會及管治報告以獨立報告形式於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.legendholdings.com.cn)刊發。本公司及其附屬公司於環境保護相關的表現詳見該報告。

6. 與僱員、客戶、供應商及其他利益相關方的重大關係

本公司及其附屬公司對於僱員、客戶、供應商及其他利益相關方的理念和原則說明載於本公司刊發的2023年度環境、社會及管治報告內。

主要客戶及供應商

年內，本公司及其附屬公司向其五位最大客戶出售的貨品及服務少於21%。本公司及其附屬公司的主要客戶或供應商佔本公司及其附屬公司年內之採購額百分比如下：

最大供應商12%

五間最大供應商合計27%

本公司董事、其緊密聯繫人、或任何股東(就董事所知擁有已發行股份數目5%以上)概無於上述主要客戶或供應商擁有權益。

物業、廠房及設備與投資物業

本公司及其附屬公司之物業、廠房及設備與投資物業於報告期內之變動詳情分別載於財務報表附註15及17內。

借款

本公司及其附屬公司之借款詳情載於財務報表附註44內。

或有事項

本公司及其附屬公司之或有事項詳情載於財務報表附註47(i)內。

五年財務摘要

本公司及其附屬公司於截至2023年12月31日止年度及最近四個財政年度的年度業績，以及資產及負債摘要載於本年度報告第324頁。

主要附屬公司及聯營公司清單

本公司之主要附屬公司及聯營公司詳情分別載於財務報表附註11及12內。

遵守企業管治守則

截至2023年12月31日止年度，本公司一直遵守適用的上市規則附錄C1之企業管治守則(「企業管治守則」)所載守則條文。

本公司每年檢視對《企業管治守則》的遵循情況，確保遵守了守則條文，並參考建議最佳常規，以實現企業管治的不斷提升。

遵守法規

本公司及其附屬公司的業務活動及投資涵蓋但不限於中國、香港、歐洲、澳洲、南美洲。於報告期內，本公司已於重大方面遵守對於聯想控股業務及經營而言有重大影響的相關法規。

購買、出售及贖回上市證券

截至2023年12月31日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之上市證券。

足夠公眾持股量

本報告日期，董事確認根據本公司可取得的公開資料及據董事所知，本公司一直維持上市規則所規定的充足公眾持股量。

優先購買權

本公司章程及中國公司法例並無有關優先購買權之規定。

稅務減免

若股東需按照《非居民納稅人享受稅收協定待遇管理辦法》(詳見國家稅務總局公告2019年第35號(網址<http://www.chinatax.gov.cn/chinatax/n810341/n810765/n4182981/201910/c5141954/content.html>))的相關規定通過本公司向中國主管稅務機關要求退還多繳的稅款，需向稅務機關提交國家稅務總局公告2019年第35號第二章規定《非居民納稅人享受協定待遇信息報告表》，並自行歸集和留存相關的備查資料。

董事及監事資料

於年內及截至本報告日，本公司之董事如下：

寧旻先生(董事長)

李蓬先生(首席執行官)

朱立南先生#

趙令歡先生#

索繼栓先生#

楊建華先生#

馬蔚華先生*

郝荃女士*

印建安先生*

非執行董事

* 獨立非執行董事

本公司已接獲各現任獨立非執行董事作出之年度確認書，確認其根據上市規則第3.13條於本公司之獨立性，而本公司認為該等董事獨立於本公司。

於年內及截至本報告日，本公司之監事如下：

高強先生(監事會主席)

羅成先生

張勇先生

獲准許的彌償條文

本公司為董事、監事及高級管理層投保了責任保險，為彼等依法履職過程中可能產生的賠償責任提供保障，促進其充分履行職責。

董事及監事服務合約

所有董事及監事均與本公司訂有服務合約，自2021年6月10日起，為期三年，至選舉產生本公司第四屆董事會及監事會的股東周年大會結束為止。於截至2023年12月31日止年度，概無董事或監事與本公司及其任何成員公司訂立任何於一年內不支付任何賠償(法定賠償除外)便不可終止的服務合約。

管理合約

於本年度內概無訂立或存在任何與本公司整體或任何主要業務的管理及行政工作有關的合約(與本公司董事、監事或聘用人士訂立的服務合約除外)。

董事於購買股份或債權的利益

截至2023年12月31日止年度內，概無任何安排，使董事能藉購入本公司或任何附屬公司之股份或債券而獲取利益。

董事及監事於重要交易、安排及合約中的權益

除載於財務報表附註52(b)之「董事及監事之權益」一節所披露，於截至2023年12月31日止年度內任何時間或年結日，本公司任何董事及監事或其關連實體均無直接或間接於本公司或其任何附屬公司的其他重要交易、安排或合約中擁有重大權益。

董事、監事酬金及五名最高酬金人士

董事及監事酬金由董事會經參考彼等的職務、責任及表現以及本公司及其附屬公司業績釐定。董事、監事酬金及五名最高酬金人士的詳情分別載於財務報表附註52(a)及52(c)內。

董事於競爭業務之權益

於報告期內，本公司之董事(獨立非執行董事除外)概無於與本公司及其附屬公司之業務直接或間接構成競爭或可構成競爭之業務中擁有任何權益。

董事及監事之變更資料

根據上市規則第13.51B (1)條，董事及監事之資料變更如下：

董事長寧旻先生退任國科控股董事，自2023年8月30日起生效。

非執行董事楊建華先生退任國科控股副董事長、總經理，被委任為國科控股董事長，均自2023年8月30日起生效。彼退任中國科技出版傳媒股份有限公司董事(股份代碼：601858.SH)，自2024年1月16日生效。

非執行董事索繼栓先生退任國科控股董事長、董事，以及聯泓新科董事，分別自2023年8月30日、2023年10月17日起生效。

獨立非執行董事馬蔚華先生退任貝森金融集團有限公司(股份代碼：00888.HK)主席、非執行董事，自2023年9月1日起生效。

監事張勇先生退任國科控股副總經理、黨委常委，自2023年7月31日起生效。

關連交易、持續關連交易及重大關聯方交易

截至2023年12月31日止年度，本公司及其附屬公司訂立下列交易，根據上市規則該等交易構成關連交易及持續關連交易，並須遵照上市規則第14A章作出披露：

關連交易

1. 本公司的全資附屬公司Leap Wave Limited(「Leap Wave」，作為認購方)與弘和仁愛醫療集團有限公司(「弘和仁愛」，作為發行人)於2018年12月21日簽訂認購協議，據此Leap Wave同意以代價800百萬港元有條件認購弘和仁愛本金總額為800百萬港元的可換股債券(「可換股債券」)，該項認購於2019年2月27日完成。根據上市規則第14A章，本公司非執行董事趙令歡先生為本公司之關連人士，彼控制弘和仁愛逾30%權益，認購可換股債券構成本公司關連交易。(詳情載於本公司日期為2018年12月21日、2019年1月16日及2019年2月27日公告)

於2021年8月12日，Leap Wave批准弘和仁愛簽訂修正文契以修訂弘和仁愛可換股債券有關提前贖回的若干條款。根據該等修訂條款，弘和仁愛與Leap Wave協定弘和仁愛可換股債券提前贖回款項全額784百萬港元之分期還款安排。根據上市規則，Leap Wave行使其權利提前贖回弘和仁愛可換股債券構成本公司之關連交易。(詳情載於本公司日期為2021年8月12日及2021年9月16日公告)

於2023年7月31日，Leap Wave收到弘和仁愛書面通知，弘和仁愛表示由於經濟環境的不確定性及醫療行業的激烈競爭，為保障其財務現金流健康，剩餘提前贖回款將不會於2023年7月31日之前支付。剩餘提前贖回款及利息將分兩期支付，其中39百萬港元將於2024年7月31日或之前支付，50百萬港元將於2025年7月31日或之前支付。本公司將根據上市規則規定適時做出進一步公告。(詳情載於本公司日期為2023年7月31日公告。除文義另有所指外，本段所使用之詞匯與該公告所界定者具有相同涵義。)

2. 本公司全資附屬公司聯泓集團透過北京產權交易所公開掛牌程序成功競得國科新材料技術有限公司(「國科新材料」)持有的國科(山東)新材料技術有限公司(「山東新材料」或「目標公司」)60%股權，於2023年8月3日，聯泓集團與國科新材料簽訂了產權交易合同，據此，聯泓集團同意收購，而國科新材料同意出售山東新材料60%股權(「收購事項」)，對價為人民幣3,173.97萬元。國科控股為本公司主要股東及關連人士，其持有國科新材料100%的權益，因此國科新材料被視為國科控股之聯繫人，根據上市規則第14A章，收購事項構成本公司之關連交易。

產權交易合同詳情載列如下：

日期：	2023年8月3日
訂約方：	(1)國科新材料(作為轉讓方)；及 (2)聯泓集團(作為受讓方)
標的資產：	國科新材料持有的目標公司60%股權
對價及其釐定基準：	收購事項的對價為人民幣3,173.97萬元，即目標公司60%股權的最終摘牌價格，該金額乃經參考評估機構採用資產基礎法編製的資產評估報告中目標公司於評估基準日的股東全部權益價值的評估值人民幣5,289.95萬元的60%(即人民幣3,173.97萬元)而釐定。
對價的支付：	於簽訂產權交易合同之前，受讓方已將人民幣320萬元的保證金支付至北交所指定賬戶，作為受讓方提出受讓意向及/或參加競價的擔保，並將於簽訂產權交易合同之時折抵為對價的一部分。受讓方須於產權交易合同生效後5個工作日內，將上述對價的餘款(扣除上述保證金之後)一次性匯入北交所指定的結算賬戶。 收購事項的對價將以聯泓集團自有資金撥付。
交割：	轉讓方須於獲得北交所出具的產權交易憑證後10個工作日內，促使目標公司辦理股權變更登記手續，受讓方應給予必要的協助與配合。訂約雙方商定於北交所劃轉交易款至轉讓方賬戶後的10個工作日內在目標公司辦公所在地，辦理有關產權轉讓的交割事項，轉讓方應將目標公司的資產、控制權、管理權移交給受讓方。

上述關連交易之全文，已載於本公司日期為2023年8月3日發佈之公告。除文義另有所指外，本段所使用之詞匯與該公告所界定者具有相同涵義。

3. 於2023年9月28日，齊魯科學城科創投資基金(濟南)合夥企業(有限合夥)(「齊魯科學城科創母基金」)(本公司主要股東國科控股的聯繫人，作為合夥企業的新進有限合夥人)、北京聯融科發股權投資合夥企業(有限合夥)(本公司的附屬公司，作為合夥企業的原有限合夥人)及若干其他原有限合夥人及新進有限合夥人與曲水縣星環創業投資管理中心(有限合夥)(本公司的附屬公司，作為合夥企業普通合夥人)共同簽訂合夥協議。根據合夥協議的約定，齊魯科學城科創母基金將對北京星麟創業投資合夥企業(有限合夥)(「基金」)認繳總金額為人民幣0.8億元。國科控股為本公司主要股東及關連人士，其控制齊魯科學城科創母基金的普通合夥人超過30%的權益，因此齊魯科學城科創母基金被視為國科控股之聯繫人，根據上市規則第14A章，合夥協議項下擬進行之交易構成本公司之關連交易。

合夥協議的主要條款概述如下：

日期： 2023年9月28日

訂約方： 齊魯科學城科創母基金，作為基金新進有限合夥人；

張文松，作為基金新進有限合夥人；

寧波燦運淳諾，作為基金新進有限合夥人；

寧波圖生霖智，作為基金新進有限合夥人；

聯融科發，作為基金原有限合夥人；

斯歐管理，作為基金原有限合夥人；

復林創業，作為基金原有限合夥人；

北京科創，作為基金原有限合夥人；

海南辰海澄蕙，作為基金原有限合夥人；及

星環創業，作為基金普通合夥人。

於公告日期，經作出一切合理查詢後，就董事所知、盡悉及確信，除上述齊魯科學城科創母基金、聯融科發、及星環創業外，基金的其他有限合夥人及其最終實益擁有人均為獨立於本公司及其關連人士之第三方。

基金： 北京星麟創業投資合夥企業(有限合夥)

投資範圍及投資方式：	基金投資領域主要包括新一代信息技術、智能製造、醫藥健康。投資方式包括股權投資及其他符合法律、法規規定的投資。
規模：	基金目標認繳總金額為人民幣904,810,127元。
存續期：	基金的存續期限為自首次交割日(即2021年9月30日)起八年，滿足一定條件可延長。
管理人：	北京聯想之星未來投資，作為普通合夥人指定的管理人，為基金提供日常投資管理和行政事務服務。
管理費：	管理費每年分四期支付。首次交割日起計3年內，管理費按照有限合夥人認繳總額的2%/年收取，第3年結束後，管理費按照有限合夥人實繳出資額中於相應付費季度的開始之日用分擔合夥企業尚未退出的項目投資的投資成本(扣除項目投資成本中已作全部或部分永久減記的部分)的2%/年收取。
收益分配：	<p>基金收益主要按照如下比例進行分配：</p> <p>(一) 基金因項目投資產生的收益，在所有合夥人之間根據其對相關項目投資的權益比例分配；及</p> <p>(二) 基金取得的臨時投資收益，在所有合夥人之間根據其在產生該等收益的基金資金中所佔的比例進行分配。</p> <p>基金因項目投資產生的可分配現金，按照上述第(一)項約定的分配比例在基金相關合夥人之間分配，每個有限合夥人按其分配比例計算的部分主要按照如下方式及次序進行進一步分配：</p> <p>(1) 向有限合夥人返還實繳出資額；</p> <p>(2) 80%分配給有限合夥人；及</p> <p>(3) 其餘20%分配給普通合夥人。</p>

上述關連交易之全文，已載於本公司日期為2023年9月28日發佈之公告。除文義另有所指外，本段所使用之詞匯與該公告所界定者具有相同涵義。

持續關連交易

4. 根據於2017年11月2日聯想集團與(其中包括)富士通訂立，並於2018年5月2日(「完成日期」)生效的合營協議，Fujitsu Client Computing Limited(「FCCL」)為聯想集團(透過其間接全資附屬公司)持有51%及由富士通株式會社(「富士通」，連同其附屬公司統稱為「富士通集團」)持有44%以從事個人電腦及其相關產品業務之合營公司。於完成日期或之前，富士通或富士通集團的其他成員公司與FCCL就向FCCL提供或由FCCL提供若干服務及產品訂立多項協議(「富士通持續關連交易協議」)，以促進其在日本的個人電腦業務營運。富士通持續關連交易協議的詳情載於本公司於2018年5月3日刊發的公告。完成日期後，FCCL成為本公司的間接非全資附屬公司。由於富士通為FCCL的主要股東，因此富士通為聯想集團及本公司的關連人士，根據上市規則第14A章，富士通持續關連交易協議項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易，並須遵守上市規則的申報規定。

於2020年2月21日，借調協議、製造協議(FIT)及富士通商標及品牌許可協議(均構成富士通持續關連交易協議的一部分)就截至2020年、2021年、2022年及2023年3月31日止四個財政年度的年度上限已經修訂(「經修訂年度上限」)。經修訂年度上限的詳情載於本公司日期為2020年2月21日的公告。

於2023年1月16日，FCCL行使其選擇權，透過向富士通發出延期通知將富士通商標及品牌許可協議(「該協議」)的期限延長至2026年5月2日及於2023年3月31日，設定該協議截至2024年、2025年及2026年3月31日止三個財政年度的年度上限。於2023年3月31日，FCCL與過渡服務協議、借調協議、製造協議(FIT)以及銷售及分銷協議(「其他經重續富士通持續關連交易協議」，連同該協議統稱為「經重續富士通持續關連交易協議」)的訂約各方訂立附函，將其他經重續富士通持續關連交易協議的期限延長至2024年5月2日，並就其他經重續富士通持續關連交易協議設定截至2024年3月31日止財政年度的年度上限。有關續訂經重續富士通持續關連交易協議的詳情載於本公司日期為2023年3月31日的公告。

除於2023年3月31日續訂構成富士通持續關連交易協議一部分的經重續富士通持續關連交易協議外，構成富士通持續關連交易協議剩餘部分的其他協議未獲續訂。

富士通持續關連交易協議詳情載列如下：

過渡服務協議

日期：2018年5月2日及於2023年3月31日訂立附函

訂約各方：FCCL及富士通

所提供／獲得的服務：由富士通向FCCL或由FCCL向富士通提供不同的過渡服務，包括軟硬件研發、銷售及市場推廣、資訊科技支援、開發及管理、客戶服務支援、品質控制、生產支援、供應鏈管理、採購及企業管理。

年期：自2018年5月2日起至2023年5月2日止。鑒於相互發展需要及目標，聯想集團與富士通就延長過渡服務協議訂立日期為2023年3月31日的附函，將過渡服務協議的期限延長至2024年5月2日。

訂約方可經相互協定按相同條款及條件延長年期。

年度上限^(註)：FCCL使用富士通提供之服務所產生的費用為：

1/4/2018	–	31/3/2019	21,300,000,000日圓
1/4/2019	–	31/3/2020	21,300,000,000日圓
1/4/2020	–	31/3/2021	21,300,000,000日圓
1/4/2021	–	31/3/2022	21,300,000,000日圓
1/4/2022	–	31/3/2023	21,300,000,000日圓
1/4/2023	–	31/3/2024	9,306,000,000日圓

FCCL向富士通提供服務所產生的收入為：

1/4/2018	–	31/3/2019	1,300,000,000日圓
1/4/2019	–	31/3/2020	1,300,000,000日圓
1/4/2020	–	31/3/2021	1,300,000,000日圓
1/4/2021	–	31/3/2022	1,300,000,000日圓
1/4/2022	–	31/3/2023	1,300,000,000日圓
1/4/2023	–	31/3/2024	647,000,000日圓

借調協議

日期： 2018年5月2日及於2023年3月31日訂立附函

訂約各方： FCCL及富士通

所提供／獲得的服務： 富士通向FCCL借調若干富士通僱員。

年期： 自2018年5月2日起至2023年5月2日止。鑒於相互發展需要及目標，聯想集團與富士通就延長借調協議訂立日期為2023年3月31日的附函，將借調協議的期限延長至2024年5月2日。

經修訂年度上限^(註)： FCCL使用富士通提供之服務所產生的費用為：

1/4/2018	–	31/3/2019	：	6,500,000,000日圓
1/4/2019	–	31/3/2020	：	7,350,000,000日圓
1/4/2020	–	31/3/2021	：	8,350,000,000日圓
1/4/2021	–	31/3/2022	：	8,350,000,000日圓
1/4/2022	–	31/3/2023	：	8,350,000,000日圓
1/4/2023	–	31/3/2024	：	240,000,000日圓

服務協議

日期： 2018年5月2日

訂約各方： FCCL、Fujitsu Technology Solutions GMBH(「FTS」)及Fujitsu Technology Solutions IP GMBH

所提供／獲得的服務： FTS同意向FCCL提供產品管理服務、VAT支援服務、採購及供應鏈管理服務以及知識產權支援服務。

年期： 自2018年5月2日開始並應為期五年，可經相互協定延長年期。

年度上限^(註)： FCCL使用FTS提供之服務所產生的費用為：

1/4/2018	–	31/3/2019	：	400,000,000日圓
1/4/2019	–	31/3/2020	：	400,000,000日圓
1/4/2020	–	31/3/2021	：	400,000,000日圓
1/4/2021	–	31/3/2022	：	400,000,000日圓
1/4/2022	–	31/3/2023	：	400,000,000日圓

製造協議(FPE)

日期：	2018年5月2日
訂約各方：	FCCL及Fujitsu Peripherals Limited(「FPE」)
所提供／獲得的服務：	FPE同意向FCCL提供製造服務。FCCL同意為FPE提供部件採購服務。
年期：	自2018年5月2日開始並應為期五年。訂約方可按相同條款及條件延長年期。
年度上限 ^(註) ：	FCCL使用FPE提供之服務所產生的費用為：

1/4/2018	–	31/3/2019	：	300,000,000日圓
1/4/2019	–	31/3/2020	：	300,000,000日圓
1/4/2020	–	31/3/2021	：	300,000,000日圓
1/4/2021	–	31/3/2022	：	300,000,000日圓
1/4/2022	–	31/3/2023	：	300,000,000日圓

FCCL向FPE提供服務所產生的收入為：

1/4/2018	–	31/3/2019	：	100,000,000日圓
1/4/2019	–	31/3/2020	：	200,000,000日圓
1/4/2020	–	31/3/2021	：	100,000,000日圓
1/4/2021	–	31/3/2022	：	100,000,000日圓
1/4/2022	–	31/3/2023	：	100,000,000日圓

製造協議(FIT)

日期：	2018年5月2日及於2023年3月31日訂立附函
訂約各方：	FCCL及Fujitsu Isotec Limited(「FIT」)
所提供／獲得的服務：	FIT同意向FCCL提供製造服務。FCCL同意為FIT提供部件採購服務。
年期：	自2018年5月2日起至2023年5月2日止。鑒於相互發展需要及目標，聯想集團與富士通就延長製造協議(FIT)訂立日期為2023年3月31日的附函，將製造協議(FIT)的期限延長至2024年5月2日。
	訂約方可經相互協定按相同條款及條件延長年期。

經修訂年度上限^(註)：

FCCL使用FIT提供之服務所產生的費用為：

1/4/2018	–	31/3/2019	：	53,200,000,000日圓
1/4/2019	–	31/3/2020	：	55,700,000,000日圓
1/4/2020	–	31/3/2021	：	49,200,000,000日圓
1/4/2021	–	31/3/2022	：	50,800,000,000日圓
1/4/2022	–	31/3/2023	：	52,400,000,000日圓
1/4/2023	–	31/3/2024	：	1,200,000,000日圓

FCCL向FIT提供服務所產生的收入為：

1/4/2018	–	31/3/2019	：	22,000,000,000日圓
1/4/2019	–	31/3/2020	：	27,500,000,000日圓
1/4/2020	–	31/3/2021	：	31,250,000,000日圓
1/4/2021	–	31/3/2022	：	31,250,000,000日圓
1/4/2022	–	31/3/2023	：	31,250,000,000日圓
1/4/2023	–	31/3/2024	：	600,000,000日圓

銷售及分銷協議

日期：

2018年5月2日及於2023年3月31日訂立附函

訂約各方：

FCCL及富士通

所提供／獲得的服務：

FCCL同意向富士通供應富士通品牌的產品及其他訂約方協定的產品。

年期：

自2018年5月2日起至2023年5月2日止。鑒於相互發展需要及目標，聯想集團與富士通就延長銷售及分銷協議訂立日期為2023年3月31日的附函，將銷售及分銷協議的期限延長至2024年5月2日。

訂約方可經相互協定按相同條款及條件延長年期。

年度上限^(註)：

FCCL向富士通提供服務所產生的收入為：

1/4/2018	–	31/3/2019	：	333,800,000,000日圓
1/4/2019	–	31/3/2020	：	337,600,000,000日圓
1/4/2020	–	31/3/2021	：	325,600,000,000日圓
1/4/2021	–	31/3/2022	：	336,000,000,000日圓
1/4/2022	–	31/3/2023	：	346,700,000,000日圓
1/4/2023	–	31/3/2024	：	278,077,000,000日圓

富士通商標及品牌許可協議

日期：	2018年5月2日及於2023年1月16日發出延期通知		
訂約各方：	FCCL及富士通		
所提供／獲得的服務：	富士通向FCCL授予使用其名稱及商標的許可。		
年期：	自2018年5月2日起至2023年5月2日止。鑒於相互發展需要及目標，FCCL行使其選擇權，透過於2023年1月16日向富士通發出延期通知，將富士通商標及品牌許可協議的期限延長至2026年5月2日。		
	訂約方可經相互協定按相同條款及條件延長年期。		
經修訂年度上限 ^(註) ：	需向富士通支付的版權使用費為：		
	1/4/2018	–	31/3/2019：500,000,000日圓
	1/4/2019	–	31/3/2020：605,000,000日圓
	1/4/2020	–	31/3/2021：685,000,000日圓
	1/4/2021	–	31/3/2022：685,000,000日圓
	1/4/2022	–	31/3/2023：685,000,000日圓
	1/4/2023	–	31/3/2024：680,000,000日圓
	1/4/2024	–	31/3/2025：685,000,000日圓
	1/4/2025	–	31/3/2026：639,000,000日圓

製造及服務協議

日期：	2018年5月2日
訂約各方：	FCCL及FTS
所提供／獲得的服務：	FTS同意為FCCL製造的產品及提供採購及供應鏈管理服務。FCCL同意為FTS提供部件採購服務。
年期：	自2018年5月2日開始並應為期五年。訂約方可經協定按相同條款及條件延長年期。

年度上限 ^(註) ：	FCCL使用FTS提供之服務所產生的費用為：			
	1/4/2018	–	31/3/2019：	130,400,000,000日圓
	1/4/2019	–	31/3/2020：	139,700,000,000日圓
	1/4/2020	–	31/3/2021：	125,700,000,000日圓
	1/4/2021	–	31/3/2022：	129,700,000,000日圓
	1/4/2022	–	31/3/2023：	133,900,000,000日圓

FCCL向FTS提供服務所產生的收入為：

	1/4/2018	–	31/3/2019：	52,400,000,000日圓
	1/4/2019	–	31/3/2020：	55,500,000,000日圓
	1/4/2020	–	31/3/2021：	45,600,000,000日圓
	1/4/2021	–	31/3/2022：	47,000,000,000日圓
	1/4/2022	–	31/3/2023：	48,500,000,000日圓

研發服務協議

日期： 2018年5月2日

訂約各方： FCCL及FTS

所提供／獲得的服務： FTS同意向FCCL提供研發服務。

年期： 自2018年5月2日開始及於初步業務計劃期內維持生效。於初步業務計劃期後，年期將每年自動重續並於2018年5月2日後第五周年結束時屆滿。

年度上限 ^(註) ：	FCCL使用FTS提供之服務所產生的費用為：			
	1/4/2018	–	31/3/2019：	2,600,000,000日圓
	1/4/2019	–	31/3/2020：	2,600,000,000日圓
	1/4/2020	–	31/3/2021：	2,600,000,000日圓
	1/4/2021	–	31/3/2022：	2,600,000,000日圓
	1/4/2022	–	31/3/2023：	2,600,000,000日圓

註： 日圓：日本的法定貨幣

就上述持續關連交易之全文，已載於本公司日期為2017年11月2日、2018年5月3日、2020年2月21日及2023年3月31日發佈之公告。除文義另有所指外，本段所使用之詞匯與該等公告所界定者具有相同涵義。

截至2023年12月31日止年度，根據上述該等協議進行的各項持續關連交易實際交易的相關總額，均未超出該等協議規定的相關上限。

5. 根據於2011年1月27日聯想集團與(其中包括)NEC Corporation(「NEC」, 連同其附屬公司統稱為「NEC集團」)訂立, 並於2011年7月1日(「交割日」)生效以及於2014年10月7日經修訂之業務合併協議, Lenovo NEC Holdings B.V.(「合營公司」, 連同其附屬公司統稱為「合營公司集團」), 為聯想集團透過間接全資附屬公司持有66.6%及由NEC持有33.4%以擁有及經營彼等各自在日本的個人電腦業務之合營公司。

於交割日或之前, NEC或NEC集團的其他成員公司與聯想集團、合營公司或合營公司集團的其他成員公司就向合營公司集團提供或由合營公司集團提供若干服務及產品訂立多項協議(「持續關連交易協議」), 以促進其在日本的個人電腦業務營運。持續關連交易協議的詳情載於聯想集團日期為2011年4月21日的公告及聯想集團於2011年5月11日向股東發出的通函。

於交割日後, 合營公司成為聯想集團的間接非全資附屬公司。由於NEC為合營公司的主要股東, 因此NEC為聯想集團及本公司的關連人士, 根據上市規則第14A章, 持續關連交易協議項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。根據在相關時間簽訂的持續關連交易協議及多項後續續約協議, 基於聯想集團與NEC之間的穩健業務關係以及雙方業務發展需要及共同目標, 設立相關財政年度的年度上限及經修訂年度上限(「經修訂年度上限」)。根據上述該等協議進行的各項持續關連交易實際交易的相關總額, 均未超出該等協議規定的相關上限。

自2023年1月1日起, 合營公司成為聯想集團及本公司的非重大附屬公司, 根據上市規則, NEC不被視為聯想集團及本公司的關連人士。因此, NEC集團與聯想集團、合營公司及合營公司集團其他成員之間根據持續關連交易協議進行的交易將不再構成本公司的關連交易, 故該等交易毋須進一步根據上市規則第14A章再作披露。本公司將持續監察合營公司的財務狀況, 以評估合營公司是否可能構成本公司的重大附屬公司及日後是否須根據上市規則的規定作出任何披露。

6. 於2021年8月10日，本公司與Better Education Group Corporation(「三育教育」)簽訂2021財務資助協議，據此本公司或其附屬公司同意於36個月期限內，因應三育教育提出的書面請求，視乎本公司當時財務狀況和符合上市規則的前提下，向三育教育及其附屬公司提供不超過人民幣2.1億元或等值美元的持續財務資助。本公司(透過間接附屬公司)持有三育教育已發行股份的51%，本公司非執行董事趙令歡先生的聯繫人持有29%，根據上市規則第14A章，三育教育為本公司之關連附屬公司，為三育教育提供持續財務資助事項構成本公司之持續關連交易。

2021財務資助協議詳情載列如下：

日期： 2021年8月10日

訂約方： 本公司；及

三育教育，本公司之關連附屬公司

持續財務資助上限： 訂約雙方同意，持續財務資助將按以下原則協商執行和釐定：

- (1) 經訂約雙方公平合理地，按正常商業基準協商，並以股東的整體利益為大前提，本公司或其附屬公司有權自行決定是否批准某一筆財務資助的請求；及
- (2) 有關持續財務資助需以一般商業條款及參考市場利率下提供。

本公司或其附屬公司於2021財務資助協議有效之36個月期間，提供予三育教育及其附屬公司不超過2.1億元人民幣(或等值美元)的持續財務資助，用於支持其日常營運、業務發展及轉型需要。該財務資助數額於36個月期限內可滾動使用，前提為(其中包括)再次借出之款項或再次授出之擔保之總和數額不得超過可動用之結餘。具體進一步借出款項或授出擔保之金額、利息和期限需由雙方按前述2021財務資助協議之條款商定，並另行簽訂合同。

期限： 自2021年8月10日起36個月。

原則上在符合上市規則的前提下，於期限內根據2021財務資助協議項下授出的每一項財務資助，直至訂立個別合同下的期限屆滿日前一直有效。若在期限內擬由本公司或其附屬公司訂立的任何擔保合同和貸款合同的時限超越期限，本公司將遵守上市規則規定發出公告並尋求本公司獨立股東的事前批准(如需要)。

股東貸款利率及擔保費用： 於期限內，由本公司或其附屬公司向三育教育及其附屬公司提供的每一筆股東貸款的利率將不低於本公司當期的市場融資的資金成本，視乎具體情況，股東貸款利率將不低於獨立第三方銀行或融資機構的借貸利率或本公司已發行的公司債券的利率而釐定。若三育教育及其附屬公司提前還款，應在償還全部貸款本金時一併償還截至提前還款當日(含提前還款當日)已實際產生的利息。若本公司或其附屬公司同意為三育教育及其附屬公司提供擔保，本公司將不會向三育教育及其附屬公司收取擔保費用。

就上述持續關連交易之全文，已載於本公司日期為2021年8月10日發佈之公告。除文義另有所指外，本段所使用之詞匯與該公告所界定者具有相同涵義。

截至2023年12月31日止年度內任何時間，根據2021財務資助協議，本公司向三育教育的財務資助最高額為人民幣72百萬元，未超出該協議規定的上限(人民幣2.1億元或等值美元)。

7. 於2022年12月19日，滕州郭莊礦業有限責任公司(「郭莊礦業」)與聯泓新科簽訂2023煤炭及勞務外包協議，根據該協議，郭莊礦業繼續向聯泓新科提供煤炭和勞務外包服務，對價總金額(不含稅)上限為人民幣714百萬元。本公司間接持有聯泓新科51.77%股權，本公司之主要股東國科控股持有聯泓新科25.27%股權。根據上市規則第14A章，聯泓新科為本公司之關連附屬公司，為聯泓新科提供煤炭及勞務外包服務構成本公司之持續關連交易。

2023煤炭及勞務外包協議的詳情載列如下：

日期： 2022年12月19日

訂約方： 郭莊礦業，本公司之間接附屬公司(作為供貨商)；及

聯泓新科，本公司之關連附屬公司(作為購買方)

年度上限： 自2023年1月1日起至2023年12月31日止期間，郭莊礦業根據2023煤炭及勞務外包協議將向聯泓新科及其附屬公司供應煤炭及勞務外包服務，對價總金額(不含稅)上限為人民幣714百萬元。

定價基準： 煤炭價格按以下市場定價原則，並參照周邊煤炭企業同期外售成交價格，綜合晾曬費、運費等因素，訂約雙方按公平交易原則進行磋商，合理釐定：

- 1) 中國公開之商品市場網站上公佈之煤炭企業之銷售成交價格；
- 2) 附近地區煤炭企業的銷售價格報價及當地電廠煤炭招標之中標價格；及

- 3) 當期郭莊礦業主要煤炭銷售客戶招標價格，經分析當時煤炭市場價格及根據訂約雙方按公平交易原則進行磋商，對比分析確定。

其他相關勞務外包服務費用仍參照市場獨立第三方可比及供貨商之收費標準，根據訂約雙方按公平合理交易原則進行磋商釐定，且交易條件應不遜於與獨立第三方交易的條件。雙方將於協議期限內，經討論及公平磋商後，協定採購煤炭每筆具體交易的價格、質量、數量、運輸及驗收方式及交付日期，以及提供其他服務的範圍、價格及方式，並相應簽訂具體採購及服務合同，落實費用支付安排。

期限：自2023年1月1日起直至2023年12月31日止

就上述持續關連交易之全文，已載於本公司日期為2022年12月20日發佈之公告。除文義另有所指外，本段所使用之詞匯與該公告所界定者具有相同涵義。

根據2023煤炭及勞務外包服務協議，自2023年1月1日起至2023年12月31日止期間內任何時間，郭莊礦業實際向聯泓新科提供煤炭和勞務外包服務總金額為人民幣214百萬元，未超出協議規定的上限(人民幣714百萬元)。

於2023年12月19日，郭莊礦業與聯泓新科訂立2024煤炭及勞務外包服務協議。據此，自2024年1月1日起至2024年12月31日止期間郭莊礦業向聯泓新科及其附屬公司提供煤炭和勞務外包服務，對價總金額(不含稅)上限為人民幣466百萬元。(詳情載於本公司日期為2023年12月19日的公告。除文義另有所指外，本段所使用之詞匯與該公告所界定者具有相同涵義。)

根據上市規則第14A.55條，獨立非執行董事已審閱上文第4至7項提述的持續關連交易，並確認該等交易乃：(i) 於聯想控股之一般及日常業務範圍內訂立；(ii) 根據一般商務條款或更佳條款進行；及(iii) 根據有關交易的協議進行，條款屬公平合理，並符合股東的整體利益。

本公司已委聘核數師按照香港會計師公會所頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(修訂本)「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」以及參照實務說明第740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，對本公司及其附屬公司的持續關連交易出具報告。該核數師已根據上市規則第14A.56條審閱上文第4至7項提述的持續關連交易並向董事會確認沒有注意到任何事情致使他們認為該等交易：未獲董事會批准；若交易涉及由本公司及其附屬公司提供貨品或服務，在各重大方面沒有按照本公司及其附屬公司的定價政策進行；在各重大方面沒有根據監管該等交易相關協議進行；及超逾上限。

於截至2023年12月31日止年度，本公司及其附屬公司在釐定持續關連交易的價格及條款時，已遵守香港聯交所頒佈的相關政策及指引及已遵守上市規則第14A章有關關連交易之披露要求。

除上文披露之關連交易及持續關連交易亦構成與關聯方的交易外，載於財務報表附註55的關聯方交易，並不構成上市規則第14A章項下的關連交易。

重大交易及持有之重大投資

於2022年7月6日至2023年4月19日(包括首尾兩日)期間，本公司於公開市場進行了一系列交易，出售合共55,984,240股東航物流股份，每股東航物流股份之平均出售價格為人民幣16.25元，總代價為人民幣909.68百萬元(不包括交易成本)。上述須予披露交易的詳情，請參閱本公司日期為2023年4月19日的公告，除文義另有所指外，本段所使用之詞彙與該公告所界定者具有相同涵義。

除上文披露外，報告期內概無其他重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合資公司的事項。截至本報告日期，概無重大投資或資本資產的計劃。本公司在報告期內並無重大投資。

退休計劃安排

本公司及其附屬公司透過為其僱員提供界定福利退休金計劃、界定供款計劃及／或向若干司法權區各類公共退休金計劃供款，保障其僱員的退休收入。退休計劃安排的實施依據本公司及其附屬公司所屬國家或地區的具體政策執行。

本公司及其附屬公司之退休福利詳情載於財務報表附註9及46內。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)獲本公司委任擔任於截至2023年12月31日止年度之獨立核數師。本公司根據國際財務報告會計準則編製之2023年合併財務報表已經羅兵咸永道審核。於2023年度股東周年大會上擬提呈一項決議案續聘羅兵咸永道為本公司獨立核數師。於本報告日期前三年內，本公司沒有更換核數師。

股權激勵計劃

本公司股東於2019年6月13日批准2019年中長期激勵計劃，並於2021年6月10日批准2021年中長期激勵計劃，上述中長期激勵計劃均不涉及本公司發行新股。除文義另有所指外，此處所用詞彙與2019年4月18日及2021年4月23日之通函所界定者具有相同涵義。本公司於報告期內有效的股權激勵計劃如下：

	2019年中長期激勵計劃	2021年中長期激勵計劃
目的	旨在進一步建立健全本公司激勵約束機制，吸引、保留和激勵本公司高級管理人員和業務骨幹人員通過價值創造，分享價值成長，進而有效地將股東利益、公司利益和個人利益結合在一起，以更好支持本公司戰略目標有效落地，保證本公司長期穩健發展。	旨在進一步建立健全本公司激勵約束機制，吸引、保留和激勵本公司執行董事、高級管理人員和業務骨幹人員通過價值創造，分享價值成長，進而有效地將股東利益、公司利益和個人利益結合在一起，以更好支援本公司戰略目標有效落地，體現公司業績導向，保障本公司健康穩健、可持續發展。
激勵方式	限制性股票激勵計劃和股票期權激勵計劃兩種方式。	
激勵對象	執行董事、本公司高級管理人員以及本公司認為應當進行激勵的核心骨幹人員，但不包括相關法律法規規定不適合作為激勵對象的人員。	執行董事、本公司高級管理人員以及本公司認為應當進行激勵的核心骨幹人員，但不包括相關法律法規規定不適合作為激勵對象的人員。

	2019年中長期激勵計劃	2021年中長期激勵計劃
最高股份數目	<p>本公司委託託管機構在二級市場購買一定數量的H股股份授予激勵對象。</p> <ul style="list-style-type: none"> 在限制性股票激勵計劃下，向激勵對象授予的H股總量最多不超過760萬股H股，約佔本公司已發行股份總數約0.32%。 在股票期權激勵計劃下，向激勵對象授予的H股股票期權總量最多不超過1,500萬份，約佔本公司已發行股份總數約0.64%。 	<ul style="list-style-type: none"> 在限制性股票激勵計劃下，向激勵對象授予的H股總量最多不超過1,860萬股H股，約佔本公司已發行股份總數約0.79%。 在股票期權激勵計劃下，向激勵對象授予的H股股票期權總量最多不超過1,200萬份，約佔本公司已發行股份總數約0.51%。
每名激勵對象可獲股份之數目上限	授予一名合資格激勵對象的最高股份數目並無上限。	
行權期限及歸屬期	<p>限制性股票 限制性股票鎖定期自限制性股票授予激勵對象之日起計至2020年12月31日止。</p>	<p>限制性股票鎖定期自限制性股票授予激勵對象之日起計至2023年12月31日止*。</p>

*註： 2021年12月，為激勵員工士氣，公司管理層作出調整2021年中長期激勵計劃項下限制性股票的激勵周期和歸屬期的決定：

原計劃：鎖定期自限制性股票授予激勵對象之日起計至2023年12月31日止。鎖定期滿後，自2024年1月1日開始，由董事會或董事會薪酬委員會(視乎情況)授權本公司管理層根據歸屬條件決定實施歸屬。

新計劃：分兩期歸屬：第一期：鎖定期自限制性股票授予激勵對象之日起計至2022年12月31日止。鎖定期滿後，自2023年1月1日開始，由董事會或董事會薪酬委員會(視乎情況)授權本公司管理層根據歸屬條件決定實施歸屬；第二期：鎖定期自限制性股票授予激勵對象之日起計至2023年12月31日止。鎖定期滿後，自2024年1月1日開始，由董事會或董事會薪酬委員會(視乎情況)授權本公司管理層根據歸屬條件決定實施歸屬。

除上述調整外，2021年中長期激勵計劃的其他條款未發生變化。

	2019年中長期激勵計劃	2021年中長期激勵計劃
行權期限及歸屬期	<p>限制性股票 限制性股票鎖定期滿後，由董事會或董事會薪酬委員會(視乎情況)授權人士根據以下條件決定實施歸屬：(a)本公司未發生以下所列任何一種情況：本公司核數師對本公司審計報告出具否定意見或無法表示意見；及發生重大違規行為，受到證券監管或其他有關部門處罰；(b)本公司整體的業績表現，經考核符合董事會預期；及(c)相關激勵對象在限制性股票鎖定期內的考核認為勝任。</p> <p>股票期權 股票期權鎖定期自限制性股票授予激勵對象之日起計至2020年12月31日止。行權期限自2021年1月1日起至2025年12月31日止。</p>	<p>股票期權 股票期權鎖定期自限制性股票授予激勵對象之日起計至2023年12月31日止。行權期限自2024年1月1日起至2028年12月31日止。</p>
	<p>由董事會或董事會薪酬委員會(視乎情況)根據以下條件決定激勵對象是否可實施行權：(a)本公司未發生以下所列任何一種情況：本公司核數師對本公司審計報告出具否定意見或無法表示意見；及發生重大違規行為，受到證券監管或其他有關部門處罰；(b)本公司整體的業績表現，經考核符合董事會預期；及(c)相關激勵對象在股票期權鎖定期內的考核認為勝任。在滿足以上條件後，激勵人員可通過本公司或本公司選定的託管人支付行權價後，取得該期權對應的H股股份。</p> <p>激勵對象在滿足行權條件的情況下，可自2021年1月1日起至2025年12月31日止期間，以期權行權價格購買本公司的H股股份。</p>	<p>由董事會或董事會薪酬委員會(視乎情況)根據以下條件決定激勵對象是否可實施行權：(a)本公司未發生以下所列任何一種情況：本公司核數師對本公司審計報告出具否定意見或無法表示意見；及發生重大違規行為，受到證券監管或其他有關部門處罰；(b)本公司整體的業績表現，經考核符合董事會預期；及(c)相關激勵對象在股票期權鎖定期內的考核認為勝任。在滿足以上條件後，激勵人員可通過本公司或本公司選定的託管人支付行權價後，取得該期權對應的H股股份。</p> <p>激勵對象在滿足行權條件的情況下，自2024年1月1日起至2028年12月31日止期間，以期權行權價格購買本公司的H股股份。</p>
接納限制性股票／股票期權之付款	激勵對象就接納限制股票或股票期權的授予無需支付費用。	
釐定行權價	期權行權價格由董事會釐定，以緊接授出購股權日期前五個交易日，在香港聯交所每日報價表所報的股份平均收市價釐定。	
計劃剩餘有效期	股票期權的剩餘年期為二十個月。	股票期權的剩餘年期為五十六個月。

董事會報告

報告期內，本公司董事獲授予的股份獎勵變動情況如下：

姓名	獎勵類型	授予日期 (月/日/年)	行權價格 (港元)	授予價格 ¹ (港元)	股份在 緊接授予 日期前的 收市價 (港元)	授予日期的 公允價值 (港元)	緊接獎勵 獲行使或 歸屬日期前的 股份加權 平均收市價 (港元)		歸屬期 (月/日/年)
寧旻	期權	8/9/2019	16.856	不適用	-	-	-	-	1/1/2021-12/31/2021
	期權	6/19/2020	16.856	不適用	-	-	-	-	1/1/2021-12/31/2021
	限制性股票	8/9/2019	不適用	0	-	-	-	-	1/1/2021-12/31/2021
	限制性股票	6/19/2020	不適用	0	-	-	-	-	1/1/2021-12/31/2021
李蓬	期權	8/9/2019	16.856	不適用	-	-	-	-	1/1/2021-12/31/2021
	期權	6/19/2020	16.856	不適用	-	-	-	-	1/1/2021-12/31/2021
	限制性股票	8/9/2019	不適用	0	-	-	-	-	1/1/2021-12/31/2021
	限制性股票	6/19/2020	不適用	0	-	-	-	-	1/1/2021-12/31/2021
朱立南	期權	8/9/2019	16.856	不適用	-	-	-	-	1/1/2021-12/31/2021
	限制性股票	8/9/2019	不適用	0	-	-	-	-	1/1/2021-12/31/2021
趙令歡	期權	8/9/2019	16.856	不適用	-	-	-	-	1/1/2021-12/31/2021
	限制性股票	8/9/2019	不適用	0	-	-	-	-	1/1/2021-12/31/2021

總計：

註：

1. 本公司限制性股票授予價格由董事會經綜合考慮激勵目的、激勵對象及股份的現行收市價等因素後而釐定。
2. 寧旻先生及李蓬先生主動放棄根據2021年中長期激勵計劃獲授予的限制性股票及期權。
3. 除上文披露外，沒有須根據上市規則第17.07條須予披露之任何其他信息。

行權期限 (月/日/年)	於2023年	於2023年	於2023年	期內新授予	期內歸屬	期內行權	期內註銷/ 失效	於2023年	於2023年
	1月1日 尚未行使 總數	1月1日 (已歸屬)	1月1日 (未歸屬)					12月31日 尚未行使 總數	12月31日 (未歸屬)
1/1/2021-12/31/2025	1,900,000	1,900,000	-	-	-	-	-	1,900,000	-
1/1/2021-12/31/2025	850,000	850,000	-	-	-	-	-	850,000	-
不適用	-	1,000,000	-	-	-	-	-	-	-
不適用	-	400,000	-	-	-	-	-	-	-
1/1/2021-12/31/2025	1,900,000	1,900,000	-	-	-	-	-	1,900,000	-
1/1/2021-12/31/2025	650,000	650,000	-	-	-	-	-	650,000	-
不適用	-	1,000,000	-	-	-	-	-	-	-
不適用	-	300,000	-	-	-	-	-	-	-
1/1/2021-12/31/2025	3,600,000	3,600,000	-	-	-	-	-	3,600,000	-
不適用	-	1,800,000	-	-	-	-	-	-	-
1/1/2021-12/31/2025	1,200,000	1,200,000	-	-	-	-	-	1,200,000	-
不適用	-	600,000	-	-	-	-	-	-	-
	10,100,000	15,200,000						10,100,000	

董事會報告

報告期內，本公司其他合資格參與者獲授予的股份獎勵變動情況如下：

姓名	獎勵類型	授予日期 (月/日/年)	行權價格 (港元)	授予價格 ¹ (港元)	股份在 緊接授予 日期前的 收市價 (港元)	授予日期的 公允價值 (港元)	緊接獎勵 獲行使或 歸屬日期前的	
							股份加權 平均收市價 (港元)	歸屬期 (月/日/年)
僱員	限制性股票	7/7/2021	不適用	0	-	-	8.42	1/1/2023-12/31/2023、 1/1/2024-12/31/2024
	限制性股票	4/1/2022	不適用	0	-	-	7.57	1/1/2023-12/31/2023
	限制性股票	9/30/2022	不適用	0	-	-	8.26	1/1/2023-12/31/2023
	限制性股票	12/1/2023	不適用	0	6.73	6,542,250	-	1/1/2024-12/31/2024

總計：

註：

1. 本公司限制性股票授予價格由董事會經綜合考慮激勵目的、激勵對象及股份的現行收市價等因素後而釐定。
2. 於報告期內，本公司僱員獲授予的股份獎勵中，268,000股獎勵股份已失效及本公司未註銷任何獎勵股份。
3. 本公司董事及其他合資格參與者獲歸屬限制性股票的績效目標：(a)本公司未發生以下所列任何一種情況：本公司核數師對本公司審計報告出具否定意見或無法表示意見；及發生重大違規行為，受到證券監管或其他有關部門處罰；(b)本公司整體的業績表現，經考核符合董事會預期；及(c)相關激勵對象在限制性股票鎖定期內的考核認為勝任。
4. 除上文披露外，沒有須根據上市規則第17.07條須予披露之任何其他信息。

行權期限 (月/日/年)	於2023年	於2023年	於2023年	期內新授予	期內歸屬	期內行權	期內註銷/ 失效 ²	於2023年	於2023年
	1月1日 尚未行使 總數	1月1日 (已歸屬)	1月1日 (未歸屬)					12月31日 尚未行使 總數	12月31日 (未歸屬)
不適用	-	-	9,752,000	-	6,624,000	-	268,000	-	2,860,000
不適用	-	-	819,000	-	819,000	-	-	-	-
不適用	-	-	123,000	-	123,000	-	-	-	-
不適用	-	-	-	975,000	-	-	-	-	975,000
			10,694,000	975,000	7,566,000		268,000		3,835,000

聯想集團長期激勵計劃

聯想集團推行於二零零五年採納並分別於二零零八年、二零一六年及二零二二年所修訂的長期激勵計劃(「長期激勵計劃」)。長期激勵計劃之目的為吸引、挽留、獎勵及激勵執行及非執行董事、高級管理層以及聯想集團及其附屬公司所選定的優秀表現僱員，同時直接加強與股東利益掛鈎。

根據長期激勵計劃，聯想集團以兩種以股權為基礎的薪酬組合支付獎勵：(i)股份增值權，及(ii)受限制股份單位。此兩種股權獎勵方式在下文予以詳述。

(i) 股份增值權(「股份增值權」)

股份增值權讓持有人有權獲得聯想集團股價高於預定水平的利益。股份增值權之歸屬期一般不超過三或四年。

(ii) 受限制股份單位(「受限制股份單位」)

每一受限制股份單位等於一股聯想集團普通股股份的價值。歸屬後，每一受限制股份單位將轉化為一股普通股股份或其等值現金。受限制股份單位之歸屬期一般不超過三或四年。受限制股份單位於歸屬日前一般不獲派付股息。

聯想集團保留根據長期激勵計劃酌情以現金或普通股股份支付獎勵的權利。聯想集團已創立一項信託並為其提供資金以向合資格收受人支付股份。倘為股份增值權，單位於收受人滿足所有歸屬條件後可予行使，及後收受人行使歸屬的股份增值權單位後，股份須予支付。倘為受限制股份單位，股份於僱員滿足所有歸屬條件後須予支付。

經考慮各個人對聯想集團長期績效的貢獻、聯想的業績及在市場保持具競爭力的薪酬總額的因素，根據長期激勵計劃所授出的單位數目將按年制定及檢討。在若干情況下，可根據長期激勵計劃授予獎勵以推動策略性吸引新僱員。

報告期內，聯想集團董事獲授予的股份獎勵變動情況如下：

姓名	獎勵類型	授予日期 (月/日/年)	行權價格 (港元)	股份在緊接授予 日期前的收市價 授予價格 (港元)	日期前的收市價 (港元)	授予日期的 公允價值 (港元)
楊元慶	股份增值權	06/01/2016	4.90	不適用	-	-
	股份增值權	08/31/2017	4.95	不適用	-	-
	股份增值權	06/01/2018	4.00	不適用	-	-
	股份增值權	06/03/2019	5.79	不適用	-	-
	股份增值權	06/01/2020	4.22	不適用	-	-
	股份增值權	06/20/2022	7.34	不適用	-	-
	股份增值權	06/01/2023	7.46	不適用	7.36	13,314,536
	受限制股份單位	06/01/2020	不適用	4.22	-	-
	受限制股份單位	06/01/2021	不適用	9.50	-	-
	受限制股份單位	06/20/2022	不適用	7.54	-	-
	受限制股份單位	06/20/2022	不適用	7.54	-	-
	受限制股份單位	06/01/2023	不適用	7.57	7.36	7,924,435
	受限制股份單位	06/01/2023	不適用	7.57	7.36	19,971,802

緊接獎勵獲行使 或歸屬日期前的 股份加權 平均收市價 (港元)	於2023年 1月1日 (未歸屬)	期內新授予	期內歸屬	期內行權	期內註銷/ 失效	於2023年 12月31日 尚未行使總數	於2023年 12月31日 (未歸屬)
7.26	-	-	-	83,472,471	-	-	-
8.31	-	-	-	45,893,773	-	-	-
9.73	-	-	-	39,305,643	-	-	-
-	-	-	-	-	-	79,451,149	-
-	12,674,676	-	12,674,676	-	-	76,048,055	-
-	30,705,901	-	-	-	-	30,705,901	30,705,901
-	-	7,356,097	-	-	-	7,356,097	7,356,097
7.20	3,129,377	-	3,129,377	-	-	-	-
8.23	5,175,099	-	3,450,067	-	-	1,725,032	1,725,032
-	4,987,562	-	-	-	-	4,987,562	4,987,562
-	10,751,138	-	-	-	-	10,751,138	10,751,138
-	-	1,046,821	-	-	-	1,046,821	1,046,821
-	-	2,638,283	-	-	-	2,638,283	2,638,283

姓名	獎勵類型	授予日期 (月/日/年)	行權價格 (港元)	授予價格 (港元)	股份在緊接授予 日期前的收市價 (港元)	授予日期的 公允價值 (港元)
朱立南	受限制股份單位	09/01/2020	不適用	5.01	-	-
	受限制股份單位	08/18/2021	不適用	7.73	-	-
	受限制股份單位	09/14/2022	不適用	6.257	-	-
	受限制股份單位	09/27/2023	不適用	8.003	7.75	1,877,080
趙令歡	股份增值權	09/02/2016	5.38	不適用	-	-
	股份增值權	09/06/2017	4.74	不適用	-	-
	股份增值權	08/17/2018	4.39	不適用	-	-
	受限制股份單位	09/01/2020	不適用	5.01	-	-
William O. Grabe	受限制股份單位	08/18/2021	不適用	7.73	-	-
	受限制股份單位	09/14/2022	不適用	6.257	-	-
	受限制股份單位	09/27/2023	不適用	8.003	7.75	1,877,080
	股份增值權	09/02/2016	5.38	不適用	-	-
William O. Grabe	股份增值權	09/06/2017	4.74	不適用	-	-
	股份增值權	08/17/2018	4.39	不適用	-	-
	受限制股份單位	09/01/2020	不適用	5.01	-	-
	受限制股份單位	08/18/2021	不適用	7.73	-	-
William O. Grabe	受限制股份單位	09/14/2022	不適用	6.257	-	-
	受限制股份單位	03/07/2023	不適用	7.17	7.52	264,941
	受限制股份單位	09/27/2023	不適用	8.003	7.75	1,877,080
	受限制股份單位	09/27/2023	不適用	8.003	7.75	263,963
William O. Grabe	受限制股份單位	09/27/2023	不適用	8.003	7.75	263,963
	受限制股份單位	12/18/2023	不適用	9.777	10.24	263,207
	股份增值權	09/02/2016	5.38	不適用	-	-
	股份增值權	09/06/2017	4.74	不適用	-	-
William Tudor Brown	股份增值權	08/17/2018	4.39	不適用	-	-
	受限制股份單位	09/01/2020	不適用	5.01	-	-
	受限制股份單位	08/18/2021	不適用	7.73	-	-
	受限制股份單位	09/14/2022	不適用	6.257	-	-
William Tudor Brown	受限制股份單位	09/27/2023	不適用	8.003	7.75	1,877,080
	股份增值權	09/02/2016	5.38	不適用	-	-
	股份增值權	09/06/2017	4.74	不適用	-	-
	股份增值權	08/17/2018	4.39	不適用	-	-
Gordon Robert Halyburton Orr	受限制股份單位	09/01/2020	不適用	5.01	-	-
	受限制股份單位	08/18/2021	不適用	7.73	-	-
	受限制股份單位	09/14/2022	不適用	6.257	-	-
	受限制股份單位	09/27/2023	不適用	8.003	7.75	1,877,080
John Lawson Thornton	受限制股份單位	09/27/2023	不適用	8.003	7.75	1,407,816

緊接獎勵獲行使 或歸屬日期前的 股份加權 平均收市價 (港元)	於2023年 1月1日 (未歸屬)	期內新授予	期內歸屬	期內行權	期內註銷/ 失效	於2023年 12月31日 尚未行使總數	於2023年 12月31日 (未歸屬)
8.87	118,626	-	118,626	-	-	-	-
7.67	161,204	-	80,602	-	-	80,602	80,602
8.10	301,069	-	100,356	-	-	200,713	200,713
-	-	234,547	-	-	-	234,547	234,547
7.28	-	-	-	615,761	-	-	-
10.24	-	-	-	955,316	-	-	-
-	-	-	-	-	-	1,125,232	-
8.87	118,626	-	118,626	-	-	-	-
7.67	161,204	-	80,602	-	-	80,602	80,602
8.10	301,069	-	100,356	-	-	200,713	200,713
-	-	234,547	-	-	-	234,547	234,547
7.35	-	-	-	615,761	-	-	-
-	-	-	-	-	-	955,316	-
-	-	-	-	-	-	1,125,232	-
8.87	118,626	-	118,626	-	-	-	-
7.67	161,204	-	80,602	-	-	80,602	80,602
8.10	301,069	-	100,356	-	-	200,713	200,713
7.52	-	36,972	36,972	-	-	-	-
-	-	234,547	-	-	-	234,547	234,547
7.75	-	32,983	32,983	-	-	-	-
7.75	-	32,983	32,983	-	-	-	-
10.24	-	26,921	26,921	-	-	-	-
7.52	-	-	-	615,761	-	-	-
7.52	-	-	-	955,316	-	-	-
8.12	-	-	-	1,125,232	-	-	-
8.87	118,626	-	118,626	-	-	-	-
7.67	161,204	-	80,602	-	-	80,602	80,602
8.10	301,069	-	100,356	-	-	200,713	200,713
-	-	234,547	-	-	-	234,547	234,547
7.52	-	-	-	615,761	-	-	-
8.10	-	-	-	955,316	-	-	-
9.52	-	-	-	1,125,232	-	-	-
8.87	118,626	-	118,626	-	-	-	-
7.67	161,204	-	80,602	-	-	80,602	80,602
8.10	301,069	-	100,356	-	-	200,713	200,713
-	-	234,547	-	-	-	234,547	234,547
7.52	-	-	-	615,761	-	-	-
8.10	-	-	-	955,316	-	-	-
9.52	-	-	-	1,125,232	-	-	-
8.87	118,626	-	118,626	-	-	-	-
7.67	161,204	-	80,602	-	-	80,602	80,602
8.10	301,069	-	100,356	-	-	200,713	200,713
-	-	234,547	-	-	-	234,547	234,547
-	-	175,911	-	-	-	175,911	175,911

姓名	獎勵類型	授予日期 (月/日/年)	行權價格 (港元)	授予價格 (港元)	股份在緊接授予 日期前的收市價 (港元)	授予日期的 公允價值 (港元)
胡展雲	受限制股份單位	09/01/2020	不適用	5.01	-	-
	受限制股份單位	08/18/2021	不適用	7.73	-	-
	受限制股份單位	09/14/2022	不適用	6.257	-	-
	受限制股份單位	09/27/2023	不適用	8.003	7.75	1,877,080
楊瀾	受限制股份單位	09/01/2020	不適用	5.01	-	-
	受限制股份單位	08/18/2021	不適用	7.73	-	-
	受限制股份單位	09/14/2022	不適用	6.257	-	-
	受限制股份單位	09/26/2022	不適用	6.094	-	-
	受限制股份單位	09/27/2023	不適用	8.003	7.75	586,588
王雪紅	受限制股份單位	09/27/2023	不適用	8.003	7.75	1,877,080
	受限制股份單位	11/15/2022	不適用	6.31	-	-
薛瀾	受限制股份單位	09/27/2023	不適用	8.003	7.75	1,877,080
	受限制股份單位	09/14/2022	不適用	6.257	-	-
	受限制股份單位	09/27/2023	不適用	8.003	7.75	1,877,080

總計：

註：

1. 股份增值權及受限制股份單位的歸屬期於授出日期第一年至第三年之間。
2. 股份增值權的行使期為授出日期起七年。
3. 股份增值權的公允價值採用的定價模式載於財務報表附註33(a)。
4. 除上文披露外，沒有須根據上市規則第17.07條須予披露之任何其他信息。

緊接獎勵獲行使 或歸屬日期前的 股份加權 平均收市價 (港元)	於2023年 1月1日 (未歸屬)	期內新授予	期內歸屬	期內行權	期內註銷/ 失效	於2023年 12月31日 尚未行使總數	於2023年 12月31日 (未歸屬)
8.87	118,626	-	118,626	-	-	-	-
7.67	161,204	-	80,602	-	-	80,602	80,602
8.10	301,069	-	100,356	-	-	200,713	200,713
-	-	234,547	-	-	-	234,547	234,547
8.87	104,244	-	104,244	-	-	-	-
7.67	161,204	-	80,602	-	-	80,602	80,602
8.10	301,069	-	100,356	-	-	200,713	200,713
7.90	96,611	-	32,204	-	-	64,407	64,407
-	-	73,296	-	-	-	73,296	73,296
-	-	234,547	-	-	-	234,547	234,547
9.43	297,703	-	99,234	-	-	198,469	198,469
-	-	234,547	-	-	-	234,547	234,547
8.10	301,069	-	100,356	-	-	200,713	200,713
-	-	234,547	-	-	-	234,547	234,547
	72,171,047	13,531,190	21,698,479	176,251,343	-	222,708,742	64,003,758

董事會報告

報告期內，聯想集團其他合資格參與者獲授予的股份獎勵變動情況如下：

姓名	獎勵類型	授予日期 (所屬年度)	行權價格 (港元)	授予價格 (港元)	股份在緊接授予 日期前的收市價 (港元)	授予日期的 公允價值 (港元)	
五名薪酬最高人士	股份增值權	2016	4.79~4.9	不適用	-	-	
	股份增值權	2017	4.95	不適用	-	-	
	股份增值權	2018	4.00	不適用	-	-	
	股份增值權	2019	5.79	不適用	-	-	
	股份增值權	2020	4.22	不適用	-	-	
	股份增值權	2021	9.45	不適用	-	-	
	股份增值權	2022	7.13~7.63	不適用	-	-	
	股份增值權	2023	7.46	不適用	7.36	33,498,443	
	受限制股份單位	2020	不適用	4.22	-	-	
	受限制股份單位	2021	不適用	9.5	-	-	
	受限制股份單位	2022	不適用	7.54~7.65	-	-	
	受限制股份單位	2023	不適用	7.57	7.36	83,115,421	
	僱員	股份增值權	2016	4.9~5.38	不適用	-	-
		股份增值權	2017	4.74~4.95	不適用	-	-
股份增值權		2018	4~5.08	不適用	-	-	
股份增值權		2019	5.33~5.79	不適用	-	-	
股份增值權		2020	4.22~7.01	不適用	-	-	
股份增值權		2021	9.45	不適用	-	-	
股份增值權		2022	7.63	不適用	-	-	
股份增值權		2023	7.46	不適用	7.36	148,267,057	
受限制股份單位		2020	不適用	4.22~7.01	-	-	
受限制股份單位		2021	不適用	7.45~10.27	-	-	
受限制股份單位		2022	不適用	5.84~8.92	-	-	
受限制股份單位		2023	不適用	6.37~9.65	6.41~9.65	1,765,143,757	
服務提供者(顧問)		受限制股份單位	2022	不適用	6.09	-	-
		受限制股份單位	2023	不適用	8.003	7.75	3,128,469

總計：

註：

1. 股份增值權及受限制股份單位的歸屬期於授出日期第一年至第三年之間。
2. 股份增值權的行使期為授出日期起七年。
3. 股份增值權的公允價值採用的定價模式載於財務報表附註33(a)。
4. 報告期內，聯想集團其他合資格參與者獲授予的股份獎勵中，38,450,462股獎勵股份已被註銷，該註銷獎勵股份的購買價格為行權價格。
5. 除上文披露外，沒有須根據上市規則第17.07條須予披露之任何其他信息。

緊接獎勵獲行使 或歸屬日期前的 股份加權 平均收市價 (港元)	於2023年 1月1日 (未歸屬)	期內新授予	期內歸屬	期內行權	期內註銷/ 失效 ⁴	於2023年 12月31日 (未歸屬)
7.28	-	-	-	88,353,671	-	-
7.80	-	-	-	96,457,926	-	-
8.82	-	-	-	56,817,245	-	-
9.02	-	-	-	56,556,263	-	-
6.87	26,074,418	-	26,074,418	23,235,970	-	-
10.40	20,521,064	-	10,148,221	3,637,605	5,295,989	5,076,854
8.84	78,587,409	-	23,938,599	6,490,962	-	54,648,810
-	-	18,507,427	-	-	-	18,507,427
7.20	6,437,773	-	6,437,773	-	-	-
8.23	11,619,874	-	7,745,945	-	-	3,873,929
7.97	38,110,476	-	13,172,763	-	-	24,937,713
-	-	10,979,580	-	-	-	10,979,580
7.34	-	-	-	24,398,657	-	-
8.14	-	-	-	72,227,932	-	-
8.53	-	-	-	78,737,945	-	-
8.64	1,146,277	-	1,146,277	149,224,741	-	-
8.33	82,945,850	-	82,875,110	219,656,544	70,740	-
9.99	99,534,715	-	57,018,237	20,833,783	11,460,662	31,055,816
9.20	185,995,996	-	90,528,957	37,216,389	5,608,342	89,858,697
-	-	81,915,501	-	-	843,787	81,071,714
7.19	37,982,384	-	37,674,302	-	308,082	-
8.15	84,682,202	-	54,158,901	-	3,025,032	27,498,269
7.82	314,426,391	-	176,483,573	-	8,143,079	129,799,739
9.04	-	233,771,002	492,966	-	3,694,749	229,583,287
7.90	515,259	-	171,752	-	-	343,507
-	-	390,912	-	-	-	390,912
	988,580,088	345,564,422	588,067,794	933,845,633	38,450,462	707,626,254

董事的證券權益

於2023年12月31日，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條記載於本公司保存之登記冊中的權益或淡倉，或根據上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(i) 於本公司股份中的權益

董事及 最高行政人員姓名	權益性質	股份/ 相關股份類別	所持股份/ 相關股份數目	好倉總數	佔相關	佔已發行
					股份類別的	股份總數的
					概約持股百分比 ⁽ⁱ⁾	概約持股百分比 ⁽ⁱ⁾
寧旻	實益擁有人	H股	37,400,000	40,150,000	3.15%	1.70%
		股票期權 ⁽ⁱⁱ⁾	2,750,000			
李蓬	實益擁有人	H股	1,844,100	4,394,100	0.34%	0.18%
		股票期權 ⁽ⁱⁱ⁾	2,550,000			
朱立南	實益擁有人	H股	52,630,000	56,230,000	4.42%	2.38%
		股票期權 ⁽ⁱⁱ⁾	3,600,000			
趙令歡	實益擁有人	H股	600,000	1,800,000	0.14%	0.07%
		股票期權 ⁽ⁱⁱ⁾	1,200,000			

附註：

- (i) 於2023年12月31日，本公司已發行1,271,853,990股H股及1,084,376,910股內資股，而已發行股份總數為2,356,230,900股。
- (ii) 根據本公司股東於2019年6月13日批准的2019年中長期激勵計劃所授出的股票期權，年期於2021年1月1日開始並於2025年12月31日結束，行使價為16.856港元。有關股票期權激勵計劃規則的詳情請參閱本公司日期為2019年4月18日的通函。

(ii) 於相聯法團股份中的權益

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	好倉／淡倉	所持股份／ 相關股份數目	佔已發行股份 總數的概約 持股百分比 ^(a)
寧旻	聯想集團	實益擁有人	好倉	1,370,401	0.01%
朱立南	聯想集團	實益擁有人	好倉	3,901,746 ^(a)	0.03%
趙令歡	聯想集團	實益擁有人	好倉	4,211,488 ^(b)	0.03%

附註：

- (a) 朱立南先生擁有3,385,884股普通股以及515,862個可轉換成普通股的股份獎勵單位。
- (b) 趙令歡先生擁有2,570,394股普通股以及1,641,094個可轉換成普通股的股份獎勵單位。
- (c) 按於2023年12月31日聯想集團已發行股份總數12,391,071,129股計算。

主要股東權益

於2023年12月31日，就董事所知，下列人士或法團於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及香港聯交所披露之權益及／或淡倉，及記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內之權益及／或淡倉：

股東名稱	股份類別	權益性質	所持股份／ 相關股份數目	佔相關 股份類別的概約 持股百分比 ⁽¹⁾	佔已發行股份 總數的概約 持股百分比 ⁽²⁾
國科控股	內資股	實益擁有人	684,376,910	63.11%	29.04%
北京聯持志遠管理諮詢中心(有限合夥) (「聯持志遠」)	H股－好倉	實益擁有人	480,000,000	37.74%	20.37%
北京聯持志同管理諮詢有限責任公司 (「聯持志同」) ⁽³⁾	H股－好倉	於受控法團的權益	480,000,000	37.74%	20.37%
盧志強 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	273,480,000	25.22%	11.60%

董事會報告

股東名稱	股份類別	權益性質	所持股份/ 相關股份數目	佔相關 股份類別的概約 持股百分比 ⁽¹⁾	佔已發行股份 總數的概約 持股百分比 ⁽²⁾
中國泛海	內資股	實益擁有人	273,480,000	25.22%	11.60%
泛海集團 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	273,480,000	25.22%	11.60%
通海 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	273,480,000	25.22%	11.60%
廈門國際銀行股份有限公司北京分行	內資股	實益擁有人	126,520,000	11.67%	5.37%
北京聯恒永信投資中心(有限合夥) (「聯恒永信」) ⁽⁵⁾	H股-好倉	實益擁有人	93,813,000	7.37%	3.98%
北京聯恒永康管理諮詢有限公司 (「聯恒永康」) ⁽⁵⁾	H股-好倉	於受控法團的權益	93,813,000	7.37%	3.98%
柳傳志	H股-好倉 股票期權-好倉	實益擁有人	73,600,000	5.78%	3.12%

附註：

- 根據於2023年12月31日內資股或H股的持股百分比計算。截至2023年12月31日，已發行H股股份數目為1,271,853,990股，已發行內資股股份數目為1,084,376,910股。
- 根據於2023年12月31日，已發行股份總數為2,356,230,900股計算。
- 聯持志同是聯持志遠的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，聯持志同被視為於480,000,000股H股股份中擁有權益。
- 泛海集團及通海為由盧志強先生控制的法團。通海持有泛海集團的全部股權，而泛海集團持有中國泛海98%的股權。因此，盧志強先生被視作於中國泛海持有的273,480,000股內資股股份中擁有權益。
- 聯恒永康是聯恒永信的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，聯恒永康被視為於93,813,000股H股股份中擁有權益。

董事會報告

除上述披露外，於2023年12月31日，並無其他人士或法團在股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內之權益及／或淡倉，或為本公司主要股東。

承董事會命
聯想控股股份有限公司
董事長
寧旻

2024年3月28日

監事會報告

聯想控股股份有限公司監事會遵照《中華人民共和國公司法》、公司章程及上市規則的規定，認真履行監督職責，維護股東及本公司利益，遵守誠信原則，恪盡職守，合理謹慎、勤勉主動地開展工作。

於本報告日，監事會由三名成員組成。本公司監事會主席為高強先生(職工代表)，監事會成員為羅成先生(股東代表)及張勇先生(股東代表)。

以下為監事會於2023年度決議通過之事項，該等決議之通過均符合有關法律、法規及本公司章程的規定：

1. 於2023年3月31日，審閱及通過了本公司截至2022年12月31日止年度經審計合併財務報表(根據國際會計準則編製)、本公司2022年年度利潤分配方案、本公司2022年年度業績公告、本公司2022年年度報告及本公司2022年年度經審計合併財務報表(根據中國企業會計準則編製)及本公司2022年年度監事會報告；及
2. 於2023年8月31日，審閱及通過了本公司截至2023年6月30日止六個月未經審計合併財務報表(根據國際會計準則編製)、本公司截至2023年6月30日止六個月的中期業績公告、本公司2023年中期報告及本公司截至2023年6月30日止六個月未經審計合併財務報表(根據中國企業會計準則編製)。

2023年度，監事會均委派了成員列席本公司的所有董事會及審計委員會會議，亦出席了本公司2022年度股東周年大會及2023年第一次臨時股東大會，對董事會、審計委員會、股東周年大會及臨時股東大會的審議事項及程序的合法性和合規性實施監督。

監事會認為，2023年度董事會和管理層均嚴格依據法律、法規和公司章程規範運作，決策程序合法，遵守誠信原則，工作克勤盡職，並真誠地以股東最大利益為出發點行使職權。

2024年監事會將繼續嚴格遵守公司章程和有關規定，維護股東利益，履行好各項職責。

承監事會命
聯想控股股份有限公司
監事會主席
高強

2024年3月28日

本公司相信有效之企業管治架構是促進及保障股東及其他利益相關人士權益與提升股東價值之基本要素，因此努力達致並維持最適合本公司及其附屬公司需要與利益之高企業管治水平。

截至2023年12月31日止年度，本公司一直遵守適用的上市規則附錄C1之企業管治守則（「企業管治守則」）所載守則條文。

本公司每年檢視對《企業管治守則》的遵循情況，確保遵守了守則條文，並參考建議最佳常規，以實現企業管治的不斷提升。

董事會的構成

於本報告日，董事會由九名成員組成，包括兩名執行董事、四名非執行董事及三名獨立非執行董事。詳情如下：

執行董事：

寧旻先生(董事長)
李蓬先生(首席執行官)

非執行董事：

朱立南先生
趙令歡先生
索繼柱先生
楊建華先生

獨立非執行董事：

馬蔚華先生
郝荃女士
印建安先生

於本報告日，董事會成員履歷詳情載於本年度報告第52頁至第60頁「董事、監事及高級管理人員簡歷」內。就本公司所知，董事會成員、監事會成員及高級管理人員之間概無財務、業務、家族或其他重大關係。

本公司已接獲現任每一位獨立非執行董事根據上市規則第3.13條的規定而發出有關其獨立性的年度確認書，並認為根據上市規則第3.13條所載獨立指引的條款，前述獨立非執行董事於年度內及截至本報告日期均為獨立人士。所有披露本公司董事姓名的公司通訊中，均明確識別彼等的獨立非執行董事身份。

董事的委任、重選及告退

每名董事成員(包括非執行董事)經由股東大會選舉或更換，任期三年，任期屆滿可膺選連任。提名委員會負責就委任新董事、重選董事或填補董事空缺人選作出評核，向董事會提交建議，經董事會通過後提交股東大會批准。

董事會及管理層的職責及授權

根據本公司章程，董事會是本公司常設的決策機構，其主要職責包括(但不限於)：

- 召集股東大會會議、執行股東大會決議；
- 決定中長期發展戰略；
- 決定經營計劃和投資方案、內部管理機構的設置、基本的管理制度；
- 制定年度財務預算方案和決算方案、利潤分配方案；
- 制定增加或者減少註冊資本的方案以及發行本公司債券或其他證券及上市的方案；
- 擬定重大資產收購和出售、或合併、分立、解散及變更公司形式方案；
- 編製及監控本公司的財務制度和財務報告；
- 聘任或解聘首席執行官及董事會認為適當的核心管理人員；
- 擬定購回公司股份方案並作出適當決議；

- 決策根據上市規則規定需要董事會決策的投資、收購或出售資產、融資及關連交易；
- 授權董事長參與審議重要經營管理事務及相關決策；
- 完善及提升本公司企業管治政策和水平；及
- 監察公司在合規方面的政策，檢討本公司的內部監控和風險管理的有效性。

除了上述事宜需要經過董事會審議批准外，本公司日常營運管理的授權及責任委派給首席執行官及其領導的核心管理人員處理。首席執行官的主要職權詳見下文「董事長與首席執行官」一節。此外，董事會批准授權投資決策委員會(其中成員包括但不限於全體執行董事)一般授權，在符合本公司既定的戰略目標或戰略委員會不時制定發展戰略規劃前提下，代表董事會審議及批准投、融資項目。若進行該投、融資等交易會觸發上市規則規定的披露責任，則該等交易必需經董事會批准通過。

董事會亦已根據各董事會專責委員會相應的職權範圍指派若干特定責任於轄下的董事會專責委員會。董事會已成立若干專責委員會，包括但不限於審計委員會、薪酬委員會及提名委員會，其職責範圍及議事規則均已書面訂明，刊登於香港聯交所網站及本公司網站。董事會亦成立了董事會戰略委員會及環境、社會及管治委員會，其工作規則刊登於本公司網站。

董事會已制訂機制確保董事在適當情況下，就履行自身職務諮詢獨立專業人士的意見。在具有合理理由的前提下，董事可向董事會秘書提出要求，安排聘請專業顧問以協助董事獲取獨立觀點及意見，履行其作為本公司董事的職務，為此支出的合理費用由本公司承擔。董事會秘書需向董事會匯報上述安排。如董事會秘書認為提供獨立意見的要求並不合理，及／或有關董事不認同董事會秘書的回應及其建議的安排，則任何一方可向董事長匯報，由董事長進一步審議，並視乎情況決定是否作出調整。如有關董事仍對調整後的回應或安排感到不滿，事件將提交董事會專責委員會(成員為所有可出席並願意處理有關事件的獨立非執行董事)處理。

本公司為董事投保了董事責任保險，為本公司董事依法履職過程中可能產生的賠償責任提供保障，促進董事充分履行職責。

董事長與首席執行官

本公司董事長與首席執行官分別由寧旻先生和李蓬先生擔任，兩個職位的職權明確劃分，詳列於本公司章程。

根據本公司的章程第一百零九條，董事長的職權包括主持股東大會和召集、主持董事會會議、領導及組織制訂董事會運作的各項制度，協調董事會的運作，聽取公司高級管理人員定期或不定期的工作報告，對董事會決議的執行提出指導性意見，督促、檢查董事會決議的實施情況，確保董事會以符合本公司最佳利益的方式行事，提名公司首席執行官、董事會秘書人選。董事長積極鼓勵董事全面參與董事會的事務，並對董事會的職能作出貢獻，亦鼓勵持不同意見的董事表達其關注的事宜，並預留充分討論時間，以確保董事會的決定能公正反映董事會的共識。為此，除定期之董事會會議外，董事長亦至少每年與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議。在董事長領導下，董事會已採取良好的企業管治實務和程序，並採取適當步驟與股東保持有效溝通，能夠將股東的意見傳達至董事會。

根據本公司的章程第一百二十四條，本公司首席執行官對董事會負責，行使職權包括負責整體經營管理本公司的業務，以及組織實施本公司董事會決議、公司年度經營計劃和投資方案政策，決定必須由董事會、股東大會決策以外的投資、收購或出售、融資等項目，確保董事會全面了解本公司業務的資金需求，擬訂公司年度財務預算方案、決算方案，並向董事會提出建議。本公司首席執行官於財務負責人及高級管理人員的協助下，確保業務的資金需求得到充足供應，同時根據計劃與預算密切監察本公司營運與財務業績，必要時採取補救措施，並就重大事情提議召開董事會臨時會議向董事會報告及提供意見。

本公司首席執行官與董事長和全體董事保持溝通，確保他們充分了解公司所有業務發展情況，並負責建立與維持高效率的行政隊伍以支持其履行職責，本公司首席執行官提請董事會聘任或者解聘高級管理人員；與其他執行董事和各部門的管理隊伍通力合作，擬訂公司的基本管理制度和內部管理機構設置方案，制定公司具體規章。本公司首席執行官在董事會授權的範圍內，決定公司的其他事項。

董事、監事之專業培訓及持續專業發展

全體董事和監事在加盟本公司後均接受入職培訓，並獲發相關簡介和指引等參考資料，以便其熟識本公司歷史和業績資料及了解其根據中國公司法、上市規則、適用法例及其他監管規定與本公司管治政策須承擔之各項責任。

本公司鼓勵董事參與持續專業發展，以更新彼等之知識和技能，從而確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

董事定期獲得有關本公司及其附屬公司業務、其經營的規管及行業特定的環境以及彼等作為董事的法律職責及責任的最新資料。本公司定期為董事、監事提供學習材料，例如視頻鏈接、簡報及報告，以供彼等閱讀和學習。董事於報告期內所參與之培訓摘要如下：

董事姓名	培訓範圍					
	法律及規管	反貪污	董事會功能、 董事職責 及操守	風控管理	公司治理	ESG發展
執行董事						
寧旻	✓	✓	✓	✓	✓	✓
李蓬	✓	✓	✓	✓	✓	✓
非執行董事						
朱立南	✓	✓	✓	✓	✓	✓
趙令歡	✓	✓	✓	✓	✓	✓
索繼柱	✓	✓	✓	✓	✓	✓
楊建華	✓	✓	✓	✓	✓	✓
獨立非執行董事						
馬蔚華	✓	✓	✓	✓	✓	✓
郝荃	✓	✓	✓	✓	✓	✓
印建安	✓	✓	✓	✓	✓	✓

董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則

董事會已採納本公司自身關於本公司董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，其條款不遜於上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則。

本公司已向全體董事及監事作出具體查詢，且已收到全體董事及監事的書面確認，本公司董事及監事於報告期內已遵守標準守則。

董事就財務報表所承擔的責任

董事有責任在財務團隊的支持下，為本公司每個財政年度編製財務報表，並確保編製財務報表持續應用適當的會計政策及遵守國際財務報告會計準則，真實及中肯地報告本公司狀況。於呈列本公司及其附屬公司的中期及年度財務報表時，董事已考慮是否已持續應用適當的會計政策，以及判斷及估計是否屬審慎且合理。

管理層團隊認同準確且及時地向董事會提供充分的解釋及適當的相關資料的重要性。管理層向董事會呈列年度及中期業務檢討及財務報告(載有本公司及其附屬公司實際表現與預算的比較及重大相關事宜摘要)，使董事會能對本公司及其附屬公司的表現、情況及前景作出知情評估。

獨立核數師發表其有關申報責任的聲明載於本年度報告第126頁至138頁之《獨立核數師報告》內。

外聘獨立核數師及其酬金

本公司的外聘獨立核數師為羅兵咸永道會計師事務所。審計委員會獲授權監察本公司外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所的獨立性，以確保財務報表的客觀性。

於截至2023年12月31日止年度，已付及應付予本公司外聘獨立核數師的酬金載列如下：

服務類別	人民幣千元
審核服務	108,518
非審核服務	9,377

上述酬金包括獨立核數師為本公司及其附屬公司提供相關服務所支付的費用，其中非審核服務主要為信息系統服務、稅務諮詢服務及其他非鑒證服務。

多元化

本公司深信董事會多元化有利於提升本公司的綜合表現和運營能力，是發揮有效決策和達致本公司可持續及均衡發展的關鍵元素。用人唯才及為公司及股東創造價值是設置董事會成員組合的基本原則。本公司制定了董事會多元化政策，在設置董事會成員組合時，會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期，結合擁有管理經驗、技術專長、法律、財務管理、審計等背景的董事，為董事會提供不同的豐富經驗。同時，本公司將根據自身的業務模式和戰略及具體需要來考慮上述因素，並最終將按人選的長處及可為董事會作出的價值貢獻，適當考慮董事會多元化的好處以及本公司可持續和成功發展的需求綜合決定。

於2023年12月31日止年度，本公司設置董事會成員九名，含女性董事一名，提名委員會檢討了董事會多元化政策及其有效性，經考慮董事會於相關期間的結構、規模和組成以及董事會成員的技能、知識和經驗，認為該政策與公司目前的經營狀況、資產規模和股東結構匹配。提名委員會認為董事會組成維持均衡及充分多元化，能夠提高其審議和決策的質量，有效地履行董事會的職能。

根據本公司現行董事會多元化政策，本公司將藉著甄別及推舉適當董事人選的機會，逐步提升女性董事的比例，並盡最大努力，以於2030年底董事會中女性成員逐步增加至不少於兩名為最終目標。展望未來，董事會將考慮公司的獨特需求和外部環境變化，著眼更大範圍及更多領域，努力維護符合資格的女性候選人(包括內部和外部候選人)資料庫，以加強董事會潛在繼任者的女性人才儲備。

本公司通過為員工提供平等的就業、培訓及職業發展機會等，以促進各級員工的多元化。於2023年12月31日止年度，本公司及其附屬公司(不含聯想集團)全體員工(包括高級管理人員)男性與女性的佔比大致平衡，分別為47%及53%。

審計委員會

截至報告期末，審計委員會由三名成員組成，成員中獨立非執行董事佔大多數。審計委員會主席由獨立非執行董事郝荃女士擔任，另外兩名成員為非執行董事索繼柱先生及獨立非執行董事印建安先生。審計委員會主席具備會計專業資格，符合上市規則第3.21條規定。

審計委員會的主要職責包括但不限於監控財務報告的真實性和財務報告程序、監控風險管理及內部監控系統的有效性、監控內部審計功能的有效性，監控外部獨立核數師的聘任及其資格、獨立性和工作表現的評估、本公司及其附屬公司財務報告的定期審閱和年度審計的監控、遵循有關會計準則及法律和監管規定中有關財務信息披露要求的監控等。審計委員會的職責範圍詳情可於本公司網站及香港聯交所網站查閱。

企業管治報告

根據本公司《董事會審計委員會職責和議事規則》的規定，審計委員會於報告期內舉行了三次會議，已審閱、討論、考慮並建議董事會批准的事項(如適用)如下：

- 2022年年度審計相關事項(包括但不限於審計範圍、審計方法、主要會計政策、關鍵會計估計和假設、重大會計事項討論、獨立核數師對管理層建議等)；
- 2022年年度利潤分配方案；
- 2022年度審計費用及2023年續聘獨立核數師；
- 本公司及其附屬公司截至2022年12月31日止年度業績公告及2022年年度報告；
- 2022年度關連交易及持續關連交易情況；
- 本公司及其附屬公司截至2023年3月31日止三個月及截至2023年9月30日止九個月的未經審計合併財務報表(根據中國企業會計準則編製)；
- 本公司及其附屬公司截至2023年6月30日止六個月的中期業績公告及2023年中期報告；
- 《關於本公司及其附屬公司2022年年度審計的管理層聲明書》及管理層的回應；
- 獨立核數師提呈截至2023年12月31日止財政年度審核規劃及審核時間表；
- 相關會計／審計準則、香港公司條例及上市規則最新修訂及影響本公司財務報表的重大準則差異；
- 獨立核數師的獨立性聲明函；
- 風險管理與內部監控組織架構、風險管理與內部監控年度工作計劃及工作總結；
- 內部審計年度工作計劃及工作總結；
- 公司會計、風險控制、內部審計及財務匯報職能員工的資源、資歷及經驗，以及他們的培訓課程及預算是否充足；及
- 管理層對風險控制管理及內部監控系統有效性的確認。

風險管理及內部監控理念

風險管理及內部監控系統旨在協助本公司實現長遠願景及使命，該系統幫助識別和評估本公司所面對的風險，並制定相關的監控措施，從而維護我們的業務、股東、資產及資本。我們相信各業務的風險管理及內部監控系統能提升長遠的股東價值。

本公司擁有包括顧大局、求實、進取和以人為本的核心價值觀，以及擔當、專業、創新、協作的文化具體表現形式，為本公司的風險管理及內部監控奠定了管治基礎。本公司深信良好企業管治通常與整體控制環境有關，為確保本公司內每位人員亦發揮相應的風險管理職責，本公司已制定正式的員工職業操守守則及行為規範，確保各級員工堅守商業道德並具備相應的勝任能力。

本公司高度重視和防範違規風險，本公司制定和持續完善《反舞弊管理制度》、《員工職業操守守則》等各項管理制度，力求從事前防範、事中管控、事後追責的全流程，逐步提高反舞弊工作的體系化管理水平，亦要求旗下各附屬公司以操守和誠信為基礎進行合法合規經營，完善本級反舞弊工作體系，實現上下聯動，共同防範個人貪污腐敗行為。本公司設立各類舉報渠道，包括郵箱、電話、網站及公眾號舉報通道，強化本集團範圍內的風險事項及舞弊線索的收集，獨立、合法、公正地開展調查，並按有關規定處理違規行為。本公司禁止各種與反舞弊相關的打擊報復行為，並制定保護措施和工作機制，關於反貪污反舞弊的具體內容請見本公司刊發的2023年度環境、社會及管治報告。

在經營管理的各環節，本公司均制定了較全面的管理制度和實施細則，為各業務功能設定政策和程序，並根據內外部經營環境的變化和業務發展的需求進行持續的修訂和完善，以保證本公司穩步發展。目前，本公司的管理制度和實施細則涵蓋了各業務板塊和支持板塊的重要管理環節。本公司的風險管理及內部監控系統還包括清晰的組織架構和管理職責、合理有效的授權機制、健全的財務會計體系、定期的經營業績分析和審查等控制活動以及良好的資訊與溝通機制，並通過持續的風險評估活動、監督活動確保本公司風險管理及內部監控系統的穩健和有效運行。

風險管理及內部監控系統的主要特點

本公司推行以COSO框架為指導的風險管理及內部監控框架：

1. 建立風險管理及內部監控的三道防線：

	針對控股本部的業務	針對附屬公司的業務	職責
第一道防線	業務部門	附屬公司	將風險管理理念及控制措施融入日常業務流程，承擔具體業務風險防控職責。
第二道防線	相關職能部門	業務部門及 相關職能部門	組織、推動風險管理活動落地，識別和監督業務及營運過程中的風險管理和監控活動。
第三道防線	審計部	審計部	對風險管理的有效性進行監督和評價，識別可改進之處。

2. 採納以下闡述的多重鑒證模式：

	針對控股本部的業務	針對附屬公司的業務
董事會及其下設審計委員會的監督	<ul style="list-style-type: none">董事會將風險管理視為重要工作，並相信有效的風險管理和內部監控系統是良好企業管治的重要基礎。董事會對風險管理及內部監控系統負整體責任，包括負責評估及釐定本公司達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，對設立及維持合適有效的風險管理及內部監控系統負責，以保障本公司業務、股東、資產及資本。透過審計委員會監督及監察本公司風險管理及內部監控系統的整體有效性。	

	針對控股本部的業務	針對附屬公司的業務
管理層的監督及溝通	<ul style="list-style-type: none"> • 肩負領導和引領角色，尋求風險與機會的平衡。 • 設計、實施及檢討風險管理架構及系統。 • 每半年向董事會及其下設審計委員會匯報有關系統的成效。 	
業務部門的風險負責制	<ul style="list-style-type: none"> • 負責識別和評估職責範圍內的主要風險，作出有效的風險管理決策，制定風險緩解策略。 • 於日常營運中執行及匯報工作，包括重大風險的識別和緩解策略的落地情況。 	<ul style="list-style-type: none"> • 制定聯想控股相關政策、標準、程序和指引。 • 監督附屬公司的風險管理和監控活動。 • 促進風險的溝通交流和匯報。
相關職能部門的監控及監察	<ul style="list-style-type: none"> • 制定聯想控股相關政策、標準、程序和指引。 • 監督業務部門在相關職能上的風險管理和監控活動。 • 分別從戰略規劃、投資審核及法律合規等方面識別及評估本公司不同業務的財務及其他風險。 	
審計部獨立鑒證	<ul style="list-style-type: none"> • 採用風險導向的方法，專注於有重大風險或作出過重大風險變動的範疇，並向審計委員會就內部監控是否足夠和有效提供獨立鑒證。 	
外部審計的獨立鑒證補充	<ul style="list-style-type: none"> • 對外部審計工作所依賴的主要監控措施進行測試，並每年向審計委員會匯報可能影響本公司表現的重大風險。 	
附屬公司	—	<ul style="list-style-type: none"> • 負責識別和評估公司範圍內的主要風險，作出有效的風險管理決策，制定風險緩解策略，並及時匯報。

3. 審計部的特點和職責：

審計部日常向董事長匯報工作，按季度向審計委員會匯報，並與本公司各部門及附屬公司就發現的問題或不足之處釐定糾正及改善方案，跟進建議的落實情況，整改工作符合預期。審計部的特點和職責包括：

- 獨立於營運管理層。
- 建立了風險識別與評估方法，統一了風險評估標準和程序，組織、協調與指導本公司及其附屬公司風險管理與內部控制體系建設。
- 在日常工作和內部審計項目中，審計部獲充分授權可查閱本公司及其附屬公司所有數據和營運資料。
- 推行以風險導向的審計工作，對審計委員會、管理層關注的範疇進行特別檢討。為本公司提供內部獨立、客觀的確認和諮詢服務，評價並改善風險管理和內部監控過程的效果。
- 通過推動整改或實施後續審計等方式，跟進和檢查審計發現問題的整改情況。
- 設立各類舉報渠道，包括郵箱、電話、網站及公眾號舉報通道，強化風險事項及舞弊線索的收集，獨立、合法、公正地調查並處理違規行為。

用於識別、評估及管理重大風險的程序

風險管理是一項持續進行的程序，需要定期監察及檢討。本公司用於識別、評估及管理重大風險的程序簡介如下：

- 確立範圍：確定風險管理的範圍。
- 識別、分析：識別可能對業務及營運構成潛在影響的風險，分析潛在後果及其出現的可能性。
- 評估：使用管理層建立的評估標準，評估風險水平。評估時考慮風險對業務的影響及發生的可能性，考量現有監控措施有否不足。並通過比較風險評估結果，排列風險優先次序。
- 緩解及監控：制訂監控和緩解計劃，以防止、避免或降低風險。持續並定期監察有關風險，以及確保設有適當的內部監控程序。於出現任何重大變動時，修訂風險管理政策及內部監控程序。

- 監察及匯報：根據既定的風險管理程序，做定期監察及檢討，並匯報。
- 融合：上述風險管理程序納入至本公司營運過程中，包括戰略規劃、投資決策、資金管理、內部監控及其他業務或營運管理。

我們致力於不斷改善本公司的風險管理及內部監控架構和能力，確保本公司業務長遠增長、持續發展。為此，我們需要貫徹落實有效的風險管理及內部監控架構，我們將持續朝著這個方向邁進，把風險管理及內部監控融入日常營運當中。

風險檢討程序及監控成效

1. 檢討程序的成效及範圍

董事會透過審計委員會對管理層提交結果的審閱認為，截至2023年12月31日止的報告期內，本公司風險管理及內部監控系統有效及足夠，並未發現重大事宜。

審計委員會每年就風險管理及內部監控系統的有效性，檢討涵蓋整個財年的管理層意見和審計部的審計檢查結果。檢討範圍涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控，檢討同時涵蓋重大風險變化，內部審計、會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及他們的培訓課程及預算。

風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能實現業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

2. 檢討程序的目標

檢討程序綜合採用了自上而下及自下而上的過程，旨在：全面識別集團內所有重大風險，並進行優次排序；將重大風險上報至適當級別的管理層；讓管理層就風險進行有效溝通；適當監督風險緩解工作。

3. 檢討程序實施過程

自上而下的程序包括：

- 每季度經營分析會上，控股管理層討論、審議各附屬公司的業務發展、風險管理及內部監控事項，及早識別和應對新出現的風險和須關注的問題。
- 被識別及視為重大的風險，由本公司業務部門及相關職能部門進一步評估及監控。

自下而上的程序包括：

- 附屬公司每半年向審計部匯報在風險管理過程中識别的重大風險清單，同時檢討風險緩解措施的有效性。
- 審計部經過匯集、篩選、評估以及諮詢程序，每半年將各板塊主要風險的提示，提報至審計委員會，就個別風險做詳細匯報或深入討論。
- 業務部門和職能部門於日常營運中及時向管理層匯報職責範圍內識别的重大風險和緩解策略的落地情況。

本公司面臨的主要風險，及風險是否會對業務或財務狀況造成不利影響，以及已採取的措施，參見管理層討論與分析中相應具體內容。

關於處理及發佈內幕消息的程序及內部監控

本公司為規範公司信息披露行為，加強信息披露事務管理，已根據證券及期貨條例、上市規則等香港上市監管規則，以及證券法、公司債券發行與交易管理辦法、上海證券交易所公司債券上市規則等境內債券監管規則等適用法律、法規及公司章程的原則和要求，並結合公司實際情況制定了信息披露事務管理制度（「信息披露管理制度」），並遵照執行。本公司董事、監事、首席執行官、董事會秘書、高級管理人員、各部門及各附屬公司的負責人、其他負有信息披露職責的負責人及由於所任職務或所處身份可以獲取有關內幕信息的人員為信息披露管理制度的適用對象。信息披露管理制度針對不同情況下信息披露的適當時點、內容形式、內部審核流程和披露程序、對外發佈業績公告、各類公告、定期報告、股東通函的審議和披露程序、各信息披露管理人員的職責、保密規定及處罰規定等作出詳細指引。本公司《員工職業操守守則》亦明確要求各員工負有遵守信息保密及信息披露管理制度的責任。此外，本公司針對信息披露管理制度為相關人員提供培訓，以確保執行實施的有效性。

於報告期內，本公司不時就證券及期貨條例及上市規則關於信息披露的各項規定及要求徵詢合規顧問的意見。董事會認為本公司處理及發佈內幕消息的程序及內部監控有效。

薪酬委員會

截至報告期末，薪酬委員會由三名成員組成，成員中以獨立非執行董事佔大多數。薪酬委員會主席由獨立非執行董事印建安先生擔任，另外兩名成員為非執行董事索繼柱先生及獨立非執行董事郝荃女士。經本公司董事會審議批准，自2023年9月29日起，非執行董事索繼柱先生獲委任為薪酬委員會成員，董事長兼執行董事寧旻先生不再擔任薪酬委員會成員。

薪酬委員會主要職責為負責研究董事、監事及高級管理人員的薪酬策略和政策、績效評估及激勵機制及其他與薪酬相關的事宜，並向董事會提出建議。薪酬委員會的職權範圍詳情可於香港聯交所網站及本公司網站查閱。

根據本公司《董事會薪酬委員會職責和議事規則》的規定，薪酬委員會於報告期內舉行了三次會議，已確認、審議、討論、考慮並建議董事會批准的事項如下：

- 修訂董事會薪酬委員會職責和議事規則；
- 高管人員2022年度績效評價及獎金執行方案；
- 董事、監事、高管人員2022年度報告內薪酬披露信息；
- 公司及主要附屬公司董事及高管股權激勵授予情況及在2022年度報告內的披露信息；
- 高管人員2023年度目標總薪酬的確定原則和薪酬標準；及
- 制定並修改《企業負責人經營業績考核管理辦法》與《企業負責人薪酬管理辦法》。

截至2023年12月31日止年度本公司高級管理人員(不包括高管中兼任董事及監事)之薪酬組別如下：

薪酬組別(人民幣)	人數
2,500,001人民幣元—3,000,000人民幣元	1
3,000,001人民幣元—3,500,000人民幣元	1

董事及監事於截至2023年12月31日止年度的薪酬詳情載於財務報表附註52(a)內。

提名委員會

截至報告期末，提名委員會由三名成員組成，成員中以獨立非執行董事佔大多數。提名委員會主席為董事長寧旻先生，另外兩名成員為獨立非執行董事馬蔚華先生及印建安先生。

提名委員會主要負責就董事委任、重新委任及董事繼任計劃提出建議、負責檢討董事會的架構、人數和組成及董事會成員多元化政策、評核獨立非執行董事的獨立性及負責履行董事會企業管治職能相關責任。提名委員會的職責範圍詳情可於本公司網站及香港聯交所網站查閱。

根據本公司《董事會提名委員會職責和議事規則》的規定，提名委員會於報告期內舉行了一次會議，進行了以下事項：

- 評核各獨立非執行董事的獨立性，確認本公司董事會架構符合公司治理要求，並且各獨立非執行董事不存在影響其獨立性的情況；及
- 檢討及評核現董事會的架構、人數及組成及多元化政策(包括董事會成員技能、知識及經驗方面)。

此外，各提名委員會成員亦就以下事項進行檢討，

- 企業管治政策及常規《企業管治守則》的遵守及在《企業管治報告》內的披露；
- 董事及監事專業培訓及持續專業發展計劃的實施情況；及
- 遵守法律及監管規定方面的政策及實施情況。

由董事推薦的候選人需由提名委員會根據董事會成員提名及繼任計劃提名。提名委員會需對每名候選人作出初步評估，評估方法必須包括提名委員會集體或單獨與候選人會談，確保提名委員會全體成員認定候選人已符合規定的甄選標準。在選擇董事候選人時，將考慮多種因素，包括但不限於性別、年齡、文化和教育背景、種族、專業經驗、核心技能、知識、服務期限、管理經驗、技術專長(法律、財務、管理和審計等背景)。其後，提名委員會將安排候選人與董事會其他成員會面進行進一步評估，評估核心以候選人加入董事會是否為董事會及本公司帶來最大利益為優先判斷標準。如候選人被董事會成員認為合適的董事會成員人選，將根據公司章程的規定於股東大會提議選舉該候選人為董事。截至2023年12月31日止年度，沒有候選人被提名加入董事會。

監管企業管治職能

提名委員會負責履行下列企業管治職能責任：

- a. 制訂本公司的企業管治政策及常規，檢查其實施情況，並向董事會提出建議；
- b. 檢查並監督董事、監事及高級管理人員的培訓及持續專業發展計劃；
- c. 檢查並監督公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規及其實施情況；
- d. 制訂、檢查並監督員工及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- e. 檢查公司遵守上市規則附錄C1《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》中所做的信息披露情況。

環境、社會及管治委員會

截至報告期末，環境、社會及管治委員會(「ESG委員會」)由四名成員組成，其主席由獨立非執行董事馬蔚華先生擔任，其餘成員為執行董事寧旻先生、李蓬先生以及非執行董事索繼柱先生。

ESG委員會主要履行協助董事會指導及監察可持續發展相關的政策及目標、持續探討國內外資本市場及同業的可持續發展趨勢，對可持續發展相關議題與事項達成進度進行審查的職能。

企業管治報告

ESG委員會的主要職責請見本公司刊發的2023年度環境、社會及管治報告。ESG委員會於報告期內舉行了一次會議，審議、討論、考慮並批准的事項如下：

- 檢討2023年度本公司ESG目標執行進度；
- 2022年度環境、社會及管治報告的披露；
- 積極參與評估氣候相關風險和機遇，包括對實體業務、策略、財務規劃，以及對財務報表及ESG報告準備的影響；及
- 持續追蹤國內國外ESG最新發展趨勢。

戰略委員會

截至報告期末，戰略委員會由四名成員組成。戰略委員會主席由董事長寧旻先生擔任，其他成員為朱立南先生、趙令歡先生及李蓬先生。

戰略委員會主要職責為：

- 組織對公司中長期發展戰略規劃進行研究及審核；
- 對公司章程規定須經董事會批准的重大投資融資方案、業務重組、對外收購、兼併及資產出讓進行研究及審核；
- 對公司章程規定須經董事會批准的重大資本運作、資產經營項目進行研究及審核；
- 對其他影響公司發展的重大事項進行研究及審核；
- 對董事會有關決議的執行進行指導、監督和檢查；及
- 董事會授權的其他事項。

董事會、專責委員會及股東大會會議

董事會定期召開會議，每年至少舉行四次會議。根據本公司章程規定，董事可以親身出席或透過其他電子途徑參與會議。董事會於報告期內共舉行了四次會議。董事會所作出的決定，均經過董事會會議投票表決，輔以於董事會會議之間傳閱書面決議案的決議，並根據本公司章程的規定獲得董事簽字後，該等議案成為董事會決議。

各董事於報告期內舉行的董事會會議、董事會專責委員會會議及股東會會議的出席情況如下：

	出席會議次數／會議舉行次數				股東大會 ⁽¹⁾
	董事會	審計委員會	薪酬委員會	提名委員會	
執行董事					
寧旻	4/4	–	3/3	1/1	4/4
李蓬	4/4	–	–	–	4/4
非執行董事					
朱立南	4/4	–	–	–	1/4
趙令歡	4/4	–	–	–	0/4
索繼柱 ⁽²⁾	4/4	3/3	–	–	0/4
楊建華	4/4	–	–	–	0/4
獨立非執行董事					
馬蔚華	3/4	–	–	1/1	0/4
郝荃	3/4	2/3	3/3	–	4/4
印建安	4/4	3/3	3/3	1/1	4/4

附註：

- (1) 於2023年3月27日召開2023年第一次臨時股東大會。於2023年6月29日召開2022年度股東周年大會，緊隨該會議結束後召開了2023年第一次H股類別股東大會及2023年第一次內資股類別股東大會。
- (2) 索繼柱先生於2023年9月29日獲委任為本公司薪酬委員會成員，於其委任後未召開薪酬委員會會議。

監事會

本公司監事會由三名成員組成。本公司監事會主席由高強先生(職工代表)擔任，另外兩名成員為羅成先生(股東代表)及張勇先生(股東代表)。

根據本公司章程，監事會向股東大會負責，其主要職權包括對董事、首席執行官和其他高級管理人員在執行職務時的合規行為進行監督、當董事、高級管理人員的行為損害公司利益時，要求其予以糾正、檢查公司的財務、核對提交股東大會的財務報告、營業報告和利潤分配方案等財務資料、提議召開臨時董事會和股東大會等。

於報告期內，監事會履行了監督責任，保障了股東、公司和員工的合法權益，有關監事會的工作詳情刊載於本年度報告第104頁之《監事會報告》內。

與股東的溝通

董事會深明與本公司股東及潛在投資者保持明確、及時和有效溝通的重要性。我們致力於通過刊發年度報告、中期報告、公告、通函及新聞稿，確保股東及潛在投資者可及時收到資料。本公司網站上刊登了所有相關聯繫方式，可供股東查閱。

本公司認為股東大會為董事會與股東直接溝通的良機。本公司鼓勵並歡迎股東於股東大會作出提問。本公司制定了股東通訊政策，以確保公司與股東及投資者保持持續的溝通，董事會亦已於報告期內檢討該股東通訊政策的實施及有效性。

投資者關係

我們一貫重視與投資人的溝通，通過舉辦業績發佈會、非交易性路演、參加投行策略會及其他投資人溝通活動、接受分析師與投資人的調研、向投資人發送公司最新資訊等多種形式，保持與資本市場和投資人的良好互動。

投資者關係團隊致力於成為公司與資本市場的連接者，公司價值的傳播者和價值實現的推動者。2023年，投資者關係團隊持續推動投資人溝通，通過業績路演、投行策略會等活動拓寬投資人覆蓋範圍；強化與境內外一線投行分析師的主動溝通，進一步擴大仲介資源研究覆蓋；緊跟業務發展步伐，提高公司最新資訊的推送頻率，確保投資者第一時間了解公司業務進展等。未來，我們期望通過更清晰的戰略、更有力的執行、更好的經營業績、更透明的資訊披露、更廣泛的渠道覆蓋、更創新的內容與方式與廣大投資者保持充分順暢的溝通，並建立起深厚的信任。

公司章程

本公司章程已刊載於香港聯交所網站及本公司網站。

股東權利

應股東的要求召集臨時股東大會或類別股東大會

根據本公司章程，單獨或合計持有在擬舉行的會議上有表決權的股份10%或以上的股東，可以簽署一份或多份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召開臨時股東大會或類別股東會議、並闡明擬舉行會議的議題。

公司召開股東大會，應當於會議召開20日前發出書面會議通知，將會議擬審議的事項以及開會的日期和地點告知所有在冊股東。

在股東大會上提出議案

當本公司決定召開股東大會時，單獨或合計持有公司有表決權的股份總數3%以上的股東，有權在股東大會召開10日之前以書面形式向本公司提出新的提案並提交召集人，股東大會召集人應在收到提案後2日內發出股東大會補充通知，通知其他股東，並將提案中屬於股東大會職責範圍內的事項，列入該次會議的議程提交股東大會審議。所提出的議案內容須屬股東大會職責範圍內、須有明確主題及具體議決事宜、並須符合法律、行政法規及本公司章程的相關規定。

股東的建議和向董事會查詢及送達方式

股東可以書面形式向董事會及／或有關的董事會專責委員會(若適當)提出建議、查詢及關注事項並列明聯絡資料，送達本公司於中國北京的註冊辦事處(地址為北京市海淀區科學院南路2號院1號樓17層1701，郵編100190)或於香港的主要營業地點(地址為香港中環金融街8號國際金融中心二期70樓06室)。本公司投資者關係團隊，以輔助董事會處理股東及潛在投資者的提問。本公司網站亦包括本公司聯絡詳情，供股東及潛在投資者提出查詢。2024年，本公司將根據不斷更新的監管要求、本公司的發展趨勢，以及股東反饋的意見，繼續致力於提高公司管治水平，以確保本公司穩健發展及增加股東價值。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

致聯想控股股份有限公司股東
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見 我們已審計的內容

聯想控股股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司列載於第139至323頁的合併財務報表，包括：

- 於2023年12月31日的合併資產負債表；
- 截至該日止年度的合併收益表；
- 截至該日止年度的合併綜合收益表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括重大會計政策信息及其他解釋信息。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據《國際財務報告會計準則》真實而中肯地反映了貴公司及其附屬公司於2023年12月31日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒佈的《國際會計師職業道德守則(包含國際獨立性標準)》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於貴公司及其附屬公司，並已履行道德守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值評估
- 以公允價值計量的第三層級金融資產及金融負債的估值
- 遞延所得稅資產確認
- 從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款的預期信用損失計量
- 從事銀行業務之附屬公司核心信息系統變更

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值評估

請參閱合併財務報表附註2.11、4.1(b)及19

於2023年12月31日，貴公司及其附屬公司合併財務報表中所列示的商譽為人民幣38,757百萬元，可使用年期不確定的無形資產為人民幣14,538百萬元，管理層應當每年對商譽和可使用年期不確定的無形資產進行減值評估，以確定是否出現減值。為進行減值評估，資產乃分配至可個別識別現金流量之最低層次（現金產生單元）組合。現金產生單元的可收回值根據公允價值減去處置費用或使用價值孰高而釐定。

我們的程序包括：

- 了解商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值評估相關的流程和內部控制，並通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平（如複雜性、主觀性、變化和對管理層偏向的敏感度等）評估了重大錯報的固有風險；
- 取得管理層減值測試表，評估管理層按業務種類劃分現金產生單元或現金產生單元組，以及在適當層級的各現金產生單元組合中分配商譽及可使用年期不確定的無形資產的合理性；
- 對管理層所聘請的外部獨立評估師的勝任能力、專業素質及客觀性進行了評估；

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值評估(續)	
<p>管理層計算可收回值時，在公允價值減去處置費用模型下，管理層對基於活躍市場報價或根據可觀察資料進行調整的參考值進行重要判斷；在使用價值模型下，需就合理確定與商譽相關的現金產生單元組合及釐定收入增長率、毛利率、貼現率等關鍵假設作出重要估計及判斷。管理層認為，本年發生商譽及可使用年期不確定的無形資產減值人民幣402百萬元，主要是由於個別業務因業績不達預期導致其可收回值下降。其餘商譽和可使用年期不確定的無形資產於本年度無需計提減值。</p>	<ul style="list-style-type: none">• 對管理層以公允價值減去處置費用模型確定可收回值的計算，我們將其公允價值核對至活躍市場中可觀察的未經調整的報價，對輸入參數核對至可觀察的活躍市場參考值；• 對管理層以使用價值模型確定可收回值的計算，我們結合對行業和業務環境的了解信息，評估了管理層在預計收入增長率、毛利率和貼現率等關鍵假設及其他主要參數的合理性。包括：<ul style="list-style-type: none">— 將預計收入增長率、預計毛利率、預計營運資金變動及預計資本支出等與管理層未來盈利預測及戰略計劃進行印證，並與歷史數據進行比對；— 將貼現率與市場上可比公司進行比對；• 評估管理層作出的主要假設敏感性分析，當假設預計收入增長率和貼現率等在合理的範圍內發生不利變化時，單獨或合計考慮，對商譽和可使用年期不確定的無形資產可能造成的減值評估影響；• 檢查管理層減值測試表的計算準確性；• 檢查商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值評估的披露是否恰當。
<p>管理層在需要時聘請外部獨立評估師協助執行減值評估。</p>	
<p>鑒於管理層在不同模型下對商譽和可使用年期不確定的無形資產進行減值評估中涉及重要估計和判斷，因此，我們將其作為關鍵審計事項。</p>	
	<p>基於上述程序，我們認為管理層在評估商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值中使用的相關判斷可以被我們獲得的審計證據所支持。</p>

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

以公允價值計量的第三層級金融資產及金融負債的估值

請參閱合併財務報表附註2.14、2.20、3.3、4.1(c)及4.1(d)

於2023年12月31日，貴公司及其附屬公司以公允價值計量的第三層級金融資產總額為人民幣47,739百萬元，主要包括以公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；第三層級金融負債總額為人民幣9,865百萬元，包括衍生金融負債及以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債。

第三層級金融資產及金融負債的估值並非根據活躍市場價格或可觀察市場資料直接得出。

管理層利用估值技術、聘請外部獨立評估師對第三層級金融資產及金融負債進行了評估和計量，如以市場法及以現金流量折現模型計算等；模型的採用和輸入參數及關鍵假設的選擇需要管理層做出重要判斷和估計。因此，我們將其作為關鍵審計事項。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們的程序包括：

- 了解管理層與以公允價值計量的第三層級金融資產及金融負債的估值相關的流程和內部控制，並通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平(如複雜性、主觀性、變化和對管理層偏向的敏感度等)評估了重大錯報的固有風險；
- 取得管理層第三層級金融資產及金融負債的公允價值計算表，評估模型的選擇是否恰當，並檢查了計算的準確性；
- 對管理層所聘請的外部獨立評估師的勝任能力、專業素質及客觀性進行了評估；
- 對於以市場法進行估值的第三層級金融資產及金融負債，我們抽樣評估了管理層估值方法的合理性，包括與新一輪融資估值相比對等程序，以評估關鍵假設的適當性；
- 對於以使用現金流量折現模型而進行估值的第三層級金融資產及金融負債，抽樣評估估值方法中關鍵假設的合理性，包括將預計收入增長率、預計毛利率與管理層未來盈利預測及戰略計劃進行印證，並與歷史資料進行比對。將貼現率與公開市場上可比公司進行比較，評估重要輸入參數是否在合理範圍內。

基於上述程序，我們認為管理層對第三層級金融資產及金融負債的公允價值估值可以被我們獲得的審計證據支持。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>遞延所得稅資產確認 請參閱合併財務報表附註2.24(b)、4.1(e)及45</p>	<p>我們的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none">• 了解與遞延所得稅資產確認相關的流程和內部控制，並通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平(如複雜性、主觀性、變化和對管理層偏向的敏感度等)評估了重大錯報的固有風險；• 取得管理層遞延所得稅計算表，檢查計算表的準確性；• 抽樣將可抵扣的稅務虧損(含虧損可轉回期限)及暫時性差異核對至支持性證據，包括各相關公司的納稅申報表及稅務往來通訊；• 評估管理層對未來盈利預測中的輸入參數是否合理，包括管理層在預計收入增長率和預計毛利率等關鍵假設及輸入參數的合理性，其中包括：將預計收入增長率、預計毛利率與管理層未來盈利預測、戰略計劃及稅務規劃戰略進行印證，並與歷史數據進行比對，以及與行業情況進行比較；以抽樣方式檢查管理層把預測盈利調節至未來預測的應納稅所得額的合理性；

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

遞延所得稅資產確認(續)

管理層於2023年12月31日已對遞延所得稅資產確認進行了評估，認為這些資產在未來期間有可能實現。

由於預測未來應納稅所得額和評估未來應納稅暫時性差異及遞延所得稅未來可轉回時間時涉及管理層的重要判斷和估計，因此，我們將其作為關鍵審計事項。

- 將管理層對未來應納稅所得額的估計與該企業於2023年12月31日的可抵扣稅務虧損及可扣減暫時性差異餘額進行比較，並考慮可抵扣稅務虧損的到期時限以復核管理層確認遞延所得稅資產的合理性；
- 對根據在資產負債表日已通過或已實質通過的稅率確定的遞延所得稅的計算進行了測試。

基於上述程序，我們認為，管理層對未來期間應納稅所得額的估算、應納稅暫時性差異的計算及遞延所得稅未來可轉回時間的評估可以被我們獲得的審計證據所支持。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款的預期信用損失計量

請參閱合併財務報表附註2.14.4、3.1(b)及26(a)

於2023年12月31日，貴公司從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款餘額為人民幣130,066百萬元，管理層確認的向客戶發放的貸款的預期信用損失準備餘額為人民幣2,145百萬元。

在國際財務報告會計準則第9號「金融工具」下，計量預期信用損失準備涉及管理層複雜的主觀估計及判斷。從事銀行業務之附屬公司使用下列方法計量預期信用損失準備：

- 按照國際財務報告會計準則第9號的原則，建立自身預期信用損失估算流程、模型及工具，整體計量向客戶發放的貸款的預期信用損失；及
- 針對違約及已發生信用減值的貸款，適時進行單獨評估。

我們評估和測試了與預期信用損失計量相關的內部控制的設計及執行有效性，主要包括：

- 公司層面控制(包括信息系統控制)和預期信用損失模型治理流程，包含模型的審閱和對模型組成部分(違約概率、宏觀經濟預測及損失率)及模型計提水平的回溯測試；
- 管理層應用多種經濟情景的控制以及預期信用損失的季度波動分析的控制；
- 對貸款的發放和監測流程的控制；
- 對特定準備的計提及監測流程的控制；
- 對內部授信限額、訴訟中的貸款及信用觀察名單的控制；
- 對管理層「疊加」調整的控制。

我們還執行了以下實質性審計程序：

- 在內部模型專家的支持下，對預期信用損失模型使用的假設、關鍵輸入數據及計算公式進行測試，包括評估模型設計及公式的合理性、抽樣重新計算違約概率參數、違約損失率參數及風險敞口參數，並對宏觀經濟情景前瞻性預測情景的合理性做出合理質疑；
- 我們對部分關鍵參數進行驗證，以確定信用減值損失模型運用的輸入值的準確性；

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款的預期信用損失計量(續)

向客戶發放的貸款計提預期信用損失準備需要考慮如下判斷及估計：

- 設計並建立向客戶發放的貸款3階段的分配標準及內部評級系統；
- 預期信用損失模型中使用的會計解釋及模型假設；
- 多種經濟情景預期的假設、參數及相關權重；
- 對違約及已發生信用減值的貸款，考慮擔保品價值及回款在內的未來現金流的金額及時點；
- 管理層針對模型未覆蓋的重大不確定因素進行的管理層「疊加」調整。

由於從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款的預期信用損失準備金額重大且具有高度的估計不確定性，使用了複雜的模型，運用了大量的參數和資料，並涉及重大管理層判斷和假設，具有重大的固有風險，因此我們確定其為關鍵審計事項。

- 我們對向客戶發放的貸款(包括被列入信用觀察名單中部分及分類為第3階段的貸款)抽樣執行如下測試：

- 測試相關模型輸入值的準確性(包括本金、利率等)；
- 對貸款是否分類到適當的分組執行測試；
- 測試貸款的階段劃分，包括每季度貸款在不同階段之間的轉移，及對違約及已發生信用減值的貸款的識別；
- 對收到的擔保和擔保品的估值和擔保安排的有效性進行測試；

- 評估管理層使用的信用損失管理層「疊加」和模型外調整的方法及結果合理性。

基於我們所執行的程序，管理層在預期信用損失評估中所使用的模型、運用的關鍵參數和數據、涉及的重大判斷和假設及計量結果可以被我們獲得的審計證據所支持。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>從事銀行業務之附屬公司核心銀行系統變更</p> <p>2023年，貴公司從事銀行業務之附屬公司盧森堡國際銀行將其原有核心銀行系統變更至新系統Temenos (「T24」)。</p> <p>本次核心系統的變更僅涉及貴公司的附屬公司盧森堡國際銀行，而不涉及盧森堡國際銀行的附屬公司。</p> <p>本次變更主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none">將大量客戶資料和財務記錄從舊系統轉移到新系統；根據銀行不同業務線的需要，定制新的核心銀行系統；建立新的內部控制，以確保新的核心銀行系統(包括財務報告流程)有效運行。 <p>新的核心銀行系統將在數據匯總、交易處理、會計處理、報告生成、監管合規、內部控制及風險管理等方面發揮重大作用，管理層認為本次變更是貴公司及其附屬公司銀行業務未來發展的重要里程碑。由於核心系統的變更對合併財務報表的編製產生廣泛的影響，我們確定其為關鍵審計事項。</p>	<p>我們評估了管理層對核心銀行系統變更的監督情況，主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none">在系統變更之前、期間和之後，我們直接與核心銀行系統變更委員會進行了接觸，並檢查了這些委員會的會議記錄；對於選定的業務流程，我們觀察了系統變更的演練，檢查了所進行的測試、記錄的文件及其後續跟蹤及修正方案，以核實是否對偏離預期測試結果的情況進行了調查並將其納入了補救計劃。 <p>我們評估了與核心銀行系統變更相關的流程中關鍵控制的設計及執行有效性，抽樣執行如下測試：</p> <ul style="list-style-type: none">對靜態信息(如客戶身份資料)和動態信息(如貸款參數)遷移的控制；對解決缺陷(如預測試/變更前測試中失敗的業務測試)和事件管理(變更後)的控制；對變更日進行的會計信息核對的控制(包括遷移的會計信息的完整性、可靠性和準確性)；

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

從事銀行業務之附屬公司核心銀行系統變更(續)

- 對T24中關鍵報告設置的控制；
- 對信息系統程序變更和開發的控制；
- 對程序和資料訪問邏輯的控制，包括T24訪問邏輯流程；
- 對與信息技術第三方提供商(作為T24的技術支持)簽訂的服務水準協定和關鍵績效指標的控制；
- 關鍵自動化控制措施，如與審計相關的職責分離、與輔助應用程序的接口以及自動計算。

我們還執行了以下實質性審計程序：

- 我們測試了變更日原有系統的會計餘額與T24記錄的會計結餘之間的調節情況；
- 我們測試了實施T24系統帶來的會計信息加工處理方法變化；
- 我們對原有核心銀行系統和T24之間的靜態和動態信息進行了抽樣核對。

基於上述審計程序，我們未發現任何重大差異情況，未發現影響我們在審計工作中對關鍵信息技術系統和相關控制依賴程度的事項。

獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審計委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告會計準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴公司及其附屬公司持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴公司及其附屬公司清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會須負責監督貴公司及其附屬公司的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴公司及其附屬公司內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴公司及其附屬公司的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴公司及其附屬公司不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴公司及其附屬公司內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴公司及其附屬公司審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是盧啟良。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2024年3月28日

合併收益表

截至2023年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銷售商品及提供服務	5	431,637,448	480,695,487
利息收入	5	11,202,292	5,072,941
利息開支	5	(6,827,574)	(2,105,731)
利息淨收入		4,374,718	2,967,210
總收入	5	436,012,166	483,662,697
銷售及服務成本	8	(358,781,651)	(398,208,721)
毛利		77,230,515	85,453,976
銷售及分銷開支	8	(23,301,787)	(25,363,417)
一般及行政開支	8	(39,367,180)	(38,917,593)
信用減值損失	8	(1,385,977)	(727,954)
投資損失	6	(1,810,241)	(2,990,551)
其他(損失)/收益—淨額	7	(1,518,200)	698,827
財務收入	10	2,194,418	1,460,073
財務成本	10	(9,129,040)	(6,911,733)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(虧損)/利潤		(488,580)	147,784
除所得稅前利潤		2,423,928	12,849,412
所得稅開支	13	(1,793,620)	(2,455,439)
年內利潤		630,308	10,393,973
以下各方應佔(虧損)/利潤：			
—本公司權益持有人		(3,874,279)	1,167,063
—其他非控制性權益		4,504,587	9,226,910
		630,308	10,393,973
本公司權益持有人應佔利潤的每股(虧損)/盈利 (以每股人民幣元列示)			
每股基本(虧損)/盈利	14	(1.65)	0.50
每股攤薄(虧損)/盈利	14	(1.68)	0.37

合併綜合收益表

截至2023年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
年內利潤		630,308	10,393,973
其他綜合(虧損)/收益			
不會被重新分類至收益表的項目：			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的			
非交易性權益工具的公允價值變動(扣除稅項)	13	(328,765)	(709,003)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債信用風險變動			
(扣除稅項)	13	4,924	8,160
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合收益(扣除稅項)	13	3,874	28,565
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	13	198,017	756,205
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估(扣除稅項)	13	13,713	558
往後可能被重新分類至收益表的項目：			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具的			
公允價值變動(扣除稅項)	13	4,132	(70,711)
貨幣換算差額	13	2,103,019	1,582,730
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合收益/(虧損)			
(扣除稅項)	13	37,429	(3,046)
現金流量對沖的公允價值變動(扣除稅項)	13	238,370	(1,088,444)
年內其他綜合收益(扣除稅項)		2,274,713	505,014
年內綜合收益總額		2,905,021	10,898,987
以下各方應佔：			
— 本公司權益持有人		(2,715,030)	2,465,803
— 其他非控制性權益		5,620,051	8,433,184
		2,905,021	10,898,987

合併資產負債表

於2023年12月31日

		於12月31日	
		2023年	2022年
		人民幣千元	人民幣千元
	附註		
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	33,957,749	32,230,915
使用權資產	16	5,952,991	5,959,354
投資物業	17	15,454,282	15,807,609
無形資產	19	72,629,625	68,394,957
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	12	16,243,201	16,714,672
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資	12	14,778,452	18,521,268
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	21	5,834,084	6,682,661
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	31	12,124,523	10,959,316
向客戶發放的貸款	26	99,100,694	82,584,125
衍生金融資產	22	3,763,806	5,856,183
其他以攤餘成本計量的金融資產	28	57,941,454	51,077,681
遞延所得稅資產	45	22,256,383	20,299,139
其他非流動資產	23	12,992,357	12,036,748
非流動資產合計		373,029,601	347,124,628
流動資產			
存貨	29	46,877,633	55,976,227
消耗性生物資產	18	1,253,509	1,240,637
開發中物業	30	19,252	19,252
應收款項及應收票據	24	73,920,969	77,932,211
預付款項、其他應收款項及其他流動資產	25	39,902,791	33,377,120
向客戶發放的貸款	26	33,539,980	44,999,257
向金融機構發放的貸款	27	2,369,338	4,214,574
衍生金融資產	22	854,527	1,028,367
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	31	20,174,378	21,322,964
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	21	32,401	1,852,118
其他以攤餘成本計量的金融資產	28	9,975,814	7,583,530
存放中央銀行款項	32	1,302,861	1,309,158
受限存款	32	2,876,541	1,800,681
定期存款	32	31,939	134,427
現金及現金等價物	32	59,571,033	81,159,017
流動資產合計		292,702,966	333,949,540
總資產		665,732,567	681,074,168

合併資產負債表
於2023年12月31日

	附註	於12月31日	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
權益及負債			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	34	2,356,231	2,356,231
儲備		54,608,337	60,229,196
本公司權益持有人應佔總權益			
永續證券	35	1,361,913	1,360,118
其他非控制性權益		45,426,285	41,843,891
向非控制性權益簽出認沽期權	40(c)(1)	(3,633,810)	(3,633,810)
總權益		100,118,956	102,155,626
負債			
非流動負債			
借款	44	68,357,872	81,584,846
租賃負債	16	2,648,255	2,893,169
應付金融機構款項	41	651,431	2,324,565
吸收存款	42	3,473,989	2,986,590
衍生金融負債	22	1,878,907	1,843,337
遞延收入	37	10,223,176	9,730,974
退休福利責任	46	1,691,093	2,045,291
撥備	47	1,566,356	1,844,006
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	43	16,324,913	11,053,595
遞延所得稅負債	45	9,364,377	9,675,846
其他非流動負債	40	6,948,721	7,924,679
非流動負債合計		123,129,090	133,906,898

合併資產負債表
於2023年12月31日

	附註	於12月31日	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	36	77,802,993	80,492,436
其他應付款項及預提費用	38	106,727,031	106,070,837
應付金融機構款項	41	28,590,518	22,898,166
吸收存款	42	141,535,061	153,161,123
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	43	6,799,953	4,228,212
衍生金融負債	22	1,681,868	2,563,646
撥備	47	6,485,875	6,248,117
預收客戶款項	39	1,306,372	1,749,006
遞延收入	37	11,248,679	11,263,168
應交所得稅		3,054,764	4,281,068
租賃負債	16	1,096,417	1,153,466
借款	44	56,154,990	50,902,399
流動負債合計		442,484,521	445,011,644
總負債		565,613,611	578,918,542
權益及負債總額		665,732,567	681,074,168

載列於第139至第323頁的合併財務報表已由董事會於2024年3月28日批准，並由董事會代表簽署。

寧旻
董事

李蓬
董事

合併權益變動表

截至2023年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔													
	股本	股份溢價	法定		於股票激勵計劃內持有		對沖儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	永續證券	其他	向非控制性	總計
			盈餘儲備	重估儲備	報酬儲備	之股票						非控制性	權益發出	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年12月31日	2,356,231	11,281,940	919,845	(127,215)	4,320,128	(336,574)	(145,490)	(4,376,379)	(828,997)	49,521,938	1,360,118	41,843,891	(3,633,810)	102,155,626
年內(虧損)/利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,874,279)	-	4,504,587	-	630,308
其他綜合(虧損)/收益														
以公允價值計量且其變動計入其他														
綜合收益的全聯資產公允價值變動	-	-	-	(278,063)	-	-	-	-	-	-	-	(46,570)	-	(324,633)
以公允價值計量且其變動計入損益的														
金融負債信用風險變動	-	-	-	4,431	-	-	-	-	-	-	-	493	-	4,924
應佔使用權益會計法入賬的聯營公司的														
其他綜合收益	-	-	-	41,303	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41,303
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	(45,976)	-	-	-	-	284,346	-	238,370
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	1,391,596	-	-	-	711,423	-	2,103,019
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	32,000	-	-	166,017	-	198,017
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估	-	-	-	13,958	-	-	-	-	-	-	-	(245)	-	13,713
年內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(218,371)	-	-	(45,976)	1,391,596	32,000	(3,874,279)	-	5,620,051	-	2,905,021
轉撥至保留盈利	-	-	-	433	-	-	-	(65,419)	-	64,986	-	4,073	-	4,073
與所有者的交易總額，直接在權益中確認														
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,757	-	14,757
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,547)	-	(1,547)
與其他非控制性權益的交易(附註54)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,660,848)	-	-	114,267	-	(2,546,581)
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	17,672	-	-	609,048	-	626,720
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	1,112	923	-	4,274	-	6,309
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(68,309)	-	-	253	-	(68,056)
股權報酬	-	-	-	-	209,665	129,379	-	-	-	-	-	735,530	-	1,074,574
宣派及已付股息(附註48)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(471,257)	-	(3,511,168)	-	(3,982,425)
已付永續證券持有人票息/利息調整	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(64,166)	1,795	(7,144)	-	(69,515)
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	-	209,665	129,379	-	-	(2,710,373)	(534,500)	1,795	(2,041,730)	-	(4,945,764)
於2023年12月31日	2,356,231	11,281,940	919,845	(345,153)	4,529,793	(207,195)	(191,466)	(3,050,202)	(3,507,370)	45,178,145	1,361,913	45,426,285	(3,633,810)	100,118,956

合併權益變動表

截至2023年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔														
	股本	股份溢價	法定		撥備	於股票激勵計劃內持有				其他儲備	保留溢利	永續證券	其他非控制性權益	向非控制性權益發出認沽期權	總計
			盈餘儲備	重估儲備		之股票	對沖儲備	匯兌儲備	人民幣千元						
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日	2,356,231	11,281,940	696,229	528,785	3,772,216	(336,574)	107,478	(6,334,456)	(530,982)	49,729,021	1,558,457	35,006,747	(5,024,368)	92,810,724	
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,167,063	-	9,226,910	-	10,393,973	
其他綜合(虧損)/收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動	-	-	-	(700,388)	-	-	-	-	-	-	-	(79,326)	-	(779,714)	
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債信用風險變動	-	-	-	7,342	-	-	-	-	-	-	-	818	-	8,160	
應佔使用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合收益	-	-	-	25,519	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25,519	
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	(252,968)	-	-	-	-	(835,476)	-	(1,088,444)	
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	1,958,077	-	-	-	(375,347)	-	1,582,730	
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	260,656	-	-	495,549	-	756,205	
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估	-	-	-	502	-	-	-	-	-	-	-	56	-	558	
年內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(667,025)	-	-	(252,968)	1,958,077	260,656	1,167,063	-	8,433,184	-	10,898,987	
轉撥至保留溢利	-	-	-	11,025	-	-	-	-	-	(11,025)	-	-	-	-	
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	219,520	-	219,520	
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18,876)	-	(18,876)	
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	453,408	-	667,228	
與其他非控制性權益的交易(附註54)	-	-	-	-	-	-	-	-	213,820	-	-	977,489	-	977,489	
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	652,074	-	930,753	
發行可換股債券	-	-	-	-	-	-	-	-	278,679	-	-	(484,254)	-	(691,211)	
贖回可換股債券	-	-	-	-	-	-	-	-	(206,957)	-	-	-	-	(200,000)	
永續證券減少	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(200,000)	-	-	(200,000)	
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	4,772	(135,319)	-	(16,375)	-	(146,922)	
根據可換股債券協定確認回購義務	-	-	-	-	-	-	-	-	(589,270)	-	-	(31,014)	-	(620,284)	
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(44,939)	-	-	289	-	(44,650)	
股權報酬	-	-	-	-	547,912	-	-	-	-	-	-	1,119,152	-	1,667,064	
轉撥至法定盈餘儲備	-	-	223,616	-	-	-	-	-	-	(223,616)	-	-	-	-	
宣派及已付股息(附註48)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(942,506)	-	(3,281,098)	-	(4,223,604)	
已付永續證券持有人票息/利息調整	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(61,680)	1,661	(6,869)	-	(66,888)	
其他非控制性權益行使發認沽期權	-	-	-	-	-	-	-	-	(214,776)	-	-	(1,179,486)	1,390,558	(3,704)	
與所有者的交易總額，直接在權益確認	-	-	223,616	-	547,912	-	-	-	(558,671)	(1,363,121)	(198,339)	(1,596,040)	1,390,558	(1,554,085)	
於2022年12月31日	2,356,231	11,281,940	919,845	(127,215)	4,320,128	(336,574)	(145,490)	(4,376,379)	(828,997)	49,521,938	1,360,118	41,843,891	(3,633,810)	102,155,626	

合併現金流量表

截至2023年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營產生的現金	50	14,044,385	51,384,148
已付所得稅		(5,088,636)	(3,831,988)
經營活動產生現金淨額		8,955,749	47,552,160
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備以及無形資產		(14,776,433)	(14,295,810)
出售物業、廠房及設備以及無形資產所得款項		470,477	260,906
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(12,709,623)	(9,515,945)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項		12,196,185	9,682,542
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收取的股息		221,844	219,449
注資於按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司		(458,500)	(1,153,492)
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司分派		2,563,393	1,821,010
收購及注資於採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司		(120,803)	(1,150,052)
出售採用權益會計法入賬的聯營公司的所得款項		958,034	1,677,866
從採用權益會計法入賬的聯營公司收取的股息		371,735	518,212
購買以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		(354,017)	(697,615)
出售以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		400,305	674,611
從以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產收取的股息		18,539	34,862
收購附屬公司(扣除所收購現金)		(1,006,477)	(3,356,034)
出售附屬公司(扣除所出售現金)		66,217	20,953
自/(向)關聯方和第三方收回/(借出)的借款		517,092	(891,130)
已收利息		1,234,203	701,518
三個月以上定期存款(增加)/減少		(91,107)	506,262
處置以攤餘成本計量的金融資產及衍生金融工具		138,914	92,082
投資活動所用現金淨額		(10,360,022)	(14,849,805)

合併現金流量表
截至2023年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
融資活動的現金流量			
取得借款		109,527,783	113,114,490
償還借款		(118,169,010)	(126,167,090)
償還租賃負債支付的現金		(1,034,871)	(1,624,010)
發行可換股債券(扣除發行成本)	44	–	4,470,533
發行其他債券所得現金(扣除發行成本)		4,221,351	11,385,604
贖回可換股債券		–	(3,671,472)
贖回可換股優先股		(327,464)	–
支付簽出認沽期權負債		–	(1,895,000)
其他非控制性權益注資		1,981,985	817,638
向其他非控制性權益分派		(3,577,213)	(3,261,485)
與其他非控制性權益的交易		(4,340,172)	87,984
支付予本公司權益持有人的股息	48	(443,759)	(836,012)
已付利息		(10,468,186)	(7,464,504)
融資活動所用現金淨額		(22,629,556)	(15,043,324)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		(24,033,829)	17,659,031
年初現金及現金等價物		81,159,017	59,956,630
現金及現金等價物匯兌收益		2,445,845	3,543,356
年末現金及現金等價物	32	59,571,033	81,159,017

財務報表附註

1. 基本信息

聯想控股股份有限公司(「本公司」)為根據《中華人民共和國公司法》註冊成立的股份有限公司，其於1984年11月以中國科學院計算技術研究所新技術發展公司的名稱作為一家全民所有制企業註冊成立。自此之後，本公司完成一系列重組並於2014年2月18日改制為股份有限公司，目前註冊資本為人民幣23.56億元。本公司H股股份已自2015年6月29日起在香港聯交所主板上市。

本公司註冊地址為中國北京市海澱區科學院南路2號院1號樓17層1701。

本公司通過產業運營及產業孵化與投資兩個板塊經營業務。

產業運營板塊包括下述行業的業務經營：(a)聯想集團有限公司(「聯想集團」)，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；(b)聯泓集團有限公司(「聯泓集團」)，主要從事新材料產品的研發、生產與銷售；(c)佳沃集團有限公司(「佳沃集團」)，主要從事現代農業和食品領域的相關業務；及(d)盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務。

產業孵化與投資板塊主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益，對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦包括投資於航空物流、金融服務、醫療健康及寫字樓租賃服務等業務。

2. 會計政策概要

編製本合併財務報表所採用的會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

重要會計政策

2.1 編製基準

本合併財務報表乃根據國際財務報告會計準則及香港《公司條例》(第622章)的規定，按照歷史成本法編製，並就以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及金融負債(包括衍生工具)、按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司、投資物業及以公允價值計量的生物資產而作出修訂。

編製符合國際財務報告會計準則的財務報表需要使用若干主要會計估計。這亦需要管理層在應用本公司及其附屬公司的會計政策過程中行使其判斷。所行使的判斷涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對財務報表作出重大假設及估計的範疇，在附註4中披露。

2.2 持續經營基準

截至2023年12月31日，本公司附屬公司佳沃食品股份有限公司(「佳沃食品」)之一間於智利經營的附屬公司出現短期借款逾期，金額為人民幣7.8百萬元。有關違約事件或會可能導致本公司及其附屬公司合計人民幣8,323百萬元原定於一年以上償還的相關借款，出借人可根據相關協定要求加速還款，本公司及其附屬公司已將該等借款納入流動負債。

於2023年12月31日，本公司及其附屬公司流動負債約為人民幣442,485百萬元，超過流動資產約人民幣149,782百萬元。其中人民幣56,155百萬元為須於12個月內償還的即期銀行及其他借款，本公司及其附屬公司的現金及現金等價物為人民幣59,571百萬元。

上述情況顯示存在重大不確定性，可能對本公司及其附屬公司的持續經營能力構成重大疑問。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.2 持續經營基準(續)

鑒於該等情況，本公司董事在評估本公司及其附屬公司是否將有足夠財務資源以自2023年12月31日起至少十二個月持續經營時，已審慎考慮各行業運營實體經營特徵、未來流動資金、經營表現及可用融資來源，並考慮以下計劃及措施：

- (i) 截止2023年12月31日，本公司之附屬公司盧森堡國際銀行在本公司及其附屬公司合併報表中反映的流動資產為人民幣70,478百萬元，流動負債為人民幣184,931百萬元，淨流動負債為人民幣114,453百萬元。盧森堡國際銀行為銀行業金融類企業，其自身報表的資產負債不區分流動性及非流動性。為本公司及其附屬公司合併報表編製目的，將盧森堡國際銀行之各項資產和負債按照合約約定的回收／變現／償付期間反映在流動／非流動資產或負債中。根據巴塞爾協定III、資本要求條例及其他相關現行有效的銀行資本監管要求所計算得出的核心一級資本為人民幣12,035百萬元，補充一級資本為人民幣1,375百萬元及二級資本為人民幣2,624百萬元。核心一級資本充足率為13.37%，一級資本充足率為14.90%，資本充足率17.82%（均為2023年利潤分配前），高於監管要求，持續經營能力充足。本公司及其附屬公司將繼續對盧森堡國際銀行施行全面資本管理，進一步增強資本風險抵禦能力，確保盧森堡國際銀行資本充足率的相對穩定。
- (ii) 2023年度本公司及其附屬公司的經營現金淨流入為人民幣8,956百萬元，本公司管理層預期經營表現在2024年將持續穩定或好轉，並將能夠於2024年度繼續產生經營現金流入。本公司及其附屬公司將繼續努力實施多項措施提升其經營現金流量及營運資金狀況，包括加速收回未償還貿易應收款項及推遲支付酌情資本開支（倘必要）。
- (iii) 就上述佳沃食品之智利附屬公司借款逾期事件，該附屬公司已與出借人達成諒解，在償還部分借款後於2024年2月就剩餘借款簽署展期協定，違約事項已於期後消除。就上述違約事項或會可能導致本公司及其附屬公司其他借款加速還款事宜，截至本報告日，本公司及其附屬公司尚未收到相關出借人要求加速還款的通知。本公司及其附屬公司管理層將與相關出借人進行討論及磋商，並將於必要時向相關出借人尋求取得豁免遵守契約規定或同意修訂有關條款及契約規定。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.2 持續經營基準(續)

- (iv) 於2023年12月31日，本公司及其附屬公司未動用項目貸款融資及一般融資授信額度為人民幣50,968百萬元。本公司及其附屬公司亦將與銀行進行磋商以延長有關融資授信及獲取新融資授信。董事有信心在適當時候獲得新的借款，從而為本公司及其附屬公司的項目相關開支或其他經營開支提供充足資金。
- (v) 本公司及其附屬公司持有數筆股權投資，包括數筆已經上市的流動性較高的股權投資，擬在未來十二個月內部分出售。管理層有信心出售該等股權回收的資金可以償還部分到期借款，提高本公司及其附屬公司的還款能力。
- (vi) 本公司會發揮控股公司的資金管理能力，包括適當時由本公司向附屬公司提供融資的擔保或財務支持，以保證附屬公司各項債務的及時償付。

董事已審閱管理層所編製的本公司及其附屬公司現金流量預測，有關預測涵蓋自2023年12月31日起計至少十二個月的期間。董事認為，計及本公司及其附屬公司營運將產生的預期現金流量以及上述計劃及措施，本公司及其附屬公司於自2023年12月31日起計未來十二個月內將擁有充足的營運資金履行其到期付款義務。因此，董事認為，按持續經營基準編製合併財務報表屬適當。

2.3 採納的新準則及經修訂準則

下列新準則及經修訂準則於本公司及其附屬公司2023年1月1日開始的財政年度首次強制執行且適用於本公司及其附屬公司：

國際財務報告會計準則第17號	保險合同
國際會計準則第1號及國際財務報告會計準則實務公告第2號(修訂)	會計政策的披露
國際會計準則第8號(修訂)	會計估計的定義
國際會計準則第12號(修訂)	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項
國際會計準則第12號(修訂)	國際稅制改革—支柱二範本規則

除國際會計準則第12號(修訂)、「與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項」外，其他於2023年1月1日財政年度生效的對國際財務報告會計準則及國際會計準則的修改，對本公司及其附屬公司財務報表並無重大影響。

2. 會計政策概要(續) 重要會計政策(續)

2.3 採納的新準則及經修訂準則(續)

本公司及其附屬公司於2023年1月1日首次採用國際會計準則第12號(修訂)「與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項」。該修訂縮小了初始確認豁免的範圍，排除導致相等和相互抵銷暫時性差異的交易，例如租賃負債。對於租賃負債，公司必須從最早呈報的比較期期初起確認相關遞延所得稅項資產和負債，並在該日將任何累積影響於保留盈利或權益其他組成部分確認為調整。對於所有其他交易，公司將修訂應用於最早呈報期間開始後發生的交易。

除遞延所得稅項資產或負債按淨額確認外，本公司及其附屬公司此前對租賃的遞延所得稅的會計處理與修訂結果類似。修訂後，本公司及其附屬公司單獨確認與租賃負債相關的遞延所得稅資產和與使用權資產相關的遞延所得稅項負債(附註45)。然而，由於該等結餘符合國際會計準則第12號第74段規定的抵銷資格，因此不會對合併資產負債表產生影響。該變更對2022年1月1日的期初保留盈利亦沒有影響。

2.4 尚未採納的經修訂準則及詮釋

下列經修訂準則及詮釋於2023年1月1日開始的財政年度已頒佈但尚未生效。

		於下列日期或 之後開始的 財政年度生效
國際會計準則第1號(修訂)	將負債分類為流動負債或非流動負債及具有契諾的非流動負債	2024年1月1日
國際會計準則第16號(修訂)	售後租回交易中的租賃負債	2024年1月1日
國際詮釋第5號(經修訂)	財務報表呈列—借款人對包含隨時要求償還條文的有期貸款的分類	2024年1月1日
國際會計準則第7號及國際財務報告會計準則第7號(修訂)	供應商融資安排	2024年1月1日
國際會計準則第21號(修訂)	缺乏可兌換性	2025年1月1日
國際財務報告會計準則第10號及國際會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資	待定

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.4 尚未採納的經修訂準則及詮釋(續)

已頒佈但尚未採納的準則的影響

本公司及其附屬公司尚未提早採納任何已頒佈但於2023年1月1日開始的財政年度尚未生效的新準則及經修訂準則。本公司及其附屬公司正就於本公司及其附屬公司財務報表首次採納該等新準則及經修訂準則所造成的影響進行評估。

2.5 附屬公司

附屬公司指本公司及其附屬公司對其擁有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本公司及其附屬公司因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過對該主體的權力而影響此等回報時，則本公司及其附屬公司控制該實體。附屬公司的賬目在控制權轉移至本公司及其附屬公司之日全面合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

(a) 業務合併

本公司及其附屬公司採用購買法將業務合併入賬。收購一附屬公司所支付的對價，為所轉讓資產、承擔的負債，及本公司及其附屬公司發行的股本權益的公允價值。所支付的對價包括或有代價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。業務合併中的賣方可能針對與全部或部分特定資產或負債相關的或有事項或不確定性，按合同給予購買方補償。在確認被補償項目的同時，購買方應確認一項補償性資產，且以與被補償項目相同的基礎計量，並且需要對無法收回的金額計提估價備抵。收購相關成本在發生時支銷。在業務合併中所購買的可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以其於購買日期的公允價值計量。就個別收購基準，本公司及其附屬公司可按非控制性權益應佔被收購方淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有的權益的收購日賬面值按收購日期的公允價值重新計量，所產生的任何盈虧記錄在合併收益表中。

如合併發生的報告期末前，業務合併的初始會計處理尚未完成，則本公司及其附屬公司將於其財務報表中匯報尚未完成會計處理的項目的臨時金額。本公司及其附屬公司將於計量期間對該等於收購日期確認的臨時金額作出追溯調整，以反映有關截至收購日期所存在事實或情況(如有)可能影響截至該日止計量所確認金額的新資料計量。於計量期間，如獲得有關截至收購日期所存在事實或情況及(如有)可能導致截至該日止所確認該等資產及負債的新資料，本公司及其附屬公司亦將確認額外資產或負債。計量期不超過自收購日起計一年。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.5 附屬公司(續)

(a) 業務合併(續)

或有對價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額隨後按公允價值重新計量，公允價值變動於損益確認。分類為權益的金額不再重新計量，且其後續結算於權益內列賬。

轉讓代價、被收購方的非控制性權益以及之前持有的被收購的權益在購買日期的公允價值，超過所購入可辨認資產淨值的差額記為商譽。如果支付對價、非控制性權益以及計量的之前持有的權益之合計低於所購入附屬公司可辨認淨資產的公允價值，該差額直接在收益表中確認。

本公司及其附屬公司內公司之間的交易、結餘及交易的未實現收益／虧損於合併時予以抵銷。附屬公司的會計政策已按需要作出更改，以確保與本公司及其附屬公司採用的政策一致。編製合併財務報表時採用的本公司及其附屬公司的會計報表具有相同的報告日期。

(b) 不喪失控制權的附屬公司權益變動

本公司及其附屬公司將其與非控制性權益進行不喪失控制權的交易入賬為權益交易—即與所有者以其作為所有者身份進行的交易。所支付／收取任何代價的公允價值與相關應佔所收購／出售附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。

本公司及其附屬公司就附屬公司股權發行的認沽期權有關的潛在現金付款列作財務負債。於期權獲行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值確認為簽出認沽期權負債，並相應直接計入權益。

隨後於各資產負債表日，因預期表現的改變，簽出認沽期權負債將被重新計量，所產生的任何收益或虧損將於收益表確認。如果有關期權於屆滿時仍未獲行使，簽出認沽期權負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.5 附屬公司(續)

(c) 出售附屬公司

當本公司及其附屬公司不再持有控制權，在實體的任何保留權益於失去控制權當日重新計量至公允價值，較賬面值的變動在收益表中確認。該公允價值為之後入賬列作聯營公司、合營公司或以公允價值計量的金融資產的初始賬面值。此外，之前在其他綜合收益中就該實體確認的任何數額猶如本公司及其附屬公司已直接處置相關資產或負債，之前在其他綜合收益中確認的數額將被重新分類至收益表。

(d) 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本扣除減值列賬。成本亦包括投資直接費用。附屬公司業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。如果股息超過宣派股息期內附屬公司的綜合收益總額，或如果在獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中附屬公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則須對按成本入賬的於附屬公司的投資作減值測試。

2.6 聯營公司

聯營公司指本公司及其附屬公司對其有重大影響力的實體。重大影響力是指對被投資公司的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的製定。

(a) 權益會計法

於聯營公司的投資(本公司及其附屬公司於風險投資基金、私募股權基金及優先股投資之投資除外)乃使用權益會計法入賬。根據權益會計法，投資初始以成本確認，並增減賬面值以確認投資者在收購日期後分佔被投資方的收益。本公司及其附屬公司採用權益會計法入賬的聯營公司投資包括收購時已識別的商譽(扣除任何累計減值損失)。

如果於聯營公司的權益被削減但仍保留重大影響力，則按比例將先前在其他綜合收益中確認的金額重新分類至收益表(如適用)。

本公司及其附屬公司分佔聯營公司收購後利潤或虧損於收益表內確認，而分佔其收購後的其他綜合收益變動則於其他綜合收益內確認，並相應調整投資賬面值。如果本公司及其附屬公司分佔一家聯營公司的虧損等於或超過其在聯營公司的權益，包括任何其他無抵押應收款項，本公司及其附屬公司不會確認進一步虧損，除非本公司及其附屬公司已產生法律或推定責任或已代聯營公司作出付款。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.6 聯營公司(續)

(a) 權益會計法(續)

本公司及其附屬公司在各報告日期釐定是否有任何客觀證明於聯營公司的投資出現減值。如投資已減值，本公司及其附屬公司會將聯營公司的可收回數額與其賬面值的差額作為減值金額，並在合併收益表的「一般及行政開支」內確認該金額。

本公司及其附屬公司與其聯營公司之間的上游和下游交易所產生的利潤和虧損，在本公司及其附屬公司的合併收益表中確認，但僅限於無關聯投資者在聯營公司權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以抵銷。聯營公司的會計政策已於必要時作出改動，以確保與本公司及其附屬公司採用的政策相一致。

於聯營公司的投資所產生的稀釋收益及虧損於收益表確認。

(b) 按公允價值計量且其變動計入損益

本公司及其附屬公司已作為有限合夥人投資於若干風險投資基金及私募股權基金並發揮重大影響力。本公司及其附屬公司已採納國際會計準則第28號「於聯營公司及合營公司之投資」項下共同基金、單位信託及類似實體的計量之豁免規定，該等投資乃按公允價值透過損益計量，並於資產負債表中以「按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資」呈列。

本公司及其附屬公司對若干聯營公司的優先股投資，在初始確認時被指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，並於合併資產負債表中以「以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產」呈列。

2.7 合營安排

於合營安排的投資分類為合作經營或合營公司，視乎每位投資者的合約權利和義務而定。合營公司採用權益會計法入賬。

根據權益會計法，於合營公司的權益初步按成本確認，並於之後作出調整，以確認本公司及其附屬公司分佔合營公司收購後的損益及其他綜合收益的變動。如果本公司及其附屬公司分佔一家合營公司的虧損等於或超過其在合營公司的權益(包括任何其他構成該集團在合營公司的淨投資的長期權益)，本公司及其附屬公司不會確認進一步虧損，除非本公司及其附屬公司已產生義務或已代合營公司作出付款。

本公司及其附屬公司與其合營公司之間的交易所產生的未實現收益會予以抵銷，惟以本公司及其附屬公司於合營公司的權益為限。未實現虧損亦會予以抵銷，惟交易證明所轉讓資產已減值則除外。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.8 分部報告

經營分部的呈報方式與提供給主要經營決策者的內部報告的方式一致。主要經營決策者為作出戰略性決定的董事會，負責分配資源和評估經營分部的表現。

2.9 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本值扣除折舊及累計減值入賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支。

後續支出只有在很可能為本公司及其附屬公司帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，才計入資產的賬面值或確認為一項單獨資產(如果適用)。已更換部份的賬面值會被終止確認。所有其他維修費用在產生的財務期間於收益表支銷。

樓宇、與樓宇相關的設備及租賃裝修折舊乃採用直線法按其租約尚餘年期或預計可供本公司及其附屬公司使用年期(兩者中的較早日)分攤其成本值至其估計殘值。

其他的物業、廠房及設備的折舊乃採用直線法按其估計可供本公司及其附屬公司使用年期分攤其成本值至其估計殘值。所採用的主要折舊年期為：

— 土地及樓宇	10-50年
— 機器及設備	2-12年
— 車輛	2-6年
— 傢俱	3-10年

資產的殘值及可使用年期於各報告期末均會進行檢討，並在適當情況下作出調整。

如果資產賬面值高於其估計可收回金額(附註2.13)，則會立即將該資產的賬面值撇減至其可收回金額。

出售資產所得收益或虧損通過將所得款項與賬面值比較而釐定，並於合併收益表「其他(損失)/收益—淨額」內確認。

在建工程指在建及等待安裝的物業、廠房、機器及供內部使用的軟件，並按歷史成本值扣除任何累計減值損失入賬。歷史成本包括收購或興建或安裝有關物業、廠房及機器或自用電腦軟件的所有直接及間接成本，以及在興建、安裝及測試期間和當資產可供使用日期前所借入有關資金的利息費用及匯率差額。賬內並無對在建工程作出折舊或攤銷。樓宇、廠房及機器或自用電腦軟件之賬面值於完成後將由在建工程轉撥至物業、廠房及設備或無形資產。

2. 會計政策概要(續) 重要會計政策(續)

2.10 租賃

作為承租人：

本公司及其附屬公司租賃了土地、樓宇及多項設備。租賃合同一般為1到20年的固定期限。每份合同的租賃條款均單獨商定，並且包括眾多不同的條款及條件。租賃協議不包含財務契約條款，但租賃資產不得用作借款抵押。

在本公司及其附屬公司預期可使用租賃資產之日，應確認一項使用權資產和租賃負債。每筆租賃付款額均在租賃負債與財務費用之間分攤。財務費用在租賃期限內計入損益，以使各期負債餘額產生的利息率保持一致。使用權資產按照直線法在資產使用壽命與租賃期兩者中較短的一個期間內計提折舊。

租賃產生的資產和負債在現值基礎上進行初始計量。租賃負債包括下列租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除應收的租賃激勵；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 承租人根據餘值擔保預計應付的金額；
- 購買選擇權的行權價，前提是承租人合理確定將行使該選擇權；及
- 終止租賃的罰款金額，前提是租賃期反映出承租人將行使終止租賃選擇權。

租賃付款額按照租賃內含利率折現。如果無法確定該利率，則應採用承租人的增量借款利率，即承租人在類似經濟環境下獲得價值相近的資產，以類似條款和條件借入資金而必須支付的利率。

使用權資產按照成本計量，其中成本包括以下項目：

- 租賃負債初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，扣除收到的租賃激勵；
- 任何初始直接費用；及
- 復原成本。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.10 租賃(續)

作為承租人：(續)

與短期租賃和低價值資產租賃相關的付款額按照直線法在損益中確認為費用。短期租賃是指租賃期限為12個月或不足12個月的租賃。低價值資產包括IT設備和小型辦公家私。

作為出租人：

本公司及其附屬公司繼續將其出租劃分為經營租賃或融資租賃，並與國際會計準則第17號一致，對兩類租賃做出不同的會計處理。

2.11 無形資產

(a) 商譽

商譽於收購附屬公司、聯營公司及合營公司時產生，指轉讓代價超出本公司及其附屬公司應佔被收購方可識別資產、負債及或有負債公允價值淨值以及被收購方非控制性權益的差額。收購附屬公司產生的商譽包括在無形資產內。收購聯營公司及合營公司的商譽則包括在於聯營公司及合營公司投資內。

就減值測試而言，業務合併所獲得的商譽會分配至預期將受益於合併協同效應的各現金產生單元或現金產生單元組。商譽所分配的各單元或單元組指在實體內商譽被監控作內部管理用途的最低層級。

每年進行對商譽的減值測試，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值，則更頻繁地測試。商譽賬面值與可收回數額(使用價值與公允價值減出售成本較高者)比較。任何減值須即時確認及不得在之後期間轉回。

(b) 商標

個別獲得的商標及許可權按歷史成本入賬。在業務合併中收購的商標按購買日公允價值確認。對於有確鑿證據表明無法合理估計使用年期的無形資產，如商標等應當每年進行減值測試。本公司及其附屬公司對此部分商標擁有可永久使用的權利。

(c) 客戶關係

在業務合併中購入的客戶關係按購買日公允價值確認。客戶關係有確定的可使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。攤銷乃利用直線法按其估計年期不超過15年攤銷。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.11 無形資產(續)

(d) 計算機軟件

與維護計算機軟件程序有關的成本於產生時確認為費用。如符合下列條件，由本公司及其附屬公司控制的可辨認和獨有軟件產品在設計和測試中的直接應佔開發成本，可確認為無形資產：

- 完成該軟件產品以致其可供使用在技術上是可行的；
- 管理層有意完成該軟件產品並使用或出售；
- 有能力使用或出售該軟件產品；
- 可證明該軟件產品將如何產生未來可能的經濟效益；
- 有足夠的技術、財務和其他資源完成開發並使用或出售該軟件產品；及
- 該軟件產品在開發期內應佔的支出能可靠地計量。

開發成本包括軟件開發的職工成本和相關費用的適當部分。

不符合以上條件的其他開發支出在產生時確認為費用。以往確認為費用的開發成本不會在往後期間確認為資產。

購入計算機軟件權限的成本及計算機軟件開發成本確認為資產，按估計可使用年期不超過5年攤銷。

(e) 專利權、技術及市場推廣權

購入專利權、技術及市場推廣權的開支以購買日的公允價值作為歷史成本值資本化，並利用直線法按估計可使用年期不超過10年進行攤銷。

(f) 水產養殖特許經營權及水域使用權

在業務合併中收購的水產養殖特許經營權及水域使用權按購買日公允價值確認。個別獲得的按歷史成本入賬。水產養殖特許經營權和大部分的水域使用權為可使用年期不確定的無形資產。對可使用年期不確定的無形資產不進行攤銷，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.12 投資物業

投資物業主要由租賃土地及樓宇所組成，為獲得長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由本公司及其附屬公司佔用。以經營租賃持有的土地，如符合投資物業其餘定義，按投資物業入賬。

投資物業初始按成本計量，包括相關交易成本及(如適用)借貸成本。於初始確認後，投資物業按公允價值列賬，公允價值指由外部估值師於每個報告日期釐定的公開市值。公允價值乃按活躍市場價格得出，並就特定資產的性質、地點或狀況作出調整(如果需要)。如果未能獲取該等資料，本公司及其附屬公司採用其他估值方法，例如近期較不活躍市場的價格或折現現金流量預測。公允價值變動乃於合併收益表內作為「其他(損失)/收益—淨額」的一部份入賬。

作為投資物業興建或在建的物業乃按公允價值入賬。如果公允價值未可靠計量，則該興建中物業按成本計量，直至公允價值能可靠計量或完成興建，以較早者為準。

投資物業的公允價值反映(其中包括)自目前租賃的租金收入及按現時市況對未來租賃租金收入的假設。

後續支出僅於與該項目有關的未來經濟利益可能流入本公司及其附屬公司而該項目的成本能可靠計量時，方計入資產的賬面值中。所有其他維修費用在產生的財務期間於合併收益表支銷。

如果投資物業變成業主自用，會被重新分類至物業、廠房及設備，其於重新分類日期的公允價值就會計目的而言變為其成本。

當自用物業轉為投資物業時，產生的任何重估盈餘計入其他綜合收益並於重估儲備下的權益累計。當該盈餘實現時，計入權益的重估儲備直接轉入保留盈利。

2.13 非金融資產減值

沒有確定使用年期或尚未可供使用的無形資產無需攤銷，且每年應當就減值進行測試。須作攤銷的資產，當有事件或情況變化顯示資產賬面值可能無法收回時進行減值測試。減值損失按資產賬面金額超過其可收回金額部份確認。可收回金額是指資產公允價值減去處置費用與資產使用價值中的較高者。作減值評估時，資產按可獨立辨認的最小現金流量產生單位予以分類。經減值的非金融資產(不包括商譽)於各報告日期測試轉回減值的可能性。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.14 金融資產

2.14.1 分類與計量

本公司及其附屬公司根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產進行以下分類：

- 以攤餘成本計量的金融資產；
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；及
- 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

本公司及其附屬公司管理金融資產的業務模式，是指本公司及其附屬公司如何管理金融資產以產生現金流量。業務模式決定本公司及其附屬公司所管理金融資產現金流量的來源是收取合同現金流量、出售金融資產還是兩者兼有。本公司及其附屬公司在確定一組金融資產業務模式時考慮的因素包括：以往如何收取該組資產的現金流、該組資產的業績如何評估並上報給關鍵管理人員、風險如何評估和管理，以及業務管理人員獲得報酬的方式。

金融資產的合同現金流量特徵，是指金融資產合同約定的、反映相關金融資產經濟特徵的現金流量屬性，即相關金融資產在特定日期產生的合同現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，其中，本金是指金融資產在初始確認時的公允價值，本金金額可能因提前還款等原因在金融資產的存續期內發生變動；利息包括對貨幣時間價值、與特定時期末償付本金金額相關的信用風險、以及其他基本借貸風險、成本和利潤的對價。

對於含嵌入式衍生工具的金融資產，在確定合同現金流量是否僅為對本金和利息支付時，將其作為一個整體進行分析。

本公司及其附屬公司僅當管理該等資產之業務模式變動時重新分類債務投資。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成分的應收賬款或應收票據，本公司及其附屬公司按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.14 金融資產(續)

2.14.1 分類與計量(續)

(a) 債務工具

債務工具的后續計量取決於本公司及其附屬公司管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特徵。本公司及其附屬公司將債務工具分為以下三種計量類別：

- 以攤餘成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤餘成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收益。終止確認時產生的利得或損失直接計入損益，並與匯兌利得和損失一同列示在「其他(損失)/收益－淨額」中。減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：對於業務模式為持有以收取現金流量及出售的金融資產，如果該資產的現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產被分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。除減值利得或損失、利息收入以及匯兌利得和損失計入損益外，賬面價值的變動計入其他綜合收益。該等金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從權益重分類至損益中，並計入「其他(損失)/收益－淨額」。該等金融資產的利息收入用實際利率法計算，計入財務收入。匯兌利得和損失在「其他(損失)/收益－淨額」中列示，減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入損益：不滿足以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益標準的金融資產，以公允價值計量且其變動計入損益。對於後續以公允價值計量且其變動計入損益的債務工具，其利得或損失計入損益，並於產生期間以淨值在「投資損失」中列示。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.14 金融資產(續)

2.14.1 分類與計量(續)

(b) 權益工具

本公司及其附屬公司的權益工具投資以公允價值計量且其變動計入損益，但管理層已做出不可撤銷指定為公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的除外。本公司及其附屬公司對上述指定的政策為，將不以取得投資收益為目的的權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。進行指定後，公允價值變動在其他綜合收益中進行確認，且後續不得重分類至損益(包括處置時)。減值損失及轉回不會作為單獨的項目列報，而包含在公允價值變動中。

將非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的，該金融資產的公允價值變動均計入其他綜合收益。當該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失應當從其他綜合收益中轉出，計入保留盈利。作為投資回報的股利收入在本公司及其附屬公司確定對其收取的權利成立時進行確認，並計入當期損益。

2.14.2 確認和終止確認

金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：

- 收取該金融資產現金流量的合同權利終止；
- 該金融資產已轉移，且本公司及其附屬公司將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；
- 該金融資產已轉移，雖然本公司及其附屬公司既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是放棄了對該金融資產控制。

本公司及其附屬公司的非交易性權益工具指定以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價之間的差額計入保留盈利，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失應當自其他綜合收益中轉出，亦計入保留盈利；其餘以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價之間的差額計入當期損益，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失自其他綜合收益轉出，亦計入當期損益。

附回購條件的金融資產轉讓，根據交易的經濟實質確定是否終止確認。對於將予回購的資產與轉讓的金融資產相同或實質上相同，回購價格固定或是原轉讓價格加上合理回報的，本公司及其附屬公司不終止確認所轉讓的金融資產。對於在金融資產轉讓後只保留了優先按照公允價值回購該金融資產權利的，本公司及其附屬公司終止確認所轉讓的金融資產。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.14 金融資產(續)

2.14.3 金融工具抵銷

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表列示其淨額。法定可執行權力應不依賴於未來事件，且須能夠於日常業務過程中，及本公司或對手方出現違約、解散或破產時執行。

2.14.4 金融資產減值

本公司及其附屬公司對於向客戶發放的貸款(也包含了墊款)、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資、應收款項、融資租賃業務產生的應收款、其他以攤餘成本計量的金融資產、合同資產、貸款承諾和財務擔保合同等，以預期信用損失為基礎確認損失準備。

本公司及其附屬公司考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

於每個資產負債表日，本公司及其附屬公司對於處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段。對於第一階段的金融工具，本公司及其附屬公司按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備，對於處於第二階段和第三階段的金融工具，本公司及其附屬公司按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。對於在資產負債表日具有較低信用風險的金融工具，本公司及其附屬公司假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。

本公司及其附屬公司對於處於第一階段和第二階段的金融工具，按照其未扣除減值準備的賬面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其賬面餘額減已計提減值準備後的攤餘成本和實際利率計算利息收入。

本公司及其附屬公司將計提或轉回的損失準備計入當期損益。對於持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本公司及其附屬公司在將減值損失或利得計入當期損益的同時調整其他綜合收益。

對於應收賬款，無論是否存在重大融資成分，本公司及其附屬公司均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.15 衍生金融工具及對沖活動

2018年1月1日，本公司及其附屬公司選擇在首次引用到國際財務報告會計準則第9號時繼續對其所有套期關係應用國際會計準則第39號的套期會計要求，直到引入新的宏觀套期標準。

衍生工具初步按於衍生工具合約訂立日的公允價值確認，其後按公允價值重新計量。確認所產生的收益或損失的方法取決於該衍生工具是否被指定作對沖工具，如被指定為對沖工具，則取決於其所對沖項目的性質。本公司及其附屬公司指定若干衍生工具作為：

- 對沖已確認資產或負債或一項確定承擔的公允價值(公允價值對沖)；
- 對沖與一項已確認資產或負債或一項非常可能的預測交易有關的特定風險(現金流量對沖)；
- 境外業務投資淨額對沖。

本公司及其附屬公司於訂立交易時就對沖工具與被對沖項目的關係，以至其風險管理目標及執行多項對沖交易的戰略作檔案記錄。本公司及其附屬公司亦於訂立對沖交易時持續記錄其對於該等用於對沖交易的衍生工具，是否高度有效地抵銷被對沖項目公允價值或現金流量變動的評估。

用作對沖目的之各種衍生工具之公允價值於附註22披露。對沖儲備之變動載於合併權益變動表。當被對沖項目的剩餘期限超過12個月時，對沖衍生工具的全數公允價值會被分類為非流動資產或負債，而當被對沖項目的剩餘期限少於12個月時，對沖衍生工具的全數公允價值會被分類為流動資產或負債。交易性衍生工具則分類為流動資產或負債。

(a) 公允價值對沖

被指定並符合資格作為公允價值對沖的衍生工具的公允價值變動，連同導致對沖風險的被對沖資產或負債公允價值的任何變動，於合併收益表列賬。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.15 衍生金融工具及對沖活動(續)

(b) 現金流量對沖

被指定並符合資格作為現金流量對沖的衍生工具的公允價值變動的有效部份於其他綜合收益中確認。與無效部份有關的損益實現時在合併收益表「其他(損失)/收益-淨額」內確認。

在權益累計的金額當被對沖項目影響損益(例如：當被對沖的預期銷售發生時)時重新分類至該期間的合併收益表。與利率互換對沖浮息借款的有效部份有關的收益或損失在合併收益表「財務成本」內確認。與無效部份有關的收益或損失在合併收益表「其他(損失)/收益-淨額」內確認。

當一項對沖工具到期或售出時，或當對沖不再符合對沖會計處理的標準時，自對沖生效時的期間起已確認為其他綜合收益的對沖工具的任何累計收益或虧損，應獨立保留在權益內直至未來交易發生。當未來交易預期不會再發生時，自對沖生效時的期間起已確認為其他綜合收益的對沖工具的累計收益或虧損須立即自權益分類至合併收益表「其他(損失)/收益-淨額」內。

(c) 境外業務投資淨額對沖

對境外經營淨投資的套期，按照類似於現金流量套期會計的方式處理。套期工具利得或損失中屬於有效套期的部份，直接計入其他綜合收益；屬於無效套期的部份，計入當期合併收益表。處置境外經營時，原已計入股東權益的累計利得或損失作為處置損益的一部份計入合併收益表。

組合利率風險對沖

本公司及其附屬公司的銀行業務對利率風險進行整體分析。在考慮資產負債表內及資產負債表外項目的所有敞口後，評估固定利率風險敞口。滿足若干原則後，該總體分析可能不包括敞口的若干組成部分。

本公司及其附屬公司應用相同方法選擇將列入組合利率風險對沖的資產及負債。資產及負債列入組合的所有時間區間。因此，當資產及負債被移除出組合時，必須從其已產生影響的所有時間區間移除。活期存款及儲蓄賬戶可能基於估計預期到期日的行為研究而列入組合。本公司及其附屬公司可能將不同類別的資產或負債指定為合格對沖項目。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.15 衍生金融工具及對沖活動(續)

(c) 境外業務投資淨額對沖(續)

組合利率風險對沖(續)

基於該缺口分析(按總額基準進行)，本公司及其附屬公司在開始時界定將對沖的風險、時長區間的長度、測試方法及測試頻率。

對沖工具為衍生工具組合，可能包含抵銷倉位。本公司及其附屬公司按公允價值確認對沖項目，調整於合併收益表內入賬。

2.16 生物資產

本公司及其附屬公司的生物資產主要為消耗性生物資產。

(a) 消耗性生物資產的分類

本公司及其附屬公司的消耗性生物資產主要包括大西洋鮭、鱒魚等鮭魚生物資產。按生產階段可劃分為魚卵、魚苗、幼鮭和海水育肥階段的鮭魚。

消耗性生物資產同時滿足下列條件的，予以確認：

- 因過去的交易或者事項而擁有或者控制該生物資產；
- 與該生物資產有關的經濟利益或服務潛能很可能流入企業；
- 該生物資產的成本能夠可靠地計量。

(b) 消耗性生物資產初始計量

本公司及其附屬公司取得的生物資產，按照取得時的成本進行初始計量。外購生物資產的成本包括購買價款、相關稅費、運輸費、保險費以及可直接歸屬於購買該資產的其他支出。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.16 生物資產(續)

(c) 消耗性生物資產後續計量

對於魚卵、魚苗與幼鮭等處於淡水階段的生物資產，因不存在出售該類資產的活躍市場，按成本計量。同樣，海水育肥階段的魚在達到最低重量要求前，也因為公允價值無法可靠計量而按成本計量。

除公允價值無法可靠計量的生物資產以外，對於處於海水育肥階段的大西洋鮭、鱒魚等鮭魚生物資產，在考慮重量因素後，按照公允價值減出售費用後的淨額計量。

對公允價值進行估計時，考慮下表中列出的重量標準後，基於已收穫的鮭魚市場價格，並按照鮭魚的魚群總重量、規格和品質分佈、收穫時的重量區間將價格調整為估計售價，並估計需要扣減的收穫成本、加工成本、到達最終目的地的運輸費用等銷售時發生費用的金額。

本公司及其附屬公司每期末對每個養殖中心的鮭魚生物資產公允價值進行評估。以公允價值計量的生物資產的公允價值變動計入當期損益。

鮭魚生物資產計量模式以及重量標準如下：

階段	資產	計量
淡水	魚卵	按照發生的直接和間接成本計量
淡水	幼鮭和魚苗	按照發生的直接和間接成本計量
海水	海水養殖的魚	採用公允價值模式計量的標準：
		大西洋鮭：平均收穫重量達到4公斤以上。採用整魚及魚排切段兩種產品的平均市場價格作為估計售價。
		鱒魚：平均收穫重量達到2.3公斤以上。採用去頭整魚及魚排切段兩種產品的平均市場價格作為估計售價。

確認鮭魚公允價值的相關假設，具體請參見附註4.1(l)。

消耗性生物資產於收穫後按照賬面價值結轉至存貨製成品。存貨製成品在實現銷售時，按其賬面價值結轉至銷售及服務成本，按其累計公允價值變動將銷售及服務成本轉出至「其他(損失)/收益-淨額」。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.16 生物資產(續)

(d) 生物資產減值

本公司及其附屬公司至少於每年年度終了對按成本計量的消耗性生物資產進行檢查，有確鑿證據表明由於遭受自然災害、病蟲害或市場需求變化等原因，使按成本計量的消耗性生物資產的可變現淨值低於其賬面價值的，按照可變現淨值低於賬面價值的差額，計提生物資產跌價準備，並計入當期損益。

消耗性生物資產減值的影響因素已經消失的，減記金額予以恢復，並在原已計提的跌價準備金額內轉回，轉回的金額計入當期損益。

2.17 存貨及開發中物業

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。

存貨成本乃按加權平均基準釐定。製成品(貿易商品除外)及在製品的成本包括直接材料、直接人工及間接生產開支的應佔部份。貿易商品的成本則按購貨時的發票金額減退貨及折扣準備。可變現淨值則按預期銷售所得款項減估計銷售開支的基準計算。

開發中物業的開發成本包括土地使用權、建築成本、借款成本及開發期間產生之專業費用。於完成時，物業之所有開發成本轉撥至已落成待售物業。開發中物業之可變現淨值乃參考物業於日常業務過程中出售之估計出售所得款項減完成開發之成本及估計出售開支釐定。

2.18 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為在日常經營活動中就所售商品或所提供的服務而應收客戶的款項。其他應收款項大部份從聯想集團產生，為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的款項。貿易及其他應收款項的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，則被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

應收款項按可無條件獲得的對價金額進行初始確認，但當其包含重大融資成分時，按公允價值進行初始確認。應收款項的現金流僅代表對本金及利息的支付。當持有貿易應收款項及應收票據的業務模式為收取合同現金流及出售時，其後以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。當持有應收款項的目的是收取合同現金流量時，後續使用實際利率法按攤餘成本計量。關於本公司及其附屬公司應收賬款會計處理的更多信息，請參見附註24。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.19 股本

普通股分類列作權益。

發行新股或期權的直接應佔增量新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

本公司及其附屬公司購買本公司股本(庫存股份)時，所支付的代價(包括任何直接應佔增量成本(已扣除所得稅))自本公司權益持有人應佔權益中扣除，直至該等股份被註銷或重新發行為止。於隨後重新發行該等普通股時，所收取的代價(已扣除任何直接應佔增量成本及有關所得稅影響)計入本公司權益持有人應佔權益。

2.20 金融負債

2.20.1 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債，以及指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

金融負債滿足下列條件之一的，劃分為交易性金融負債：(i)承擔該金融負債的目的，主要是為了近期内回購；(ii)屬於進行集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明本公司及其附屬公司近期採用短期獲利方式對該組合進行管理；或(iii)屬於衍生金融工具。但是，被指定且為有效套期工具的衍生金融工具或屬於財務擔保合同的衍生金融工具除外。

金融負債滿足下列條件之一的，於初始確認時被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債：(i)該金融負債以公允價值基準作內部管理、評估及匯報；(ii)該指定可以消除或明顯減少由於該金融負債的計量基礎不同所導致的相關利得或損失在確認或計量方面不一致的情況；或(iii)一個包括一項或多項嵌入衍生金融工具的合同，即混合(組合)工具，但下列情況除外：嵌入衍生金融工具對混合(組合)工具的現金流量沒有重大改變；或類似混合(組合)工具所嵌入的衍生金融工具，明顯不應當從相關混合(組合)工具中分拆。

2.20.2 其他金融負債

其他金融負債是指除交易性金融負債和指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債以外的金融負債。其他金融負債以實際利率法按攤餘成本計量。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.21 財務擔保合約

財務擔保合約指規定發行人根據債務工具的條款支付指定款項，以償付持有人因為指定債務人未能償還到期欠款而導致損失的合同。此等財務擔保提供予銀行、金融機構和其他團體，以擔保附屬公司或聯營公司向他們取得的抵押貸款、透支及其他銀行融資。

財務擔保合同於簽發時確認為金融負債。金融負債初始以公允價值計量，後續按以下兩者中的較高者計量：

- 根據國際財務報告會計準則第9號「金融工具」下的預期信用損失模型確定的金額，與
- 初始確認金額減去根據國際財務報告會計準則第15號「客戶合同收入」的原則確認的累計收入金額（若適用）。

財務擔保的公允價值是基於債務工具規定的合同價款與不提供擔保時需支付價款之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付的金額予以確定。

若擔保是為聯營或合營企業的貸款或其他應付款無償提供的，則該等擔保的公允價值應作為資本投入進行會計處理並計入投資成本。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.22 僱員福利

本公司及其附屬公司經營多個退休計劃。此等計劃一般經由定期精算而釐定並透過向保險公司或受託管理基金供款注資。本公司及其附屬公司設有界定福利和界定供款兩種計劃。

(a) 退休金責任

界定福利計劃一般會釐定職工在退休時可收取的退休福利金額，通常視乎年齡、服務年資和薪酬補償等一個或多個因素而定。

在資產負債表內就有關界定福利計劃而確認的負債，為資產負債表日界定福利責任的現值減相關計劃資產的公允價值。絕大部份的界定福利責任每年由獨立精算師利用預計單位貸記法計算。界定福利責任的現值按將用以支付福利的貨幣為單位計值且到期日與有關的退休金責任的年期近似的高質量公司債券的利率，估計未來現金流出貼現計算。於沒有高質量公司債券國家，則採用政府債券的利率。

界定福利計劃的當期服務成本在合併收益表內的僱員福利開支中確認(已包括在資產成本內除外)，反映本年度因僱員服務所產生的界定福利責任增加、福利變動、縮減及結算。

淨利息成本按界定福利責任和計劃資產公平價值的淨結餘，應用貼現率計算。此成本包含在合併收益表的僱員福利開支中。

因經驗調整及精算假設變動而產生的精算收益及虧損，在產生期間扣除或計入其他綜合收益。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.22 僱員福利(續)

(a) 退休金責任(續)

過往服務成本即時確認在損益表。因修訂或縮減計劃而令界定福利責任的現值變動，其變動將即時在損益中確認為過往服務成本。

界定供款計劃是一項本公司及其附屬公司向一個單獨實體支付供款的退休計劃。對於界定供款計劃，本公司及其附屬公司以強制性、合約性或自願性方式向公開或私人管理的退休保險計劃供款。若該基金並無持有足夠資產向所有職工就其在當期及以往期間的服務支付福利，本公司及其附屬公司亦無法定或推定義務支付進一步供款。供款在應付時確認為僱員福利開支，且扣除全數歸屬前離開計劃的僱員所放棄的僱主自願性供款部份。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

本公司及其附屬公司亦參加中國內地各地方政府設立的退休計劃，供款乃於產生時列作支出。中國內地地方政府負責合資格的退休僱員的退休福利承擔。

(b) 離職後醫療福利

本公司及其附屬公司亦有多個退休後醫療福利計劃，其中最大的計劃在美國。享受此等福利的條件通常為僱員服務至退休年齡並任職滿某一最低服務期。此等福利的預期費用採用與界定福利計劃相似的會計方法於僱員僱用期間內計提。根據經驗作出的調整以及精算假設的變動而產生的精算盈虧，在發生年度確認在其他綜合虧損。該等計劃的責任每年由獨立合資格精算師估值。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.23 撥備

如果出現多項類似責任，則需消耗資源以解除責任的可能性乃經考慮整體責任類別後釐定。即使就同類責任中的任何一項而消耗資源的可能性不大，仍會確認撥備。

撥備就預期用於償付責任所需支出的現值計算，按反映當時市場對時間價值的評估及該責任的特有風險的稅前貼現率計算。因時間流逝而增加的撥備確認為「財務成本」。

(a) 保養維修服務費撥備

於銷售時，本公司及其附屬公司就基本的有限度保養維修將產生的估計費用計提保養維修服務費撥備。特定保養維修服務條款及條件則因產品及銷售產品國家不同而各異，但一般包括技術支持、修理零件以及與保養維修服務及服務活動有關的勞動力，保養期限介乎一至三年不等。本公司及其附屬公司會按每季基準重估其估計值，以確定已撥備的保養維修服務費金額是否足夠，並於必要時對金額作出調整。

(b) 貸款承擔撥備及財務擔保合同撥備

對於貸款承諾和財務擔保合同，其損失準備確認為撥備。

(c) 其他撥備

在出現以下情況時，會就環境復修、重組費用和法律索償確認撥備：本公司及其附屬公司因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；較可能需要有資源流出以償付責任；及金額能可靠估計。重組費用撥備包括終止租賃罰款和僱員離職付款。未來營運虧損概不確認撥備。

2.24 即期及遞延所得稅

期內的稅項開支包括即期及遞延稅項。除在其他綜合收益中或直接在權益中確認的相關項目外，稅項均在收益表中確認。在前述情況下，稅項亦分別在其他綜合收益中或直接在權益中確認。

(a) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司及其附屬公司經營所在及產生應課稅收入的國家或地區於資產負債表日已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款計提撥備。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.24 即期及遞延所得稅(續)

(b) 遞延所得稅

內在差異

遞延所得稅按資產及負債的稅務基準與其在財務報表中的賬面值之間產生的暫時性差異使用負債法予以確認。然而，如果遞延稅項負債源自商譽的初始確認，則其不會被確認；如果遞延所得稅源自交易(業務合併除外)中對資產或負債的初始確認，而交易時並不影響會計損益及應課稅損益，也不產生同等的應納稅和暫時性差異，則遞延所得稅不會入賬。遞延所得稅採用在資產負債表日前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率而釐定。

遞延所得稅資產僅於可能出現未來應課稅利潤使暫時差額可得以使用時而予以確認。

外在差異

遞延稅項就附屬公司、合營公司和聯營公司投資產生的暫時性差異而確認，但如果本公司及其附屬公司可以控制暫時性差異的轉回時間，而暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回時除外。

(c) 抵銷

當有法定可執行權利將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，而遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對同一應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅且有意按淨額基準結算結餘時，遞延所得稅資產與負債將予相互抵銷。

2.25 收入確認

當我們的顧客獲得對承諾的貨物或服務的控制權時，本公司及其附屬公司以我們期望有權交換該等貨物或服務的對價的金額確認收入。本公司及其附屬公司根據單獨售價將交易價款分攤至各項履約義務。每項履約義務的收入於本公司及其附屬公司通過向客戶交付承諾的貨物或服務以履行該項履約義務時確認。本公司及其附屬公司會根據其往績返利情況並考慮客戶類別、交易種類和每項安排的特點作出估計。

(a) 商品銷售

銷售硬件、軟件、輔件、移動設備、新材料、農業產品及其他產品的收入(扣除增值稅、估計退貨的撥備、返利及折扣)，於商品控制權轉移至客戶時，即通常於有充份證據證明銷售安排存在、價格固定或可予釐定、收款可合理地確認及已付運時確認。本公司及其附屬公司與客戶簽訂了不同的裝運條款。一旦貨物獲裝運，一般會被視為交付已發生。就若干交易而言，本公司及其附屬公司延遲確認已裝運產品的收入及成本，直至貨物交付指定地點且完成商品控制權轉移為止。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.25 收入確認(續)

(a) 商品銷售(續)

延期保修合約的履約義務視合同約定將延續一定期間，相關收入將予遞延並按合約期(1年至4年不等)作為收入攤銷。於期末，本公司及其附屬公司從合同客戶收到的累計代價超過累計確認的收入時，將其確認為一項合同負債，記錄為遞延收入，請參閱附註37。

未付運產品的相關收入將遞延至付運完成且控制權力轉移時確認。

(b) 租金收入

收入按時間比例基準於租賃期內確認。

(c) 提供服務

提供物流服務、物業管理及綜合醫療健康服務所得收入、諮詢及佣金收入及管理費均於提供服務的會計期間內確認。提供系統集成服務及有關信息技術的技術服務收入於合約期內或提供服務時確認。

(d) 擔保收入

擔保收入按照擔保合同規定收費總額在擔保期內確認，計入當期合併收益表。

(e) 利息收入

利息收入使用實際利率法確認。於金融資產減值時，本公司及其附屬公司會將賬面值減至其可收回金額，即按金融資產的最初實際利率貼現的估計未來現金流量，並繼續將貼現的金額撥作利息收入。

(f) 手續費及佣金收入

手續費及佣金以權責發生制在相關交易的存續期內確認。為第三方談判或參與談判交易產生的手續費及佣金，如安排收購貸款、股權證券或其他證券或買賣業務，均在重大事項完成後予以確認。對於資產管理業務，收入主要包括單位信託、共同基金的管理和其他管理費。資產管理收入在服務提供時確認。績效收入在所有基本條件均滿足並獲得該收入時確認。

2. 會計政策概要(續)

重要會計政策(續)

2.25 收入確認(續)

(g) 合同資產／負債

累計確認的收入超過來自合同客戶的已收和有權收取的累計代價時，在合併資產負債表中，確認一項合同資產。反之，從合同客戶收到的累計代價超過累計確認的收入時，確認一項合同負債並記錄為遞延收入或確認預收客戶款項。於2023年12月31日，本公司及其附屬公司的合同負債根據各自的回收或結算期分為流動和非流動部份。本公司及其附屬公司無條件有權獲得合同中承諾的商品和服務的對價時點與商品和服務控制權轉移的時點基本一致，因此，於2023年12月31日，本公司及其附屬公司合同資產金額不重大。

其他會計政策

2.26 外幣換算

(a) 功能和列報貨幣

本公司及其附屬公司每個實體的財務報表中所列的項目均以該實體營運所載的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。合併財務報表以本公司的功能貨幣人民幣呈列。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。因該等交易結算及因按年結日匯率換算外幣貨幣性資產及負債而產生的匯兌損益，均於收益表中確認，惟合資格現金流量對沖和合資格投資淨額對沖於其他綜合收益內遞延確認除外。

與貨幣性資產及負債有關的外幣匯兌損益在合併收益表中的「其他(損失)／收益－淨額」中列示。

以外幣計量且被分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的貨幣性證券的公允價值變動，將在其證券攤餘成本轉變產生的匯兌差額及證券賬面值的其他變動之間予以分析。與攤餘成本變動有關的匯兌差額於收益表中確認，賬面值的其他變動則於其他綜合收益中確認。

如果一項非貨幣性金融資產及負債(例如持有按公允價值透過損益列賬的權益)的利得或損失在收益表確認，則其換算差額在收益表中呈報為公允價值損益的一部份。如果一項非貨幣性金融資產(例如分類以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益)的利得或損失在其他綜合收益下確認，則其換算差額列入其他綜合收益中。

2. 會計政策概要(續)

其他會計政策(續)

2.26 外幣換算(續)

(c) 集團公司

所有功能貨幣有別於列賬貨幣的本公司之附屬公司的業績及財務狀況，均按以下方式換算為列賬貨幣：

- 於各資產負債表呈列的資產及負債按資產負債表日的收市匯率換算；
- 於各收益表呈列的收支基於相應的風險管理模式按其計算得出的年度平均匯率換算(除非該平均匯率並非在有關交易當日的匯率的累計影響的合理近似值，在該情況下，收支按有關交易當日的匯率換算)；及
- 所有因此而產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

(d) 因收購海外實體而產生的商譽及公允價值調整，均作為有關海外實體的資產與負債，並按收市匯率換算。產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

2.27 現金及現金等價物

在合併現金流量表中，現金及現金等價物包括現金、金融機構活期存款、原到期日為三個月或以下且隨時可轉換為確定金額現金及價值變動風險不重大的其他短期高流動性投資及銀行透支。銀行透支乃於合併資產負債表內流動負債的借款中呈列。

2.28 貿易應付款項

貿易應付款項為在日常經營活動中自供應商購買商品或服務而應支付的責任。如貿易應付款項的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，則被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

貿易應付款項以公允價值初始確認，其後利用實際利率法按攤餘成本計量。

2.29 借款

借款初始按公允價值並扣除產生的交易成本確認。借款其後按攤餘成本列賬；所得款項(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在合併收益表確認。

如果部份或全部融資將被提取，則設立此貸款融資時支付的費用確認為貸款的交易成本。在此情況下，費用遞延至貸款提取為止。如沒有證據證明部份或全部融資很可能被提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款，並按有關的融資期間攤銷。

除非本公司及其附屬公司可無條件將負債的結算遞延至報告期末後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

2. 會計政策概要(續) 其他會計政策(續)

2.30 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的一般及特定借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期間內的合併收益表中確認。

2.31 或有負債

或有負債乃一項因過往事件產生的承擔，而該等過往事件的存在僅可由一項或多項並非由本公司及其附屬公司全權控制之日後不明朗事件的存在與否確定。或有負債亦可為一項因不大可能需要耗用經濟資源或承擔的金額未能可靠地計算而未有確認的過往事件產生的現有承擔。

或有負債未有予以確認，惟已於財務報表附註中披露。如果耗用經濟資源的可能性出現變動致使很有可能需耗用經濟資源，則或有負債將確認為撥備。

2.32 以股份為基礎的支付

本公司及其附屬公司設有若干以權益結算的報酬計劃，包括主要附屬公司聯想集團授出的長期激勵計劃，以及本公司授出的限制股份(總稱「激勵獎勵」)，本公司及其附屬公司據此獲取僱員提供的服務作為激勵獎勵的代價)。僱員為獲取激勵獎勵而提供的服務的公允價值確認為僱員福利開支。

授出的激勵獎勵總額以公允價值釐定並於歸屬期內列支，公允價值的釐定包括市場績效(例如公司股價)不包括任何服務條件及非市場績效歸屬條件(例如盈利能力和銷售增長目標)的影響；但包括非歸屬條件的影響。非市場績效及服務條件包括在有關預期將成為可行使／歸屬的激勵獎勵的數目假設中。總費用在歸屬期間內確認，歸屬期間指將符合所有特定歸屬權條件的期間。

於各資產負債表日，本公司及其附屬公司會調整預期將成為可行使的激勵獎勵數目的估算。就調整原有估算所產生的影響(如果有)將在合併收益表內確認，並對權益內的股權報酬儲備作出相應調整。

2.33 股息收入

股息收入在收取股息的權利確定時確認。

2. 會計政策概要(續) 其他會計政策(續)

2.34 政府補助

當能夠合理地保證政府補助將可收取，而本公司及其附屬公司將會符合所有附帶條件時，政府提供的補助將按其公允價值確認入賬。

與成本有關的政府補助遞延入賬，並配比擬補償的成本在有關期間記錄於合併收益表「其他(損失)/收益－淨額」中。

與資產有關的政府補助於本公司及其附屬公司確認該等補助擬作補償的有關成本為開支的期間內按系統基準在合併收益表中確認。

2.35 關聯交易

關聯交易指本公司及其附屬公司及本公司及其附屬公司的關聯方之間不論是否收取代價而進行的資源、服務或責任轉讓。

(a) 如果屬以下人士，即該人士或該人士的近親為本公司及其附屬公司的關聯方：

- 控制或共同控制本公司；
- 對本公司有重大影響；或
- 為本公司的主要管理層成員。

(b) 如果符合下列條件，即該實體為本公司及其附屬公司的關聯方：

- 該實體與本公司屬同一集團的成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關聯)；
- 一間實體為本公司及其附屬公司的聯營公司或合營公司(或另一實體為成員公司的集團旗下成員公司的聯營公司或合營公司)；
- 一間實體與本公司及其附屬公司均為同一第三方的合營公司；
- 一間實體為第三方實體的合營公司，而另一實體為該第三方實體的聯營公司；
- 實體為本公司及其附屬公司或與本公司及其附屬公司有關聯的實體就僱員利益設立的離職福利計劃；
- 實體受上文(a)所識別人士控制或受共同控制；
- 控制或共同控制本公司的人士或該人士的近親對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員。

2. 會計政策概要(續) 其他會計政策(續)

2.36 股息分派

向本公司股東分派的股息，在本公司股東批准該等股息期間，於本公司及其附屬公司及本公司財務報表內確認為負債。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本公司及其附屬公司業務的活動承受著多種的財務風險：如市場風險(包括外匯風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動資金風險。本公司及其附屬公司的整體財務風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本公司及其附屬公司財務表現的潛在不利影響。本公司及其附屬公司實施了統一和分級財務控制管理體系。本公司指導及監控附屬公司財務管理的主要方面，各附屬公司在其各自層面管理其財務風險。本公司的部份附屬公司利用衍生金融工具對沖若干承受的風險。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本公司及其附屬公司在全球營運，故此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，而主要涉及美元、人民幣、歐元及瑞士法郎。外匯風險來自以非本公司及其附屬公司的功能貨幣的貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外經營淨投資。本公司及其附屬公司密切監管以外幣計值的資產及負債以及交易的金額，從而將外匯風險降至最低，並在必要時訂立外匯遠期合約以減輕外幣風險。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

本公司及其附屬公司持有的以其各自功能貨幣以外的貨幣計值的金融資產及負債的賬面值的等值人民幣金額概述如下：

	於2023年12月31日					總計 人民幣千元
	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元	歐元 人民幣千元	瑞士法郎 人民幣千元	其他 人民幣千元	
應收及其他應收款項	6,012,928	1,789,479	1,182,281	36,920	874,465	9,896,073
現金及現金等價物、銀行存款、 受限存款及存放中央銀行款項	2,052,554	441,849	1,180,843	6,245,018	1,072,053	10,992,317
向金融機構及客戶發放的貸款	5,399,438	-	1,954,377	978,371	2,229,964	10,562,150
其他以攤餘成本計量的金融資產	10,020,308	-	578,498	-	-	10,598,806
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	93,969	-	-	-	2,081	96,050
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	103,949	-	-	11,470	-	115,419
衍生金融資產	157,006	-	52,825	10,777	111,234	331,842
其他資產	507,462	-	2,215	967	21,974	532,618
貿易及其他應付款項	(5,211,234)	(182,010)	(784,196)	-	(7,270,304)	(13,447,744)
吸收存款及應付金融機構款項	(28,804,694)	-	(1,119,413)	(1,421,123)	(8,788,128)	(40,133,358)
借款	(5,780,401)	-	(950,865)	-	(375,735)	(7,107,001)
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融負債	(3,351,149)	-	-	(2,412,643)	(1,284,225)	(7,048,017)
衍生金融負債	(233,891)	-	(355,234)	(5,684)	(174,783)	(769,592)
其他負債	(1,034,713)	(300,871)	(1,519)	(1,533,876)	(221,027)	(3,092,006)
未抵銷的公司間結餘	2,578,018	24,788,503	(848,565)	-	(2,356,197)	24,161,759
風險敞口總額	(17,490,450)	26,536,950	891,247	1,910,197	(16,158,628)	(4,310,684)
用作經濟對沖的合約淨名義金額	44,578,660	752,176	(26,540,939)	-	7,120,242	25,910,139
風險敞口淨額	27,088,210	27,289,126	(25,649,692)	1,910,197	(9,038,386)	21,599,455

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

	於2022年12月31日					總計 人民幣千元
	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元	歐元 人民幣千元	瑞士法郎 人民幣千元	其他 人民幣千元	
應收及其他應收款項	6,292,154	80,315	1,350,614	6,426	173,162	7,902,671
現金及現金等價物、銀行存款、 受限存款及存放中央銀行款項	2,378,475	162,038	961,789	12,156,060	1,461,932	17,120,294
向金融機構及客戶發放的貸款	7,090,029	-	1,682,988	767,202	2,229,544	11,769,763
其他以攤餘成本計量的金融資產	10,254,074	-	913,210	-	-	11,167,284
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	95,860	-	-	-	3,275	99,135
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	210,761	-	-	10,635	946	222,342
衍生金融資產	454,270	-	25,599	12,893	425,830	918,592
其他資產	31,845	2,393	-	-	5,772	40,010
貿易及其他應付款項	(3,830,154)	(42,897)	(1,246,714)	(3,114)	(2,172,824)	(7,295,703)
吸收存款及應付金融機構款項	(28,728,902)	-	(1,897,041)	(1,116,690)	(8,046,208)	(39,788,841)
借款	(6,234,046)	-	(1,156,697)	-	(636,468)	(8,027,211)
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融負債	(2,956,575)	-	-	(1,169,826)	(1,439,759)	(5,566,160)
衍生金融負債	(493,631)	(11,024)	(573,736)	(72,093)	(584,332)	(1,734,816)
其他負債	(916,825)	(3,725)	(6,778)	(1,400,626)	(257,903)	(2,585,857)
未抵銷的公司間結餘	2,508,235	30,549,951	(614,716)	-	(3,310,070)	29,133,400
風險敞口總額	(13,844,430)	30,737,051	(561,482)	9,190,867	(12,147,103)	13,374,903
用作經濟對沖的合約淨名義金額	45,193,372	(247,403)	(13,358,869)	-	(1,625,143)	29,961,957
風險敞口淨額	31,348,942	30,489,648	(13,920,351)	9,190,867	(13,772,246)	43,336,860

於2023年12月31日，如果人民幣兌主要貨幣貶值／升值5%，而所有其他變數維持不變，則本公司及其附屬公司將產生額外匯兌虧損／收益約人民幣1,649百萬元(2022年12月31日：人民幣882百萬元)。

上述分析乃基於假設人民幣兌所有其他貨幣以相同趨勢及幅度貶值或升值而作出，惟該假設不一定成真。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 利率風險

本公司及其附屬公司的利率風險主要源於生息資產和付息負債的合同到期日或重新定價日的不匹配。本公司及其附屬公司的各運營實體建立了其自身的涵蓋市場風險識別、計量、監測和控制環節的利率風險管理制度體系，結合市場情況對利率風險進行管理，將潛在的利率風險損失控制在可接受水平。

於財務報表期末，生息資產和付息負債的合同到期日或重新定價日的情況如下：

A. 生息資產

	2023年12月31日					總計 人民幣千元
	少於 3個月(i) 人民幣千元	3個月 至1年 人民幣千元	1年 至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	未釐定 到期時間 人民幣千元	
現金及現金等價物、銀行存款、受限存款及存放中央銀行款項(附註32)	62,706,305	1,076,069	-	-	-	63,782,374
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(ii)(附註21)	7,018	25,384	1,303,856	684,138	-	2,020,396
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(ii)(附註31)	1,507,568	1,002,591	1,110,004	-	-	3,620,163
其他以攤餘成本計量的金融資產(附註28)	11,530,332	9,108,260	27,522,969	19,755,707	-	67,917,268
向客戶發放的貸款(附註26)	39,631,291	10,519,442	20,546,181	61,943,760	-	132,640,674
向金融機構發放的貸款(附註27)	2,216,678	152,660	-	-	-	2,369,338
衍生金融資產(iii)	28,726	99	-	-	4,271,365	4,300,190
應收款項類金融資產(iv)	13,666,825	2,280,905	485,680	-	-	16,433,410
小計	131,294,743	24,165,410	50,968,690	82,383,605	4,271,365	293,083,813

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(II) 利率風險(續)

A. 生息資產(續)

	2022年12月31日					總計 人民幣千元
	少於 3個月(i)	3個月 至1年	1年 至5年	超過5年	未釐定 到期時間	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
現金及現金等價物、銀行 存款、受限存款及存放 中央銀行款項(附註32)	83,769,536	633,747	-	-	-	84,403,283
以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的 金融資產(ii)(附註21)	1,913,869	946	1,570,144	1,214,850	-	4,699,809
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產(ii) (附註31)	1,749,184	83,113	1,239,907	-	-	3,072,204
其他以攤餘成本計量的 金融資產(附註28)	10,931,931	3,574,966	23,609,656	20,544,658	-	58,661,211
向客戶發放的貸款 (附註26)	36,503,327	7,438,790	17,412,279	66,228,986	-	127,583,382
向金融機構發放的貸款 (附註27)	4,214,574	-	-	-	-	4,214,574
衍生金融資產(iii)	119,477	7	-	-	6,216,939	6,336,423
應收款項類金融資產(iv)	14,696,914	2,914,722	2,603,464	-	-	20,215,100
小計	153,898,812	14,646,291	46,435,450	87,988,494	6,216,939	309,185,986

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 利率風險(續)

B. 付息負債

	2023年12月31日					
	少於 3個月(i)	3個月 至1年	1年 至5年	超過 5年	未釐定 到期時間	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
吸收存款(附註42)	135,662,993	9,327,438	18,619	-	-	145,009,050
應付金融機構款項 (附註41)	21,128,346	7,936,200	35,311	142,092	-	29,241,949
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融負債 (附註43)	8,717,797	4,631,776	7,020,744	2,754,549	-	23,124,866
借款(附註44)	15,765,078	62,401,842	28,158,922	18,187,020	-	124,512,862
衍生金融負債(iii)	13,613	63	-	-	2,473,713	2,487,389
應付款項類金融負債(iv)	4,570,627	981,351	1,406,938	22,365	-	6,981,281
小計	185,858,454	85,278,670	36,640,534	21,106,026	2,473,713	331,357,397

	2022年12月31日					
	少於 3個月(i)	3個月 至1年	1年 至5年	超過5年	未釐定 到期時間	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
吸收存款(附註42)	140,903,139	12,233,118	2,983,727	27,729	-	156,147,713
應付金融機構款項 (附註41)	18,196,334	4,701,832	1,856,703	467,862	-	25,222,731
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融負債 (附註43)	3,871,879	2,947,541	6,269,868	2,192,519	-	15,281,807
借款(附註44)	19,041,281	55,850,121	34,257,952	23,337,891	-	132,487,245
衍生金融負債(iii)	23,595	76	-	-	3,084,205	3,107,876
應付款項類金融負債(iv)	3,571,443	1,100,895	1,827,991	35,480	-	6,535,809
小計	185,607,671	76,833,583	47,196,241	26,061,481	3,084,205	338,783,181

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(II) 利率風險(續)

C. 淨頭寸

	2023年12月31日				
	少於3個月(i)	3個月至1年	1年至5年	超過5年	未釐定期時間
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
利息風險缺口	(54,563,711)	(61,113,260)	14,328,156	61,277,579	1,797,652

	2022年12月31日				
	少於3個月(i)	3個月至1年	1年至5年	超過5年	未釐定期時間
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
利息風險缺口	(31,708,859)	(62,187,292)	(760,791)	61,927,013	3,132,734

- (i) 也包含見票即付及按要求付款等。
- (ii) 該等金融資產為債務工具。
- (iii) 衍生金融工具主要是利率互換。
- (iv) 應收款項類金融資產主要是應收款項及應收票據、其他應收款及長期應收款等。
- (v) 應付款項類金融負債主要是貿易應付款項及應付票據、其他應付款及長期應付款等。

(III) 價格風險

本公司及其附屬公司因本身持有於合併資產負債表分類為以公允價值計量且其變動計入損益的投資(附註3.3)和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的投資(附註3.3)而面臨權益性證券價格風險。本公司及其附屬公司面臨的商品價格風險並不重大。為管理權益性證券投資產生的價格風險，本公司及其附屬公司多元化其組合。

本公司及其附屬公司於其他實體的股權投資包括於以下投資市場公開買賣的公司，包括中國內地、中國香港、歐洲、美國及日本。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(III) 價格風險(續)

下表概述各主要資本市場的上升/下跌對本公司及其附屬公司年內稅前利潤及其他綜合收益的影響。有關分析乃基於假設股權指數已上升/下跌5%，且所有其他變數維持不變。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的上市權益工具：

	對稅前利潤的影響	
	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
上市權益工具：		
權益工具－中國內地	106,756	236,408
權益工具－中國香港	11,578	28,489
權益工具－歐洲	10,695	8,999
權益工具－美國	10,791	14,553
上市權益工具的市值變動	139,820	288,449

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的上市權益工具：

	對其他綜合收益的影響	
	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
上市權益工具：		
權益工具－日本	5,157	5,152
權益工具－中國香港	8,375	9,918
權益工具－其他	10,855	12,820
上市權益工具的市值變動	24,387	27,890

年內稅前利潤會因歸類為以公允價值計量且其變動計入損益的權益性證券的收益/虧損而增加/減少。其他綜合收益會因歸類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益性證券的收益/虧損而增加/減少。

其他市場價格風險亦源自本公司及其附屬公司於其他非上市權益性證券(包括風險投資基金和私募股權基金)的投資。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險

(i) 信用風險管理

信用風險是本公司及其附屬公司的客戶或交易對手未能履行其對本公司及其附屬公司的合同義務而導致本公司及其附屬公司遭受財務損失的風險。本公司及其附屬公司面臨的信用風險，主要源於盧森堡國際銀行及本公司非銀行類附屬公司向客戶發放的貸款以及應收款項的信用風險敞口。

本公司及其附屬公司也面臨債券及與交易性投資活動有關的信用風險，相關敞口包括非權益性交易資產組合、衍生工具、買入返售，以及與市場交易對手之間的待結算款。

此外，本公司及其附屬公司為客戶提供表外承諾和擔保業務，因此存在客戶違約而需本公司及其附屬公司代替客戶付款的可能性，並承擔與貸款相近的風險，因此本公司及其附屬公司對此類業務適用信貸業務相類似的風險控制程序及政策來降低該信用風險。

本公司及其附屬公司採用內部信用風險評級反映單個交易對手的違約概率評估結果，將征信機構借款人評級等外部資料作為補充信息，將信用風險管理人員的專家判斷納入到逐筆信用敞口的最終內部信用評級中，從而將可能未被其他來源考慮的因素納入評級模型。

本公司及其附屬公司的非金融業務在銷售產品和提供勞務過程中也會因為形成應收款項而面臨信用風險。對於此類信用風險，本公司及其附屬公司相關的運營主體均根據實際情況制定信用政策，對客戶進行信用評估以確定賒銷額度。信用評估主要根據客戶的歷史資信狀況、外部對該客戶的評級以及該客戶在銀行的信用記錄(如有可能)。就其他應收款項而言，管理層會定期進行整體評估並根據過往結算記錄、以往經驗及前瞻性信息單個評估其他應收款項的可收回程度。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 預期信用損失計量

模型

本公司及其附屬公司按照國際財務報告會計準則第9號「金融工具」的規定，運用預期信用損失模型計量以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具的減值，概述如下：

- 初始確認時未發生信用減值的金融工具進入「第1階段」，且本公司及其附屬公司對其信用風險進行持續監控。
- 如果識別出自初始確認後信用風險發生顯著增加，則本公司及其附屬公司將其轉移至「第2階段」，但並未將其視為已發生信用減值的工具。
- 如果金融工具自初始確認後發生信用減值，則將被轉移至「第3階段」。
- 第1階段金融工具的損失準備為未來12個月的預期信用損失，該金額對應為整個存續期預期信用損失中由未來12個月內可能發生的違約事件導致的部分。第2階段或第3階段金融工具的預期信用損失計量整個存續期預期信用損失。
- 根據國際財務報告會計準則第9號「金融工具」計量預期信用損失時應充分考慮前瞻性信息。
- 購入或源生已發生信用減值的金融資產是指在初始確認時即存在信用減值的金融資產。這些資產的損失準備為整個存續期的預期信用損失。

減值計量如下圖所示(未包括購入或源生的已發生信用減值的金融資產)：

自初始確認起的信用風險的變化		
第1階段	第2階段	第3階段
(初始確認)	(自初始確認以來信用風險發生顯著增加)	(發生信用減值)
12個月預期信用損失	整個存續期預期信用損失	整個存續期預期信用損失

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(II) 預期信用損失計量(續)

模型(續)

預期信用損失是違約概率、違約風險敞口及違約損失率三者的乘積折現後的結果。相關定義如下：

- 違約概率是指借款人在未來12個月或在整個剩餘存續期，無法履行其償付義務的可能性。
- 違約風險敞口是指，在未來12個月或在整個剩餘存續期中，在違約發生時，本公司及其附屬公司應被償付的金額。
- 違約損失率是指本公司及其附屬公司對違約敞口發生損失程度作出的預期。根據交易對手的類型、追索的方式和優先順序，以及擔保品或其他信用支持的可獲得性不同，違約損失率也有所不同。違約損失率為違約發生時風險敞口損失的百分比，以未來12個月內或整個存續期為基準進行計算。

本公司及其附屬公司定期監控並復核預期信用損失計算相關的假設包括各期限下的違約概率及擔保品價值的變動情況。

關鍵判斷及假設

本公司及其附屬公司根據國際財務報告會計準則第9號的規定計提減值準備，本公司從事不同行業的附屬公司基於前述原則採用不同的關鍵判斷及假設。

(1) 盧森堡國際銀行

A 信用風險顯著增加

自2023年12月31日起，盧森堡國際銀行實施了一種新的定量評估信用風險顯著增加的方法替代原有通過比較兩個不同時點所觀察到的指定敞口的信用等級的評級方法。根據這種新方法，如果在整個貸款期限內違約概率的增加超過依據風險敞口的類型預先確定的閾值(這些閾值是根據歷史信用等級變動情況預計的平均降級變動的定量標準)，則將觸發信用風險顯著增加。

此外，一些定性要素和上限指標也用於確定盧森堡國際銀行的特徵的風險敞口、交易對手、投資組合或子投資組合的信用風險顯著增加。這些定性要素和上限指標是基於針對如下特徵的目標敞口的內部風險管理實踐，主要包括(i)展期措施；(ii)發生逾期事件(逾期30天以上)以及(iii)潛在的財務困難。特別是，客戶拓展計劃和其他積極的信貸風險管理措施為旨在識別可能引發信用風險顯著增加的定性因素。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(1) 盧森堡國際銀行(續)

B 低信用風險豁免

截至2023年12月31日，在實施新的基於違約概率的信用風險豁免機制的同時，盧森堡國際銀行引入了低信用風險豁免，允許將滿足特定條件的貸款風險敞口維持在第一階段，即使從初始到特定報告日期之間發生了信用風險顯著增加。在資產負債表日，一旦滿足以下兩個條件之一，低信用風險豁免即生效：(i)按照國際財務報告會計準則計量的(年化)全生命週期違約概率低於30個基點；(ii)外部評級(如有)高於BBB- (即屬於投資級類別)。

C 違約及已發生信用減值資產的定義

違約是指借款人或擔保人無法於特定時刻或一段期間內與一個或多個債權人履行其義務。其標準適用於盧森堡國際銀行的所有的產品和風險敞口。當發生以下兩種情況的任意其一時，認為該債務人違約：(i)盧森堡國際銀行認為如不採取諸如資產保全等追索行為，債務人將不能完全履行其還款義務；(ii)債務人存在超過90天的一定金額或一定比例以上的逾期行為。該金額標準對零售業務而言，為100歐元。對非零售業務，為500歐元。比例標準為1%。

如同評估信用風險顯著增加(或第2階段)，一些定性或上限指標旨在識別已發生信用減值(或第3階段)的敞口。基本包括以下兩種情況：(i)處於或接近違約，滿足「無法償還」的條件；(ii)逾期超過90天。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(II) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(1) 盧森堡國際銀行(續)

D 預期信用損失模型中包括的前瞻性信息

盧森堡國際銀行在計算預期信用損失時，基於前瞻性信息。前瞻性信息由若干宏觀財務指標和定期更新的代表性宏觀經濟情景構成。銀行區分高違約組合和低違約組合分別識別出宏觀經濟因素和歷史違約率(或違約概率模型)之間的相關性。對零售和中小型企業組合(高違約組合)，內部違約率相關的指標因素包括(i)勞動力市場指標(失業率)和(ii)盧森堡私營經濟代表(家庭和製造業)的調查資料。對大型企業和銀行同業(低違約組合)，銀行主要運用外部數據(穆迪數據)進行評估。企業和銀行違約率相關的周期性動態指標包括歐元區和美國股票價格變動、貨幣供應量和反映歐元區金融市場波動性的風險指標。

此外，抵押貸款預測的前瞻性評估還考慮了其他因素。具體而言，擔保品估值預測受到基於盧森堡、德國、法國、比利時和其他歐元區等不同國家(或地區)的居民住宅價格預測的影響。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(1) 盧森堡國際銀行(續)

D 預期信用損失模型中包括的前瞻性信息(續)

宏觀經濟情景

盧森堡國際銀行使用外部宏觀經濟情景。這些情景根據統計和計量經濟學方法建立，並與其他外部來源(如歐洲央行、歐盟委員會及國際貨幣基金組織等)進行比較。

為了計量預期信用減值損失，即基於概率加權的預期損失，盧森堡國際銀行使用了3種不同的宏觀經濟情景涵蓋廣泛的潛在未來經濟狀況：

- 基準情景(中性)，預測期內最可能經濟路徑的基準情景。
- 下行(悲觀)情景，反映了某些風險對基準情景的具體化影響，從而形成更為不利的經濟路徑。更準確地說，該下行情景對應的是一個衰退期，其具體表現為以下一系列事件：金融資產價格暴跌，實際GDP增長為負，勞動力市場狀況嚴重惡化及失業率激增。
- 上行(樂觀)情景，反映了某些上行風險對經濟的影響，從而形成更為有利的經濟路徑。

根據統計模型，隨著時間的推移，這些情景的權重(或發生概率)是恒定的：基準情景為60%，上行和下行情景均為20%。因此，這些是宏觀經濟預測—即預測指標的動態—根據商業週期波動和最新經濟事件或假設定期更新。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(II) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(1) 盧森堡國際銀行(續)

D 預期信用損失模型中包括的前瞻性信息(續)

宏觀經濟情景(續)

每種情景下宏觀經濟指標列示如下(%)：

	2023年(預測期)											
	盧森堡						歐元區					
	2023年12月 (預測時點)			2022年12月 (預測時點)			2023年12月 (預測時點)			2022年12月 (預測時點)		
	實際	樂觀	悲觀	基準	樂觀	悲觀	實際	樂觀	悲觀	基準	樂觀	悲觀
實際國內生產總值	(0.9)	(0.9)	(0.9)	1.1	3.0	(3.0)	0.6	0.6	0.6	0.5	2.2	(3.4)
失業率	5.2	5.2	5.2	5.1	5.1	5.9	6.5	6.5	6.5	7.1	6.8	8.3
消費者物價指數	2.9	2.9	2.9	4.3	4.3	1.7	5.5	5.5	5.5	6.6	6.5	4.0
股票價格	(5.6)	(5.6)	(5.6)	(25.8)	(19.2)	(50.6)	12.0	12.0	12.0	0.3	8.2	(28.1)
居民住宅價格	(7.8)	(7.8)	(7.8)	5.9	6.1	2.6	(1.4)	(1.4)	(1.4)	(0.1)	1.0	(4.8)

	2024年(預測期)											
	盧森堡						歐元區					
	2023年12月 (預測時點)			2022年12月 (預測時點)			2023年12月 (預測時點)			2022年12月 (預測時點)		
	基準	樂觀	悲觀	基準	樂觀	悲觀	基準	樂觀	悲觀	基準	樂觀	悲觀
實際國內生產總值	1.7	3.6	(2.4)	3.1	3.5	0.6	0.8	2.5	(3.1)	2.4	2.9	0.0
失業率	5.4	5.3	6.0	4.8	4.8	7.1	6.7	6.5	7.7	7.1	6.6	9.5
消費者物價指數	2.2	2.4	1.5	2.2	2.1	0.0	2.3	2.6	1.8	2.2	2.2	0.0
股票價格	(3.3)	6.3	(35.8)	6.1	12.5	13.4	4.8	13.4	(24.5)	2.7	4.5	8.3
居民住宅價格	(4.7)	(3.2)	(8.9)	6.4	7.9	1.4	(1.2)	0.4	(6.0)	2.1	4.2	(3.6)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(1) 盧森堡國際銀行(續)

E 預期信用減值損失模型外調整 – 宏觀經濟情景預測權重調整

自2022年6月30日起，管理層考慮到宏觀經濟下行的不確定性及風險的上升，以及俄烏沖突和中央銀行貨幣政策的影響，對宏觀經濟情景預測權重進行了預期信用減值損失模型外調整。於2023年12月31日，管理層將模型中的中性場景、樂觀場景與悲觀場景的權重，從60%/20%/20%調整為60%/10%/30%，模型外調整金額為人民幣24.9百萬元(2022年12月31日：60%/10%/30%，人民幣39.0百萬元)。

F 預期信用損失敏感性分析

下表為不同場景權重下分階段的預期信用損失與列報的預期信用損失之間的對比：

	情景權重			於2023年12月31日			於2022年12月31日		
	基準	樂觀	悲觀	第1階段	第2階段	總計	第1階段	第2階段	總計
				人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
列報的預期信用損失 ⁽ⁱ⁾	60%	10%	30%	326,503	183,811	510,314	482,476	242,849	725,325
建模後的預期信用損失	60%	20%	20%	306,242	179,221	485,463	450,718	233,896	684,614
調整權重後的	100%	-	-	274,483	172,250	446,733	411,674	222,761	634,435
預期信用損失	-	100%	-	252,595	166,701	419,296	350,287	206,282	556,569
	-	-	100%	455,158	212,654	667,812	668,135	295,283	963,418
	80%	-	20%	310,620	180,329	490,949	462,966	237,236	700,202
	60%	5%	35%	336,625	186,114	522,739	498,373	247,331	745,704
	60%	-	40%	346,756	188,409	535,165	514,258	251,785	766,043

(i) 列報的預期信用損失未包含管理層「疊加」調整影響。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(II) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(1) 盧森堡國際銀行(續)

G 管理層「疊加」

預期信用減值損失管理層「疊加」(風險外溢項目疊加)

於2022年，盧森堡國際銀行已選擇實施一項管理層疊加，作為額外的謹慎措施，以預測零售抵押貸款借款人在可變利率下的潛在信貸損失。在利率上升的情況下，這批借款人被提前識別為高風險用戶。

此項管理層「疊加」於2023年12月31日起被轉回，原因是此項缺陷已在更新的預期信用損失模型中修復。

預期信用減值損失管理層「疊加」(簽發日疊加)

於2022年，盧森堡國際銀行已通過管理層「疊加」將某些風險敞口的信用風險從信貸額度的首次提取日期校準至信貸承諾的簽發日期。

此項管理層「疊加」於2023年12月31日起被轉回，原因是此項缺陷已在更新的預期信用損失模型中修復。

預期信用減值損失管理層「疊加」(最低可支配收入疊加)

於2023年，盧森堡國際銀行已選擇實施一項管理層疊加，作為額外的謹慎措施，以預測最低可支配收入不足的客戶或由於信息系統中缺乏足夠數據而無法確定最低可支配收入的客戶的潛在信貸損失，疊加調整金額為人民幣85.8百萬元。

預期信用減值損失管理層「疊加」(風險外溢項目疊加—過渡性貸款和到期固定利率貸款)

於2023年，盧森堡國際銀行已選擇實施一項管理層疊加，作為額外的謹慎措施，以預測2024年6月30日前到期的固定利率貸款(其條款將重置為當前市場條件)的客戶和過渡性貸款的潛在信貸損失，疊加調整金額人民幣4.8百萬元。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(II) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(2) 從事金融服務的非銀行類附屬公司

A 信用風險顯著增加

如果借款人滿足以下一個或多個標準時，從事金融服務的非銀行類附屬公司認為該借款人信用風險顯著增加：

- 信用利差顯著上升
- 借款人出現業務、財務和/或經濟狀況的重大不利變化
- 實際或預期的寬限期或重組
- 借款人經營情況的實際或預期的重大不利變化
- 預期可能導致違約風險上升的擔保品價值變動(僅針對抵質押貸款)
- 出現現金流/流動性問題的早期跡象，例如應付賬款/貸款還款的延期
- 新評級較上次評級，或較初次評級，下降兩個等級或以上

對於逾期超過30天的債務人合約付款(包括本金及利息)，從事金融服務的非銀行類附屬公司認為該金融工具出現信用風險大幅增加，並將之分類為第2階段。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(II) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(2) 從事金融服務的非銀行類附屬公司(續)

B 違約及已發生信用減值資產的定義

當金融工具符合以下一項或多項條件時，從事金融服務的非銀行類附屬公司將該金融資產界定為已發生違約，其標準與已發生信用減值的定義一致。借款人滿足「難以還款」的標準，表明借款人發生重大財務困難，示例包括：

- 借款人處於長期寬限期
- 借款人死亡
- 借款人破產
- 借款人違反合同中對債務人約束的條款(一項或多項)
- 由於借款人財務困難導致相關金融資產的活躍市場消失
- 債權人由於借款人的財務困難作出讓步
- 借款人很可能破產
- 以較高折扣購入或源生的已經發生信用損失的金融資產
- 借款人在合同付款日後逾期超過90天仍未付款

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(2) 從事金融服務的非銀行類附屬公司(續)

C 預期信用損失模型中包括的前瞻性信息

從事金融服務的非銀行類附屬公司通過進行歷史資料分析，識別出影響各資產組合的信用風險及預期信用損失的關鍵經濟指標。這些經濟指標及其對違約概率和違約損失率的影響，對不同的金融工具有所不同。從事金融服務的非銀行類附屬公司在此過程中也應用了專家判斷。從事金融服務的非銀行類附屬公司通過進行回歸分析確定這些經濟指標與違約概率和違約損失率之間的關係，以理解這些指標歷史上的變化對違約率和違約損失率的影響。

除了提供基本經濟情景外，從事金融服務的非銀行類附屬公司還將統計分析與專家判斷相結合，以確定其他可能的情景及情景權重。在確定金融工具處於第1階段、第2階段或第3階段時，也相應確定了應當按照12個月或整個存續期的預期信用損失計量損失準備。信用損失是由各情景下預期信用損失乘以相應情景的權重計算得出。

(3) 其他附屬公司

除上述盧森堡國際銀行和從事金融服務的非銀行類附屬公司外，本公司其他附屬公司採用國際財務報告會計準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有貿易應收賬款確認整個存續期的預期損失撥備。

為計量預期信用損失，本公司其他附屬公司按照相同的信用風險特徵和逾期天數對應收賬款分組。在按照組合方式計提預期信用損失準備時，本公司及其附屬公司獲取了充分的信息，確保其統計上的可靠性，已將具有類似風險特徵的敞口進行歸類。

預期信用損失率基於歷史年度銷售的回款情況以及期間發生的相應歷史信用損失確定。本公司其他附屬公司調整了歷史信用損失率，以反映影響客戶應收款結算能力的當前和前瞻性宏觀經濟因素信息。本公司其他附屬公司已將其銷售貨物和提供服務的所在國GDP和失業率等確定為最重要的因素，並基於這些因數的預期變化相應地調整歷史信用損失率。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口

最大信用風險敞口－納入減值評估範圍的金融工具

下表對納入預期信用損失評估範圍的金融工具的信用風險敞口進行了分析。下列金融資產的賬面價值即本公司及其附屬公司就這些資產的最大信用風險敞口。

	本公司及其附屬公司金融資產的最大風險敞口				
	2023年				
	第1階段	第2階段	第3階段	貿易應收款項 及應收票據	總計
	12個月	整個存續期	整個存續期	整個存續期	
預期信用損失	預期信用損失	預期信用損失	預期信用損失		
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
應收款項(i)	36,919,382	2,526,178	749,837	67,788,368	107,983,765
向金融機構發放的貸款(附註27)	2,370,211	13	-	-	2,370,224
向客戶發放的貸款(附註26)	111,804,650	15,898,673	8,513,705	-	136,217,028
其他以攤餘成本計量的金融資產 (附註28)	66,919,093	1,006,289	18,990	-	67,944,372
以公允價值計量且其變動計入其 他綜合收益的金融資產(ii)	2,020,396	-	-	-	2,020,396
賬面總額	220,033,732	19,431,153	9,282,532	67,788,368	316,535,785
損失準備	(875,433)	(455,461)	(3,345,658)	(1,282,596)	(5,959,148)
賬面價值	219,158,299	18,975,692	5,936,874	66,505,772	310,576,637

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(iii) 信用風險敞口(續)

最大信用風險敞口－納入減值評估範圍的金融工具(續)

	本公司及其附屬公司金融資產的最大風險敞口				
	2022年				
	第1階段 12個月 預期信用損失	第2階段 整個存續期 預期信用損失	第3階段 整個存續期 預期信用損失	貿易應收款項 及應收票據 整個存續期 預期信用損失	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應收款項(i)	36,090,255	1,242,038	686,352	72,684,700	110,703,345
向金融機構發放的貸款(附註27)	4,221,893	291	43	-	4,222,227
向客戶發放的貸款(附註26)	101,402,392	23,232,615	6,731,073	-	131,366,080
其他以攤餘成本計量的金融資產 (附註28)	58,077,075	652,235	-	-	58,729,310
以公允價值計量且其變動計入其 他綜合收益的金融資產(ii)	4,699,809	-	-	-	4,699,809
賬面總額	204,491,424	25,127,179	7,417,468	72,684,700	309,720,771
損失準備	(798,518)	(310,645)	(3,313,376)	(1,689,239)	(6,111,778)
賬面價值	203,692,906	24,816,534	4,104,092	70,995,461	303,608,993

(i) 應收款項主要包含貿易應收款項及應收票據、融資租賃產生的應收款項、其他應收款、長期應收款、其他流動資產及其他非流動資產等。

(ii) 該金融資產為債務工具。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

最大信用風險敞口－納入減值評估範圍的金融工具(續)

國際財務報告會計準則第9號也用於計量貸款承諾及財務擔保等的撥備。於2023年12月31日，本公司及其附屬公司在貸款承諾及財務擔保的最大風險敞口是人民幣38,202百萬元(2022年：人民幣38,306百萬元)，確認的信用減值損失撥備為人民幣130百萬元(2022年：人民幣100百萬元)。

最大信用風險敞口－未納入減值評估範圍的金融工具

下表對未納入減值評估範圍，即以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及衍生金融資產的信用風險敞口進行了分析：

人民幣千元	於2023年 12月31日	於2022年 12月31日
	最大信用 風險敞口 人民幣千元	最大信用 風險敞口 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產(i)(附註31)	3,620,163	3,072,204
衍生金融資產(附註22)	4,618,333	6,884,550

(i) 該金融資產為債務工具。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

擔保品和其他信用增級

本公司及其附屬公司採用一系列政策和實務降低信用風險，其中最為普遍是使用擔保品。本公司及其附屬公司製定了與接受特定類別擔保品及緩釋信用風險相關的內部政策。

逾期貸款按擔保方式及逾期情況列示如下：

	於2023年12月31日		
	逾期	逾期	總計
	1日至90日	91日以上	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
信用	1,614,111	1,301,214	2,915,325
擔保	38,606	749,573	788,179
抵押	1,687,548	728,298	2,415,846
質押	688,249	345,368	1,033,617
	4,028,514	3,124,453	7,152,967
	於2022年12月31日		
	逾期	逾期	總計
	1日至90日	91日以上	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
信用	597,634	682,585	1,280,219
擔保	4,025	689,470	693,495
抵押	812,542	576,975	1,389,517
質押	47,008	344,711	391,719
	1,461,209	2,293,741	3,754,950

於2023年及2022年12月31日，本公司及其附屬公司有抵質押物涵蓋的逾期貸款的抵質押物公允價值覆蓋的最大敞口為人民幣4,343百萬元及人民幣3,315百萬元。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

盧森堡國際銀行的信用風險敞口：

第1階段信用風險敞口	於2023年12月31日					
	AAA到AA- 人民幣千元	A+到BBB- 人民幣千元	非投資級 人民幣千元	未評級 人民幣千元	違約 人民幣千元	總計 人民幣千元
提供擔保的承諾	1,142,918	2,277,396	3,837,958	3,107,904	-	10,366,176
發放貸款的承諾	3,750,217	6,909,543	8,318,679	4,571,024	-	23,549,463
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產(僅債務工具)	546,626	1,993,375	-	-	-	2,540,001
貸款及墊款	10,317,709	46,185,974	52,383,455	26,751,662	-	135,638,800
其他以攤餘成本計量的 金融資產	47,213,826	19,553,579	152,635	318,040	-	67,238,080
第1階段信用風險敞口總計	62,971,296	76,919,867	64,692,727	34,748,630	-	239,332,520

第2階段信用風險敞口	於2023年12月31日					
	AAA到AA- 人民幣千元	A+到BBB- 人民幣千元	非投資級 人民幣千元	未評級 人民幣千元	違約 人民幣千元	總計 人民幣千元
提供擔保的承諾	21,028	317,593	714,406	215,506	-	1,268,533
發放貸款的承諾	81,132	451,764	1,748,590	398,446	-	2,679,932
貸款及墊款	752,000	1,568,452	11,503,455	723,420	-	14,547,327
其他以攤餘成本計量的 金融資產	292,948	474,321	158,462	-	-	925,731
第2階段信用風險敞口總計	1,147,108	2,812,130	14,124,913	1,337,372	-	19,421,523

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

盧森堡國際銀行的信用風險敞口：(續)

第3階段信用風險敞口	於2023年12月31日					
	AAA到AA- 人民幣千元	A+到BBB- 人民幣千元	非投資級 人民幣千元	未評級 人民幣千元	違約 人民幣千元	總計 人民幣千元
提供擔保的承諾	16,982	-	-	-	198,713	215,695
發放貸款的承諾	8	-	33	-	122,578	122,619
貸款及墊款	130,112	6,332	501,328	78,727	3,752,905	4,469,404
第3階段信用風險敞口總計	147,102	6,332	501,361	78,727	4,074,196	4,807,718

其他信用風險敞口	於2023年12月31日					
	AAA到AA- 人民幣千元	A+到BBB- 人民幣千元	非投資級 人民幣千元	未評級 人民幣千元	違約 人民幣千元	總計 人民幣千元
衍生金融工具 以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產 (僅債務工具)	85,097	1,841,612	29,344	96,271	1,340	2,053,664
	7,859	-	-	-	-	7,859
其他信用風險敞口總計	92,956	1,841,612	29,344	96,271	1,340	2,061,523
信用風險敞口總計	64,358,462	81,579,941	79,348,345	36,261,000	4,075,536	265,623,284

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

盧森堡國際銀行的信用風險敞口(續)：

第1階段信用風險敞口	於2022年12月31日					
	AAA到AA-	A+到BBB-	非投資級	未評級	違約	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
提供擔保的承諾	1,102,349	2,677,962	4,994,881	3,160,306	-	11,935,498
發放貸款的承諾	3,203,355	8,857,170	5,803,706	4,196,285	-	22,060,516
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的						
金融資產(僅債務工具)	2,233,753	1,993,066	-	369,468	-	4,596,287
貸款及墊款	34,415,079	54,181,153	37,213,532	8,796,992	-	134,606,756
其他以攤餘成本計量的						
金融資產	44,041,446	14,904,711	404,284	4,781,855	-	64,132,296
第1階段信用風險敞口總計	84,995,982	82,614,062	48,416,403	21,304,906	-	237,331,353

第2階段信用風險敞口	於2022年12月31日					
	AAA到AA-	A+到BBB-	非投資級	未評級	違約	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
提供擔保的承諾	5,812	153,454	600,503	191,388	-	951,157
發放貸款的承諾	358,913	264,284	2,037,356	101,412	-	2,761,965
貸款及墊款	1,291,522	2,471,168	14,214,285	566,970	-	18,543,945
其他以攤餘成本計量的						
金融資產	79,083	497,857	113,538	3,676	-	694,154
第2階段信用風險敞口總計	1,735,330	3,386,763	16,965,682	863,446	-	22,951,221

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

盧森堡國際銀行的信用風險敞口(續)：

第3階段信用風險敞口	於2022年12月31日					
	AAA到AA-	A+到BBB-	非投資級	未評級	違約	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
提供擔保的承諾	42,448	-	28,968	-	154,274	225,690
發放貸款的承諾	2,566	-	12,819	-	159,679	175,064
貸款及墊款	176,087	-	1,187	-	2,450,593	2,627,867
第3階段信用風險敞口總計	221,101	-	42,974	-	2,764,546	3,028,621

其他信用風險敞口	於2022年12月31日					
	AAA到AA-	A+到BBB-	非投資級	未評級	違約	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
衍生金融工具 以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產 (僅債務工具)	137,057	9,154,103	37,778	74,222	54	9,403,214
其他信用風險敞口總計	137,489	9,154,103	37,778	74,222	54	9,403,646
信用風險敞口總計	87,089,902	95,154,928	65,462,837	22,242,574	2,764,600	272,714,841

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

盧森堡國際銀行的信用風險敞口(續)：

信用風險敞口按下述方式列示：

- 除衍生合同外，資產負債表項目以其淨值(如，扣除準備後的賬面價值)計價；
- 衍生合同以其市場價值加上「附加值」列示(是對未來潛在風險敞口的估計，基於風險監管目的而添加，該值未計入相關資產的賬面價值中)；
- 資產負債表外的承諾對應未使用的信貸額度，或盧森堡國際銀行向第三方提供的最大擔保金額；
- 貸款及墊款包含向客戶發放的貸款，向金融機構發放的貸款等各類貸款及墊款；
- 資產負債表外項目以承諾列示。

(IV) 核銷政策

無論對借款人的法律索賠是否存在，當銀行無合理預期以收回全部或部分未償餘額時，相關貸款將在批准後被核銷。核銷通常調整歷史期間確認的損失準備。

本公司及其附屬公司有可能核銷仍然處於強制執行中的金融資產。於2023年及2022年12月31日，本公司及其附屬公司已核銷資產對應的未結清的合同金額為人民幣421百萬元及人民幣80百萬元。本公司及其附屬公司仍然力圖全額收回其合法享有的債權，但由於無法合理預期全額收回，因此進行核銷。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險

本公司及其附屬公司進行現金流量預測。本公司及其附屬公司負責監控其附屬公司短期及長期流動資產需求的滾存預測，確保有現金及足夠可隨時兌換為現金的證券以滿足營運需求，同時保持足夠來自主要金融機構的未動用承諾信用額度，使其不會違反任何銀行信貸的借貸上限或契約，並滿足短期及長期現金流量需求。

下表載列本公司及其附屬公司根據資產負債表日至合約到期日的剩餘期限對金融資產和負債按到期日分析如下：

2023年12月31日	少於3個月(i) 人民幣千元	3個月至1年 人民幣千元	1年至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產					
現金及現金等價物、銀行存款、受限存款及存放中央銀行款項(附註32)	62,582,731	1,199,643	-	-	63,782,374
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(ii)(附註21)	7,017	25,384	1,303,857	684,138	2,020,396
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(ii)(附註31)	1,076,444	1,433,715	1,110,004	-	3,620,163
其他以攤餘成本計量的金融資產(附註28)	4,052,960	5,922,854	29,620,795	28,320,659	67,917,268
向客戶發放的貸款(附註26)	22,081,121	11,458,859	27,193,705	71,906,989	132,640,674
向金融機構發放的貸款(附註27)	2,369,338	-	-	-	2,369,338
應收款項類金融資產(iii)	86,494,236	10,616,705	8,994,965	148,102	106,254,008
小計	178,663,847	30,657,160	68,223,326	101,059,888	378,604,221
負債					
吸收存款(附註42)	132,137,662	9,397,399	3,446,132	27,857	145,009,050
應付金融機構款項(附註41)	25,290,275	3,300,243	53,974	597,457	29,241,949
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債(附註43)	882,572	5,917,381	13,511,936	2,812,977	23,124,866
借款(附註44)	13,367,197	42,787,793	43,576,693	24,781,179	124,512,862
租賃負債(附註16)	295,594	800,823	2,193,806	454,449	3,744,672
應付款項類金融負債(iv)	129,977,150	27,697,492	5,145,294	130,858	162,950,794
小計	301,950,450	89,901,131	67,927,835	28,804,777	488,584,193
淨流動性敞口	(123,286,603)	(59,243,971)	295,491	72,255,111	(109,979,972)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險(續)

2022年12月31日	少於3個月 ⁽ⁱ⁾ 人民幣千元	3個月至1年 人民幣千元	1年至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產					
現金及現金等價物、銀行存款、受限存款及存放中央銀行款項(附註32)	83,670,131	733,152	-	-	84,403,283
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 ⁽ⁱⁱ⁾ (附註21)	1,851,172	946	1,632,343	1,215,348	4,699,809
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 ⁽ⁱⁱ⁾ (附註31)	1,472,852	359,445	1,239,907	-	3,072,204
其他以攤餘成本計量的金融資產(附註28)	4,008,564	3,574,966	25,058,395	26,019,286	58,661,211
向客戶發放的貸款(附註26)	35,703,025	9,296,232	16,080,031	66,504,094	127,583,382
向金融機構發放的貸款(附註27)	2,784,715	1,429,859	-	-	4,214,574
應收款項類金融資產 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	87,667,585	10,716,098	7,768,389	2,507,046	108,659,118
小計	217,158,044	26,110,698	51,779,065	96,245,774	391,293,581
負債					
吸收存款(附註42)	140,112,496	13,048,627	2,959,234	27,356	156,147,713
應付金融機構款項(附註41)	18,654,075	4,244,091	1,856,703	467,862	25,222,731
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債(附註43)	1,039,160	3,189,052	8,848,159	2,205,436	15,281,807
借款(附註44)	14,055,107	36,847,292	51,628,878	29,955,968	132,487,245
租賃負債(附註16)	279,942	873,524	2,364,104	529,065	4,046,635
應付款項類金融負債 ^(iv)	136,243,547	24,206,624	4,662,876	539,014	165,652,061
小計	310,384,327	82,409,210	72,319,954	33,724,701	498,838,192
淨流動性敞口	(93,226,283)	(56,298,512)	(20,540,889)	62,521,073	(107,544,611)

(i) 也包含見票即付及要求付款等。

(ii) 該等金融資產為債務工具。

(iii) 應收款項類金融資產主要是應收款項及應收票據、其他應收款及長期應收款等。

(iv) 應付款項類金融負債主要是貿易應付款項及應付票據、其他應付款及長期應付款等。

3. 財務風險管理(續)

3.2 資本管理

本公司及其附屬公司管理資本的目標為保障本公司及其附屬公司持續營運的能力，從而為股東提供回報，為其他利益相關者提供利益及維持最佳資本架構以減低資本成本。

為維持或調整資本架構，本公司及其附屬公司可調整向股東派付的股息，向股東退還資本，發行新股或出售資產以減少債務。

本公司及其附屬公司通過總債務佔總資本比率管理資本結構。總債務佔總資本比率為本公司及其附屬公司總債務佔總權益及總債務合計的百分比，總債務為各財務期間末本公司及其附屬公司借款總額。本公司及其附屬公司於2023年及2022年12月31日的總債務佔總資本比率載列如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
借款總額(附註44)	124,512,862	132,487,245
總權益	100,118,956	102,155,626
	224,631,818	234,642,871
總債務佔總資本比率	55.43%	56.46%

3.3 公允價值估計

下表按照估值方法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 第一層級 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)。
- 第二層級 除了第一層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的資料，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)。
- 第三層級 資產和負債並非依據可觀察市場數據的資料(即非可觀察資料)。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司於2023年及2022年12月31日按公允價值計量的金融資產及負債。

	於2023年12月31日			
	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
按公允價值計量且變動計入損益的 聯營公司	-	-	14,778,452	14,778,452
以公允價值計量且變動計入損益的 金融資產				
— 上市權益工具	1,668,999	213,907	913,499	2,796,405
— 非上市權益工具	-	-	25,882,333	25,882,333
— 上市債務工具	889,670	6,398	-	896,068
— 非上市債務工具	-	116,220	2,607,875	2,724,095
衍生金融資產	-	4,419,591	198,742	4,618,333
以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的金融資產				
— 上市權益工具	487,746	-	-	487,746
— 非上市權益工具	-	-	3,358,343	3,358,343
— 上市債務工具	2,020,396	-	-	2,020,396
應收款項及應收票據	-	62,696,669	-	62,696,669
合計	5,066,811	67,452,785	47,739,244	120,258,840
負債				
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債	-	13,590,442	9,534,424	23,124,866
衍生金融負債	-	3,229,934	330,841	3,560,775
合計	-	16,820,376	9,865,265	26,685,641

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

	於2022年12月31日			
	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
按公允價值計量且其變動計入損益的				
聯營公司	–	–	18,521,268	18,521,268
以公允價值計量且其變動計入損益的				
金融資產				
– 上市權益工具	4,271,678	179,978	1,317,322	5,768,978
– 非上市權益工具	–	–	23,441,098	23,441,098
– 上市債務工具	549,011	810	–	549,821
– 非上市債務工具	–	96,621	2,425,762	2,522,383
衍生金融資產	–	6,834,833	49,717	6,884,550
以公允價值計量且其變動計入其他				
綜合收益的金融資產				
– 上市權益工具	557,796	–	–	557,796
– 非上市權益工具	–	–	3,277,174	3,277,174
– 上市債務工具	4,699,809	–	–	4,699,809
應收款項及應收票據	–	64,473,893	–	64,473,893
合計	10,078,294	71,586,135	49,032,341	130,696,770
負債				
以公允價值計量且其變動計入損益的				
金融負債	–	9,411,832	5,869,975	15,281,807
衍生金融負債	–	3,827,386	579,597	4,406,983
合計	–	13,239,218	6,449,572	19,688,790

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據資產負債表日的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本公司及其附屬公司持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具包括在第1層。

沒有在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據(如有)，盡量少依賴實體的特定估計。如計算一項金融工具的公允價值所需的所有重大輸入值為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。

如一項或多項重大輸入值並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第3層。本公司及其附屬公司持有的部分新上市公司股票根據上市前持有原始股的解禁規則及交易所減持規則，需等待一定期限方可減持，視為限售股，因此在評估基準日收盤價的基礎上考慮缺乏流動性折扣後確認公允價值，列入第3層。

限售股的重大不可觀察輸入資料為缺乏流動性折扣，該折扣比率範圍為11%到27%，截至2023年12月31日，該類金融資產的餘額為人民幣914百萬元。(2022年該折扣比率範圍為1%到33%，截至2022年12月31日，該類金融資產的餘額為人民幣1,317百萬元)。

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 以同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 利率掉期的公允價值根據可觀察收益率曲線，按估計未來現金流量的現值計算。
- 遠期外匯合約的公允價值利用資產負債表日的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其餘金融工具的公允價值則以其他技術，例如折現現金流量分析。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

於2023年12月31日及2022年12月31日，按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司包括於風險投資基金及私募股權基金的投資，而於此等基金的投資受各基金發售章程所載條款及條件的規限。該等聯營公司的投資公允價值主要基於該基金呈報的淨資產價值(「淨資產價值」)中歸屬於本公司及其附屬公司的部分。淨資產價值來自本公司及其附屬公司報告日該等投資的公允價值(該基金所呈報的絕大多數金融資產以公允價值計量)，本公司及其附屬公司理解並評估聯營公司普通合夥人提供的估值，並根據評估結果進行必要的調整。本公司及其附屬公司概無就相關價值作出任何調整。

該等按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資列入第三層級。將顯著影響公允價值的不可觀察輸入數據是由普通合夥人報告的該聯營公司淨資產價值以及由本公司及其附屬公司做出的調整。

本公司及其附屬公司的若干業務合併交易涉及按收購後業務表現釐定的或有代價。本公司及其附屬公司的或有代價按公允價值確認，該等公允價值乃經參考所收購附屬公司／業務的估計收購後業務表現後，根據相關協定的條款釐定。釐定用作估計所收購附屬公司／業務的收購後表現所採納的主要假設(如增長率、利潤及折扣率)時，須作出判斷。主要假設的變動可對需支付的代價金額造成重大影響。於收購日期後所發生的事項或因素導致需要重新計算或有代價的公允價值時，所產生的任何收益或虧損將於合併收益表中確認。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司第三層級金融資產於截至2023年及2022年12月31日止年度的變動。

	按公允價值 計量且其變動 計入損益的 聯營公司 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融資產 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益的金融資產 人民幣千元	衍生金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	18,521,268	27,184,182	3,277,174	49,717	49,032,341
增置/注資	552,674	7,221,269	232,756	177,618	8,184,317
出售/退還股本	(1,595,148)	(1,624,570)	(7,788)	-	(3,227,506)
向第一層級轉出(i)	-	(960,058)	-	-	(960,058)
於收益表確認的公允價值變動虧損	(2,824,309)	(2,443,185)	-	(35,391)	(5,302,885)
於其他綜合收益確認的虧損	-	-	(275,934)	-	(275,934)
匯兌調整	123,967	26,069	132,135	6,798	288,969
於2023年12月31日	14,778,452	29,403,707	3,358,343	198,742	47,739,244
於2022年1月1日	19,903,531	23,308,924	3,790,458	39,840	47,042,753
增置/注資	1,221,601	7,452,900	116,225	38,800	8,829,526
出售/退還股本	(672,945)	(3,258,924)	(50,408)	-	(3,982,277)
向第一層級轉出(i)	-	(900,319)	-	-	(900,319)
自第二層級轉入(i)	-	-	1,361	-	1,361
於收益表確認的公允價值變動 (虧損)/收益	(2,732,739)	216,830	-	(30,437)	(2,546,346)
於其他綜合收益確認的虧損	-	-	(654,175)	-	(654,175)
匯兌調整	801,820	364,771	73,713	1,514	1,241,818
於2022年12月31日	18,521,268	27,184,182	3,277,174	49,717	49,032,341

- (i) 本公司及其附屬公司於導致各層級之間轉換的事項發生日確認公允價值層級的轉入和轉出。部分投資因無法再利用公開報價或可觀察市場資料確定投資的公允價值，已從第一層級/第二層級重新分類為第三層級。從第三層級到第一層級/第二層級的重新分類是由於被投資主體可利用其公開報價或獲得可觀察市場資料引起的。除上述股權投資的層級變動外，於2023年度及2022年度，公允價值層級之間沒有其他變動。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司第三層級金融負債於截至2023年及2022年12月31日止年度的變動。

	金額 人民幣千元
於2023年1月1日	6,449,572
增加	8,163,209
終止確認	(4,505,783)
於合併收益表確認	(328,103)
匯兌調整	421,456
已付股息	(7,622)
回購可換股優先股	(327,464)
於2023年12月31日	9,865,265
於2022年1月1日	4,468,518
增加	3,264,414
終止確認	(1,324,785)
於合併收益表確認	(212,363)
匯兌調整	259,174
已付股息	(5,386)
於2022年12月31日	6,449,572

4. 主要會計估計及判斷

本公司及其附屬公司持續評估根據過往經驗及其他因素所應用的主要會計估計及主要判斷，包括對未來事件相信為合理的預測期望。

4.1 主要會計估計及主要假設

具有可能導致須對下個會計年度的資產及負債賬面值作出重大調整的風險的主要會計估計及主要假設概述如下：

(a) 預期信用損失

在按照國際財務報告會計準則第9號「金融工具」計量預期信用損失時，本公司從事不同行業的附屬公司基於附註3.1(b)所述原則採用的不同的關鍵判斷及假設。

(b) 非金融資產的減值評估

本公司及其附屬公司至少每年就商譽及可使用年期不確定的無形資產進行測試，以確定是否出現減值。其他非金融資產亦在當有事件出現或情況改變顯示資產賬面值超出其可收回金額時就減值進行檢討。資產被分配至現金產生單元或現金產生單元組別，現金產生單元的可收回金額按照使用公允價值減去處置費用模型或使用價值計算模型計算的可收回金額的較高者予以釐定。該等計算方法需要利用估算。

在公允價值減去處置費用模型下，管理層對基於活躍市場報價或根據可觀察資料進行調整的參考值進行重要判斷；使用價值計算模型主要使用管理層批准之五年財務預算的現金流量預測及五年期末的估計最終價值。在編製獲批准預算所覆蓋期間內的現金流量預測及估計最終價值時，需使用大量的假設與估計。主要的假設包括預期的收入增長率與預計毛利率及貼現率的選擇等，以反映所涉及風險與可能實現的估計最終價值收益倍數。

管理層編製財務預算以反映實際與之前年度的業績及市場發展預期。於現金流量預測中所採用的主要假設須作出判斷才能確定，主要假設的變化可能對此等現金流量預測產生重大影響，並最終影響減值檢討的結果。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(c) 金融工具的公允價值評估

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公允價值乃利用估值技術釐定。本公司及其附屬公司進行了判斷並選擇多種方法，並主要根據每個資產負債表日當時的市場情況作出假設。

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 以同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 利率掉期的公允價值根據可觀察收益率曲線，按估計未來現金流量的現值計算。
- 遠期外匯合約的公允價值利用資產負債表日的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其餘金融工具的公允價值則以其他技術，例如折現現金流量分析及市場法等。

(d) 風險投資基金及私募股權基金的公允價值評估

沒有在活躍市場上報價的風險投資基金及私募股權基金投資的公允價值主要根據其普通合夥人提供的最新合併財務報表估價。本公司及其附屬公司對呈報信息的細節進行檢討，並且可基於以下考慮對呈報的資產淨值作出調整：

- (i) 風險投資基金及私募股權基金相關投資的估值；
- (ii) 提供的資產淨值的起息日；
- (iii) 自最近起息日以來的現金流量(籌集/分派現金)；及
- (iv) 會計處理基礎，如果會計處理基礎不是公允價值，則該等基金的普通合夥人提供的公允估值信息。

用於釐定公允價值的模型由本公司及其附屬公司驗證並定期進行檢討。風險投資基金及私募股權基金的賬面值可能與通過二級市場銷售退出所最終實現的價值相差甚大。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(e) 所得稅

本公司及其附屬公司需在多個司法管轄區繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定均存在不確定因素。已確認的稅項負債乃基於管理層對最可能出現的結果的評估。

本公司及其附屬公司根據估計是否須繳付額外稅款，就預計稅務審計事宜確認負債。

本公司及其附屬公司會就財務報表內資產及負債的稅基與其賬面值之間的暫時差異採用負債法將遞延所得稅全數撥備。

由保養維修服務費撥備、應計銷售回扣、預提花紅、金融資產公允價值變動及其他預提開支等產生的暫時差異及可抵扣稅務虧損確認遞延所得稅項資產，惟以根據所有可得的憑證顯示未來可能出現應課稅利潤用作扣減暫時差異及可抵扣稅務虧損為限。確認主要涉及的判斷與遞延所得稅項資產已予確認的特定法定實體或稅務團體的未來財務表現相關。在考慮是否存在有力的憑證證明部份或全部遞延所得稅項資產最終有可能會實現時亦將評估多項其他因素，例如存在應課稅暫時差異、總體寬免、稅務規劃戰略及可抵扣稅務虧損的期間。遞延所得稅項資產的賬面值及有關財務模式與預算會於每個資產負債表日予以檢討，如果沒有足夠有力的憑證證明在可動用期內有足夠應課稅利潤以扣減結轉稅務虧損，或扣減暫時性差異，屆時將調低資產結餘，並將差額記入合併收益表內。

如果該等事宜的最終稅項結果與初始記錄數額不同，則有關差額將會在作出決定期間影響所得稅撥備以及遞延所得稅資產和負債。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(f) 退休金責任

退休金責任的現值取決於多項因素，該等因素均使用多項假設按精算基準釐定。用於釐定責任金淨成本(收入)的假設包括貼現率、預期資產回報率及薪酬增長。凡該等假設出現變動均會影響退休金責任的賬面值。本公司及其附屬公司於各年末釐定適當貼現率。此乃用於釐定預期須結算退休金責任的估計未來現金流出的現值。於釐定適當貼現率時，本公司及其附屬公司以與未來支付福利所用貨幣計值且有關退休金責任年期相近的高質量公司債券的利率作參考。

計劃資產的預期回報以相關資產及責任年期內的市場預期回報為基準。薪酬增長假設反映出本公司及其附屬公司的長期實際經驗以及未來及近期前景。不同於假設的實際結果通常於其產生時的年度確認。

(g) 透過業務合併獲得的可識別資產及負債的公允價值

本公司及其附屬公司在業務合併中所收購資產及所承擔負債，以收購日期的公允價值計量。估計所收購資產及負債的公允價值須運用重大判斷，包括估計來自所收購業務的未來現金流量、釐定適用貼現率、資產的可使用年期及其他假設。

(h) 投資物業的公允價值評估

投資物業的公允價值利用重估值技術釐定。董事釐定投資物業的公允價值時採用的主要假設以及相關假設的估計之敏感性載於附註17。

(i) 折舊和攤銷

租賃土地及土地使用權、物業、廠房及設備(不包括土地和在建工程)、使用權資產以及無形資產(不包括商譽及可使用年期不確定的無形資產)利用直線法在其預計可使用年期內折舊和攤銷，以將資產成本分派至其預計淨殘值。本公司及其附屬公司定期對預計可使用年期和預計殘值進行檢討，以確保折舊／攤銷方法和比率與該等資產的經濟利益預計實現的方式一致。

本公司及其附屬公司依據過往經驗並參考估計技術改進情況，對該等資產的可使用年期和殘值作出估計。如果估計可使用年期和殘值出現重大變化，折舊和攤銷費用將相應調整。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(j) 對存貨減值的撥備

本公司及其附屬公司根據於資產負債表日成本和可變現淨值的較低者計量存貨，可變現淨值的計算需要進行假設和估計。如果管理層修訂估計銷售價以及在完成之前將會產生的成本和費用，可變現淨值的估計將會受到影響，與最初估計的差異將會影響對存貨減值的撥備。

(k) 保養維修服務費撥備

保養維修撥備乃根據確認收入時估計的產品保養維修成本計算。影響本公司及其附屬公司保養維修責任的各種因素包括已銷售且仍處於保修期內的产品數量、該等產品的歷史及預期保養維修索償率，以及為履行本公司及其附屬公司保養維修責任而針對每一項索償產生的成本。本公司及其附屬公司持續檢討該估計基準，並於適當時候作出修訂。若干此等成本可根據與供應商訂立的相關安排的條款向供應商追討。如大致上可確定當本公司及其附屬公司償付責任後將收到補償，則該等款項可另行確認為資產(以所作撥備款額為限)。

(l) 生物資產的公允價值評估

除公允價值無法可靠計量的生物資產以外，本公司及其附屬公司處於海水育肥階段的大西洋鮭、鱒魚等鮭魚生物資產，在達到一定重量後(附註2.13)，按照公允價值減出售費用後的淨額計量。公允價值估計依賴於一系列具有不確定性的假設，包括魚群總重量(考慮平均死亡率)、平均重量、收穫重量、品質的分佈和估計售價。鮭魚重量是基於海水中播種幼鮭的數量、當前生長情況、養殖中心鮭魚死亡率等因素進行估計的。本公司及其附屬公司基於在各市場歷史銷售情況和行業統計資料確定市場價格。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.2 採用會計政策時所用的主要判斷

(a) 投資分類

本公司及其附屬公司基於合同約定的商業實質，對投資分類做出判斷，評估對被投資單位是否形成控制、共同控制或實施重大影響。其中：附屬公司指本公司及其附屬公司對其擁有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本公司及其附屬公司因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過對該主體的權力而影響此等回報時，則本公司及其附屬公司控制該實體。聯營公司指本公司及其附屬公司對其有重大影響力的實體。重大影響力是指對被投資公司的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。於合營安排的投資分類為合作經營或合營公司，視乎每位投資者的合約權利和義務而定。

鑒於本公司及其附屬公司因參與風險投資基金及私募股權基金的相關活動而享有可變動回報，本公司及其附屬公司按國際財務報告會計準則第10號的指南評估其是否有權力控制風險投資基金及私募股權基金的財務和經營政策。根據本公司及其附屬公司與普通合夥人／管理公司簽訂的投資協議，普通合夥人／管理公司作為主要管理主體有權主導基金的相關活動。因此，董事們認為本公司及其附屬公司對多數風險投資基金及私募股權基金僅具有重大影響而沒有控制權(附註12(b))。

本公司及其附屬公司對若干聯營公司的優先股投資，確認為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

同時，本公司及其附屬公司對於不具備控制、共同控制或實施重大影響的投資確認為金融資產。並按照持有有意圖將其金融資產分類如下：(a)以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產；(b)以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，分類方式視乎購入金融資產的目的而定。本公司及其附屬公司管理層在初始確認時釐定其金融資產的分類。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.2 採用會計政策時所用的主要判斷(續)

(b) 收入確認

本公司及其附屬公司需對收入確認作出判斷和估計。具體而言，附有非標準條款及條件的複雜安排可能需要大量的合同詮釋，以確定適當的會計處理，包括捆綁銷售安排中指定的應交付項目是否應被視為獨立的會計處理單位。其他重要判斷包括確定本公司及其附屬公司或經銷商是否作為交易的當事人及數份單獨合同應否被視為同一項安排的組成部份。

IT產品的收入確認

本公司的附屬公司聯想集團向渠道商銷售產品。通過渠道商的銷售主要根據協定進行，而協定提供渠道在批量折扣、價格保護及返點以及市場開發資金方面的安排。聯想集團經參考歷史資料後監察渠道的存貨水準。收入確認亦受聯想集團估計批量折扣、價格保護及返點以及市場開發資金的能力的影響。聯想集團於計算該等撥備及準備時會考慮多種因素，包括審查具體交易、歷史經驗、市場和經濟狀況及渠道的存貨水準。

(c) 合併本公司及其附屬公司持有少於50%投票權的實體

管理層認為雖然本公司及其附屬公司持有聯想集團的投票權少於50%，但基於以下因素對其擁有實質性的控制權：1)截至2023年12月31日，本公司及其附屬公司為聯想集團的單一最大股東，持有31.44%權益及同等比例的表決權；2)本公司獲得了聯想集團另五位股東的「一致行動」承諾；以及3)聯想集團的其他投票權處於分散狀態，並且自聯想集團上市以來，未有其他股東組成團體共同地行使其投票權以超過本公司及其附屬公司的總投票權。

管理層認為雖然本公司之附屬公司佳沃集團持有佳沃食品的投票權少於50%，但基於以下因素對其擁有實質性的控制權：1)截至2023年12月31日，佳沃集團為佳沃食品的單一最大股東，持有46.08%權益及同等比例的表決權；2)佳沃食品的其他投票權處於分散狀態，並且根據佳沃食品最近的股東大會實際投票情況，未有其他股東組成團體共同地行使其投票權以超過佳沃集團的投票權；3)佳沃集團在佳沃食品董事會中擁有可決定公司相關活動議程的多數席位；以及4)本公司及其附屬公司向佳沃食品提供重大資金支持。

5. 分部資料

董事會是本公司的主要經營決策機構。管理層根據董事會審核過的資料，為各經營分部分配資源及評估其表現。

為便於管理，本公司及其附屬公司根據產品和服務類型劃分為不同的業務單位。由於不同的業務涉及不同的技術和市場營銷戰略，因此本公司及其附屬公司分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。

產業運營：

- 聯想集團，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；
- 聯泓集團，主要從事新材料產品的研發、生產與銷售；
- 佳沃集團，主要從事現代農業和食品領域的相關業務；及
- 盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務。

產業孵化與投資：

主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益，對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦包括投資於航空物流、金融服務、醫療健康及寫字樓租賃服務等業務。

未分攤金額主要指未直接分配至上述各經營分部的公司開支。未分攤金額亦包括無法直接分配至特定經營分部的其他收益表項目，如僱員福利開支、財務收入及財務成本。分部資產主要包括投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、使用權資產、存貨、應收款項及現金及現金等價物。分部負債主要包括經營負債。

董事會負責根據淨利潤及歸屬於本公司權益持有人淨利潤指標評估各經營分部的表現。

5. 分部資料(續)
截至2023年12月31日止年度

	產業運營							總計 人民幣千元
	聯想集團 人民幣千元	聯泓集團 人民幣千元	佳沃集團 人民幣千元	盧森堡 國際銀行 人民幣千元	產業孵化 與投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	
分部收入								
銷售/提供服務予外部客戶	392,493,151	6,879,147	26,089,616	2,119,085	4,056,449	-	-	431,637,448
利息收入	-	-	-	10,835,372	366,920	-	-	11,202,292
利息開支	-	-	-	(6,827,574)	-	-	-	(6,827,574)
分部間銷售/提供服務	-	-	-	-	7,680	-	(7,680)	-
總計	392,493,151	6,879,147	26,089,616	6,126,883	4,431,049	-	(7,680)	436,012,166
分部業績								
除所得稅前利潤/(虧損)	8,353,493	510,855	(1,303,051)	1,650,317	(4,950,455)	(1,837,231)	-	2,423,928
所得稅(開支)/抵免	(1,631,617)	(66,801)	156,291	(187,411)	(523,390)	459,308	-	(1,793,620)
年內利潤/(虧損)	6,721,876	444,054	(1,146,760)	1,462,906	(5,473,845)	(1,377,923)	-	630,308
歸屬於本公司權益持有人的年內 利潤/(虧損)	1,981,533	227,681	(447,788)	1,316,324	(5,574,106)	(1,377,923)	-	(3,874,279)
分部資產	261,391,520	17,963,616	21,800,147	242,215,721	101,720,739	24,539,909	(3,899,085)	665,732,567
分部負債	233,267,668	9,346,996	16,613,698	220,894,634	35,526,822	51,449,992	(1,486,199)	565,613,611
其他分部資料：								
折舊和攤銷	(9,652,468)	(691,087)	(642,034)	(442,181)	(171,815)	(7,647)	-	(11,607,232)
非流動資產的減值損失(附註8)	(6,311)	-	(319,244)	-	(100,763)	-	-	(426,318)
投資收入及收益/(損失)(附註6)	1,352,963	15,521	197,090	178,553	(3,554,368)	-	-	(1,810,241)
財務收入	1,133,628	93,592	39,785	-	179,002	769,133	(20,722)	2,194,418
財務成本	(5,358,077)	(177,559)	(667,172)	-	(468,834)	(2,478,120)	20,722	(9,129,040)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司 及合營公司(虧損)/利潤	(141,297)	3,601	50,175	-	(401,059)	-	-	(488,580)
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目 (附註33(c))	(2,265,733)	-	(51,196)	-	(15,300)	-	-	(2,332,229)
資本開支	11,982,349	1,929,834	709,008	688,067	1,691,868	3,817	-	17,004,943
採用權益會計法入賬的聯營公司 及合營公司投資	1,807,936	315,705	493,269	-	13,626,291	-	-	16,243,201
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司投資	-	-	-	-	14,778,452	-	-	14,778,452

5. 分部資料(續)

截至2022年12月31日止年度

	產業運營							
	聯想集團 人民幣千元	聯泓集團 人民幣千元	佳沃集團 人民幣千元	盧森堡 國際銀行 人民幣千元	產業孵化 與投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入								
銷售/提供服務予外部客戶	444,397,338	9,045,102	21,567,859	2,071,545	3,613,643	-	-	480,695,487
利息收入	-	-	-	4,597,572	475,369	-	-	5,072,941
利息開支	-	-	-	(2,105,731)	-	-	-	(2,105,731)
分部間銷售/提供服務	-	-	-	-	6,202	-	(6,202)	-
總計	444,397,338	9,045,102	21,567,859	4,563,386	4,095,214	-	(6,202)	483,662,697
分部業績								
除所得稅前利潤/(虧損)	17,252,288	1,000,403	(1,847,288)	1,085,715	(2,880,970)	(1,760,736)	-	12,849,412
所得稅(開支)/抵免	(3,765,001)	(16,531)	81,533	(61,319)	865,695	440,184	-	(2,455,439)
年內利潤/(虧損)	13,487,287	983,872	(1,765,755)	1,024,396	(2,015,275)	(1,320,552)	-	10,393,973
歸屬於本公司權益持有人的年內								
利潤/(虧損)	4,188,042	503,507	(793,877)	921,751	(2,331,808)	(1,320,552)	-	1,167,063
分部資產	274,520,303	15,205,632	23,087,946	242,629,393	106,088,820	22,696,418	(3,154,344)	681,074,168
分部負債	247,314,749	7,242,861	17,629,621	223,572,903	30,411,356	55,901,396	(3,154,344)	578,918,542
其他分部資料：								
折舊和攤銷	(9,003,942)	(590,620)	(577,886)	(407,976)	(158,546)	(8,434)	-	(10,747,404)
非流動資產的減值損失(附註8)	-	-	(1,998,637)	(14,395)	-	-	-	(2,013,032)
投資收入及收益/(損失)(附註6)	458,762	2,803	148,075	263,603	(3,863,794)	-	-	(2,990,551)
財務收入	788,955	42,782	25,402	-	65,977	558,616	(21,659)	1,460,073
財務成本	(3,665,049)	(150,462)	(540,295)	-	(475,844)	(2,101,742)	21,659	(6,911,733)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司(虧損)/利潤	(657,606)	1,182	61,962	-	742,246	-	-	147,784
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目 (附註33(c))	(2,322,523)	-	(34,012)	-	(62,872)	-	-	(2,419,407)
資本開支	15,195,519	2,180,381	1,366,503	840,364	71,736	5,193	-	19,659,696
採用權益會計法入賬的聯營公司 及合營公司投資	2,516,349	291,536	698,707	-	13,208,080	-	-	16,714,672
按公允價值計量且其變動計入損益 的聯營公司投資	-	-	-	-	18,521,268	-	-	18,521,268

5. 分部資料(續)

(a) 來自外部客戶的總收入

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
中國	119,159,276	136,713,406
亞太(不含中國)	72,194,321	75,804,733
歐洲/中東/非洲	141,800,615	114,952,209
美洲	102,857,954	156,192,349
總計	436,012,166	483,662,697

(b) 非流動資產

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
中國	68,998,507	62,866,736
亞太(不含中國)	15,087,247	18,569,077
歐洲/中東/非洲	13,613,672	15,736,450
美洲	34,144,511	26,981,885
總計	131,843,937	124,154,148

以上非流動資產資料是基於資產的所處位置，並不包括金融資產、於聯營公司及合營公司的投資和遞延所得稅資產。

5. 分部資料(續)

(c) 按收入確認時間的收入分析

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於某一時點確認	407,449,854	460,294,119
隨時間確認	28,562,312	23,368,578
	436,012,166	483,662,697

(d) 有關遞延收入和預收客戶款項的收入確認

2023年12月31日，遞延收入和預收客戶款項合計人民幣22,778百萬元(2022年12月31日：人民幣22,743百萬元)，主要與本公司及其附屬公司已收取代價但未履行之責任有關。收入於履約責任獲履行之期間內確認。年初的此餘額內有人民幣13,012百萬元(2022年：人民幣11,250百萬元)已於年內被確認為收入。

(e) 分配至未完成履約責任之交易代價

於報告日期尚未履行(或部分未履行)之履約責任有關而預期將於日後確認之收入：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
一年內	12,555,051	13,012,174
多於一年	10,223,176	9,730,974
總計	22,778,227	22,743,148

6. 投資損失

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
出售／稀釋聯營公司的收益	383,879	692,873
出售附屬公司的損失	(58,477)	(30,944)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的股息收入	17,508	11,995
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司的公允價值損失及股息收入	(1,122,164)	(1,393,686)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融工具的處置收益／公允價值損失／分配收入及其他	(1,030,987)	(2,270,789)
	(1,810,241)	(2,990,551)

7. 其他(損失)／收益－淨額

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
政府補助	1,473,784	805,567
出售物業、廠房及設備和無形資產的損失	(137,579)	(96,328)
投資物業的公允價值(損失)／收益(附註17)	(122,878)	1,414,414
匯兌淨損失	(598,959)	(1,133,800)
遣散及相關費用(i)	(1,502,482)	(23,628)
無追索權的保理成本	(91,662)	(94,258)
其他	(538,424)	(173,140)
	(1,518,200)	698,827

- (i) 截至2023年12月31日止年度，鑒於行業挑戰，本公司之附屬公司聯想集團宣佈資源配置措施並產生遣散及相關費用，以進一步提高效率和競爭力。

8. 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
已出售存貨的成本	338,214,194	372,504,108
僱員福利開支(附註9)	42,715,982	38,766,612
辦公及管理費用	5,967,295	5,349,488
廣告成本	5,906,802	7,059,614
折舊及攤銷	11,607,232	10,747,404
向客戶發放的貸款減值損失	380,675	366,551
其他金融資產減值損失	1,005,302	361,403
非流動資產的減值損失(i)	426,318	2,013,032
諮詢及專業費用	2,559,182	2,287,274
客戶支持服務	3,766,634	4,877,821
核數師酬金－審計服務	108,518	93,890
核數師酬金－非審計服務	9,377	6,266
試驗及測試	1,950,493	2,211,457
租賃費用	126,783	205,079
稅金及附加	746,255	1,056,576
運輸費用	1,196,109	1,073,438
存貨減值	851,196	1,610,784
其他費用(ii)	5,298,248	12,626,888
	422,836,595	463,217,685

(i) 截至2023年12月31日止年度，非流動資產的減值損失主要為無形資產減值損失人民幣408百萬元(2022年：人民幣1,345百萬元)及物業、廠房及設備減值損失人民幣0.3百萬元(2022年：人民幣664百萬元)。無形資產相關減值損失見附註19。

(ii) 其他費用主要包括IT業務的非基本製造成本，與特定產品成本相反，非基本製造成本為週期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品對外貨運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

9. 僱員福利開支

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
工資及薪金	32,907,022	29,520,921
除退休金外的社會保險成本	3,078,011	2,638,723
授予的長期激勵計劃(附註33(c))	2,332,229	2,419,407
退休金成本—界定供款計劃	2,378,914	2,070,919
退休金成本—界定福利計劃(附註46)	166,151	162,268
其他	1,853,655	1,954,374
	42,715,982	38,766,612

10. 財務收入及成本

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
利息費用(i)：		
— 銀行貸款及授信利息	2,999,010	2,386,954
— 其他貸款利息	715,824	626,375
— 債券利息	1,844,730	2,054,491
— 租賃負債利息支出	153,664	163,363
保理成本	3,397,954	1,599,905
認沽期權負債利息成本	34,895	80,645
總財務成本	9,146,077	6,911,733
減：於合資格資產資本化的金額	(17,037)	—
財務成本	9,129,040	6,911,733
利息收入(i)：		
— 銀行存款及貨幣市場資金的利息收入	(1,862,516)	(1,182,486)
— 授予關聯方貸款的利息收入	(112,979)	(152,264)
— 授予非關聯方貸款的利息收入	(218,923)	(125,323)
財務收入	(2,194,418)	(1,460,073)
淨財務成本	6,934,622	5,451,660

- (i) 未包含從事銀行業務及小額貸款業務的附屬公司所發生的利息收入及利息開支。銀行業務發生的利息收入及利息開支於合併收益表中的「利息收入」及「利息開支」中列示。小額貸款業務發生的利息收入及利息開支，於合併收益表中的「利息收入」及「銷售及服務成本」中列示。

11. 附屬公司

下表所列為本公司直接或間接持有的，董事認為對截至2023年及2022年12月31日止年度的業績意義較為重大的，或構成本公司及其附屬公司於2023年及2022年12月31日的淨資產的重要組成部份的主要附屬公司。董事認為提供其他附屬公司的詳情會導致細節過於繁瑣。

公司名稱	法人類別	註冊成立及 主要經營地點	已發行股本/ 繳足資本 (人民幣元， 除非另有說明)	主要經營活動	持有的表決權比例	
					2023年	2022年
聯想集團 ⁽ⁱ⁾	有限責任公司	中國/中國香港	3,490,282,000美元	開發、製造和銷售可靠、優質、安全 易用的科技產品及優質專業的服務	31.44%	32.12%
融科智地科技股份有限公司	股份有限公司	中國/中國內地	270,000,000	寫字樓租賃服務	100.00%	100.00%
融科物業投資有限公司	有限責任公司	中國/中國內地	60,000,000	房地產投資和資產管理	100.00%	100.00%
南明有限公司(「南明」)	有限責任公司	中國/中國香港	12,170,329,304港元	投資及管理	100.00%	100.00%
聯想投資有限公司	有限責任公司	中國/中國內地	398,454,162	投資及管理	100.00%	100.00%
西藏東方企慧投資有限公司 (「東方企慧」)	有限責任公司	中國/中國內地	4,000,000,000	投資及管理	100.00%	100.00%
北京慧成東方投資有限公司	有限責任公司	中國/中國內地	2,005,000,000	天使投資及創業孵化器	100.00%	100.00%
堆龍德農星帆企業管理有限公司	有限責任公司	中國/中國內地	100,000,000	天使投資及創業孵化器	100.00%	100.00%
北京華夏聯合汽車網絡技術有限公司	有限責任公司	中國/中國內地	474,156,235	汽車管理軟件開發及提供汽車服務 資料諮詢	100.00%	100.00%
增益供應鏈有限公司	有限責任公司	中國/中國內地	1,491,793,341	提供冷藏鏈及各種物流服務	99.20%	99.20%
聯泓集團	有限責任公司	中國/中國內地	2,300,000,000	化工與能源材料的開發和製造	100.00%	100.00%
佳沃集團	有限責任公司	中國/中國內地	6,103,125,000	農業、食品投資和相關業務運營	77.83%	81.72%
正奇控股股份有限公司(「正奇控股」)	股份有限公司	中國/中國內地	3,322,545,963	投資管理，及為中小企業提供金融 服務	94.62%	94.62%
上海為民醫院投資管理有限公司	有限責任公司	中國/中國內地	56,969,808	投資管理及醫藥諮詢	58.00%	58.00%

11. 附屬公司(續)

公司名稱	法人類別	註冊成立及 主要經營地點	已發行股本/ 繳足資本 (人民幣元, 除非另有說明)	主要經營活動	持有的表決權比例	
					2023年	2022年
君創國際融資租賃有限公司 (「君創租賃」)	有限責任公司	中國/中國內地	2,039,462,533	融資租賃、租賃業務及向海內外購買租賃資產	90.31%	90.31%
KB Food International Holding (Pte.) Limited	有限責任公司	新加坡	87,645,588美元	投資控股	100.00%	100.00%
佳沃食品	股份有限公司	中國/中國內地	174,200,000	海產品等動物蛋白貿易、加工及銷售	46.08%	46.08%
盧森堡國際銀行	有限責任公司	盧森堡	146,108,270歐元	銀行服務、保險服務及提供資本市場產品與服務	89.98%	89.98%
鑫榮懋果業科技集團股份有限公司	股份有限公司	中國/中國內地	406,000,000	農產品種植及貿易、農業投資、物流運輸及食品貿易	39.46%	39.46%
北京聯想之星投資管理有限公司	有限責任公司	中國/中國內地	10,000,000	投資諮詢；資產管理；項目投資	100.00%	100.00%
西藏聯科投資有限公司	有限責任公司	中國/中國內地	17,000,000	投資管理、投資諮詢(不含金融及經紀業務)	100.00%	100.00%
西藏聯投企慧企業管理有限公司	有限責任公司	中國/中國內地	3,000,000,000	企業管理服務	100.00%	100.00%
Australis Seafoods S.A.	股份有限公司	智利/聖地亞哥	301,527,212美元	鮭魚的養殖和銷售	99.91%	99.91%

11. 附屬公司(續)

- (i) 於2023年11月至12月期間，聯想集團歷史年度發行的可換股債券持有人選擇轉股，該等交易完成後，本公司及其附屬公司持有聯想集團的股比從32.12%下降至31.44%。

於2023年12月31日，本公司之個別附屬公司的部分股權因獲取借款而受限，主要受限情況包括：i)本公司之附屬公司所持3.87%的聯想集團股權作為增持聯想集團過程中產生的相關借款的抵押物；ii)本公司之附屬公司所持23%的佳沃食品股權及佳沃食品直接及間接持有的部分附屬公司股權作為融資過程中產生的相關借款的抵押物。

具有重大非控制性權益的附屬公司

本公司及其附屬公司來自聯想集團的非控制性權益如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
其他非控制性權益	34,364,264	31,274,129
向非控制性權益簽出認沽期權	(3,633,810)	(3,633,810)

本公司及其附屬公司對歸屬於聯想集團的各類非控制性權益的淨利潤及分配如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
其他非控制性權益享有淨利潤	4,740,341	9,299,245
向其他非控制性權益支付的股息	(3,095,447)	(2,836,513)

11. 附屬公司(續)

除聯想集團外，董事認為其他附屬公司的非控制性權益並不重大。聯想集團的簡明綜合財務報表採用期末匯率／年均匯率折算後載列如下：

聯想集團之簡明資產負債表

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
流動		
資產	164,515,766	181,999,094
負債	(189,112,786)	(201,396,960)
淨流動負債	(24,597,020)	(19,397,866)
非流動		
資產	115,511,414	109,010,707
負債	(47,583,870)	(49,286,563)
淨非流動資產	67,927,544	59,724,144
淨資產	43,330,524	40,326,278

聯想集團之簡明收益表

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
收入	392,493,151	444,397,338
除所得稅前利潤	8,353,493	17,252,288
所得稅開支	(1,631,617)	(3,765,001)
淨利潤	6,721,876	13,487,287
其他綜合收益／(虧損)	1,405,494	(1,304,157)
綜合收益總額	8,127,370	12,183,130

11. 附屬公司(續)

聯想集團之簡明現金流量表

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
經營活動產生的現金流量		
經營產生的現金	22,013,127	33,486,342
已付所得稅	(4,665,858)	(3,365,994)
經營活動所得現金淨額	17,347,269	30,120,348
投資活動所用現金淨額	(9,503,450)	(14,709,372)
融資活動所用現金淨額	(18,751,913)	(5,971,869)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(10,908,094)	9,439,107
年初現金及現金等價物	34,954,617	23,950,113
現金及現金等價物匯兌收益	503,298	1,565,397
年末現金及現金等價物	24,549,821	34,954,617

12. 於聯營公司及合營公司的投資

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於聯營公司及合營公司的投資：		
以權益會計法核算的聯營投資	14,325,467	14,752,398
以權益會計法核算的合營投資	1,917,734	1,962,274
以權益會計法入賬(a)	16,243,201	16,714,672
按公允價值計量且其變動計入損益(b)	14,778,452	18,521,268
	31,021,653	35,235,940

12. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司

下表所列為截至2023年及2022年12月31日董事認為對本公司及其附屬公司意義重大的本公司及其附屬公司的聯營公司，本公司及其附屬公司持有以下聯營公司的目的為產業孵化與投資。

名稱	註冊成立及 主要營運地點		持有的實際權益	
	主要營運地點	主要經營活動	2023年	2022年
漢口銀行股份有限公司(「漢口銀行」)(i)	中國/武漢	商業銀行業務	13.11%	13.11%
東方航空物流股份有限公司(「東航物流」)(i)	中國/上海	交通運輸、倉儲和速遞	13.29%	15.29%
拉卡拉支付股份有限公司	中國/北京	提供終端支付及多種網絡金融服務	26.14%	26.14%
西藏考拉科技發展有限公司(「考拉科技」)	中國/拉薩	電子技術開發、轉讓、服務及推廣； 互聯網技術服務	48.00%	48.00%

(i) 董事認為本公司及其附屬公司通過在董事會擁有席位及參與決策過程，可對漢口銀行及東航物流施加重大影響力，雖然本公司及其附屬公司於該兩家公司的股權低於20%。

於2023年及2022年12月31日，賬面值為人民幣3,139百萬元及人民幣128百萬元的採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資已被用作人民幣1,840百萬元及人民幣72百萬元借款的質押物。

下列為本公司及其附屬公司採用權益會計法入賬的重要的聯營公司的財務信息概要的調節表。董事認為提供其他聯營公司的詳情會導致細節過於繁瑣。

12. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(續)

漢口銀行

財務信息概要的調節表

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於1月1日應佔的淨資產份額	3,556,803	3,384,907
應佔本年度綜合收益份額(ii)	46,673	228,649
本年度利潤分配份額	(63,300)	(63,300)
其他(減少)/增加	(39,646)	6,547
於12月31日應佔的淨資產份額	3,500,530	3,556,803
商譽	577,863	577,863
聯營公司投資的賬面值	4,078,393	4,134,666

(ii) 聯營公司的會計政策已於必要時作出改動，以確保與本公司及其附屬公司採用的政策相一致。

除漢口銀行外，本公司及其附屬公司應佔其他採用權益會計法入賬的聯營公司：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
應佔本年度(虧損)/利潤份額	(419,928)	538,324
應佔本年度其他綜合收益份額	5,637	24,134
應佔本年度綜合(虧損)/收益份額	(414,291)	562,458
採用權益會計法核算的其他聯營公司的投資的賬面值合計	10,247,074	10,617,732

本公司及其附屬公司應佔合營公司：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
應佔本年度虧損份額	(79,165)	(617,805)
應佔本年度綜合虧損份額	(79,165)	(617,805)
採用權益會計法核算的合營公司的投資的賬面值合計	1,917,734	1,962,274

12. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(b) 按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資

公司名稱	註冊成立及 登記地點	種類	2023年		2022年	
			人民幣千元	實際權益	人民幣千元	實際權益
- Great Unity Fund I, L.P.	開曼群島	美元基金	2,356,408	49.08%	2,541,570	49.08%
- 北京君聯慧誠股權投資合夥企業(有限合夥)	中國/北京	人民幣基金	1,680,323	22.22%	1,904,335	22.22%
- Hony Capital Fund VIII (Cayman), L.P. (ii)	開曼群島	美元基金	1,544,396	16.40%	1,571,645	16.40%
- 北京君聯晟源股權投資合夥企業(有限合夥)(ii)	中國/北京	人民幣基金	1,198,234	12.57%	1,535,892	15.71%
- LC Fund VII, L.P.	開曼群島	美元基金	822,519	22.31%	953,843	22.31%
- LC Fund VI, L.P.	開曼群島	美元基金	728,547	23.20%	697,040	23.20%
- Hony Capital Fund V, L.P. (ii)	開曼群島	美元基金	617,179	10.98%	915,898	10.98%
- 蘇州君聯欣康創業投資合夥企業(有限合夥)	中國/蘇州	人民幣基金	585,925	22.50%	641,325	22.50%
- LC Fund III, L.P. (i)	開曼群島	美元基金	555,714	68.64%	1,248,544	68.64%
- 弘毅貳零壹伍(深圳)地產投資中心(有限合夥)(ii)	中國/深圳	人民幣基金	378,828	19.51%	595,654	19.51%
- LC Healthcare Fund I, L.P.	開曼群島	美元基金	329,252	20.00%	411,140	20.00%
- 北京君聯益康股權投資合夥企業(有限合夥)(ii)	中國/北京	人民幣基金	321,994	18.50%	355,196	18.50%
- 深圳弘毅同人顧問企業(有限合夥)	中國/深圳	人民幣基金	297,865	42.75%	438,415	42.91%
- 蘇州君駿德股權投資合夥企業(有限合夥)	中國/蘇州	人民幣基金	274,936	28.52%	293,632	28.52%
- 深圳君聯深運私募股權投資基金合夥企業 (有限合夥)(ii)	中國/深圳	人民幣基金	271,309	12.75%	222,802	37.18%
- 北京君聯茂林股權投資合夥企業(有限合夥)	中國/北京	人民幣基金	224,783	31.21%	584,416	31.21%
- LC Healthcare Fund III, L.P.	開曼群島	美元基金	203,458	30.00%	137,276	32.14%
- 深圳弘毅貳零壹玖企業管理中心(有限合夥)	中國/深圳	人民幣基金	181,750	44.94%	162,623	44.94%
- LC Fund V, L.P. (ii)	開曼群島	美元基金	164,219	18.94%	231,348	18.94%
- Hony Capital Fund 2008, L.P. (ii)	開曼群島	美元基金	125,917	14.31%	125,237	14.31%

12. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(b) 按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資(續)

公司名稱	註冊成立及 登記地點	種類	2023年		2022年	
			人民幣千元	實際權益	人民幣千元	實際權益
- Hony Capital Fund III, L.P.	開曼群島	美元基金	107,982	34.48%	99,995	34.48%
- 北京君聯新海股權投資合夥企業(有限合夥)(i)	中國/北京	人民幣基金	94,511	17.67%	251,614	17.67%
- 弘創聯持(深圳)企業管理合夥企業(有限合夥)(ii)	中國/深圳	人民幣基金	58,624	12.40%	343,429	12.40%
- 北京君聯名德股權投資合夥企業(有限合夥)	中國/北京	人民幣基金	51,987	20.05%	122,197	20.05%
- Hony Capital II, L.P.	開曼群島	美元基金	31,488	41.38%	35,483	41.38%
- LC Fund IV, L.P.	開曼群島	美元基金	15,174	29.77%	14,921	29.77%
- 北京弘毅貳零壹零股權投資中心(有限合夥)	中國/北京	人民幣基金	12,905	20.07%	45,545	20.07%
- 天津君睿祺股權投資合夥企業(有限合夥)	中國/天津	人民幣基金	2,873	31.67%	25,725	31.67%
- Hony International Limited	中國/香港	美元基金	412	40.00%	70,844	40.00%
- 上海君聯晟源創業投資合夥企業(有限合夥)	中國/上海	人民幣基金	-	-	393,180	28.22%
- 其他		人民幣/美元基金	1,538,940	不適用	1,550,504	不適用
			14,778,452		18,521,268	

上述聯營公司的主要業務活動是作為風險投資基金及私募股權基金進行投資。

- (i) 董事確定，本公司及其附屬公司不能控制該基金的普通合夥人及/或管理公司，因此，即使對此類公司實際權益高於50%，這些投資仍被歸類為聯營公司。
- (ii) 董事確定，通過對基金的普通合夥人及/或管理公司施加重大影響，本公司及其附屬公司對此類公司有重大影響，即使實際權益低於20%。因此，這些投資已被歸類為聯營公司。

12. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(b) 按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資(續)

下表所列按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司的匯總財務信息，按照編製法定賬目時採用的公認會計原則匯總為人民幣基金和美元基金。各人民幣基金的綜合財務報表按照國際財務報告會計準則編製，各美元基金的財務報表按照美國公認會計準則編製。

	截至2023年12月31日止年度	
	稅後損失 人民幣千元	綜合損失 人民幣千元
人民幣基金	(1,146,313)	(1,146,313)
美元基金	(1,706,836)	(1,706,836)
合計	(2,853,149)	(2,853,149)

	截至2022年12月31日止年度	
	稅後損失 人民幣千元	綜合損失 人民幣千元
人民幣基金	(3,425,026)	(3,425,026)
美元基金	(5,633,174)	(5,633,174)
合計	(9,058,200)	(9,058,200)

13. 所得稅開支

本公司及其附屬公司大多數實體須繳納中國企業所得稅，而中國企業所得稅是根據上述集團實體應課稅收入的25%這一法定所得稅率計提撥備。中國香港利潤則是按照16.5%的稅率計提撥備。其他海外國家及地區運營的集團實體的所得稅則按照各有關司法管轄區適用的稅率計算。

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
即期所得稅	3,837,732	3,998,097
遞延所得稅(附註45)	(2,044,112)	(1,542,658)
所得稅開支	1,793,620	2,455,439

本公司及其附屬公司獲中國內地及海外稅務機關授予若干稅務優惠。據此，附屬公司於所屬司法權區營運將享有相關所得稅稅務優惠。

對本公司及其附屬公司稅前利潤的徵稅不同於使用其所在國政府頒佈的稅率計算所得的理論金額，具體如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
除所得稅前利潤	2,423,928	12,849,412
以下各項的稅務影響：		
按於有關國家／地區適用的稅率計算的稅款	461,432	2,602,927
無須繳稅收入	(2,249,803)	(3,579,549)
不可扣稅的費用	2,537,256	2,879,751
使用以往未確認的稅項虧損／暫時性差異(i)	(890,159)	(1,263,704)
未被確認的遞延所得稅資產	2,527,711	2,055,081
其他	(597,805)	(288,614)
企業所得稅	1,788,632	2,405,892
土地增值稅	4,988	49,547
所得稅開支	1,793,620	2,455,439

- (i) 2023及2022年度，本公司之部分附屬公司業績好轉，從累計虧損轉為盈利或實際虧損已小於預期，預計未來可以產生足夠的應納稅所得額，本公司及其附屬公司將其以前年度未予確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損和其他暫時性差異於2023年度及2022年度確認，但以當期及未來可產生的應納稅所得額為限。

13. 所得稅開支(續)

經合組織發佈的支柱二立法模板

本公司及其附屬公司屬於經合組織發佈的支柱二立法模板的適用範圍。在本公司及其附屬公司所在的稅務管轄區中，有多個稅務管轄區制定或實質制定了支柱二法規，包括盧森堡、瑞士等，並將於2024年1月1日或之後生效。由於支柱二立法於報告日尚未生效，本公司及其附屬公司目前沒有相關的稅務風險。本公司及其附屬公司適用了於2023年5月發佈的對國際會計準則第12號的修訂中提供的豁免確認及披露與支柱二所得稅相關的遞延所得稅資產與負債。

根據該立法，倘一個稅務管轄區的組成實體未能滿足任何安全港規則，且實際利率低於15%的全球最低稅率，則本公司及其附屬公司有責任就該稅收管轄區的實際稅率與最低稅率15%之間的差額支付補足稅。除盧森堡以外，本公司及其附屬公司所有其他主要實體所在稅務管轄區的實際稅率均超過15%。

2023年盧森堡適用的標準稅率為24.94%。本公司及其附屬公司在盧森堡地區的除所得稅前利潤為人民幣1,668百萬元，按照國際會計準則第12號第86段計算的實際有效稅率為12.94%。該實際有效稅率尚未考慮支柱二法規下的調整事項。在考慮支柱二法規下的特殊調整，實際稅率可能會不同。本公司及其附屬公司正在評估其在支柱二立法生效後面臨的稅務風險。

由於應用相關立法和計算全球反稅基侵蝕收益的複雜性，已頒佈或實質性頒佈的法規的定量影響難以合理估計。因此，即使對於會計上的實際稅率高於15%的主體，也可能存在支柱二所得稅影響。本公司及其附屬公司已聘用稅務專家協助評估本公司及其附屬公司所在的稅務管轄區實施相關法規的稅務風險及所得稅影響。

13. 所得稅開支(續)

與其他綜合收益組成部份有關的稅項抵免/(支出)如下：

	截至12月31日止年度					
	2023年			2022年		
	稅前 人民幣千元	稅項抵免/ (支出) 人民幣千元	稅後 人民幣千元	稅前 人民幣千元	稅項抵免/ (支出) 人民幣千元	稅後 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的非交易性權益 工具的公允價值變動	(334,629)	5,864	(328,765)	(709,609)	606	(709,003)
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融負債信用風險變動	6,580	(1,656)	4,924	10,885	(2,725)	8,160
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的債務工具的 公允價值變動	3,350	782	4,132	(94,941)	24,230	(70,711)
應佔聯營公司其他綜合收益	41,303	-	41,303	25,519	-	25,519
退休福利責任的精算收益	184,457	13,560	198,017	767,019	(10,814)	756,205
現金流量對沖的公允價值變動	233,855	4,515	238,370	(1,081,997)	(6,447)	(1,088,444)
貨幣換算差額	2,103,019	-	2,103,019	1,582,730	-	1,582,730
由物業、廠房及設備重列為 投資物業之重估	18,258	(4,545)	13,713	756	(198)	558
其他綜合收益	2,256,193	18,520	2,274,713	500,362	4,652	505,014
遞延稅項(附註45)		18,520			4,652	

14. 每股(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利乃根據年內本公司權益持有人應佔(虧損)/盈利除以年內已發行普通股加權平均數(不包括為股份激勵計劃所持有的股份)計算。

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
本公司權益持有人應佔基本(虧損)/盈利(人民幣千元)	(3,874,279)	1,167,063
對(虧損)/盈利的攤薄影響(人民幣千元)(i)	(70,395)	(296,737)
本公司權益持有人應佔攤薄(虧損)/盈利(人民幣千元)	(3,944,674)	870,326
已發行普通股的加權平均數(千股)	2,356,231	2,356,231
扣除為股份激勵計劃所持有股份的加權平均數(千股)	(11,926)	(17,390)
用於計算基本每股(虧損)/盈利的加權平均股數(千股)	2,344,305	2,338,841
股份激勵計劃產生的潛在攤薄影響(千股)(ii)	3,109	8,952
用於計算每股攤薄(虧損)/盈利的已發行普通股份的加權平均股數(千股)(ii)	2,347,414	2,347,793
每股(虧損)/盈利		
— 基本(人民幣元)	(1.65)	0.50
— 攤薄(人民幣元)	(1.68)	0.37

(i) 對(虧損)/盈利的攤薄影響乃由於兩類攤薄工具(中長期激勵獎勵及可換股債券)的影響。每股攤薄(虧損)/盈利通過調整本公司權益持有人應佔(虧損)/盈利計算。

(ii) 每股攤薄(虧損)/盈利是假設所有攤薄性潛在普通股已經轉換，並據此調整已發行普通股的加權平均數來計算的。本公司的攤薄性潛在普通股份包含在股份激勵計劃下相關的股票。攤薄性潛在普通股數量是將餘下未行使的限制性激勵股份認購權及股票期權的貨幣價值以當期普通股的每股公允值(公司相應期間股票的平均市場價)進行轉換計算得出的股份數目，與假設限制性股票及股票期權轉換為普通股票後的數量相比較，計算得出的差額。

15. 物業、廠房及設備

	土地及樓宇 人民幣千元	車輛 人民幣千元	機器 人民幣千元	傢俱和 辦公設備 人民幣千元	其他設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	結果實的 植物 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年1月1日								
成本	15,776,916	222,487	15,926,879	5,523,254	333,813	4,118,854	817,909	42,720,112
累計折舊	(4,418,546)	(157,051)	(7,378,777)	(3,598,649)	(226,505)	-	(67,212)	(15,846,740)
累計減值	(175,808)	(1,325)	(81,526)	(683)	(359)	-	-	(259,701)
賬面淨值	11,182,562	64,111	8,466,576	1,923,922	106,949	4,118,854	750,697	26,613,671
截至2022年12月31日止年度								
年初賬面淨值	11,182,562	64,111	8,466,576	1,923,922	106,949	4,118,854	750,697	26,613,671
收購附屬公司	1,695	1,504	15,348	62,740	202	16,244	-	97,733
添置/自投資物業轉撥	629,444	48,083	1,893,933	1,143,346	80,496	7,815,467	23,345	11,634,114
轉撥至無形資產	-	-	-	-	-	(2,283,461)	-	(2,283,461)
自在建工程轉撥	1,573,830	61	1,578,646	302,277	3,173	(3,457,987)	-	-
自開發中物業轉撥	104,309	-	-	-	-	-	-	104,309
出售/處置	(128,774)	(4,034)	(169,674)	(133,711)	(26,316)	(35,798)	-	(498,307)
折舊開支	(932,546)	(26,334)	(1,658,677)	(864,006)	(36,667)	-	(30,798)	(3,549,028)
出售附屬公司	-	-	(2)	(35)	(41)	-	-	(78)
減值損失	(14,693)	-	(12,145)	-	(5)	-	(637,432)	(664,275)
匯兌調整	389,200	(1,049)	250,757	28,576	(2,710)	111,463	-	776,237
年末賬面淨值	12,805,027	82,342	10,364,762	2,463,109	125,081	6,284,782	105,812	32,230,915
於2022年12月31日								
成本	18,627,210	251,625	19,490,709	6,856,927	428,366	6,284,782	882,291	52,821,910
累計折舊	(5,634,221)	(167,958)	(9,032,691)	(4,393,641)	(302,922)	-	(139,047)	(19,670,480)
累計減值	(187,962)	(1,325)	(93,256)	(177)	(363)	-	(637,432)	(920,515)
賬面淨值	12,805,027	82,342	10,364,762	2,463,109	125,081	6,284,782	105,812	32,230,915
截至2023年12月31日止年度								
年初賬面淨值	12,805,027	82,342	10,364,762	2,463,109	125,081	6,284,782	105,812	32,230,915
收購附屬公司	611,276	10,831	17,829	7,090	9,557	-	-	656,583
添置	1,794,574	61,347	452,504	817,158	55,337	6,150,799	16,117	9,347,836
轉撥至無形資產	-	-	-	-	-	(3,523,921)	-	(3,523,921)
自在建工程轉撥	1,076,508	6,571	557,789	67,902	696	(1,709,466)	-	-
出售/處置/轉撥至投資物業	(162,260)	(6,913)	(125,240)	(92,521)	(574)	(118,140)	-	(505,648)
折舊開支	(1,300,129)	(33,751)	(1,722,202)	(957,945)	(50,550)	-	(4,837)	(4,069,414)
出售附屬公司	(18,675)	(380)	(1,316)	(946)	(90)	(46,990)	(956)	(69,353)
減值損失	(116)	-	(167)	-	-	-	-	(283)
匯兌調整	131,180	(8,125)	(77,172)	98,647	3,354	(256,850)	-	(108,966)
年末賬面淨值	14,937,385	111,922	9,466,787	2,402,494	142,811	6,780,214	116,136	33,957,749
於2023年12月31日								
成本	21,990,433	288,562	19,792,609	7,507,154	491,070	6,780,214	492,632	57,342,674
累計折舊	(6,879,182)	(175,315)	(10,237,108)	(5,104,537)	(347,896)	-	(78,769)	(22,822,807)
累計減值	(173,866)	(1,325)	(88,714)	(123)	(363)	-	(297,727)	(562,118)
賬面淨值	14,937,385	111,922	9,466,787	2,402,494	142,811	6,780,214	116,136	33,957,749

15. 物業、廠房及設備(續)

2023年及2022年12月31日止年度，折舊費用人民幣2,365百萬元及人民幣1,897百萬元分別計入「銷售及服務成本」，人民幣287百萬元及人民幣224百萬元分別計入「銷售及分銷開支」，人民幣1,417百萬元及人民幣1,428百萬元分別計入「一般及行政開支」。

於2023年及2022年12月31日，賬面值分別為人民幣448百萬元及人民幣474百萬元的土地及樓宇、在建工程及結果實的植物已被用作人民幣164百萬元及人民幣178百萬元借款的抵押物。投資物業中的自用部分抵押情況在附註17(c)中披露。

16. 租賃

(a) 合併資產負債表確認項目

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
使用權資產		
土地使用權	2,951,312	2,492,723
樓宇	2,719,024	3,095,698
設備及其他	282,655	370,933
	5,952,991	5,959,354
租賃負債		
流動租賃負債	1,096,417	1,153,466
非流動租賃負債	2,648,255	2,893,169
	3,744,672	4,046,635

(b) 合併收益表確認項目

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
使用權資產折舊		
土地使用權	136,660	80,003
樓宇	1,219,445	1,143,689
設備及其他	51,073	71,297
	1,407,178	1,294,989
利息費用(包含在財務成本中)	153,664	163,363
短期租賃費及低值租賃費(包含在一般及行政開支中)	126,783	205,079

17. 投資物業

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於年初	15,807,609	12,466,265
添置	17,130	339,137
公允價值(損失)/收益	(122,878)	1,414,414
處置	(291,992)	(119,393)
自/(向)物業、廠房及設備轉撥	22,462	(3,999)
自開發中物業及使用權資產轉撥	-	1,699,993
匯兌調整	21,951	11,192
於年末	15,454,282	15,807,609

本公司及其附屬公司擁有的投資物業主要位於中國內地，通過簽署經營租約出租，所有已簽之租約均少於50年。

(a) 於合併收益表中確認的投資物業金額

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
租金收入	777,710	751,459
產生租金收入的物業的直接經營開支	(197,136)	(169,602)
	580,574	581,857

截至2023年及2022年12月31日止年度，來自未產生租金收入的物業的直接經營開支對本公司及其附屬公司而言並不算重大。

17. 投資物業(續)

(b) 估值基準

投資物業採用收入資本化法及折現現金流法進行估值。估值方法並無任何變動。

於2023年12月31日及2022年12月31日，本公司及其附屬公司持有的全部投資物業被列為公允價值的第三層級乃因其估值參考了若干重大的不可觀察輸入數據。

投資物業的公允價值(損失)/收益乃計入合併收益表內的「其他(損失)/收益—淨額」。

於2023年及2022年末，本公司及其附屬公司持有的主要物業主要由獨立合資格估值師，仲量聯行企業評估及諮詢有限公司(「仲量聯行」)進行了估值。仲量聯行為投資物業估值領域的專家，其持有認可相關專業資格，且擁有近年在該等物業地區類似物業估值的經驗。

於2023年及2022年12月31日，本公司董事：

- 將所有重大的輸入值與獨立評估師報告進行校對；
- 與過往年度的評估報告進行比對，評估物業估值的波動；
- 與獨立評估師進行研討。

截至2023年及2022年12月31日止年度，董事確定公允價值時採用的主要假設介於以下範圍：

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
資本化率或折現率	4.00%-5.00%或 6.80%-7.00%	4.00%-5.00%或 7.00%-7.50%
預期空置率		
—辦公室	5.00%或10.00%	3.00%-5.00%或 8.00%-12.00%
—零售	3.00%-5.00%或 0.00%	3.00%-5.00%或 0.00%
—停車場	5.00%或 40.00%	5.00%或 35.00%-45.00%
現行市場租金		
—辦公室(每平方米每月)	人民幣300元至 人民幣560元或 人民幣223元	人民幣267元至 人民幣552元或 人民幣220元至 人民幣240元
—零售(每平方米每月)	人民幣151元至 人民幣666元或 人民幣170元	人民幣151元至 人民幣696元或 人民幣160元至 人民幣190元
—停車場(每車位每月)	人民幣880元至 人民幣920元或 人民幣1,200元	人民幣880元至 人民幣920元或 人民幣800元至 人民幣1,800元

17. 投資物業(續)

(b) 估值基準(續)

下表所示為投資物業公允價值對主要假設的敏感性，假設董事的估計增加或減少10%。

	截至2023年12月31日止年度	
	有利變動10% 人民幣千元	不利變動10% 人民幣千元
資本化率或折現率	827,511	(759,168)
預期空置率	65,577	(84,377)
	截至2022年12月31日止年度	
	有利變動10% 人民幣千元	不利變動10% 人民幣千元
資本化率或折現率	869,656	(794,601)
預期空置率	121,154	(127,154)

(c) 已抵押作為擔保的投資物業

於2023年12月31日，公允價值為人民幣11,827百萬元的投資物業及賬面淨值為人民幣156百萬元的土地及樓宇，合計作為人民幣8,665百萬元借款的抵押物。於2022年12月31日，公允價值為人民幣11,767百萬元的投資物業及賬面淨值為人民幣164百萬元的土地及樓宇，合計作為人民幣7,990百萬元借款的抵押物。

於2023年12月31日，公允價值為人民幣226百萬元的投資物業，作為其他應付款項及預提費用的抵押物。於2022年12月31日，公允價值為人民幣192百萬元的投資物業及賬面淨值為人民幣82百萬元的土地及樓宇，作為其他應付款項及預提費用及其他非流動負債的抵押物。

(d) 租賃安排

以下為根據不可撤銷營運租約的投資物業最低租金收款，並無於財務報表中確認為應收款項：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
一年以內	1,036,669	1,037,578
一年以上及五年以內	1,381,022	1,402,298
五年以上	286,908	292,377
	2,704,599	2,732,253

18. 消耗性生物資產

本公司及其附屬公司的消耗性生物資產按生產階段餘額如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
大西洋鮭及鱒魚(海水)(a)	1,168,249	1,132,811
大西洋鮭及鱒魚(淡水)	85,260	107,826
	1,253,509	1,240,637

於2023年12月31日，賬面值為166百萬美元(折合人民幣1,176百萬元)的生物資產已被用作24百萬美元(折合人民幣171百萬元)借款的抵押物。於2022年12月31日，賬面值為164百萬美元(折合人民幣1,145百萬元)的生物資產已被用作58百萬美元(折合人民幣407百萬元)借款的抵押物。

年內消耗性生物資產變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
年初	1,240,637	1,750,507
新增養殖成本	2,220,199	2,636,271
結轉養殖成本至存貨	(2,146,048)	(3,129,946)
公允價值變動(b)	(139,271)	1,120,986
結轉公允價值至存貨	79,473	(1,005,676)
消耗性生物資產減值準備	(23,646)	(2,620)
匯兌調整	22,165	(128,885)
年末	1,253,509	1,240,637

18. 消耗性生物資產(續)

(a) 海水中的生物資產及其公允價值調整的相關情況如下：

	於2023年12月31日		
	生產成本 人民幣千元	公允價值調整 人民幣千元	賬面價值 人民幣千元
大西洋鮭	1,248,656	(80,407)	1,168,249
	1,248,656	(80,407)	1,168,249
	於2022年12月31日		
	生產成本 人民幣千元	公允價值調整 人民幣千元	賬面價值 人民幣千元
大西洋鮭	1,101,403	(2,541)	1,098,862
鱒魚	28,915	5,034	33,949
	1,130,318	2,493	1,132,811

(b) 公允價值變動相關情況如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
大西洋鮭	(139,271)	1,019,122
鱒魚	-	101,864
	(139,271)	1,120,986

(c) 按層級分類明細

本公司及其附屬公司的以公允價值計量的生物資產全部為第三層級，根據附註2.16所述方法估計。

19. 無形資產

	探礦權 人民幣千元	商標 人民幣千元	軟件 人民幣千元	商譽 人民幣千元	專利及技術 人民幣千元	水產養殖 特許經營權 及水域 使用權 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日									
成本	597,736	10,764,429	18,259,228	40,222,215	24,968,271	3,688,949	10,945,749	1,703,005	111,149,582
累計攤銷及減值	(597,736)	(286,794)	(12,879,853)	(2,348,065)	(18,134,160)	(1,958)	(7,569,481)	(936,578)	(42,754,625)
賬面淨值	-	10,477,635	5,379,375	37,874,150	6,834,111	3,686,991	3,376,268	766,427	68,394,957
截至2023年12月31日止年度									
年初賬面淨值	-	10,477,635	5,379,375	37,874,150	6,834,111	3,686,991	3,376,268	766,427	68,394,957
添置	-	48	2,977,422	-	5,197,271	13,081	-	34,859	8,222,681
收購附屬公司	-	94,791	17,073	518,352	29,922	-	40,448	475,400	1,175,986
出售	-	(180)	(2,298)	-	-	(13,981)	-	(722)	(17,181)
出售附屬公司	-	-	(87)	(32,311)	-	-	-	-	(32,398)
攤銷開支	-	(32,468)	(2,038,424)	-	(2,923,984)	-	(1,019,701)	(116,063)	(6,130,640)
減值損失	-	-	(6,311)	(129,262)	-	(272,670)	-	-	(408,243)
匯兌調整	-	230,259	397,632	526,291	127,292	69,580	44,457	28,952	1,424,463
年末賬面淨值	-	10,770,085	6,724,382	38,757,220	9,264,612	3,483,001	2,441,472	1,188,853	72,629,625
於2023年12月31日									
成本	597,736	11,091,398	21,622,933	41,234,547	30,481,190	3,750,632	11,184,101	2,283,981	122,246,518
累計攤銷及減值	(597,736)	(321,313)	(14,898,551)	(2,477,327)	(21,216,578)	(267,631)	(8,742,629)	(1,095,128)	(49,616,893)
賬面淨值	-	10,770,085	6,724,382	38,757,220	9,264,612	3,483,001	2,441,472	1,188,853	72,629,625

19. 無形資產(續)

	採礦權 人民幣千元	商標 人民幣千元	軟件 人民幣千元	商譽 人民幣千元	專利及技術 人民幣千元	水產養殖 特許經營權 及水域 使用權 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年1月1日									
成本	597,736	9,843,939	15,629,930	36,518,529	19,670,494	3,350,987	9,878,735	1,574,237	97,064,587
累計攤銷及減值	(597,736)	(257,998)	(10,692,513)	(1,009,090)	(13,797,186)	(1,433)	(6,280,621)	(810,364)	(33,446,941)
賬面淨值	-	9,585,941	4,937,417	35,509,439	5,873,308	3,349,554	3,598,114	763,873	63,617,646
截至2022年12月31日止年度									
年初賬面淨值	-	9,585,941	4,937,417	35,509,439	5,873,308	3,349,554	3,598,114	763,873	63,617,646
添置	-	261	1,985,245	-	3,374,482	29,308	-	101,512	5,490,808
收購附屬公司	-	134,826	24	2,333,580	171,640	-	556,021	-	3,196,091
出售	-	-	(15,050)	-	(14,481)	-	(74)	-	(29,605)
出售附屬公司	-	(14)	-	(63,489)	-	-	-	(261)	(63,764)
攤銷開支	-	(13,827)	(1,772,172)	-	(3,047,022)	(430)	(958,417)	(111,519)	(5,903,387)
減值損失	-	(14)	(900)	(1,343,966)	-	-	-	(542)	(1,345,422)
匯兌調整	-	770,462	244,811	1,438,586	476,184	308,559	180,624	13,364	3,432,590
年末賬面淨值	-	10,477,635	5,379,375	37,874,150	6,834,111	3,686,991	3,376,268	766,427	68,394,957
於2022年12月31日									
成本	597,736	10,764,429	18,259,228	40,222,215	24,968,271	3,688,949	10,945,749	1,703,005	111,149,582
累計攤銷及減值	(597,736)	(286,794)	(12,879,853)	(2,348,065)	(18,134,160)	(1,958)	(7,569,481)	(936,578)	(42,754,625)
賬面淨值	-	10,477,635	5,379,375	37,874,150	6,834,111	3,686,991	3,376,268	766,427	68,394,957

截至2023年及2022年12月31日止年度，攤銷費用人民幣2,540百萬元及人民幣952百萬元分別計入「銷售及服務成本」；人民幣4百萬元及人民幣96百萬元分別計入「銷售及分銷開支」；及人民幣3,587百萬元及人民幣4,855百萬元分別計入「一般及行政開支」。

於2023年12月31日，賬面價值為人民幣3,624百萬元的無形資產(2022年12月31日：人民幣3,841百萬元)，作為人民幣1,234百萬元借款(2022年12月31日：人民幣1,848百萬元)的抵押物。

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試

管理層按業務種類檢討業務表現，並在現金產生單元或現金產生單元組別監察商譽及可使用年期不確定的無形資產。

聯想集團管理層考慮了組織結構的最新發展而重新評估監控商譽的一組現金產生單位的組成，結論於2023年4月1日起，將移動業務和個人電腦和智能設備業務的商譽和可使用年期不確定的無形資產重新分配至智能設備業務，一個在業界廣為人知並得到認可的業務集團，並根據國際會計準則第36號「資產減值」使用相對價值法，以各自的地理位置，即中國內地、亞太(不含中國內地)、歐洲/中東/非洲和美洲作為一組現金產生單位。

報告期內，佳沃集團的智慧營養服務板塊完成業務架構調整，管理層重新審視其現金產生單元，將生鮮半成品業務重新分配至智慧營服務板塊。

19. 無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的賬面值(減所扣除的累計減值)呈列如下：

現金產生單元組別	於2023年12月31日		於2022年12月31日	
	商譽 人民幣千元	可使用年期 不確定的 無形資產 人民幣千元	商譽 人民幣千元	可使用年期 不確定的 無形資產 人民幣千元
一 聯想集團				
一 智能設備業務				
中國內地	6,537,332	1,296,134	N/A	N/A
歐洲／中東／非洲	2,075,231	871,172	N/A	N/A
美洲	11,513,185	3,399,696	N/A	N/A
亞太(不含中國內地)	3,654,673	382,466	N/A	N/A
一 個人電腦和智能設備業務				
中國內地	N/A	N/A	6,518,907	1,288,451
歐洲／中東／非洲	N/A	N/A	1,325,391	647,708
美洲	N/A	N/A	1,733,990	390,018
亞太(不含中國內地)	N/A	N/A	3,663,240	348,230
一 移動業務				
成熟市場	N/A	N/A	4,643,709	1,372,026
新興市場	N/A	N/A	5,418,637	1,831,690
一 基礎設施方案業務				
中國內地	3,378,448	1,147,397	3,386,713	1,128,265
歐洲／中東／非洲	460,376	219,564	418,986	215,903
美洲	2,422,283	871,172	2,372,232	856,646
亞太(不含中國內地)	963,247	382,466	989,876	376,088
一 方案服務業務	4,313,364	410,797	4,091,428	369,124
一 盧森堡國際銀行				
一 銀行業務	1,125,578	1,068,851	1,053,160	1,009,514
一 佳沃集團				
一 鮭魚的養殖及銷售業務	–	3,568,457	28,532	3,778,643
一 其他動物蛋白業務	666,937	–	666,937	–
一 水果業務	406,872	–	402,575	–
一 生鮮半成品業務	N/A	N/A	56,623	–
一 智慧營養服務業務	141,320	–	N/A	N/A
一 海產品的捕撈及銷售業務	406,243	96,382	403,606	93,706
一 其他				
一 教育服務業務	335,261	324,000	468,302	324,000
一 綜合醫療健康服務業務	137,873	–	137,873	–
一 保險經紀業務(附註49)	125,512	499,400	N/A	N/A
一 其他	93,485	–	93,433	–
	38,757,220	14,537,954	37,874,150	14,030,012

19. 無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試(續)

本公司及其附屬公司通過比較截至2023年12月31日各現金產生單元組合的可收回金額及賬面值，並考慮到全球經濟的不確定性，完成就各現金產生單元組合的商譽及可使用年期不確定的無形資產的年度減值測試。現金產生單元組合的可收回金額乃根據公允價值減去處置費用或使用價值的較高者計算釐定。

於2023年12月31日，本公司及其附屬公司在對其他動物蛋白業務進行商譽減值分析時，採納公允價值減去處置費用模型計算可回收金額。該可回收金額以可觀察到的活躍市場報價及參考市場中控制權溢價作為公允價值而確定，屬於估值方法中的第二層級。

本公司及其附屬公司對其他業務採納使用價值計算模型計算可收回金額。計算使用價值所採用的除稅前現金流量預測乃基於管理層核準的五年期財務預算，加上以0%至3%（不同現金產生單元組合的水平不等）的永續期增長率作為持續不變基準推測五年期後的現金流量，得出與現金產生單元組合推斷未來現金流量有關的最終價值釐定。本公司及其附屬公司所採用的估計收入增長率乃管理層根據過往業績及對市場發展的預期確定。

19. 無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試(續)

擁有重大商譽及可使用年期不確定的無形資產的現金產生單元組合於五年期財務預算期間內計算使用價值所採用的收入增長率及折現率呈列如下：

現金產生單元組別	商譽			
	於2023年12月31日		於2022年12月31日	
	收入增長率	貼現率	收入增長率	貼現率
－ 聯想集團				
－ 智能設備業務				
中國內地	5.8%	10.0%	N/A	N/A
歐洲／中東／非洲	2.6%	10.0%	N/A	N/A
美洲	2.4%	10.0%	N/A	N/A
亞太(不含中國內地)	0.3%	10.0%	N/A	N/A
－ 個人電腦和智能設備業務				
中國內地	N/A	N/A	1.1%	11.0%
歐洲／中東／非洲	N/A	N/A	-5.1%	9.0%
美洲	N/A	N/A	-4.4%	9.0%
亞太(不含中國內地)	N/A	N/A	-3.9%	10.0%
－ 移動業務				
成熟市場	N/A	N/A	15.0%	13.0%
新興市場	N/A	N/A	14.0%	14.0%
－ 基礎設施方案業務				
中國內地	32.1%	14.0%	15.7%	14.0%
歐洲／中東／非洲	11.1%	11.0%	18.8%	11.0%
美洲	11.9%	12.0%	26.9%	12.0%
亞太(不含中國內地)	18.9%	12.0%	21.5%	12.0%
－ 方案服務業務	14.8%	13.0%	27.6%	13.0%
－ 盧森堡國際銀行				
－ 銀行業務	5.6%	11.0%	8.0%	10.0%
－ 佳沃集團				
－ 鮭魚的養殖及銷售業務	8.8%	10.3%	2.1%	10.4%
－ 水果業務	10.2%	10.0%	12.1%	10.0%
－ 生鮮半成品業務	N/A	N/A	25.0%	14.0%
－ 智慧營養服務業務	31.5%	14.6%	N/A	N/A
－ 海產品的捕撈及銷售業務	6.5%	9.5%	8.2%	9.5%
－ 其他				
－ 教育服務業務	3.4%	11.7%	6.7%	12.2%
－ 綜合醫療健康服務業務	5.0%	8.0%	10.8%	10.4%
－ 保險經紀業務	10.7%	13.2%	N/A	N/A

19. 無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試(續)

於2023年度，本公司及其附屬公司計提商譽減值人民幣129百萬元，可使用年期不確定的無形資產減值人民幣273百萬元，主要包括：

受全球通貨膨脹，穀物、油脂等大宗原材料商品價格持續上漲，致使鮭魚的養殖成本大幅上升；全球宏觀經濟影響及鮭魚持續的價格高位導致終端市場需求轉淡，鮭魚價格高位回落。綜合考慮了上述影響，佳沃集團確定了未來經營策略的調整和產銷量計劃的下調，於本年計提商譽及可使用年期不確定的無形資產減值人民幣301百萬元。

產業孵化與投資的教育服務業務由於2023年幼兒園入園人數下降，導致收入不及預期，管理層調整了未來的經營預期，於本年計提商譽減值人民幣101百萬元。

於2023年12月31日，董事會認為，除佳沃集團的鮭魚的養殖及銷售業務和本公司及其附屬公司的教育服務業務外，並無其他重大商譽及可使用年期不確定的無形資產減值跡象。

以上相關資產組的可收回金額根據使用價值確定，與公允價值相若。

本公司及其附屬公司已針對商譽進行減值測試所使用的主要假設進行敏感性分析。於2023年12月31日，除佳沃集團的海產品的捕撈及銷售業務外，商譽減值測試所使用的主要假設出現任何合理的可能變動，均不會令現金產生單元的賬面值超出其各自的可收回金額。

20. 按類別劃分的金融工具

	以攤餘成本 計量的 金融資產 人民幣千元	以公允價值 計量且其 變動計入 損益的資產 人民幣千元	用作對沖的 衍生工具 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益的資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年12月31日					
資產					
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的金融資產	-	-	-	5,866,485	5,866,485
衍生金融資產	-	913,195	3,705,138	-	4,618,333
應收款項及應收票據	11,224,300	-	-	62,696,669	73,920,969
向客戶發放的貸款	132,640,674	-	-	-	132,640,674
向金融機構發放的貸款	2,369,338	-	-	-	2,369,338
其他以攤餘成本計量的金融資產	67,917,268	-	-	-	67,917,268
其他應收款項及其他流動資產	23,189,972	-	-	-	23,189,972
其他非流動資產	9,143,067	-	-	-	9,143,067
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	-	32,298,901	-	-	32,298,901
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司	-	14,778,452	-	-	14,778,452
受限存款及存放中央銀行款項	4,179,402	-	-	-	4,179,402
銀行存款	31,939	-	-	-	31,939
現金及現金等價物	59,571,033	-	-	-	59,571,033
	310,266,993	47,990,548	3,705,138	68,563,154	430,525,833
負債					
借款	124,512,862	-	-	-	124,512,862
吸收存款	145,009,050	-	-	-	145,009,050
應付金融機構款項	29,241,949	-	-	-	29,241,949
租賃負債	3,744,672	-	-	-	3,744,672
衍生金融負債	-	1,908,626	1,652,149	-	3,560,775
貿易應付款項及應付票據	77,802,993	-	-	-	77,802,993
其他應付款項	79,871,649	-	-	-	79,871,649
其他非流動負債	5,276,152	-	-	-	5,276,152
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	-	23,124,866	-	-	23,124,866
	465,459,327	25,033,492	1,652,149	492,144,968	

20. 按類別劃分的金融工具(續)

	以攤餘成本 計量的 金融資產 人民幣千元	以公允價值 計量且其 變動計入 損益的資產 人民幣千元	用作對沖的 衍生工具 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益的資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年12月31日					
資產					
以公允價值計量且其變動計入其他綜合					
收益的金融資產	-	-	-	8,534,779	8,534,779
衍生金融資產	-	871,670	6,012,880	-	6,884,550
應收款項及應收票據	13,458,318	-	-	64,473,893	77,932,211
向客戶發放的貸款	127,583,382	-	-	-	127,583,382
向金融機構發放的貸款	4,214,574	-	-	-	4,214,574
其他以攤餘成本計量的金融資產	58,661,211	-	-	-	58,661,211
其他應收款項及其他流動資產	20,451,472	-	-	-	20,451,472
其他非流動資產	10,275,435	-	-	-	10,275,435
以公允價值計量且其變動計入損益的					
金融資產	-	32,282,280	-	-	32,282,280
按公允價值計量且其變動計入損益的					
聯營公司	-	18,521,268	-	-	18,521,268
受限存款及存放中央銀行款項	3,109,839	-	-	-	3,109,839
銀行存款	134,427	-	-	-	134,427
現金及現金等價物	81,159,017	-	-	-	81,159,017
	319,047,675	51,675,218	6,012,880	73,008,672	449,744,445
負債					
	以攤餘成本 計量的 其他金融負債 人民幣千元	以公允價值 計量且其 變動計入 損益的負債 人民幣千元	用作對沖的 衍生工具 人民幣千元	總計 人民幣千元	
借款	132,487,245	-	-	132,487,245	
吸收存款	156,147,713	-	-	156,147,713	
應付金融機構款項	25,222,731	-	-	25,222,731	
租賃負債	4,046,635	-	-	4,046,635	
衍生金融負債	-	2,815,468	1,591,515	4,406,983	
貿易應付款項及應付票據	80,492,436	-	-	80,492,436	
其他應付款項	79,957,735	-	-	79,957,735	
其他非流動負債	5,201,890	-	-	5,201,890	
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	-	15,281,807	-	15,281,807	
	483,556,385	18,097,275	1,591,515	503,245,175	

於2023年12月31日，盧森堡國際銀行賬面價值合計為人民幣5,515百萬元(2022年12月31日：人民幣10,074百萬元)的其他以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產以及向客戶及金融機構發放的貸款為受限資產。

21. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

本公司及其附屬公司的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產包括以下各項：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
上市權益工具：		
權益工具－中國香港	167,498	198,367
權益工具－日本	103,131	103,040
權益工具－其他	217,117	256,389
上市權益工具的市值	487,746	557,796
非上市權益工具	3,358,343	3,277,174
上市債務工具：		
債務工具－歐洲	1,923,720	4,661,425
債務工具－中國內地	96,676	37,438
債務工具－其他	–	946
上市債務工具的市值	2,020,396	4,699,809
權益工具及債務工具總計	5,866,485	8,534,779
減：即期部份	(32,401)	(1,852,118)
非即期部份	5,834,084	6,682,661

22. 衍生金融工具

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
衍生金融資產		
為交易而持有的衍生品	913,195	871,670
指定為公允價值套期的衍生工具	3,438,118	5,434,090
指定為現金流量套期的衍生工具	139,652	390,807
其他	127,368	187,983
	4,618,333	6,884,550
減：即期部分	(854,527)	(1,028,367)
非即期部分	3,763,806	5,856,183
衍生金融負債		
為交易而持有的衍生品	1,908,626	2,815,468
指定為公允價值套期的衍生工具	814,405	536,544
指定為現金流量套期的衍生工具	649,681	1,039,484
其他	188,063	15,487
	3,560,775	4,406,983
減：即期部分	(1,681,868)	(2,563,646)
非即期部分	1,878,907	1,843,337

23. 其他非流動資產

其他非流動資產主要包括產業孵化與投資分部內的融資租賃產生的長期應收款項及對關聯方和第三方的借款。

於2023年12月31日，淨額為人民幣4,285百萬元(2022年12月31日：人民幣3,066百萬元)的其他非流動資產用作人民幣3,952百萬元(2022年12月31日：人民幣2,888百萬元)借款的質押物。

於2023年12月31日，淨值為人民幣1,575百萬元(2022年12月31日：人民幣2,050百萬元)的其他非流動資產，作為其他應付款項及預提費用及其他非流動負債的質押物。

24. 應收款項及應收票據

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
以攤餘成本計量的應收款項及應收票據		
貿易應收款項	4,104,819	6,958,288
應收票據	344,443	246,385
融資租賃產生的應收款項	7,415,198	6,936,750
減：減值準備	(640,160)	(683,105)
以攤餘成本計量的應收款項及應收票據淨額	11,224,300	13,458,318
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收款項		
貿易應收款項融資 ⁽ⁱ⁾	62,696,669	64,473,893
應收款項及應收票據	73,920,969	77,932,211

- (i) 本公司之附屬公司聯想集團將視其日常資金管理的需要對部分應收賬款進行保理，業務模式為以收取合同現金流量及出售為目的，故將聯想集團的應收賬款分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

於2023年12月31日，該部分貿易應收款項融資的預期信用損失計量準備金額為人民幣642百萬元（2022年12月31日：人民幣1,006百萬元）。

24. 應收款項及應收票據(續)

於2023年及2022年12月31日，貿易應收款項及貿易應收款項融資根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
3個月內	61,089,292	64,570,146
3至6個月	3,759,692	4,690,993
6個月至1年	1,122,919	2,031,868
1至2年	1,093,786	758,288
2至3年	260,237	293,719
超過3年	117,998	93,301
	67,443,924	72,438,315

本公司及其附屬公司的應收票據為銀行承兌票據，到期期限主要為6個月內。

於2023年及2022年12月31日，淨額為人民幣661百萬元及人民幣453百萬元的應收款項用作人民幣417百萬元及人民幣767百萬元借款的質押物。

應收款項及應收票據的減值準備變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
年初	(1,689,239)	(1,363,213)
匯兌調整	(1,213)	(64,805)
本期增加	(596,431)	(1,084,429)
不可收回應收款項註銷	394,805	63,820
應收款項收回	609,482	759,388
年末	(1,282,596)	(1,689,239)

應收款項及應收票據的賬面值與其公允價值相若。於資產負債表日面臨的最高信用風險來自上述各類應收款項的公允價值。

本公司之附屬公司聯想集團、佳沃集團授予客戶的信貸期限分別為0至120日、60日至90日，其他附屬公司並無明確信貸期限。

25. 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
應收零件分包商款項	11,999,347	6,384,128
預付款項	6,166,803	8,271,667
預付稅項	9,049,994	8,011,448
應收關聯方款項(附註55(c))	1,665,665	1,300,286
向供貨商提供的墊款	4,700,558	3,080,163
應收保證金	333,638	1,254,241
向僱員提供的墊款	61,956	74,138
付運至客戶途中產品	–	59,297
應收利息	137,472	134,643
其他	6,234,518	5,162,096
	40,349,951	33,732,107
減：減值準備	(447,160)	(354,987)
	39,902,791	33,377,120

26. 向客戶發放的貸款

貸款餘額為來自本公司涉及貸款業務的附屬公司向客戶發放的貸款。

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銀行業務(a)	130,065,806	124,526,554
其他業務(b)	6,151,222	6,839,526
小計	136,217,028	131,366,080
減：減值損失撥備(c)	(3,576,354)	(3,782,698)
向客戶發放的貸款淨額	132,640,674	127,583,382
減：即期部份	(33,539,980)	(44,999,257)
非即期部份	99,100,694	82,584,125

(a) 從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
按要求及短期通知	12,082,903	1,659,467
融資租賃	2,109,701	1,622,359
其他有期限貸款	115,873,202	121,244,728
小計	130,065,806	124,526,554
減：減值損失撥備		
— 第1階段	(303,343)	(350,873)
— 第2階段	(177,185)	(242,426)
— 第3階段	(1,664,421)	(1,612,551)
小計	(2,144,949)	(2,205,850)
向客戶發放的貸款淨額	127,920,857	122,320,704

26. 向客戶發放的貸款(續)

(a) 從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款(續)

貸款原值的階段變動

	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	97,442,121	22,871,880	4,212,553	124,526,554
從第1階段到第2階段	(6,612,960)	6,612,960	–	–
從第2階段到第1階段	14,183,290	(14,183,290)	–	–
從第2階段到第3階段	–	(777,224)	777,224	–
從第3階段到第2階段	–	243,559	(243,559)	–
從第1階段到第3階段	(2,309,956)	–	2,309,956	–
從第3階段到第1階段	92,013	–	(92,013)	–
本期新增	20,758,844	4,105,997	678,864	25,543,705
核銷	–	–	(420,525)	(420,525)
除核銷外的本期終止確認	(21,362,838)	(4,335,209)	(1,418,259)	(27,116,306)
匯兌調整	6,180,790	1,058,562	293,026	7,532,378
於2023年12月31日	108,371,304	15,597,235	6,097,267	130,065,806

	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年1月1日	97,772,472	18,381,087	4,283,637	120,437,196
從第1階段到第2階段	(8,435,851)	8,435,851	–	–
從第2階段到第1階段	4,404,289	(4,404,289)	–	–
從第2階段到第3階段	–	(314,222)	314,222	–
從第3階段到第2階段	–	258,488	(258,488)	–
從第1階段到第3階段	(633,267)	–	633,267	–
從第3階段到第1階段	144,430	–	(144,430)	–
本期新增	21,195,480	3,819,311	391,713	25,406,504
核銷	–	–	(72,325)	(72,325)
除核銷外的本期終止確認	(19,937,851)	(4,085,155)	(1,050,892)	(25,073,898)
匯兌調整	2,932,419	780,809	115,849	3,829,077
於2022年12月31日	97,442,121	22,871,880	4,212,553	124,526,554

26. 向客戶發放的貸款(續)

(b) 從事其他業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
向客戶發放的直接貸款和典當貸款	3,702,137	4,321,005
向客戶發放的委託貸款	2,449,085	2,518,521
小計	6,151,222	6,839,526
減：減值損失撥備		
— 第1階段	(100,509)	(104,044)
— 第2階段	(50,566)	(81,084)
— 第3階段	(1,280,330)	(1,391,720)
小計	(1,431,405)	(1,576,848)
向客戶發放的貸款淨額	4,719,817	5,262,678

於2023年12月31日，賬面值為人民幣345百萬元的向客戶發放的貸款，作為人民幣323百萬元借款的質押物。於2022年12月31日，賬面值為人民幣207百萬元的向客戶發放的貸款，作為人民幣167百萬元借款的質押物。

26. 向客戶發放的貸款(續)
(c) 減值損失撥備

	第1階段 人民幣千元	第2階段 人民幣千元	第3階段 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2022年1月1日	(420,102)	(254,709)	(2,986,779)	(3,661,590)
計提撥備(i)	(491,107)	(383,020)	(595,681)	(1,469,808)
未使用撥備轉回(ii)	395,420	306,004	398,240	1,099,664
階段變動、核銷及處置	71,684	13,061	242,171	326,916
匯兌調整	(10,812)	(4,846)	(62,222)	(77,880)
於2022年12月31日	(454,917)	(323,510)	(3,004,271)	(3,782,698)

	第1階段 人民幣千元	第2階段 人民幣千元	第3階段 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2023年1月1日	(454,917)	(323,510)	(3,004,271)	(3,782,698)
計提撥備(i)	(355,342)	(437,457)	(1,160,458)	(1,953,257)
未使用撥備轉回(ii)	389,827	526,361	644,356	1,560,544
階段變動、核銷及處置	39,219	14,824	662,549	716,592
匯兌調整	(22,639)	(7,969)	(86,927)	(117,535)
於2023年12月31日	(403,852)	(227,751)	(2,944,751)	(3,576,354)

(i) 包含本期計提、參數更新對損失準備的影響。

(ii) 包含對已核銷資產的撥備的轉回。

27. 向金融機構發放的貸款

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
現金抵押品	1,954,685	3,352,974
貸款及其他墊款	415,539	869,253
向金融機構發放的貸款總額	2,370,224	4,222,227
減：預期信用減值損失		
— 第1階段	(885)	(7,636)
— 第2階段	(1)	(11)
— 第3階段	—	(6)
預期信用減值損失總額	(886)	(7,653)
向金融機構發放的貸款淨額	2,369,338	4,214,574
減：即期部份	(2,369,338)	(4,214,574)
非即期部份	—	—

28. 其他以攤餘成本計量的金融資產

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
公共機構發行的債券	43,275,199	33,514,225
其他債券及固定收益工具	24,669,173	25,215,085
其他以攤餘成本計量的金融資產總額	67,944,372	58,729,310
減：預期信用減值損失		
— 第1階段	(22,123)	(64,659)
— 第2階段	(4,981)	(3,440)
— 第3階段	—	—
預期信用減值損失總額	(27,104)	(68,099)
其他以攤餘成本計量的金融資產淨額	67,917,268	58,661,211
減：即期部份	(9,975,814)	(7,583,530)
非即期部份	57,941,454	51,077,681

29. 存貨

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
原材料	24,395,089	31,172,732
在製品	86,259	77,027
製成品	17,826,698	20,735,547
部件	4,074,589	3,572,889
其他	494,998	418,032
	46,877,633	55,976,227

30. 開發中物業

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
年初	19,252	1,444,087
添置	–	267,014
處置	–	(790,920)
轉撥至物業、廠房及設備	–	(104,309)
轉撥至投資性房地產	–	(796,620)
年末	19,252	19,252
開發中物業包括：		
土地使用權	16,455	16,455
建設成本及資本化支出	2,797	2,797
合計	19,252	19,252

於2023年及2022年12月31日，均無開發中物業被用作借款的抵押品。

31. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
上市權益工具：		
權益工具－中國內地	2,135,120	4,728,166
權益工具－中國香港	231,551	569,785
權益工具－歐洲	213,907	179,977
權益工具－美國	215,827	291,050
上市權益工具的公允價值	2,796,405	5,768,978
非上市權益工具	25,882,333	23,441,098
上市債務工具：		
債務工具－中國內地	889,670	510,287
債務工具－中國香港	—	38,723
債務工具－歐洲	6,398	811
上市債務工具的公允價值	896,068	549,821
非上市債務工具	2,724,095	2,522,383
權益工具及債務工具總計	32,298,901	32,282,280
減：非即期部份	(12,124,523)	(10,959,316)
即期部份	20,174,378	21,322,964

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動乃計入合併收益表內的「投資損失」。

於2023年12月31日，賬面值為人民幣229百萬元的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產被用作人民幣73百萬元借款的質押物。於2022年12月31日，賬面值為人民幣679百萬元的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產以及相關應收股利人民幣20百萬元，作其他應付款項及預提費用的質押物。

32. 存放中央銀行款項、受限存款、銀行存款、現金及現金等價物

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
存放中央銀行款項		
存放於附屬公司所屬國家中央銀行的結餘	1,302,861	1,309,158
受限存款		
擔保業務的保證金	65,251	47,738
應付票據及借款的保證金	1,745,188	1,147,420
其他受限存款	1,066,102	605,523
	2,876,541	1,800,681
銀行存款		
3至12個月到期	31,939	134,427
現金及現金等價物		
銀行及庫存現金	33,023,797	37,278,080
存放於附屬公司所屬國家中央銀行的結餘(不包括強制儲備)	19,776,542	29,545,706
存放同業及其他金融機構款項	4,738,922	5,174,235
貨幣市場資金	2,031,772	9,160,996
	59,571,033	81,159,017
總計	63,782,374	84,403,283
最高信用風險	63,782,374	84,403,283
實際年利率	0.0%-11.8%	0.0%-13.8%

33. 以股份為基礎的支付

本公司及其附屬公司運作多個以股份為基礎的付款計劃，包括聯想集團管理的長期激勵計劃，以及本公司因僱員提供服務而設立的股份激勵計劃。

(a) 聯想集團的以股份為基礎的支付計劃

長期激勵計劃

一項與表現掛鈎的長期激勵計劃已於2005年5月26日獲聯想集團批准，並分別於2008年、2016年及2022年修訂，其目的在於獎勵及激勵聯想集團及其附屬公司的董事、行政人員及突出表現的員工（「參與者」）。

長期激勵計劃旨在使聯想集團吸引及留住最佳員工，通過結合參與者利益與聯想集團股東權益，鼓勵及激勵他們致力增強聯想集團及其股份的價值。

聯想集團亦批准一項為聯想集團非執行董事而設的股權報酬計劃。

根據長期激勵計劃，聯想集團可酌情決定以下兩類股權補償的任何一種授予參與者股份獎勵：(i) 股份增值權及(ii) 受限制股份單位，其主要條款如下：

(i) 股份增值權

股份增值權賦予持有人權利以高於預定水平的聯想集團股份價格賺取升值。

(ii) 受限制股份單位

一個受限制股份單位等於一股聯想集團普通股的價值。一旦歸屬，每個受限制股份單位將轉換成為一股普通股。

在此兩類股權補償下，聯想集團保留權利酌情以現金或聯想集團普通股支付獎勵。

33. 以股份為基礎的支付(續)

(a) 聯想集團的以股份為基礎的支付計劃(續)

長期激勵計劃(續)

截至2023年及2022年12月31日止年度授出的獎勵單位數目及其相關加權平均公允價值的變動如下：

	單位數目	
	股份增值權	受限制股份單位
於2022年1月1日尚未行使	721,342,509	439,228,754
年內已授出	267,094,282	374,956,348
年內已歸屬	(441,236,574)	(292,914,188)
年內已註銷	(52,394,488)	(22,749,261)
於2022年12月31日尚未行使	494,805,729	498,521,653
年內已授出	100,422,928	247,631,483
年內已歸屬	(291,729,819)	(298,782,334)
年內已失效/註銷	(23,279,520)	(15,170,942)
於2023年12月31日尚未行使	280,219,318	432,199,860

	單位數目	
	股份增值權	受限制股份單位
每單位平均公允價值(港元)		
於2023年12月31日	1.86	7.72
於2022年12月31日	1.65	7.68

根據長期激勵計劃授出的股份增值權的公允價值採用伯克力－舒爾斯定價模式計算。截至2023年12月31日及2022年12月31日止年度，該模式輸入值乃聯想集團股份於授出日期的公允價值(即市值)，計入預期波動率40.3%及39.7%，歸屬期內的預期股息率5.1%及4.6%，合同期限4.4年及4.4年，及無風險利率3.5%及2.5%。

於2023年12月31日及2022年12月31日，根據上述聯想集團的長期激勵計劃授出的獎勵單位的平均餘下歸屬期分別為1.85年及1.83年。

33. 以股份為基礎的支付(續)

(b) 本公司的股份激勵計劃

2021年中長期激勵計劃

本公司股東大會於2021年6月10日批准了限制性股票激勵計劃(「2021年限制性股票激勵計劃」)，根據有關計劃，本公司將委託信託人於市場上購買一定數量的H股股份授予激勵對象。在2021年限制性股票激勵計劃下，向激勵對象授予的H股總量最多不超過1,860萬股H股。

限制性股票激勵計劃對象獲授的限制性股票適用不同的鎖定期，首次授予的限制性股票鎖定期為自相應授予部分授予之日起18個月、30個月。授予激勵對象限制性股票時，激勵對象無需支付款項。

於截至2023年12月31日止年度，已授出股票數目的變動如下：

	股份數目
於2022年1月1日	9,952,000
年內已授出	942,000
年內已歸屬	-
年內已失效/註銷	(200,000)
於2022年12月31日	10,694,000
年內已授出	975,000
年內已歸屬	(7,566,000)
年內已失效/註銷	(268,000)
於2023年12月31日	3,835,000

於2023年12月31日及2022年12月31日，根據上述本公司激勵計劃所授出的購股權的餘下服務期分別為0年及1年。

- (c) 截至2023年及2022年12月31日止年度，人民幣2,332百萬元及人民幣2,419百萬元的以股份為基礎的付款開支於合併收益表內確認。

34. 股本

	於2023年12月31日		於2022年12月31日	
	股份數目	金額 人民幣千元	股份數目	金額 人民幣千元
—H股股份	1,271,853,990	1,271,854	1,271,853,990	1,271,854
—內資股股份	1,084,376,910	1,084,377	1,084,376,910	1,084,377
已發行並繳足普通股	2,356,230,900	2,356,231	2,356,230,900	2,356,231

35. 永續證券

於2019年11月14日，盧森堡國際銀行面向歐洲經濟區受監管市場及非個人公眾市場發行總額為1.75億歐元的減記型可贖回無固定期限補充一級資本票據，所得款項淨額約人民幣13.8億元。該票據前6年票面利率為5.25%，每5年調整一次。利息應在每年的5月14日和11月14日(自2020年5月14日起，即利息支付日)每半年支付一次，該票據用於補充一級資本。

鑒於(a)盧森堡國際銀行可自行決定全部或部分取消對票據的任何利息支付，並可在取消的情況下對其普通股支付股息；(b)票據無固定到期日，票據持有人亦無權要求贖回，盧森堡國際銀行可自行選擇在第一個贖回日(含2025年11月14日)之前的六個月內的任何時間或在其後的任何付息日贖回全部票據，則該資本票據並不包括任何支付現金或其他金融資產的合約責任，故其分類為權益，且就會計處理中作為非控制性權益的一部分。

36. 貿易應付款項及應付票據

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
貿易應付款項	69,361,996	59,611,240
應付票據	8,440,997	20,881,196
	77,802,993	80,492,436

於2023年及2022年12月31日，貿易應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
0至30日	41,778,258	33,286,369
31至60日	16,394,565	14,057,680
61至90日	6,030,051	5,858,504
91日至1年	5,014,473	6,314,470
超過1年	144,649	94,217
	69,361,996	59,611,240

本公司及其附屬公司的應付票據主要須於三個月內償還。

37. 遞延收入

遞延收入主要為聯想集團自客戶收取的延長保修期的預收款項。

38. 其他應付款項及預提費用

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
應付零件分包商款項	39,285,335	38,991,539
收費調整撥備(i)	19,513,696	21,643,344
預提費用	13,961,883	14,484,019
應付工資	6,360,304	7,923,782
應付其他稅項	3,048,282	2,945,947
應付關聯方款項(ii)(附註55(c))	637,934	887,969
應付社會保險費	1,396,125	1,087,920
應付保證金	561,597	554,235
應付利息	419,433	474,665
應付專利費	437,704	445,358
遞延代價	112,800	97,408
簽出認沽期權負債(iii)(附註40(c))	4,555,476	3,151,892
其他	16,436,462	13,382,759
	106,727,031	106,070,837

(i) 收費調整撥備主要與未來批量折扣、價格保護、返點及客戶退貨有關。

(ii) 2023年12月31日及2022年12月31日，應付關聯方款項均無抵押。

(iii) 根據聯想集團與富士通株式會社(「富士通」)訂立的於2018年生效的合營協議，聯想集團及富士通分別獲對方授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向富士通和日本政策投資銀行(「DBJ」)購買或富士通和DBJ有權向聯想集團出售 Fujitsu Client Computing Limited的49%股權。於2023年12月31日，兩種期權均可以行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日49%股權的公允值釐定。

39. 預收客戶款項

預收客戶款項是指因預售存貨收取的款項，所售存貨的控制權於年終時並無發生轉移。

40. 其他非流動負債

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
遞延代價(a)	177,577	174,616
預收政府獎勵及補助(b)	1,186,205	1,045,955
簽出認沽期權負債(c)	817,305	1,794,288
長期應付款	3,617,351	3,347,107
其他	1,150,283	1,562,713
	6,948,721	7,924,679

(a) 遞延代價

根據完成的業務合併，本公司及其附屬公司須參照與當時的股東／賣方分別訂立的協議中列明的若干條款，向有關股東／賣方以現金支付遞延代價。於資產負債表日，遞延代價按攤餘成本計算。於一年內到期的遞延代價重分類為「其他應付款項及預提費用」。

於2023年12月31日及2022年12月31日，於此等安排下，本公司及其附屬公司就遞延代價於未來應付相關股東／賣方的潛在款項未折現金額如下：

	於12月31日	
	2023年	2022年
與NEC Corporation成立的合營公司	25百萬美元	25百萬美元

40. 其他非流動負債(續)

(b) 預收政府獎勵及補助

本公司及其附屬公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵和補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。本公司及其附屬公司需要滿足政府獎勵和補助條款項下的若干條件。滿足該等特定條件後，政府獎勵及補助將計入合併收益表。與資產有關的政府獎勵和補助按有關資產之預計年期以直線法在合併收益表確認。

(c) 簽出認沽期權負債

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益。於每個資產負債表日，認沽期權負債需要根據相關公司預期表現變動重新計算，所產生的任何收益或虧損於合併收益表內確認。如果認沽期權於失效時仍未獲行使，負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

- (1) 根據聯想集團通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業(有限合夥)(「源嘉」)於2022年1月11日簽訂的期權協議，源嘉持有合肥智聚晟寶股權投資有限公司(「智聚晟寶」)99.31%權益，聯想集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向源嘉購買或源嘉有權向聯想集團出售智聚晟寶的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於新期權協議簽訂後54個月及由48個月至54個月內行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據新期權協定釐定，最高為人民幣5億元(約7,000萬美元)。
- (2) 根據本公司、本公司之附屬公司佳沃集團與第三方穉騰投資有限公司(「穉騰」)於2019年簽訂的中外合資經營協議，在協議約定的若干事由發生時，穉騰有權向本公司出售其持有的部分或全部佳沃集團股權(「認沽期權」)。認沽期權的行使價將根據協議釐定，最高為人民幣15.5億元。於2023年12月31日，因向穉騰簽出的認沽期權已達可行使條件，已重新分類為流動負債，列報於「其他應付款項及預提費用」。
- (3) 根據本公司、本公司之附屬公司佳沃集團與第三方紹興市柯橋區佳沃股權投資合夥企業(有限合夥)(「紹興柯橋基金」)於2023年簽訂的中外合資經營協議，在協議約定的若干事由發生時，紹興柯橋基金有權向本公司出售其持有的部分或全部佳沃集團股權(「認沽期權」)。認沽期權的行使價將根據協議釐定，最高為人民幣6億元。

41. 應付金融機構款項

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
按要求付款	1,752,179	1,550,748
按期限付款	16,360,188	173,735
現金抵押品	2,902,840	5,004,143
回購協議	2,777,833	3,856,781
附屬公司所屬國家中央銀行	3,586	1,863,300
其他	5,445,323	12,774,024
總計	29,241,949	25,222,731
減：非即期部份	(651,431)	(2,324,565)
即期部份	28,590,518	22,898,166

(a) 按性質分析如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
信用	26,464,116	19,509,248
抵押	2,777,833	5,713,483
	29,241,949	25,222,731

(b) 應付金融機構款項的賬面值以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
歐元	15,531,741	15,712,957
美元	11,078,460	8,530,041
瑞士法郎	567,163	339,315
英鎊	1,526,000	269,124
其他	538,585	371,294
	29,241,949	25,222,731

應付金融機構款項均來源於盧森堡國際銀行。

42. 吸收存款

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
活期存款及儲蓄存款	87,959,469	109,822,392
定期存款	57,047,611	46,313,085
現金抵押品	1,970	12,236
總計	145,009,050	156,147,713
減：非即期部份	(3,473,989)	(2,986,590)
即期部份	141,535,061	153,161,123

吸收存款均來源於盧森堡國際銀行。

43. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
債務工具(i)	22,292,506	14,954,659
接受優先股投資	–	327,148
特殊金融工具(ii)	832,360	–
總計	23,124,866	15,281,807
減：即期部份	(6,799,953)	(4,228,212)
非即期部份	16,324,913	11,053,595

- (i) 盧森堡國際銀行主要使用公允價值選擇權指定該類負債為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債，為消除或至少大幅減少因按不同基準計量金融資產或負債或確認有關資產及負債的收益及虧損而產生的計量或確認不一致。非上市金融工具的公允價值使用內部製定的定價工具及程序釐定，有關定價工具為允許按適用於類似證券的利率曲線釐定現值並考慮盧森堡國際銀行的自身信用評級的貼現現金流模型。
- (ii) 特殊金融工具係指本公司及其附屬公司對外融資符合國際財務報告會計準則中特殊金融工具的特徵，在附屬公司個別財務報表中分類為權益工具，但在合併財務報表中分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債。

44. 借款

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銀行貸款		
— 無抵押貸款	31,857,697	33,203,541
— 已擔保貸款	22,810,779	20,789,706
— 已抵押貸款	9,669,146	8,403,071
其他貸款(i)		
— 無抵押貸款	500,000	870,000
— 已擔保貸款	292,075	727,336
— 已抵押貸款	6,674,000	5,592,000
公司債券(1)		
— 無抵押	44,880,211	54,959,341
— 資產支持票據	3,351,308	2,269,731
— 可換股債券(2)	4,477,646	5,672,519
	124,512,862	132,487,245
減：即期部份	(56,154,990)	(50,902,399)
非即期部份	68,357,872	81,584,846

(i) 其他貸款主要是從非銀行金融機構獲得的借款。

44. 借款(續)

於2023年及2022年12月31日，借款的賬面值與其公允價值相若。

(1) 以下為2023年12月31日已發行的主要公司債券的資料：

發行人	債券類型	發行日期	年期	本金額
本公司	公司債券	2016年7月6日	10年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	2019年1月15日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	2019年6月21日	5年	人民幣2,000百萬元
聯想集團	可換股債券(2)	2019年1月24日	5年	11百萬美元
聯想集團	中期票據	2020年4月24日及 2020年5月12日	5年	965百萬美元
聯想集團	中期票據	2020年11月2日	10年	900百萬美元
聯想集團	中期票據	2022年7月27日	5.5年	600百萬美元
聯想集團	中期票據	2022年7月27日	10年	563百萬美元
聯想集團	可換股債券(2)	2022年8月26日	7年	675百萬美元
佳沃食品	可換股債券(2)	2019年6月14日	5年	62.5百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	2016年6月8日	12年	50百萬歐元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	2016年10月18日	12年	100百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	2021年5月18日	10.25年	100百萬歐元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	2023年2月1日	10.25年	100百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	2021年9月1日及 2022年2月8日	5年	1,000百萬日元
盧森堡國際銀行	中期票據	2014年至2023年	1-20年	1,734百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	2019年至2023年	0.5-5年	44百萬美元
盧森堡國際銀行	中期票據	2020年11月30日	4.6年	180百萬瑞士法郎
盧森堡國際銀行	中期票據	2021年1月29日	3年	167百萬瑞典克朗
盧森堡國際銀行	中期票據	2021年11月5日及 2022年1月19日	5年	6百萬英鎊
盧森堡國際銀行	中期票據	2023年11月3日	3年	離岸人民幣300百萬元
君創租賃	資產支持票據(i)	2022年5月31日	1-2年	人民幣27百萬元
君創租賃	資產支持票據(i)	2022年10月27日	1-2年	人民幣290百萬元
君創租賃	資產支持票據(i)	2023年5月8日	1-2年	人民幣452百萬元
君創租賃	資產支持票據(i)	2023年8月9日	1-2年	人民幣1,452百萬元
君創租賃	資產支持票據(i)	2023年12月6日	1-2年	人民幣1,130百萬元

上述債券的年利率為0%至7.2%。

(i) 君創租賃於2023年及2022年發行的資產支持票據中包括多筆票據，發行時債券本金額合計分別為人民幣3,480百萬元及人民幣3,095百萬元。

44. 借款(續)

(2) 可換股債券

- A. 於2019年1月24日，聯想集團完成向第三方專業投資者(「債券持有人」)發行於2024年1月到期的5年期年息率為3.375%之6.75億美元可換股債券(「2024可換股債券」)。所得款項用於償還先前的票據及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後41日起至到期日前第10日，將部分或全部尚未償還的2024可換股債券本金金額，以轉換價每股7.99港元轉換聯想集團的普通股(可予調整)。轉換價於2023年12月1日起調整為每股6.19港元。

於2022年8月29日，聯想集團回購了本金約4.55億美元的2024可換股債券，而截至2022年12月31日的未償還本金約2.20億美元。年內，本金約2.09億美元的2024可換股債券按轉股時調整後的轉股價格轉股及註銷。於2023年12月31日的未償還本金約1,100萬美元已於2024年1月按調整後轉換價每股6.19港元獲悉數轉換為13,588,173股股份。

- B. 於2022年8月26日，聯想集團完成向債券持有人發行於2029年8月到期的7年期年息率為2.5%之6.75億美元可換股債券(「2029可換股債券」)。所得款項用於償還先前的可換股債券及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後41日起至到期日前第10日，將部分或全部尚未償還的2029可換股債券本金金額，以轉換價每股9.94港元轉換聯想集團的普通股(可予調整)。轉換價於2023年7月29日起調整為每股9.42港元。假設2029可換股債券按轉換價每股9.42港元獲悉數轉換，2029可換股債券將可轉換為561,675,955股股份。

聯想集團將於2029年8月26日到期時，償還先前未獲贖回、轉換或購回及註銷的2029可換股債券的未贖回本金金額。於2026年8月26日，債券持有人將有權選擇要求聯想集團按其本金金額贖回部分或全部2029可換股債券。

於2026年9月9日之後及2029年8月26日之前任何時間，聯想集團將有權在出現若干特定條件時按本金金額贖回當時仍未贖回的全部(但並非部分)2029可換股債券。

44. 借款(續)

(2) 可換股債券(續)

B. (續)

可換股債券負債部分的初始公允值，是以於債券發行日等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷或債券到期。剩餘的所得款項在扣除所得後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

若2029可換股債券於到期日未獲行使轉換，根據聯想集團的財務狀況，聯想集團預期將能夠履行其贖回責任。

- C. 本公司之附屬公司Fresh Investment SpA已於2019年完成向蒼原投資有限責任公司(「蒼原投資」)發行金額為1.25億美元的可換股債券。蒼原投資有權於60個月內將可換股債券轉換為Fresh Investment SpA的股權，轉換價格為屆時雙方同意的經第三方評估機構評估的Fresh Investment SpA的股票的價格。所得款項用於收購Australis Seafoods S.A.的股權。2022年7月，佳沃集團和蒼原投資簽訂《可轉換債券轉讓協議》，佳沃集團受讓蒼原投資持有的Fresh Investment SpA發行的62.5百萬美元可換股債券本金以及該部分可換股債券對應的遞延支付利息。截至2023年12月31日，蒼源投資持有的其餘的可換股債券尚未轉換。

44. 借款(續)

(a) 借款的每年實際利率如下：

	於12月31日	
	2023年	2022年
銀行貸款	1.44%-11.52%	1.72%-9.28%
其他貸款	4.06%-8.50%	4.21%-7.40%

上述利率上限範圍主要為本公司之境外附屬公司根據所在地融資合同所約定的利率。

(b) 借款應於以下期限內償還：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
1年內	56,154,990	50,902,399
1年後但2年內	20,596,231	25,679,638
2年後但5年內	22,980,462	25,949,240
5年後	24,781,179	29,955,968
	124,512,862	132,487,245

(c) 本公司及其附屬公司借款的賬面值以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
人民幣	63,031,190	62,518,162
美元	38,979,032	45,044,188
歐元	17,182,499	20,244,026
港元	2,944,664	2,647,083
瑞士法郎	1,533,876	1,399,411
其他	841,601	634,375
	124,512,862	132,487,245

45. 遞延所得稅

遞延稅項資產及遞延稅項負債的分析如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
遞延稅項資產：		
12個月後可收回	13,538,146	13,339,813
12個月內可收回	8,718,237	6,959,326
	22,256,383	20,299,139
遞延稅項負債：		
12個月後可收回	(9,364,377)	(9,675,846)
遞延稅項資產－淨額	12,892,006	10,623,293

遞延所得稅賬目的本年變動如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
年初	10,623,293	8,667,726
收購附屬公司	(43,824)	(157,231)
計入收益表(附註13)	2,044,112	1,542,658
抵免其他綜合收益(附註13)	18,520	4,652
直接計入權益	110,216	(293,658)
匯兌調整及重分類	139,689	859,146
年末	12,892,006	10,623,293

45. 遞延所得稅(續)

年內遞延所得稅資產及負債變動(未計及相同稅收司法管轄區內抵銷的結餘)如下：

遞延所得稅資產	撥備及預提 人民幣千元	稅務虧損 人民幣千元	遞延收入 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年1月1日	5,705,317	10,808,619	1,340,080	1,283,717	19,137,733
收購附屬公司	13,613	–	–	–	13,613
計入/(扣除自)收益表	187,570	689,547	202,369	(210,866)	868,620
扣除自其他綜合收益	(10,814)	–	–	(6,447)	(17,261)
直接計入權益	15	(135,139)	–	(158,561)	(293,685)
匯兌調整及重分類	238,253	924,406	(61,668)	86,859	1,187,850
於2022年12月31日	6,133,954	12,287,433	1,480,781	994,702	20,896,870
於2022年12月31日(重述後)(i)	6,133,954	12,287,433	1,480,781	1,552,887	21,455,055
收購附屬公司	75,218	–	–	1,344	76,562
計入收益表	1,323,431	648,877	57,749	841,134	2,871,191
計入其他綜合收益	13,560	–	–	10,168	23,728
直接計入權益	–	13	–	109,753	109,766
匯兌調整及重分類	286,037	(426,396)	129,280	49,341	38,262
於2023年12月31日	7,832,200	12,509,927	1,667,810	2,564,627	24,574,564

如果可通過未來應課稅利潤變現相關稅務利益，則遞延所得稅資產就可扣減暫時性差異及結轉的稅務虧損確認。

45. 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債	公允價值	公允價值	公允價值	附屬公司之 尚未分派 盈利所涉及	資產評估(ii)	其他	總計
	收益－ 投資物業	收益－ 金融資產	收益－ 聯營公司	之臨時差額			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日	2,466,028	2,599,171	986,487	872,709	1,833,174	1,712,438	10,470,007
收購附屬公司	-	-	-	-	131,135	39,709	170,844
扣除自/(計入)收益表	299,565	(682,350)	(302,906)	66,062	(266,908)	212,499	(674,038)
扣除自/(計入)其他綜合收益	198	(22,111)	-	-	-	-	(21,913)
直接計入權益	-	(27)	-	-	-	-	(27)
匯兌調整及重分類	-	169,784	-	27,563	126,941	4,416	328,704
於2022年12月31日	2,765,791	2,064,467	683,581	966,334	1,824,342	1,969,062	10,273,577
於2022年12月31日 (重述後)(i)	2,765,791	2,064,467	683,581	966,334	1,824,342	2,527,247	10,831,762
收購附屬公司	-	-	-	-	47,953	72,433	120,386
(計入)/扣除自收益表	(1,448)	(193,224)	(203,264)	(129,699)	(190,842)	1,545,556	827,079
扣除自其他綜合收益	4,545	663	-	-	-	-	5,208
直接計入權益	-	(450)	-	-	-	-	(450)
匯兌調整及重分類	-	6,130	-	13,191	10,495	(131,243)	(101,427)
於2023年12月31日	2,768,888	1,877,586	480,317	849,826	1,691,948	4,013,993	11,682,558

(i) 本公司及其附屬公司於2023年1月1日首次採用國際會計準則第12號(修訂)「與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項」，單獨確認與租賃負債相關的遞延所得稅資產及與使用權資產相關的遞延所得稅項負債，並對2022年12月31日遞延稅項餘額進行重述。

(ii) 資產評估來自對業務合併中產生的物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產評估增值的初始確認。

45. 遞延所得稅(續)

於2023年及2022年12月31日，本公司及其附屬公司有未確認遞延所得稅資產的可扣減暫時性差異約人民幣22,001百萬元及人民幣17,097百萬元，以及稅務虧損約人民幣33,170百萬元及人民幣30,631百萬元(可結轉以抵銷未來應課稅收入)。於2023年及2022年12月31日，未確認稅務虧損中人民幣15,460百萬元及人民幣15,190百萬元可無限期滾存。未確認稅務虧損的到期如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
— 1年內	996,578	2,904,979
— 1至2年	2,261,209	445,637
— 2至3年	5,497,990	1,707,391
— 3至4年	7,953,839	5,480,903
— 超過4年	16,460,762	20,092,126
	33,170,378	30,631,036

46. 退休福利責任

本公司及其附屬公司退休福利責任主要與聯想集團及盧森堡國際銀行有關。

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
計入非流動負債的退休金責任		
退休金福利(a)	1,488,039	1,853,388
離職後醫療福利(b)	203,054	191,903
	1,691,093	2,045,291
於收益表的支出		
退休金福利(附註9)	158,310	154,607
離職後醫療福利(附註9)	7,841	7,661
	166,151	162,268
重新計量		
界定退休金福利	179,902	742,444
離職後醫療福利	4,555	24,575
	184,457	767,019

46. 退休福利責任(續)

在德國，本公司及其附屬公司使用一項混合計劃，包括界定額供款及界定福利(包含按最終薪金公式計算的福利)。此計劃不適用於新員工。摩托羅拉移動於德國的界定福利計劃沒有員工，但有大量退休人員及福利已完全歸屬但尚未達退休年齡的前員工。本公司及其附屬公司現時最大的退休金負債位於德國。

本公司及其附屬公司繼續於日本維持重大的退休金責任，在當地向絕大部份僱員提供現金結餘福利。

於美國，界定福利計劃不適用於新員工，現僅覆蓋不足1%的員工。現時亦有覆蓋若干行政人員的補充界定福利計劃。

本公司及其附屬公司亦因為過往的收購而於多個國家經營最終薪酬界定福利計劃。本公司及其附屬公司的主要退休計劃由合資格精算師採用預計單位貸記法每年進行評估。

因經驗調整及精算假設變動而產生的精算損益於其產生的期間在其他綜合收益扣除或入賬。

(a) 退休金福利

在合併資產負債表中確認的金額釐定如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
已注資責任的現值	4,681,089	4,807,724
計劃資產公允價值(附註46(c))	(4,131,302)	(4,075,818)
供款計劃赤字	549,787	731,906
未注資責任的現值	830,715	991,626
資產負債表內的負債	1,380,502	1,723,532
其中：		
退休福利責任	1,488,039	1,853,388
退休計劃資產	(107,537)	(129,856)
	1,380,502	1,723,532

46. 退休福利責任(續)

(a) 退休金福利(續)

所使用的主要精算假設如下：

	於12月31日	
	2023年	2022年
貼現率	1.5%-5.3%	0.5%-3.6%
未來工資增長	0.00%-5.40%	0.00%-3.00%
未來退休金增長	0.00%-2.30%	0.00%-2.00%
對60歲男士的預計尚餘壽命	21.80-27.80	21.80-27.70
對60歲女士的預計尚餘壽命	26.00-29.90	26.00-29.60

界定福利責任對加權主要假設變動的敏感度如下：

	截至2023年12月31日止年度		
	對界定福利責任影響(i)		
	假設變動	假設增加	假設減少
貼現率	0.50%	減少5.70% 或3.53%	增加6.20% 或3.87%
工資增長率	0.50%	增加1.20%	減少1.30% 或1.04%
退休金增長率	0.50%或 不適用	增加5.20% 或不適用	減少5.40% 或不適用
預計壽命		假設增加一年 增加1.60% 或1.18%	假設減少一年 減少1.50% 或1.17%

46. 退休福利責任(續)

(a) 退休金福利(續)

	截至2022年12月31日止年度		
	對界定福利責任影響(i)		
	假設變動	假設增加	假設減少
貼現率	0.50%	減少6.60% 或3.28%	增加7.20% 或3.57%
工資增長率	0.50%	增加1.20% 或1.40%	減少1.80% 或1.21%
退休金增長率	0.50%或不適用	增加6.20% 或不適用	減少6.10% 或不適用
預計壽命		假設增加一年 增加1.60% 或1.14%	假設減少一年 減少1.60% 或1.10%

- (i) 本公司及其附屬公司之不同附屬公司分別在多個地區經營退休福利計劃。由於不同附屬公司之計劃模型設置存在差異，因此對同一假設的相同變動敏感度不同。上述敏感度分析中將使用不同模型計算的分析結果分開列示。

上述敏感度分析乃基於一項假設出現變動而所有其他假設保持不變。事實上，這種情況不太可能發生，某些假設的變動甚至會相互關聯。計算界定福利責任對重大精算假設的敏感度所採用的方法(界定福利責任現值於報告期末按預測單位信貸法計算)與計算於財務狀況表內確認的退休金責任所採用者相同。

截至2023年及2022年12月31日止年度，編製敏感度分析所用的假設方法及類型並無任何變化。

46. 退休福利責任(續)

(b) 離職後醫療福利

本公司及其附屬公司主要在美國運行多個離職後醫療福利計劃。會計方法、假設及評估頻率與界定福利退休計劃所使用的相似。

美國計劃「Lenovo Future Health Account and Retiree Life Insurance Program」目前由一家根據美國稅法合資格享受稅務豁免的信託公司供款，並對合資格的退休人員及家屬提供福利。

概因離職後醫療福利計劃對未來福利水準變動未做出約定，故此未來醫療成本率趨勢的變動對離職後醫療福利的責任並無影響。

在合併資產負債表中確認的金額釐定如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
已注資責任的現值	—	—
計劃資產公允價值(附註46(c))	—	—
供款計劃赤字	—	—
未注資責任的現值	203,054	191,903
資產負債表內的負債	203,054	191,903

46. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料

計劃資產的公允價值佔比分析如下：

	2023年			2022年		
	有報價	無報價	合計	有報價	無報價	合計
退休金						
權益工具(i)	8.11%	-	5.62%	7.07%	-	4.87%
債務工具(ii)	78.09%	-	54.09%	78.13%	-	53.83%
物業	0.32%	17.87%	5.71%	0.30%	12.70%	4.16%
合資格保單	-	28.52%	8.77%	-	31.54%	9.81%
現金及現金等價物	6.50%	1.29%	4.90%	5.35%	4.44%	5.07%
投資基金	6.98%	38.87%	16.78%	9.15%	35.59%	17.37%
結構性債權	-	11.17%	3.43%	-	12.79%	3.98%
其他	-	2.28%	0.70%	-	2.94%	0.91%
	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
醫療計劃						
—現金及現金等價物	-	-	-	-	-	-

(i) 本公司之附屬公司之計劃資產的權益工具主要涉及資訊科技、能源、製造及其他行業。

(ii) 本公司之附屬公司之計劃資產債務工具主要涉及政府債券及公司債券(投資評級及非投資評級)。

該等計劃的長期戰略資產分配不時由計劃的受託人考慮到成員規模及責任概況、計劃的流動資金需求後製定和檢查。

截至2023年及2022年12月31日止年度，界定福利責任的加權平均年期分別為11年及12年。

截至2023年及2022年12月31日止年度，退休及醫療計劃資產不包括任何本公司普通股、本公司及其附屬公司佔用的任何美國房地產、本公司之附屬公司盧森堡國際銀行發行的任何可轉讓的金融工具及自用或佔用的資產。

46. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

本公司及其附屬公司計劃資產的公允價值調整：

退休金	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
期初公允價值	4,075,818	4,406,690
利息收入	91,303	30,362
精算損失	(121,896)	(361,808)
僱主供款	240,735	192,373
計劃參與者供款	22,565	20,546
已付福利	(309,972)	(272,392)
匯兌調整	138,945	64,722
其他	(6,196)	(4,675)
期末公允價值	4,131,302	4,075,818
計劃資產實際回報	(30,593)	(331,446)

醫療計劃	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
期初公允價值	-	-
利息收入	-	114
精算損失	-	-
僱主供款	6,875	7,561
已付福利	(6,875)	(7,689)
匯兌調整	-	14
期末公允價值	-	-
計劃資產實際回報	-	114

截至2024年12月31日止年度估計需作出供款人民幣162百萬元(2023年12月31日：人民幣237百萬元)。

46. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

本公司及其附屬公司界定福利責任的現值變動調整：

退休金	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
期初界定福利責任	5,799,350	6,895,431
目前服務成本	124,581	137,948
過往服務成本	3,277	1,166
利息成本	122,862	51,948
精算利得	(301,798)	(1,104,252)
計劃參與者供款	17,319	13,733
已付福利	(337,414)	(295,471)
削減收益	(1,107)	(6,093)
匯兌調整	84,734	104,940
期末界定福利責任	5,511,804	5,799,350

醫療計劃	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
期初界定福利責任	191,903	192,986
匯兌調整	14,740	23,406
目前服務成本	2,038	2,699
利息成本	5,803	5,076
精算利得	(4,555)	(24,575)
已付福利	(6,875)	(7,689)
期末界定福利責任	203,054	191,903

截至2023年及2022年12月31日止年度，本公司及其附屬公司已直接支付福利人民幣27百萬元及人民幣23百萬元。

46. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

於合併收益表確認的金額如下：

退休金	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
目前服務成本	124,581	137,948
過往服務成本	3,277	1,166
利息成本	122,862	51,948
利息收入	(91,303)	(30,362)
削減收益	(1,107)	(6,093)
於合併收益表確認的總開支	158,310	154,607

醫療計劃	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
目前服務成本	2,038	2,699
利息成本	5,803	5,076
利息收入	-	(114)
於合併收益表確認的總開支	7,841	7,661

本公司及其附屬公司退休及離職後醫療福利概要：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
界定福利責任現值	5,714,858	5,991,253
計劃資產公允價值	(4,131,302)	(4,075,818)
虧損	1,583,556	1,915,435
計劃資產產生的精算損失	(121,896)	(361,808)
計劃負債產生的精算利得	306,353	1,128,827
	184,457	767,019

47. 撥備

	保修 人民幣千元	環境恢復 人民幣千元	重組 人民幣千元	財務擔保(i) 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2023年1月1日	7,646,156	203,540	27,061	100,422	114,944	8,092,123
撥備	4,574,554	111,334	1,502,482	917	3,351	6,192,638
未用款項轉回	-	-	(2,147)	(60,516)	(14,037)	(76,700)
動用款項	(5,263,058)	(128,679)	(984,810)	(156)	(14,240)	(6,390,943)
匯兌調整	142,069	(7,555)	4,616	40,952	6,988	187,070
收購附屬公司	-	-	-	48,043	-	48,043
於年末	7,099,721	178,640	547,202	129,662	97,006	8,052,231
減：非即期部份	(1,215,966)	(158,164)	(4,032)	(125,580)	(62,614)	(1,566,356)
於2023年12月31日	5,883,755	20,476	543,170	4,082	34,392	6,485,875
於2022年1月1日	8,107,373	208,434	55,056	95,768	69,584	8,536,215
撥備	4,835,581	150,880	23,452	156	57,980	5,068,049
未用款項轉回	-	-	(1,354)	(51,691)	-	(53,045)
動用款項	(5,813,356)	(150,167)	(47,240)	(226)	(15,389)	(6,026,378)
匯兌調整	516,558	(5,607)	(2,853)	2,739	2,769	513,606
收購附屬公司	-	-	-	53,676	-	53,676
於年末	7,646,156	203,540	27,061	100,422	114,944	8,092,123
減：非即期部份	(1,501,359)	(173,906)	(3,808)	(97,966)	(66,967)	(1,844,006)
於2022年12月31日	6,144,797	29,634	23,253	2,456	47,977	6,248,117

本公司及其附屬公司根據估計成本於銷售時記錄保修責任。保修責任可根據歷史故障率資料合理預計。按季度審核保修費用計提以證實其合理反映保修期間內未履行的責任。部份該等成本可根據與供應商訂立的有關安排的條款獲得供應商補償。

本公司及其附屬公司根據棄置回收自最終用戶的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須對環境無害)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否履行本公司及其附屬公司的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的僱員離職付款。

47. 撥備(續)

(i) 財務擔保撥備主要為本公司及其附屬公司就金融服務業務下的財務擔保業務做出的撥備

下表列示本公司及其附屬公司於2023年12月31日及2022年12月31日的擔保總額：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
擔保業務的財務擔保(a)	6,476,245	8,171,256
其他擔保(b)		
— 關聯方(附註55(e))	622,016	1,728,095
— 非關聯方	100,000	180,000
	7,198,261	10,079,351

(a) 擔保業務的財務擔保

本公司及其附屬公司金融服務業務為第三方向若干金融機構的借款提供財務擔保，並據此向其收取擔保費。於2023年12月31日及2022年12月31日，擔保餘額分別為人民幣6,476百萬元及人民幣8,171百萬元。董事評估被擔保企業的財務狀況，並據此作出撥備。於2023年12月31日及2022年12月31日，本公司及其附屬公司作出的撥備分別為人民幣130百萬元及人民幣100百萬元，於合併資產負債表計入「撥備」。

(b) 其他擔保

於2023年12月31日及2022年12月31日，本公司及其附屬公司已向關聯方及非關聯方提供約人民幣722百萬元及人民幣1,908百萬元的擔保。董事會定期評估被擔保公司財務狀況並確定是否提取撥備。本公司及其附屬公司於2023年12月31日及2022年12月31日，並未就前述擔保計提任何撥備。

48. 股息

董事會建議不派發截至2023年12月31日止年度股息。於2023年及2022年內支付的股息分別為人民幣444百萬元(每股人民幣0.20元)及人民幣836百萬元(每股人民幣0.40元)。

49. 業務合併

於2023年，本公司及其附屬公司已完成的主要業務合併列示如下：

於2023年7月7日，聯想集團完成對聯想融資租賃有限公司(「聯想租賃」)全部權益的收購。聯想租賃主要在中國內地從事租賃業務。

於2023年，本公司及其附屬公司完成對聯保投資集團有限公司(「聯保集團」)全部權益的收購。於合併前，聯保集團為本公司及其附屬公司持股48.00%的採用權益會計法入賬的聯營公司。聯保集團主要在中國內地從事保險經紀業務。

(a) 商譽計算載列如下：

	於收購日	
	聯想租賃 人民幣千元	聯保集團 人民幣千元
收購對價		
— 現金對價	884,221	244,300
— 之前持有的被購買方權益公允價值	—	225,507
總收購對價	884,221	469,807
減：所收購淨資產之公允價值	(815,479)	(344,295)
商譽	68,742	125,512

商譽歸因於收購業務的可拓展性及高增長性。就所得稅而言，預期不得抵扣。

(b) 由業務合併活動所產生的主要資產及負債相關之公允價值為臨時基準，金額如下：

	於收購日	
	聯想租賃 人民幣千元	聯保集團 人民幣千元
現金及現金等價物	107,942	160,548
物業、廠房及設備	484,239	89,061
其他非流動資產	449,606	9,526
無形資產	1,166	499,863
淨營運資金(現金及現金等價物除外)	(150,027)	(407,910)
非流動負債	(77,447)	(6,793)
已收購淨資產之公允價值	815,479	344,295

49. 業務合併(續)

(c) 來自收購附屬公司的現金流出淨額：

	於收購日	
	聯想租賃 人民幣千元	聯保集團 人民幣千元
以現金結算的收購對價	884,221	244,300
減：所收購附屬公司的現金及現金等價物	(107,942)	(160,548)
收購附屬公司，合計所支付的現金	776,279	83,752

(d) 收購對本公司及其附屬公司業績的影響

計入合併收益表的新收購業務的自其收購日期至2023年12月31日的總收入為人民幣523百萬元。同期，新收購業務亦帶來淨利潤為人民幣14百萬元。

如果上述新收購業務已於2023年1月1日(財政年度的開始日期)完成則合併收益表將顯示增加收入人民幣300百萬元及淨虧損人民幣82百萬元。

業務合併所產生的無形資產主要為牌照及品牌。本公司之附屬公司已委聘外部估值師進行公允值評估。無形資產的公允值採用許可費節省法或多期超額收益法計量。

於2023年12月31日，本公司之附屬公司尚未完成對業務合併取得的淨資產(包括無形資產)的公允值評估。上述淨資產的相關公允值以暫定基準計算。

其餘新收購業務對截至2023年12月31日止年度的合併財務信息並無構成重大影響。

50. 經營產生的現金

(a) 經營產生的現金

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
除所得稅前利潤	2,423,928	12,849,412
就以下各項調整：		
非流動資產減值損失(附註8)	426,318	2,013,032
向客戶發放的貸款減值損失(附註8)	380,675	366,551
其他金融資產減值損失(附註8)	1,005,302	361,403
存貨減值(附註8)	851,196	1,610,784
物業、廠房及設備折舊(附註15)	4,069,414	3,549,028
使用權資產折舊(附註16)	1,407,178	1,294,989
攤銷(附註19)	6,130,640	5,903,387
出售物業、廠房及設備和無形資產的損失(附註7)	137,579	96,328
投資物業的公允價值損失/(收益)(附註7)	122,878	(1,414,414)
消耗性生物資產的公允價值損失/(收益)(附註18)	139,271	(1,120,986)
金融負債的公允價值損失/(收益)	847,143	(1,139,064)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融工具的 處置收益/公允價值損失/分配收入及其他	183,844	3,409,853
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司的 公允價值損失及股息收入(附註6)	1,122,164	1,393,686
淨財務成本(附註10)	6,934,622	5,451,660
出售/稀釋聯營公司的收益(附註6)	(383,879)	(692,873)
出售附屬公司的損失(附註6)	58,477	30,944
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的 股息收入(附註6)	(17,508)	(11,995)
以股份為基礎的支付(附註33(c))	2,332,229	2,419,407
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司虧損/(利潤)	488,580	(147,784)
匯兌淨損失(附註7)	598,959	1,133,800
營運資金變動(不包括合併入賬時收購及匯兌差額的影響)：		
存貨、消耗性生物資產、開發中物業	10,247,663	5,616,721
貿易及其他應收款項	(4,357,999)	31,949,936
發放貸款及墊款及其他金融工具	(12,255,002)	8,932,945
應付客戶及金融機構的貸款	(7,119,445)	2,421,662
貿易及其他應付款項	(1,729,842)	(34,894,264)
經營活動所產生的現金	14,044,385	51,384,148

50. 經營產生的現金(續)
(b) 淨債項調整

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
現金及現金等價物	59,571,033	81,159,017
一年內償還的借款	(56,154,990)	(50,902,399)
一年後償還的借款	(68,357,872)	(81,584,846)
租賃負債	(3,744,672)	(4,046,635)
淨債務	(68,686,501)	(55,374,863)
現金及現金等價物	59,571,033	81,159,017
總債項－固定利率	(75,975,976)	(80,282,851)
總債項－浮動利率	(52,281,558)	(56,251,029)
淨債務	(68,686,501)	(55,374,863)

	現金及 現金等價物 人民幣千元	一年內 到期的借款 人民幣千元	一年後 到期的借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2022年1月1日淨債務	59,956,630	(37,624,912)	(95,243,773)	(4,028,344)	(76,940,399)
現金流	17,659,031	26,299,505	(21,487,153)	1,624,010	24,095,393
匯兌淨收益/(損失)	3,543,356	(1,257,944)	(3,169,338)	-	(883,926)
新增租賃	-	-	-	(1,478,938)	(1,478,938)
收購附屬公司	-	(3,630)	-	-	(3,630)
其他非現金變動	-	(38,315,418)	38,315,418	(163,363)	(163,363)
於2022年12月31日淨債務	81,159,017	(50,902,399)	(81,584,846)	(4,046,635)	(55,374,863)
現金流	(24,033,829)	37,316,880	(32,569,540)	1,034,871	(18,251,618)
匯兌淨收益/(損失)	2,445,845	(2,198,721)	5,425,764	-	5,672,888
新增租賃	-	-	-	(579,244)	(579,244)
其他非現金變動	-	(40,370,750)	40,370,750	(153,664)	(153,664)
於2023年12月31日淨債務	59,571,033	(56,154,990)	(68,357,872)	(3,744,672)	(68,686,501)

51. 公司資產負債表及儲備變動

(a) 本公司資產負債表

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
物業、廠房及設備	3,209	5,774
使用權資產	70,107	1,291
無形資產	8,921	12,188
於附屬公司的投資	31,289,850	31,185,347
採用權益會計法入賬的聯營公司投資	8,923,957	9,646,714
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資	557,489	899,462
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	1,110,004	1,239,907
遞延所得稅資產	188,367	639,933
其他非流動資產	2,625,293	3,276,578
	44,777,197	46,907,194
流動資產		
應收附屬公司款項	15,271,747	16,350,574
應收關聯方款項	51,251	267,762
預付款項、其他應收款項及其他流動資產	262,493	408,780
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	443,212	658,741
現金及現金等價物	2,593,507	2,659,219
	18,622,210	20,345,076
總資產	63,399,407	67,252,270
股本	2,356,231	2,356,231
儲備(附註51(b))	15,963,422	16,791,396
總權益	18,319,653	19,147,627

51. 公司資產負債表及儲備變動(續)
(a) 本公司資產負債表(續)

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
負債		
非流動負債		
借款	13,067,397	15,605,310
租賃負債	37,133	427
其他非流動負債	4,558,305	4,496,320
	17,662,835	20,102,057
流動負債		
應付附屬公司款項	8,882,075	6,850,579
應付關聯方款項	181,188	45,838
其他應付款項及預提費用	327,727	650,646
借款	17,990,718	20,454,684
租賃負債	35,211	829
合同負債	—	10
	27,416,919	28,002,586
總負債	45,079,754	48,104,643
權益及負債總額	63,399,407	67,252,270

本公司資產負債表已由董事會於2024年3月28日批准，並由董事會代表簽署。

寧旻
董事

李蓬
董事

51. 公司資產負債表及儲備變動(續)

(b) 本公司的儲備變動

截至2023年及2022年12月31日止年度，本公司的儲備變動如下：

	本公司						
	法定 盈餘儲備	投資 重估儲備	股權 報酬儲備	於股票 激勵計劃內			總計
				持有之股票	其他儲備	保留盈利	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日	696,229	(10,543)	307,274	(336,574)	11,762,225	3,065,326	15,483,937
年內利潤	-	-	-	-	-	2,135,008	2,135,008
應佔聯營公司的其他綜合收益	-	25,518	-	-	-	-	25,518
應佔聯營公司的其他儲備	-	-	-	-	20,724	5,843	26,567
股權報酬	-	-	62,872	-	-	-	62,872
轉撥至法定盈餘儲備	223,616	-	-	-	-	(223,616)	-
已付及宣派股息(附註48)	-	-	-	-	-	(942,506)	(942,506)
於2022年12月31日	919,845	14,975	370,146	(336,574)	11,782,949	4,040,055	16,791,396
於2023年1月1日	919,845	14,975	370,146	(336,574)	11,782,949	4,040,055	16,791,396
年內虧損	-	-	-	-	-	(360,866)	(360,866)
應佔聯營公司的其他綜合收益	-	41,304	-	-	-	-	41,304
應佔聯營公司的其他儲備	-	-	-	-	(52,248)	-	(52,248)
轉至儲備	-	493	-	-	-	(493)	-
股權報酬	-	-	(114,286)	129,379	-	-	15,093
已付及宣派股息(附註48)	-	-	-	-	-	(471,257)	(471,257)
於2023年12月31日	919,845	56,772	255,860	(207,195)	11,730,701	3,207,439	15,963,422

52. 董事的利益和權益及最高薪人士的薪酬

(a) 董事、監事及首席執行官的薪酬

截至2023年12月31日止年度，各位董事、監事及首席執行官的薪酬載列如下：

姓名	袍金 人民幣千元	薪酬 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	中長期 激勵獎勵 人民幣千元	退休金及 僱主的退休金		總計 人民幣千元
					計劃供款 人民幣千元	其他福利 人民幣千元	
執行董事							
寧旻先生	-	1,265	1,940	-	-	255	3,460
李蓬先生(首席執行官)	-	1,250	1,918	-	-	254	3,422
非執行董事							
朱立南先生(註1)	705	-	-	1,577	-	-	2,282
趙令歡先生(註1)	705	-	-	1,577	-	-	2,282
索繼柱先生	-	-	-	-	-	-	-
楊建華先生	-	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事							
馬蔚華先生	450	-	-	-	-	-	450
郝荃女士	450	-	-	-	-	-	450
印建安先生	450	-	-	-	-	-	450
監事							
高強先生	-	834	1,260	-	127	272	2,493
羅成先生	-	-	-	-	-	-	-
張勇先生	-	-	-	-	-	-	-
	2,760	3,349	5,118	3,154	127	781	15,289

註1：2023年度，朱立南先生及趙令歡先生的薪酬均為其作為聯想集團董事從聯想集團獲取的袍金及中長期激勵獎勵，未從聯想控股取得薪酬。

52. 董事的利益和權益及最高薪人士的薪酬(續)

(a) 董事、監事及首席執行官的薪酬(續)

截至2022年12月31日止年度，各位董事、監事及首席執行官的薪酬載列如下：

姓名	袍金 人民幣千元	薪酬 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	中長期 激勵獎勵 人民幣千元	退休金及 僱主的退休金		其他福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
					計劃供款 人民幣千元			
執行董事								
寧旻先生	-	5,500	2,532	-	-	-	265	8,297
李蓬先生(首席執行官)	-	5,450	2,501	-	-	-	261	8,212
非執行董事								
朱立南先生(註1)	673	-	-	1,551	-	-	-	2,224
趙令歡先生(註1)	673	-	-	1,551	-	-	-	2,224
索繼柱先生	-	-	-	-	-	-	-	-
楊建華先生	-	-	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事								
馬蔚華先生	437	-	-	-	-	-	-	437
郝荃女士	450	-	-	-	-	-	-	450
印建安先生	450	-	-	-	-	-	-	450
監事								
高強先生	-	1,210	787	720	127	-	272	3,116
羅成先生	-	-	-	-	-	-	-	-
張勇先生	-	-	-	-	-	-	-	-
	2,683	12,160	5,820	3,822	127	-	798	25,410

註1：2022年度，朱立南先生及趙令歡先生的薪酬均為其作為聯想集團董事從聯想集團獲取的袍金及中長期激勵獎勵，未從聯想控股取得薪酬。

52. 董事的利益和權益及最高薪人士的薪酬(續)

(a) 董事、監事及首席執行官的薪酬(續)

各位董事、監事及首席執行官2023年度的薪酬較2022年度的變化載列如下：

姓名	袍金 人民幣千元	薪酬 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	中長期 激勵獎勵 人民幣千元	退休金及 僱主的退休金		其他福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
					計劃供款 人民幣千元			
執行董事								
寧旻先生	-	(4,235)	(592)	-	-	-	(10)	(4,837)
李蓬先生(首席執行官)	-	(4,200)	(583)	-	-	-	(7)	(4,790)
非執行董事								
朱立南先生	32	-	-	26	-	-	-	58
趙令歡先生	32	-	-	26	-	-	-	58
索繼柱先生	-	-	-	-	-	-	-	-
楊建華先生	-	-	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事								
馬蔚華先生	13	-	-	-	-	-	-	13
郝荃女士	-	-	-	-	-	-	-	-
印建安先生	-	-	-	-	-	-	-	-
監事								
高強先生	-	(376)	473	(720)	-	-	-	(623)
羅成先生	-	-	-	-	-	-	-	-
張勇先生	-	-	-	-	-	-	-	-
	77	(8,811)	(702)	(668)	-	-	(17)	(10,121)

52. 董事的利益和權益及最高薪人士的薪酬(續)

(b) 董事及監事之權益

於2019年度，向本公司董事趙令歡先生(「趙先生」)的關連實體Well Faith Management Limited(「Well Faith」，作為借款人)及若干銀行(作為貸款人)訂立最高金額為1.3億美元的定期貸款，本公司的全資附屬公司南明(作為擔保人)為該定期貸款連同定期貸款協議及相關融資文件項下Well Faith應付的任何利息及其他費用提供全額擔保。擔保人將為提供擔保所承擔的擔保責任持續向Well Faith收取擔保費，自定期貸款協議日期起直至擔保人的責任解除為止。Well Faith已於2023年8月償還上述貸款。

於2019年度，本公司的全資附屬公司東方企慧作為其中一位有限合夥人與其他有限合夥人，與弘毅投資管理(天津)(有限合夥)(「弘毅投資管理」)(作為普通合夥人及管理人)簽訂合夥協議，設立一項基金，弘毅投資管理為趙先生的關連實體，據此，東方企慧最終認繳金額不超過人民幣8億元，出資額不超過總規模20%。

本公司附屬公司Leap Wave Limited(「Leap Wave」)(作為認購方)與弘和仁愛醫療集團有限公司(「弘和仁愛」)(作為發行人)簽訂認購協定，認購併獲弘和仁愛發行本金總額為8億港元之可換股債券，初始轉換價每股換股股份20.00港元。於2021年8月12日，Leap Wave批准弘和仁愛簽訂修正文契以修訂可換股債券有關提前贖回的若干條款。根據該等修訂條款，弘和仁愛與Leap Wave協定可換股債券提前贖回款項全額784百萬港元之分期還款安排。截至2023年12月31日，695百萬港元已經收回。弘和仁愛為趙先生的關連實體。

於2021年8月10日，本公司與Better Education Group Corporation(「三育教育」)訂立2021財務資助協議，據此本公司或其附屬公司同意於36個月期限內，因應三育教育提出的書面請求，向三育教育及其附屬公司提供不超過人民幣2.1億元或等值美元的財務資助。三育教育為趙先生的關連實體。

除此之外，本公司及其附屬公司並無向董事或監事、其控制的法人團體及關連實體提供貸款、類似貸款或進行使該等人士受惠的其他交易。

52. 董事的利益和權益及最高薪人士的薪酬(續)

(c) 五位最高薪酬人士

截至2023年12月31日止年度，本公司及其附屬公司薪酬最高的五位人士的薪酬如下：

- 1) 2023年薪酬最高的五位人士不包含本公司的任何一位董事及高級管理人員；
- 2) 2022年薪酬最高的五位人士不包含本公司的任何一位董事及高級管理人員。

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
薪酬	44,055	39,999
酌情花紅(註1)	86,311	86,792
中長期激勵獎勵(註1)	247,449	381,747
退休金及僱主的退休金計劃供款	3,415	3,233
其他福利	21,261	8,655
合計	402,491	520,426

註1：截至2023年及2022年12月31日止兩個年度計提的酌情花紅和中長期激勵獎勵分別為該兩個年度與表現掛鉤的酌情花紅及中長期激勵獎勵有關之金額。

52. 董事的利益和權益及最高薪人士的薪酬(續)

(c) 五位最高薪酬人士(續)

薪酬總額介於以下範圍－以人民幣區間披露：

	人數	
	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
薪酬範圍：		
人民幣56,285,001－人民幣56,735,280	1	—
人民幣58,086,121－人民幣58,536,400	—	1
人民幣59,436,961－人民幣59,887,240	1	—
人民幣61,688,361－人民幣62,138,640	1	—
人民幣70,693,961－人民幣71,144,240	—	1
人民幣71,594,521－人民幣72,044,800	—	1
人民幣87,354,321－人民幣87,804,600	1	—
人民幣136,885,121－人民幣137,335,400	1	—
人民幣149,492,961－人民幣149,943,240	—	1
人民幣169,305,281－人民幣169,755,560	—	1

截至2023年及2022年12月31日止年度，本公司及其附屬公司並無向董事、監事或者五名最高薪酬人士支付薪酬作為加入本公司及其附屬公司的獎勵或離職補償。

53. 承擔

(a) 資本承擔

於報告期末已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
物業、廠房及設備	1,040,824	912,636
無形資產	17,523	13,269
投資 ⁽ⁱ⁾	3,117,123	4,181,980
合計	4,175,470	5,107,885

(i) 本公司及其附屬公司擁有對若干基金的投資承擔，投資承擔為尚未要求付款的承擔資本部份。

53. 承擔(續)
(b) 貸款承擔

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
授予信貸機構的未使用信貸額度	1,539,148	19,635
授予客戶的未使用信貸額度	28,938,836	26,560,506
合計	30,477,984	26,580,141

54. 與非控制性權益的交易

截至2023年12月31日止年度，與非控制性權益的交易對本公司權益持有人應佔權益的影響如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
收購於附屬公司的額外權益(a)	(1,055,913)	(234,956)
出售附屬公司權益而不導致失去控制權(b)	(626,893)	448,776
對非全資附屬公司的債務豁免	(978,042)	-
對本公司權益持有人應佔權益的淨影響	(2,660,848)	213,820

54. 與非控制性權益的交易(續)

(a) 收購附屬公司額外權益

收購附屬公司額外權益的影響概述如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
收購非控制性權益的賬面值	2,966,682	610,062
支付予非控制性權益的代價	(4,022,595)	(845,018)
在權益中確認的超額支付的對價	(1,055,913)	(234,956)

(b) 出售附屬公司權益而不失去控制權

出售附屬公司權益的影響概述如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
出售非控制性權益的賬面值	(2,102,907)	(1,063,470)
自非控制性權益收取的代價	1,476,014	1,512,246
於權益內確認的出售(損失)/收益	(626,893)	448,776

55. 關聯交易

本公司並無任何最終控股方。有關附屬公司的一般資料和其他相關資料載於附註11。

(a) 截至2023年及2022年12月31日止年度與本公司及其附屬公司發生交易但不存在控制關係的主要關聯方如下：

	與本公司及其附屬公司的關係
閃聯信息技術工程中心有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
君聯資本管理股份有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
Legend Capital Management Limited	本公司及其附屬公司的聯營公司
Well Faith	本公司及其附屬公司的聯營公司
Hony Capital Management Limited	本公司及其附屬公司的聯營公司
時趣互動(北京)科技有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
合肥質然房地產開發有限公司(「合肥質然」)	本公司及其附屬公司的聯營公司
Fortune Eight Deacon Limited	本公司及其附屬公司的聯營公司
增益供應鏈(天津)有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
紅河佳裕農業科技有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
德宏佳裕農業科技有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
NAVIERA TRAVESIA S.A.	本公司及其附屬公司的聯營公司
考拉科技	本公司及其附屬公司的聯營公司
傑智控股有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
漢口銀行	本公司及其附屬公司的聯營公司
北京時趣互動廣告有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
北京波紋文化傳播有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
深圳市聯想科技園有限公司(「深圳聯想科技園」)	本公司及其附屬公司的聯營公司
泰康拜博醫療集團有限公司(「拜博口腔」)	本公司及其附屬公司的聯營公司

55. 關聯交易(續)

(b) 重大關聯交易

以下為於截至2023年及2022年12月31日止年度，本公司及其附屬公司與其關聯方於日常業務過程中簽訂的重大關聯交易的概要情況：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
購買商品		
— 聯營公司	562,164	635,359
銷售商品		
— 聯營公司	156,736	154,037
獲得的服務		
— 聯營公司	183,677	379,229
提供服務		
— 聯營公司	76,268	170,024
(自關聯方獲取的貸款)/向關聯方提供的貸款淨額		
— 聯營公司	(1,438,358)	786,536
利息收入		
— 聯營公司	133,441	213,200
利息開支		
— 聯營公司	108,837	140,823
自關聯方購買股權		
— 聯營公司	31,740	—
為關聯方(提供的擔保解除)/提供擔保—淨額		
— 聯營公司	(1,106,080)	(900,482)

55. 關聯交易(續)

(c) 年末應收／應付關聯方餘額

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
應收款項及應收票據		
— 聯營公司	26,397	33,781
預付款項、其他應收款項及其他流動資產 ⁽ⁱ⁾		
— 聯營公司	1,665,665	1,300,286
貿易應付款項及應付票據		
— 聯營公司	19,018	25,489
預收客戶款項		
— 聯營公司	14,060	12,248
其他應付款項及預提費用		
— 聯營公司	637,934	887,969
其他非流動資產		
— 聯營公司	2,228,939	2,850,804
借款		
— 聯營公司	1,924,160	2,810,950
向客戶發放的貸款		
— 聯營公司	663,098	705,655
向金融機構發放的貸款		
— 聯營公司	3,407	5,750

(i) 預付款項、其他應收款項及其他流動資產包括應收以下各方的金額：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
拜博口腔	—	102,405
合肥質然	132,331	152,368
深圳聯想科技園	426,238	426,238
其他	1,107,096	619,275
總計	1,665,665	1,300,286

55. 關聯交易(續)

(d) 主要管理層薪酬

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
袍金	2,760	2,683
薪酬	5,563	15,880
酌情花紅	8,385	8,052
中長期激勵獎勵	3,154	7,039
僱主的退休金計劃供款	350	350
其他福利	1,515	1,523
	21,727	35,527

(e) 向關聯方提供的擔保

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
紅河佳裕農業科技有限公司	168,667	287,558
時趣互動(北京)科技有限公司	164,291	70,751
德宏佳裕農業科技有限公司	146,308	72,665
NAVIERA TRAVESIA S.A.	117,750	132,328
北京時趣互動廣告有限公司	15,000	–
北京波紋文化傳播有限公司	10,000	–
君聯資本管理股份有限公司	–	79,858
聯保集團	–	170,000
Well Faith	–	766,106
Fortune Eight Deacon Limited	–	148,829
	622,016	1,728,095

五年財務摘要

簡明合併收益表

	截至12月31日止年度				
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收入	436,012,166	483,662,697	489,871,677	417,566,853	389,218,264
除所得稅前利潤	2,423,928	12,849,412	22,090,330	12,632,829	10,523,986
所得稅開支	(1,793,620)	(2,455,439)	(6,041,822)	(3,614,400)	(1,894,460)
年內利潤	630,308	10,393,973	16,048,508	9,018,429	8,629,526
以下各方應佔利潤：					
— 本公司權益持有人	(3,874,279)	1,167,063	5,754,886	3,868,011	3,606,896
— 永續證券持有人	—	—	—	317,801	370,390
— 非控制性權益	4,504,587	9,226,910	10,293,622	4,832,617	4,652,240
	630,308	10,393,973	16,048,508	9,018,429	8,629,526
本公司權益持有人應佔利潤的每股(虧損)/盈利 (以每股人民幣元列示)					
每股基本(虧損)/盈利	(1.65)	0.50	2.46	1.66	1.54
每股攤薄(虧損)/盈利	(1.68)	0.37	2.28	1.62	1.51

簡明合併資產負債表

	於12月31日				
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
非流動資產	373,029,601	347,124,628	323,166,649	331,888,932	330,662,423
流動資產	292,702,966	333,949,540	357,519,525	319,843,839	293,412,771
總資產	665,732,567	681,074,168	680,686,174	651,732,771	624,075,194
非流動負債	123,129,090	133,906,898	161,943,876	163,095,556	138,617,296
流動負債	442,484,521	445,011,644	425,931,574	401,964,017	393,633,473
總負債	565,613,611	578,918,542	587,875,450	565,059,573	532,250,769
淨資產	100,118,956	102,155,626	92,810,724	86,673,198	91,824,425

联想控股

LEGEND HOLDINGS

— 成就卓越企业 —