

穿越周期



# 2023中期业绩发布管理层演示材料

2023年8月

韧性成长

## 有关前瞻性陈述之提示声明

除历史事实陈述外，本演示材料中包括了某些“前瞻性陈述”。所有本公司预计或期待未来可能发生的（包括但不限于）预测、目标、估计、展望及经营计划都属于前瞻性陈述。

请读者注意，前瞻性陈述受诸多可变且不受本公司控制的因素影响，本公司未来的实际结果或发展趋势可能会与这些前瞻性陈述出现重大差异。任何人不可完全依赖本公司的“前瞻性陈述”。此外，本公司声明，本公司没有义务因新讯息、未来事件或其他原因而对本演示材料中的任何前瞻性陈述公开地进行更新或修改。本公司及任何员工或联系人，并未就本公司的未来表现作出任何保证声明，不构成任何实质性承诺。

联想控股

成就卓越企业



# 目录

01  
业绩回顾

02  
财务分析

03  
附录



01

业绩回顾

# 2023上半年经营综述

2023年上半年，联想控股实现收入人民币2,012.86亿元，同比下滑15%；实现归母净利润人民币6.68亿元，同比下滑69%，主要由于个人电脑市场需求持续萎缩，渠道面临去“库存”压力，企业销售承压，在多重因素影响下，联想集团业绩有所下滑

尽管宏观经济、行业市场带来多重挑战，联想控股始终坚持高质量发展主线，坚守产业报国初心，坚定服务国家总体发展战略，高效优化资源布局，主动承担社会责任，多项业务稳健发展，展现出平稳穿越周期、实现长远发展的韧性与耐力

## 01 科技创新引领高质量发展，“AI时代”再添新机遇

- 研发投入推动技术创新：2023年上半年，联想控股研发费用\*为人民币71亿元，研发费用率从去年同期的3%提升至3.5%
- 助推国家战略性新兴产业发展：上半年累计投资科技企业约50家
- 全球少有的AI全栈布局企业：既拥有全球领先的全栈AI智能的产品及方案服务业务，又在AI产业链投资布局了超200家企业，横跨基础层、技术层、模型层、平台层、应用层等全部领域

## 02 抢抓促进民营经济发展战略机会，在高质量发展中找准定位彰显作为

- 着力提升产业链供应链的国际竞争力和韧性：联想集团在全球供应链运营企业名单中排名第八，是排名最高的中国企业；同时再次入选2023亚太供应链十强榜单，并蝉联第一，产业链已培育出国家级专精特新企业45家、单项冠军企业15家以及单项产品冠军7家
- 培育“专精特新”打通产业链条堵点、补短锻长：联想控股体系内“专精特新”企业累计已达120家
- 提供强有力的科技创新创业人才支撑：公益项目CEO特训班累计培训了超千位创新创业的企业家人才，“星友”创办的企业中54家成功上市，111家入选国家级专精特新企业
- 国内最早布局绿色低碳发展的企业：已积累近20年低碳发展经验，拥有中国ICT行业首个零碳工厂以及多家国家级“绿色工厂”，并积极投身于绿色环保产业
- 积极输出绿色解决方案：通过智能化转型助力企业节能减排，目前已赋能国内300多家领军企业

## 03 财务指标持续向好，现金回流良好，筑牢高质量发展根基

- 负债率指标持续向好：资产负债率为84.2%，下降了0.8个百分点；总债务占总资本比例为55%，下降了1个百分点；两项指标已连续5个报告期持续下降
- 良好的现金回流：通过分红、投资退出等方式回流现金人民币近35亿元

# 联想控股的业务布局

联想控股以“产业报国”为己任，强调科技创新引领，重点聚焦实体经济领域，构建了“产业运营”和“产业孵化与投资”两大业务板块

## 产业报国是长期愿景与追求

产业运营是基石和长期发展的支柱

科技创新驱动未来发展

- 联想控股通过战略管理、运营提升、资源配置、金融支持及增值服务等多种方式，致力于打造支柱性产业，孵化或投资具有潜力的创业企业及成长期企业，推动公司整体价值的持续增长，为股东提供长期良好回报，贡献于中国经济的高质量发展

## 产业运营



32.12%



51.77%\*



81.72%



89.98%

## 产业孵化与投资



26.14%



14.29%



15.77%



26.14%



14.29%



94.62%



90.31%



58%



58%



13.11%



26.05%



融科资讯中心

# 产业运营板块夯实产业基础，持续提质增效

产业运营板块密切关注国际形势和行业趋势，坚持高质量发展主线，筑牢发展根基，积极应对各种风险挑战

## 产业运营板块贡献主要业绩



收入贡献



资产贡献

报告期内，产业运营板块实现收入人民币 **1,992.79亿元**，同比下滑15%，实现归母净利润\*人民币 **17.33亿元**，同比下滑39%

板块内企业	行业地位	运营表现
联想集团	<ul style="list-style-type: none"> <li>全球第一大电脑厂商</li> <li>全球第一超算厂商</li> <li>全球第三服务器厂商</li> <li>全球第三AI硬件基础设施供应商</li> <li>Gartner供应链全球第八&amp;亚太第一</li> </ul>	<p><b>以服务为导向的智能化转型业务增长态势向好</b>，上半年实现收入人民币 <b>1,774.07亿元</b>；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币 <b>6.5亿元</b>：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>个人电脑业务蝉联全球冠军，非个人电脑业务在其整体营收中的占比进一步提升到 42%</li> <li>IDG业务中，智能手机业务激活量创10年来第二季度的新高；ISG多项关键指标创下历史新高，在存储、软件和高性能计算等业务领域均实现了强劲增长；SSG在实现了业务快速增长的同时，保持了高盈利能力，实现收入人民币234亿元，营运利润率为 20%</li> </ul>
联泓集团	<ul style="list-style-type: none"> <li>在EVA光伏胶膜料领域率先实现国产替代</li> <li>多个细分领域产品国内市场份额领先</li> </ul>	<p><b>短期业绩波动难掩长期成长潜力</b>，上半年实现收入人民币 <b>32.47亿元</b>；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币 <b>1.83亿元</b>：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>继续保持在先进高分子材料及特种精细材料细分领域市场优势</li> <li>持续开展技术攻关，不断提升运营效率，运营指标继续位列行业前列，各生产装置安全平稳高效运行</li> <li>新能源材料、生物材料及电子材料等方向的自主研发创新持续加速，不断推动新产品、新技术的开发与创新</li> <li>全力加快新项目建设进度，重大项目力争早日投产达效</li> </ul>

备注：归母净利润代表归属于联想控股权益持有人净利润

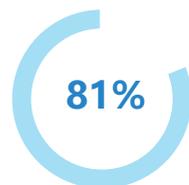
# 产业运营板块夯实产业基础，持续提质增效

产业运营板块密切关注国际形势和行业趋势，坚持高质量发展主线，筑牢发展根基，积极应对各种风险挑战

## 产业运营板块贡献主要业绩



收入贡献



资产贡献

报告期内，产业运营板块实现收入人民币 1,992.79 亿元，同比下滑 15%，实现归母净利润\*人民币 17.33 亿元，同比下滑 39%

板块内企业	行业地位	运营表现
卢森堡国际银行	<ul style="list-style-type: none"><li>• 市场份额位居卢森堡银行业前三位</li><li>• 欧洲系统重要性银行</li><li>• 卢森堡首家建立绿色债券框架的银行</li></ul>	<p><b>业绩逆势稳步增长</b>，实现收入人民币 30.76 亿元，同比增长了 47%；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币 6.61 亿元，同比增长 62%：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 资产管理规模进一步提升至 441 亿欧元</li><li>• 资产质量和流动性指标健康，核心一级资本充足率为 13.63%，流动性覆盖率为 154%；穆迪和标普评级继续维持银行业较高的水平</li><li>• 积极推出 ESG 投资产品和绿色金融产品，助力绿色金融发展</li></ul>
佳沃集团	<ul style="list-style-type: none"><li>• 旗下鑫荣懋是国内领先的水果全产业链公司</li><li>• 旗下佳沃食品是国内领先的高端动物蛋白公司</li><li>• 旗下 KB Food 是澳洲最大的海鲜食品供应商之一</li></ul>	<p><b>业务规模快速增长</b>，实现收入人民币 155.49 亿元，同比增长 39%；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币 2.39 亿元：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 水果业务持续深化大单品和渠道优势，旗下产品竞争力进一步提升，加强供应链建设，收入和利润实现快速增长</li><li>• 受三文鱼市场价格同比下降和饲料成本持续上涨等因素影响，旗下企业佳沃食品上半年产生净亏损</li></ul>

# 产业孵化与投资积极布局战略新兴行业

## 产业孵化与投资

- 实现收入人民币2,011百万元，同比增长5%
- 实现归母净亏损人民币405百万元
- 业绩下降主要由于资本市场波动以及新推动上市企业数量有所下降

### 君联资本

- 领先的私募股权投资机构
- 50亿元社保基金中关村自主创新专项基金成立，君联资本担任管理人
- 新募集资金人民币38.2亿元，在管资产规模近人民币800亿元
- 新增和追加投资近12个项目
- 全部或部分退出项目41个
- 累计上市企业达106家

### 联想之星

- 领先的天使投资机构
- 在管资产规模超人民币45亿元
- 投资项目超过10个
- 近30个项目获下一轮融资
- 近10个项目实现退出
- 6家被投资企业入选第五批国家级专精特新“小巨人”企业名单

### 富瀚微

- 国内领先的以视频为中心的芯片和完整解决方案供应商
- 不断迭代现有核心技术并积极拓展海外市场
- 与联想控股共同设立瀚联半导体产业基金，推动中国半导体产业升级

### 正奇控股

- 专注于科创企业的创新型投资控股集团
- 被投资企业合肥雪祺电气主板IPO首发过会；被投资企业汉朔科技、诚捷智能上市申请已获受理
- 累计股权投资企业68家，其中12家投资企业IPO上市
- 投资设立附属公司正奇光能科技布局光伏产业，从产业投资迈向产业运营

### 东航物流

- 领先的航空物流服务提供商
- 在不利环境下业绩保持稳定
- 航空速运业务有序扩张，机队规模达17架
- 地面综合服务业务继续保生产提效益扩产能
- 综合物流解决方案业务大力拓展直客并与全球领先合作伙伴联手深化全球货运市场开发

# 持续不断加码科技投入

联想控股始终坚持科技创新引领发展，不断加大科技创新投入力度，聚焦科技成果转化、产业创新发展和核心竞争力提升等重点工作，全力推动科技创新与公司发展深度融合，为公司高质量发展提供支撑



## 研发71亿元\*

联想控股体系持续加大研发投入，上半年研发费用支出达71亿元，三倍于税后净利润，研发费用率由去年同期的3%提升至3.5%



## 投资~50家

联想控股体系内基金继续在新一代信息技术、芯片、新能源、新材料、人工智能等国家战略性产业上密集投资，上半年累计投资科技企业近50家

# 锚定 “AI+算力”

习近平总书记指出，要把新一代人工智能作为推动科技跨越发展、产业优化升级、生产力整体跃升的驱动力量，努力实现高质量发展

## 联想控股也在持续探索适合自身的AI创新之路

- 联想控股是全球少有的AI“基础层-技术层-模型层-平台层-应用层”全栈布局的企业
- 联想集团已成为全球领先且独具优势的全栈智能产品及方案服务提供商
- 联想控股体系内基金累计投资AI相关企业 **超200家**
- 未来，联想控股将凭借自身在AI核心技术领域的长期积累以及在众多技术和应用领域的完善布局，全力推动中国数字产业发展及千行百业的智能化转型，为中国高质量发展和科技自立自强贡献更大力量的同时，也为公司带来新的发展动能



# 全栈布局独具优势

联想对智能化变革的前瞻性布局，让我们成为全球领先且独具优势的全栈智能产品及方案服务提供商

## AI内嵌的智能终端

引领个人计算变革，计划年内推出AI PC产品，全面满足新的生成式AI工作负载的需求

## AI导向的基础设施

全球第三且增速最快的AI硬件基础设施供应商，拥有范围全面、性能领先的AI算力基础设施产品线

## AI原生的服务及方案

广泛使用AI技术，包括AI设备智能、生成式AI客服，以及AI增强的垂直行业解决方案等

联想集团未来三年额外追加 70亿人民币以上投资，在全球范围内加速部署人工智能的技术和应用



- **独有的跨生态开发能力：**在全球设备提供商中，只有联想具备跨生态开发能力，无论是Windows、安卓或是国产系统，无论是x86、ARM或是国产芯片，联想均能够实现开发并交付产品
- **积极响应“东数西算”：**目前已在宁夏等西部地区布局绿色数据中心资源，并与多方联手打造包括紫金云在内的多个行业标杆项目

# 联想控股体系AI布局图谱

## 基础层

- **AI芯片**: 寒武纪科技、爱芯元智、思澈科技、昆仑芯、地平线、眸芯、黑芝麻智能、后摩智能、沐曦、海光、中科光芯、图灵量子、亿铸科技、超摩科技、芯驰科技、中科物栖、寒武纪行歌
- **传感器**: 思特威、灵明光子、驭光科技、博升光电、锐思智芯、钛深科技、慧闻科技、钛方
- **服务器**: 联想集团

## 技术层

- **计算机视觉**: 旷视科技、思谋科技、爱笔智能、银河水滴、中科慧远、深慧视、百迈、DataMesh、遁甲、Deepvision
- **大数据**: 南大通用、宁波数方、志翔科技、上海众言
- **云计算**: 联想集团、慧策、励销云、云轴科技、优刻得、Bespin、观脉科技、瑞云科技、云途腾、云杉网络、联保云、叠云、和创（红圈）、志凌海纳
- **信息安全**: 绿盟科技、安华金和、瑞数信息、天旦、未来智安、蓝象智联、墨云科技、观成科技、探真科技、华控清交、知其安、华兴半导体、CertiK、全知科技、国民认证、木卫四

## 模型层

- 智谱AI、科大讯飞、达观数据、澜舟科技、数巅科技、凌迪科技、nyonic

## 平台层

- 科大讯飞、智谱AI、志翔科技、飞致云、北鲲云、数巅科技、万咖壹联、杉数科技、第四范式、暗物智能、dataloop、开源中国、贝式计算、联想云科技、联想新视界、鼎道智联、谛声科技、基石数智

## 应用层 (分行业)

- **智慧安防**: 富瀚微、摄星智能、银河水滴、遁甲
- **智慧金融**: 安硕信息、邦盛科技、弘量科技、燃数科技、滴灌通、联想金融
- **智慧政务**: 中奥科技、诺谛智能
- **智慧能源**: 中飞艾维、南京道涯、数禺科技、泰豪、美克生能源、志翔科技、英诺森、领鞅科技、嘉泰、合力能源、珠海冠宇、卫蓝新能源
- **智能制造**: 联想集团、华天软件、天沅、奇秦科技、阿丘科技、得体供应链、震坤行、海柔创新、松灵机器人、姜歌机器人、捷象灵越、天泽智云、Vincross、飞马机器人、云迹科技、崧智智能、未来机器人、艾利特、迦智科技、炬星、筑橙、阿童木、本末科技、中科慧远、深慧视、艾吉威、零声科技、浙江中控、百迈、谛声科技、江行智能、数码大方、设序科技、凌迪科技、矩阵多元、固高、DataMesh、Industrial Next、震兑、中科时代、凯佳光科
- **智能汽车**: 小马智行、纵目科技、赢彻科技、希迪智驾、映驰科技、觉非科技、孔辉汽车、拓疆者、中科慧眼、蔚来汽车、深交通、轻舟智航、Deepway深向、路特斯、零一智卡
- **智慧医疗**: lunit、深睿医疗、未知君、迪英加、望石智慧、百图生科、耀速科技、柯林布瑞、维卓致远、志诺维思、易复诊、栈略、同心智医、健保科技、百洋智能、微纳芯、艾登科技、长木谷、德开医药、汇禾医疗、精锋医疗、蓬涑数据、强联智创、深透医疗、碳硅智慧、寻因生物、腾辰生物、耀乘健康科技、伊鸿健康、优加健康、卓道医疗、Ornatus Biosciences、视见科技、迈步机器人、磅客策、爱博医疗、呈源生物、安想智慧医疗、中诺恒康、博脑医疗、上海志唐、臻泰智能、华志微创、中科睿医、东软智睿、医贝、诺亚医疗、拜尔洛克、分子之心、康诺思腾

# 发挥“链主”优势，提升国内相关产业国际竞争力

联想控股起源于中国科学院，在助力科技成果产业化、扶植中小企业成长方面有丰富的经验

联想控股充分利用自身经验与优势，积极发挥链主作用，多重手段助力中小企业成长，全力提升产业链供应链现代化水平和全球竞争力



## 自建供应链管理服务平台，带动产业链中小企业共同成长

- 联想集团拥有生产制造类供应商约 **850** 家，包含中小企业约 **220** 家，通过自建供应链管理服务平台把自身多方面能力赋能给中小企业，带动产业链中小企业共同成长
- 目前其产业链已培育出国家级专精特新企业 **45** 家，单项冠军企业 **15** 家，单项产品冠军达 **7** 家



## 持续加强对专精特新和单项冠军企业支持力度和培育力度

- 截至2023年6月30日，被投企业中共有 **120** 家入选国家级专精特新企业名单
- 公益项目创业CEO特训班已坚持了 **15** 年，累计培训了 **超千位** 创新创业的企业家人才，学员创办的企业中 **54** 家成功上市，**111** 家入选国家级专精特新企业

联想控股大家庭所投资企业

入选第五批国家级

# 专精特新小巨人企业

////// 情况

# 37家



国内唯一CCUS专业化全产业链高新技术民营企业



银河航天

领先的卫星互联网解决方案提供商和卫星制造商



DBSEC

中国专业的数据安全产品、服务与解决方案提供商



科美诊断

专注于临床体外诊断产品的研发、生产和销售



合康新能

工业自动化及绿色能源解决方案供应商



华巨控股

致力于高科技医疗产品的研发和制造



行业领先的EDA综合解决方案提供商



专业RISC-V处理器IP及解决方案公司



自动驾驶技术和运营公司



专注于生物制药的CDMO企业



领先的卫星互联网解决方案提供商和卫星制造商



太阳能应用结构材料整体解决方案提供商



专注铝塑膜的研发、生产和销售



专注于感染诊断事业的基因科技公司



引领全球基因递送技术的创新型企业



聚焦于招考领域的信息化综合方案供应商



打印机芯片设计公司 & 打印机通用耗材芯片全球供应商



嵌入式语音系列产品研发商



专注大规模集成电路检测设备



国际领先的dToF提供商



商用车自动驾驶独角兽企业



专业从事数码电子芯片技术开发和应用



全球领先的光纤传感技术解决方案供应商



专注于急性和慢性脑血管病智能诊疗



专注于骨科人工智能与手术机器人解决方案



智能物联网服务提供商



领先的数字孪生技术提供商



国内领先的AR/VR光学模组企业



全场景智能车规芯片引领者



国内首批超融合解决方案供应商



国内CDM赛道领跑者



国内领先的自主核心芯片提供商



中国最早从事集成电路大尺寸硅片的企业之一



RPA软件自动化领先企业



运动控制及智能制造核心技术研发企业



专注于石油天然气科技研发与应用



行业领先的高速机器人专家



# 推动绿色实践开花结果

## 积极响应国家“双碳”战略，持续推动绿色实践在联想体系落地

### 01. 旗下联想集团聚焦打造“零碳”制造

- 联想集团承诺将于2050年达成整体价值链温室气体净零排放
- 其武汉产业基地是中国ICT行业**首个**零碳工厂，天津产业园区则是从源头设计阶段就引入零碳工厂理念
- 与中国电子技术标准研究院联合编制了**首个**ICT行业“零碳工厂”标准，为业界打造了科学的、可复制的零碳制造智能解决方案

### 02. 积极推进旗下企业降碳增效

- 联泓新科率先实现EVA光伏胶膜料的国产替代，提升了光伏产业核心原材料的自给率
- 新型生物可降解材料PPC项目的落地有助于提升二氧化碳的有效利用，降低碳排放
- 通过持续的工艺优化和技术创新有效减少二氧化碳排放

### 03. 持续关注绿色机遇

- 正奇控股设立正奇光能科技，从事高效N型光伏电池片的生产
- 联想控股体系内基金在双碳科技和绿色投资方向已投资超过**50**家企业，覆盖能源脱碳、终端电气化/智能化、数智化产业赋能和绿色发展、合成生物及节能环保与生态修复领域，其中包括宁德时代、先导智能、美克生能源、璞泰来、中储国能、莒纳科技等多家行业领先企业



# 推动5家企业登陆资本市场(截至2023年8月)

国科恒泰  
(301370.SZ)



固高科技  
(301510.SZ)



科笛  
(2487.HK)



粉笔  
(2469.HK)



乖宝宠物  
(301498.SZ)



The background features a blue gradient with a geometric pattern of overlapping triangles and a wavy line pattern at the bottom. A thick, dark blue diagonal bar runs from the top right towards the bottom left, separating the background from the text.

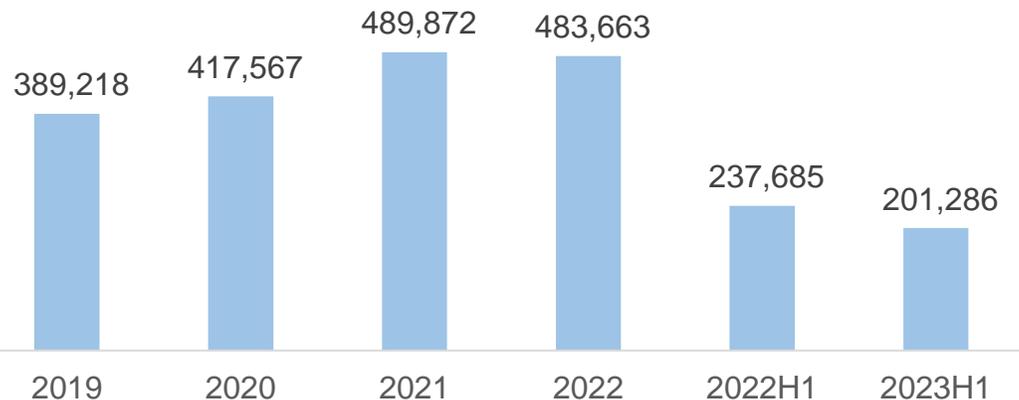
**02**

**财务分析**

# 收入盈利结构

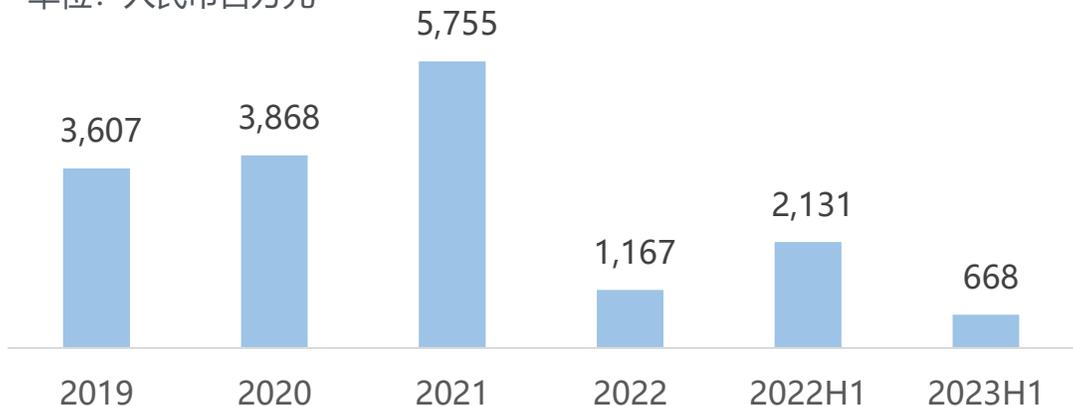
## 收入

单位：人民币百万元



## 归属于本公司权益持有人净利润

单位：人民币百万元



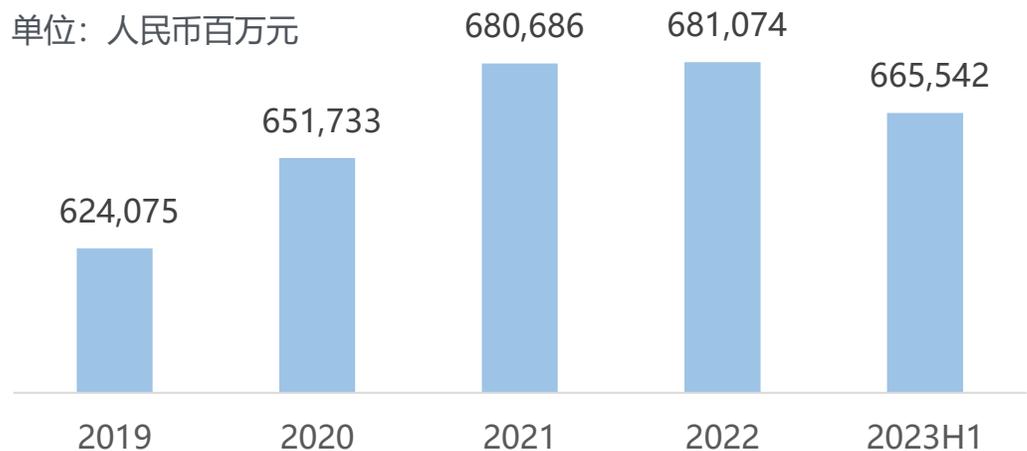
## 归属于本公司权益持有人净利润按板块划分

人民币百万元	2023H1		2022H1	
	金额	占比	金额	占比
<b>产业运营</b>	<b>1,733</b>	<b>259%</b>	<b>2,830</b>	<b>133%</b>
联想集团	650	97%	1,973	93%
联泓集团	183	27%	263	12%
佳沃集团	239	36%	185	9%
卢森堡国际银行	661	99%	409	19%
<b>产业孵化与投资</b>	<b>(405)</b>	<b>(61%)</b>	<b>(3)</b>	<b>0%</b>
未分摊	(660)	(99%)	(696)	(33%)
<b>归属于本公司权益持有人净利润</b>	<b>668</b>	<b>100%</b>	<b>2,131</b>	<b>100%</b>

# 资产负债结构 (1/2)

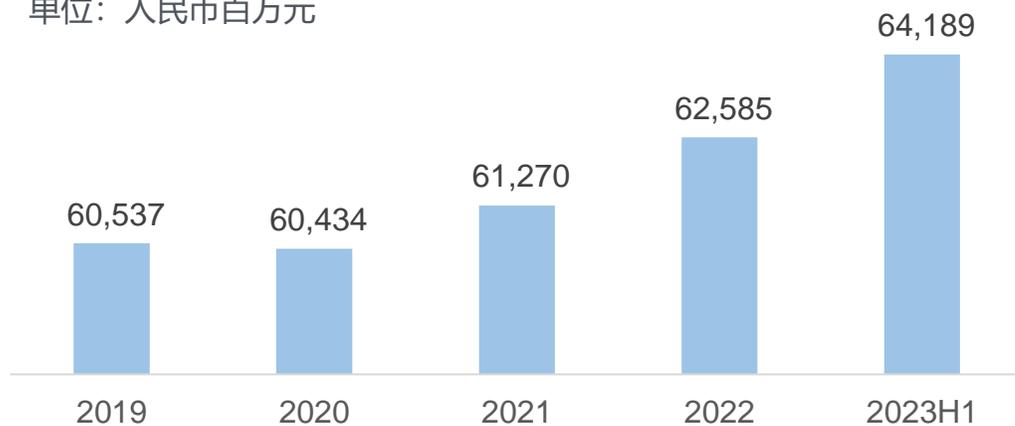
### 合并总资产

单位：人民币百万元

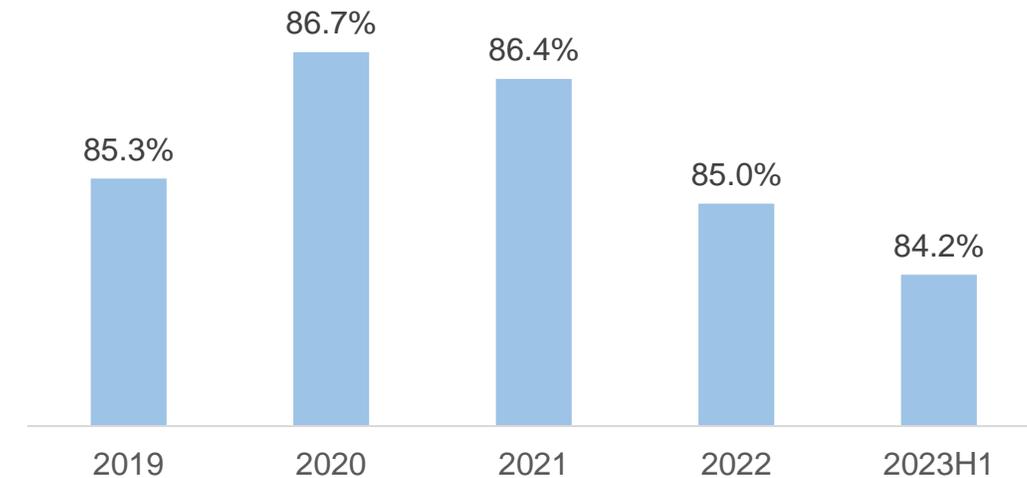


### 归属本公司权益持有人应占总权益

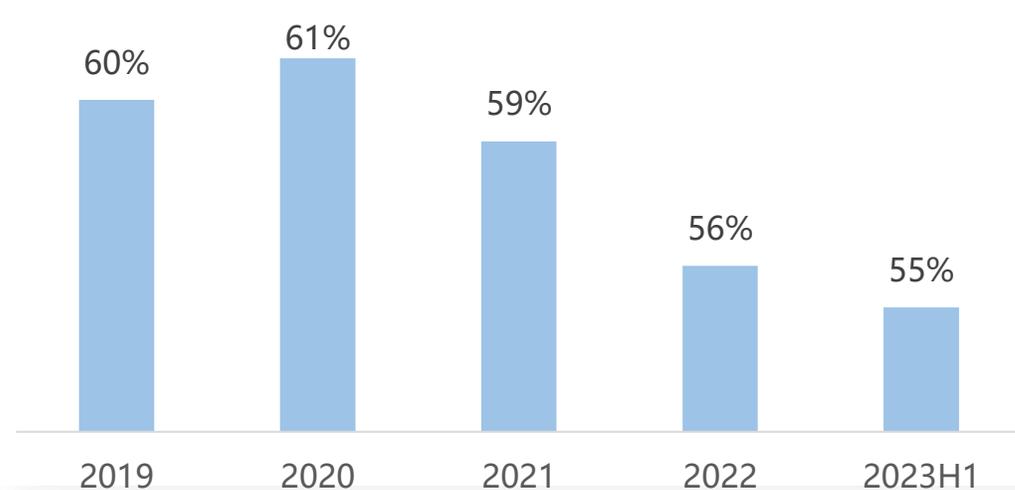
单位：人民币百万元



### 资产负债率



### 总债务占总资本比例

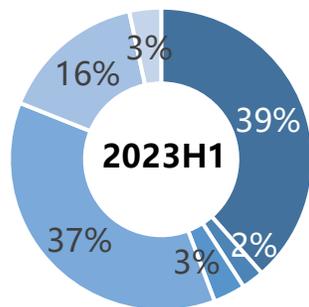


备注：总债务占总资本比例=借款总额 / (总权益+借款总额)

# 资产负债结构 (2/2)

## 公司资产配置

- 产业运营 - 联想集团
- 产业运营 - 联泓集团
- 产业运营 - 佳沃集团
- 产业运营 - 卢森堡国际银行
- 产业孵化与投资
- 未分摊&抵消

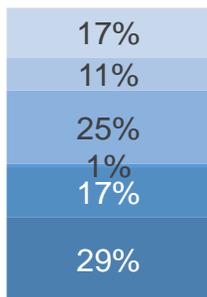
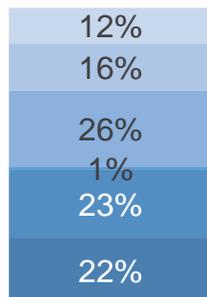


## 货币资金结构

- 人民币
- 美元
- 港元
- 欧元
- 瑞士法郎
- 其他

844亿元

695亿元



2022

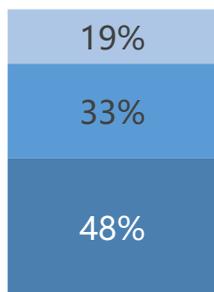
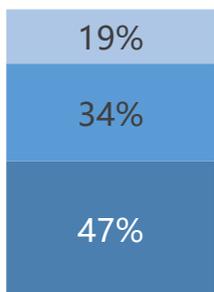
2023H1

## 有息负债结构 (按币种)

- 人民币
- 美元
- 其他

1,325亿元

1,288亿元



2022

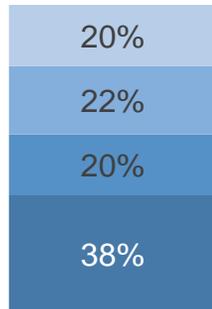
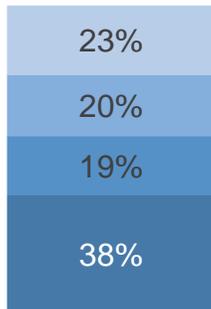
2023H1

## 有息负债结构 (按期限)

- 1年内
- 1-2年
- 2-5年
- 5年后

1,325亿元

1,288亿元



2022

2023H1

备注：货币资金包括现金及现金等价物、受限存款及银行存款

The background is a blue gradient with a geometric pattern of overlapping triangles and a wavy line pattern at the bottom. A thick, dark blue diagonal bar is positioned on the right side of the page.

**03**

**附录**

# 联想控股体系AI布局图谱

## 基础层

 <b>昆仑芯</b> KUNLUNXIN	 <b>地平线</b> Horizon Robotics	 <b>眸芯</b> MOLCHIP	 <b>黑芝麻智能</b> BLACK SESAME TECHNOLOGIES	 <b>zkosemi</b>	 <b>AXERA</b> 爱芯元智	 <b>SIFLI</b> 思澈科技	 <b>图灵量子</b> TURING   NOTHING DIFFICULT   及有解决不了的困难	 <b>亿铸科技</b>
专注打造通用人工智能芯片	自动驾驶AI芯片	专注于AIOT SOC及AI解决方案商	自动驾驶AI芯片设计	光电子器件与光引擎及高端光电芯片集成产品制造商	专注于AI视觉处理器芯片研发	主要从事嵌入式AIOT芯片设计与应用开发	国内首家量子芯片及量子计算机公司	存算一体AI大算力芯片设计公司
 <b>M<sup>2</sup> SEMI</b> 超摩科技	 <b>寒武纪</b> Cambricon	 <b>后摩智能</b> HOUMAI	 <b>METAX</b> 沐曦	 <b>HYGON</b>	 <b>芯驰 SemiDrive</b>	 <b>Jeeji</b> 中科创客	 <b>SINGGO</b>	 <b>berxel</b>
领先的高性能Chiplet CPU设计企业	专注于AI芯片产品的研发与技术创新	全球存算一体智驾芯片领先企业	异构计算全栈GPU芯片及解决方案供应商	计算芯片产品和系统研发商	全场景智能车规芯片领先企业	AIoT生态的核心构建者	专注研发智能驾驶芯片及软件开发平台	主要从事VCSEL激光器芯片设计研发
 <b>UPhoton</b> 双光科技   见所未见	 <b>AlpsenTek</b> — 锐思智芯 —	 <b>TacSense</b>	 <b>adaps</b> ADAPS PHOTONICS	 <b>钛方科技</b> Taifeng Technology	 <b>SMARTSENS</b> 思特威电子科技	 <b>im</b>	 <b>Lenovo 联想</b>	
三维传感整体解决方案提供商	视觉传感器技术领先企业	高精度和超柔性压力传感器解决方案商	传感器芯片研发商	致力于智能触觉技术的研发和产业化应用	CMOS图像传感器芯片产品供应商	先进气体传感器研发和人工嗅觉解决方案领军企业	全球顶尖服务器供应商	

## 技术层

 <b>SmartMore</b> 商盾	 <b>AIBEE</b> 爱笔智能	 <b>银河水滴</b> WATRIX.AI	 <b>Technology DEEPIVISION</b> 深瞳视觉科技	 <b>CAS/VISION</b> 中科慧远	 <b>DataMesh</b>	 <b>BM百迈技术</b>	 <b>DUNJIA</b>	 <b>MEGVII 旷视</b>
以视觉检测为切入点的智能制造公司	专注于线下空间数字化与智能化的企业	步态识别技术领先企业	智能视觉检测整体解决方案供应商	专注于工业外观检测的科技型创业公司	致力于研究数字孪生技术并将其注入到各种行业中	专注于机器视觉技术研发的高科技公司	聚焦家用智能视觉的科技创新型公司	行业领先的AI公司

# 联想控股体系AI布局图谱

## 技术层

 <p>提供高速高清三维视觉产品及解决方案的科技企业</p>	 <p>领先的智能语音和人工智能上市企业</p>	 <p>中国知名的文本智能处理企业</p>	 <p>改稿、撰稿、发布与监测等全方位服务供应商</p>	 <p>业界领先的认知智能公司</p>	 <p>自然语言交互解决方案供应商</p>	 <p>提供“设备+云”和“基础设施+云”服务</p>	 <p>基于云计算的智能零售服务商</p>	 <p>云基础软件提供商</p>
 <p>提供基于 SaaS 模式移动销售管理云服务的高新技术企业</p>	 <p>一站式云资源服务和全球融合 CDN 服务商</p>	 <p>云电脑整体方案引领者</p>	 <p>中国首家公有云科创板上市公司</p>	 <p>基于 SaaS 的移动销售管理云服务商</p>	 <p>领先的超融合存储和虚拟化等 IT 基础设施与解决方案提供商</p>	 <p>全球首个产品售后保障服务云平台</p>	 <p>SDN 软件产品及云数据中心网络解决方案提供商</p>	 <p>端到端的 Cloud IT 解决方案供应商</p>
 <p>国内首家 AI 型私有云企业</p>	 <p>中国云渲染先行者</p>	 <p>全栈国产数据库产品和服务提供商</p>	 <p>行业智能大数据分析 &amp; 数据安全保护厂商</p>	 <p>集客户体验管理与精准营销于一身的数字化解决方案提供商</p>	 <p>先进云计算软件和大数据处理系统开发商</p>	 <p>专注于高性能密码芯片技术研发企业</p>	 <p>全线网络安全产品和服务商</p>	 <p>专注于 XDR 扩展威胁检测响应的网络安全厂商</p>
 <p>国内领先的数据安全服务商</p>	 <p>大数据技术网络性能管理企业</p>	 <p>专注于提供金融级隐私计算技术及产品</p>	 <p>动态安全技术专业厂商</p>	 <p>国内领先的安全有效性验证企业</p>	 <p>创新型网络安全公司</p>	 <p>领先的网络攻防科技安全服务提供商</p>	 <p>基于现代密码学和博弈论的大数据安全融合技术企业</p>	 <p>世界领先的区块链安全公司</p>
 <p>全栈内生的云原生安全解决方案供应商</p>	 <p>致力于提供创新的端到端的身份认证技术和方案</p>	 <p>专业的数据安全产品和方案商</p>	 <p>AI 驱动的汽车安全服务商</p>					

# 联想控股体系AI布局图谱

## 平台层



## 模型层



# 联想控股体系AI布局图谱

## 应用层

 <p>MS ENERGY 美克生能源 安心绿色生活 美好即克发生</p> <p>国内领先的安全低碳绿色能源服务商</p>	 <p>志翔科技 ZSHIELD INC</p> <p>行业智能大数据分析 &amp; 数据安全保护厂商</p>	 <p>INOSSEM 英诺森</p> <p>能源行业数字化解决方案服务商</p>	 <p>领鞅科技</p> <p>光伏跟踪支架控制系统研发生产企业</p>	 <p>数禺科技 AI 轻工业 · 智造未来</p> <p>掌握CAD/CAE一体化核心底层技术的工业软件服务商</p>	 <p>嘉泰数控科技股份有限公司 J-TECH CNC TECHNOLOGY CO., LTD.</p> <p>压缩气体储能系统研发商</p>	 <p>COSMX</p> <p>全球前四的聚合物锂离子电池供应商</p>	 <p>中飞艾维 airwing.ai</p> <p>无人机电力巡线作业领先企业</p>	 <p>WELION 卫蓝新能源</p> <p>专注于全国态锂电池研发与生产的高科技企业</p>
 <p>道涯</p> <p>国内领先的虚拟电厂运营商</p>	 <p>泰豪 TELLHOW</p> <p>国内领先的能源互联网行业解决方案服务商</p>	 <p>合力(天津)能源科技股份有限公司 HeLi Tech Energy Co., Ltd.</p> <p>专注于油气开发领域技术研发及应用的科技型油服企业</p>	 <p>Fulhan</p> <p>以视频为核心的芯片设计开发企业</p>	 <p>StorSee</p> <p>领先的智能语音和人工智能上市企业</p>	 <p>银河水滴 WATERIX.AI</p> <p>步态识别技术领先企业</p>	 <p>DUNJIA</p> <p>聚焦家用智能视觉的科技创新型公司</p>	 <p>Lunit</p> <p>辅助肿瘤诊断及治疗的医疗AI企业</p>	 <p>深睿医疗 deepwise</p> <p>AI和互联网医疗解决方案供应商</p>
 <p>XBOMEI 未知君</p> <p>领先的AI+BT微生物组研究和产品开发平台</p>	 <p>全数字化AI病理整套建设方案供应商</p>	 <p>望石智慧 STONEWISE</p> <p>以AI技术驱动新药研发的科技公司</p>	 <p>BioMap 百图生科</p> <p>生物计算引擎驱动的创新药物研发平台</p>	 <p>Xellar biosystems</p> <p>湿实验AI生物技术公司</p>	 <p>ClinBrain 柯林布瑞</p> <p>国内领先的医疗大数据服务商</p>	 <p>维卓致远</p> <p>全流程数字化手术平台</p>	 <p>志诺维思 GENOME WISDOM</p> <p>多模态的AI医疗大数据企业</p>	 <p>易复诊</p> <p>国内领先的“互联网+医药”高新技术企业</p>
 <p>Leapstack 浅略</p> <p>专注于健康险风控领域的保险科技公司</p>	 <p>同心智医 UNIMED</p> <p>脑部等重大疾病临床需求的高科技公司和诊疗平台</p>	 <p>健保科技 JUBAO TECHNOLOGY</p> <p>中国商保TPA领域和国内PBM行业领先企业</p>	 <p>BSmartD</p> <p>智慧医疗技术公司</p>	 <p>微纳芯 MNCHIP</p> <p>世界领先的快速体外诊断设备与试剂供应商</p>	 <p>ADEN 艾登</p> <p>全面DRG/DIP解决方案供应商</p>	 <p>长水谷 人工智能赋能骨科</p> <p>骨科人工智能与手术机器人解决方案提供商</p>	 <p>德开医药</p> <p>中国网上药店领先企业</p>	 <p>汇禾医疗 HuiHe Healthcare</p> <p>心血管植入类器械研发企业</p>
 <p>EDGE MEDICAL® 精锋医疗</p> <p>心血管植入类器械研发企业</p>	 <p>蓬莱数据 PALLINE</p> <p>医疗管理解决方案供应商</p>	 <p>强联智创</p> <p>智慧新生 领创未来</p> <p>智能化脑血管病诊疗解决方案供应商</p>	 <p>深透科技 SUBTLE MEDICAL</p> <p>领先的医学影像软件公司</p>	 <p>碳硅智慧 CarbonSilicon AI</p> <p>新药研发领域AI基础设施和服务企业</p>	 <p>寻因生物 SEEKGENE</p> <p>自主研发单细胞技术的科技企业</p>	 <p>腾辰 TANTICA</p> <p>开发新一代肿瘤体外诊断及产品的高科技生物企业</p>	 <p>AURORA 耀乘</p> <p>生命科学临床研发解决方案服务商</p>	 <p>Ehome 伊鸿健康</p> <p>创新的基层医疗检测产品及服务提供商</p>

# 联想控股体系AI布局图谱

## 应用层

 <p>优加健康 HEALTH PLUS 创新的基础医疗检测产品及服务提供商</p>	 <p>卓道医疗 ZD MEDTECH 高端康复机器人及智能康复综合解决方案研发企业</p>	 <p>ORNATUS Komponentkompetens applikationsanpassade lösningar eller komponenter kryddade med kompetens och hög service 提供适应最终使用需求及生产过程的解决方案供应商</p>	 <p>Root Path 合成生物学与基因细胞治疗公司</p>	 <p>安想 智慧医疗 中国领先的智慧医疗整体解决方案供应商</p>	 <p>MSIOHT 视觉科技 人工智能医学影像企业</p>	 <p>MileBot 迈步机器人 医疗康复机器人科技公司</p>	 <p>磅策 Puncture Robotic 创新型Medtech公司</p>	 <p>abrobo 爱博医疗 内科领域人工智能辅助诊断系统研发商</p>
 <p>Norco Med 中诺恒康 专注于脊柱微创、3D打印骨科内植物、骨科智慧手术、人工智能等领域</p>	 <p>博脑 BrainNow 致力于神经医学影像领域的创新型公司</p>	 <p>志唐 致力于神经医学影像领域的创新型公司</p>	 <p>臻泰智能 ZhenTec 致力于脑机接口、人工智能、虚拟现实等前沿科技的研究</p>	 <p>华志医疗 HOZ medical 机器人手术导航领域的先驱和领导者</p>	 <p>CARE 中科睿医 立足神经科学与人工智能交叉融合和产业落地的前沿研究</p>	 <p>IntelliRay 智睿 致力于精准放疗技术的研发、设备革新及服务</p>	 <p>YIBEI 医贝 一家以数字化服务为基础的医疗科技公司</p>	 <p>诺亚医疗 NOAH HEALTHCARE 医疗机器人研发商</p>
 <p>Biorocks 专注研发和打造辅助生殖自动化设备</p>	 <p>MoleculeMind 分子之心 国内顶尖的AI蛋白质设计平台公司</p>	 <p>Cornerstone Robotics 康诺思睿 专注于外科手术、康复医疗及临床治疗等领域的机器人技术研发</p>	 <p>Lenovo 联想 全球领先的高科技制造企业</p>	 <p>华天软件 HOTEAM SOFTWARE 以3D为核心的智能制造软件服务商</p>	 <p>天湫 Tianfu 中国智能工业软件研发领域软件开发商</p>	 <p>QZing 奇秦 新一代数字供应链云平台提供商</p>	 <p>阿丘科技 Agrose Technology 工业AI视觉及智能分析服务提供商</p>	 <p>得体供应链 DETI SUPPLY CHAIN 一站式柔性智能供应链服务平台</p>
 <p>ZKH 震坤行 数字化工业用品服务平台</p>	 <p>HAI ROBOTICS 箱式仓储机器人系统首创者和领航者</p>	 <p>船翼机器人 AGILE-X 机器人底盘制造商及移动机器人系统解决方案服务商</p>	 <p>django ROBOTICS 智能机器人制造商</p>	 <p>捷象灵越 ELEPHANT 智能制造及智慧仓储服务商</p>	 <p>Vincross 工业人工智能技术和解决方案提供商</p>	 <p>Vincross 智能机器人开发商</p>	 <p>FEIMA ROBOTICS 工业级无人机产品及系统研发生产商</p>	 <p>云迹科技 YUNJI TECHNOLOGY 商用机器人产品应用与技术研发企业</p>
 <p>ORIGITECH 崧智智能 专注于复杂精密智造的科技公司</p>	 <p>未来机器人 工业无人车辆及内部物流无人化方案供应商</p>	 <p>ELITE ROBOTS 艾利特机器人 新一代人机交互协作场景和协作机器人制造商</p>	 <p>迦智科技 IPLUSMOBOT 全球智能移动机器人领先企业</p>	 <p>Syrius 炬星 注AMR软硬件及云服务研发商</p>	 <p>ZANECON 全球首创的基于风力稳定控制的高空无人作业平台</p>	 <p>atomrobot 阿童木机器人 行业领先的高速机器人专家</p>	 <p>Direct Drive Tech 专注机器人动力模组的研发及生产</p>	 <p>CAS/VISION 中科慧远 专注于工业外观检测的科技型创业公司</p>

# 联想控股体系AI布局图谱

## 应用层



提供高速高清三维视觉产品及解决方案的科技企业



致力于提供一站式室内外智慧工厂物流解决方案规划及实施



专注于研发电磁超声和超声导波检测技术的无损检测产品



领先的工业自动化、数字化、智能化的产品和解决方案供应商



专注于机器视觉技术研发的高科技公司



业界领先的企业级声学AI技术服务商



新一代云边协同的智能物联网产品与服务商



中国自主的工业软件公司



业内第一个建立工业智能设计技术体系的公司



服装制造生产领域的数字研发解决方案提供商



专注于薄膜材料制备、高通量材料制备系统开发及应用的高科技企业



国内外智能仪器设备领域的重要领导企业



致力于研究数字孪生技术并将其注入到各种行业中



提供新一代的产线先进制造技术服务



专注于涉海领域的智能技术研究



工控基础设施供应商



专业从事精密光学系统和设备研发、生产和销售的高科技企业



银行业信用风险管理系统领域解决方案供应商



银行业信用风险管理系统领域解决方案供应商



数字化财富管理及资产管理解决方案供应商



数字化运营解决方案服务商



连接中国小微企业和全球资本的创新金融平台



为企业用户提供全方位、高品质的金融科技服务



数字法治、公安大脑等解决方案提供商



为企业构建企业级进化神经系统的服务商



自动驾驶技术提供商



自动驾驶技术和运营公司



聚焦车路协同、自动驾驶、高性能感知的核心技术公司



专注于智能汽车高性能计算软件平台与自动驾驶软件产品



专注于智能驾驶AI技术企业



国内首家实现乘用车空气悬架系统OEM量产供货企业



全栈式自动驾驶解决方案提供商



专注于工程机械智能远程操控系统开发商



汽车智能化需求产品和安全出行解决方案供应商



专注于智能电动汽车和智能出行企业



无人驾驶通用方案技术供应商



专注于生产高性能豪华汽车



为自动驾驶软件公司提供卡车硬件



智能新能源卡车研发制造商



城市交通整体解决方案提供者

**谢谢**