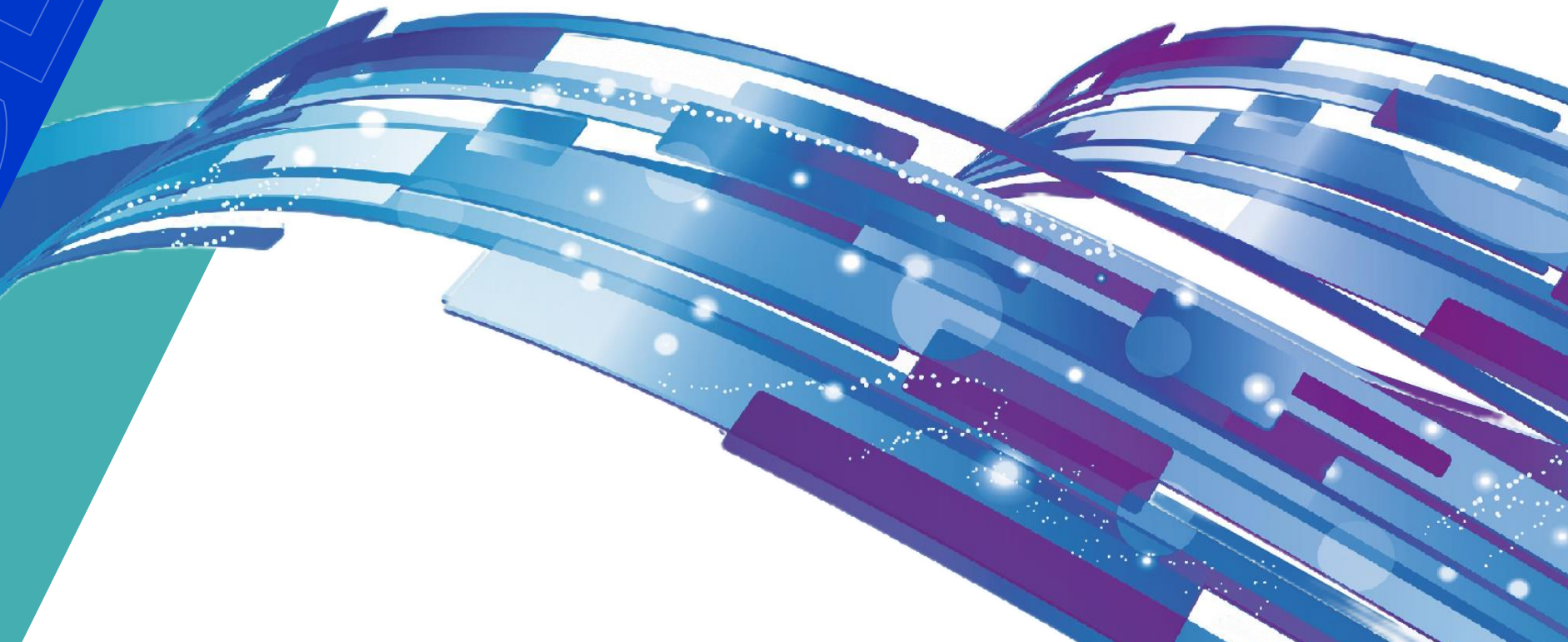


2022年度业绩发布 管理层演示材料

2023年3月



有关前瞻性陈述之提示声明

除历史事实陈述外，本演示材料中包括了某些“前瞻性陈述”。所有本公司预计或期待未来可能发生的（包括但不限于）预测、目标、估计、展望及经营计划都属于前瞻性陈述。

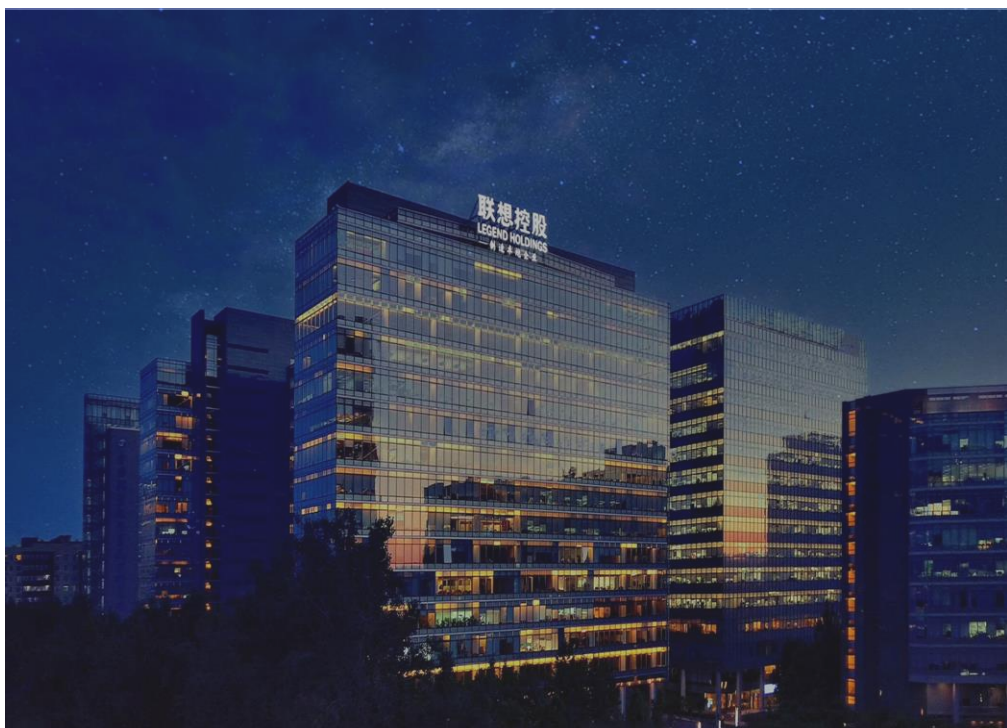
请读者注意，前瞻性陈述受诸多可变且不受本公司控制的因素影响，本公司未来的实际结果或发展趋势可能会与这些前瞻性陈述出现重大差异。任何人不可完全依赖本公司的“前瞻性陈述”。此外，本公司声明，本公司没有义务因新讯息、未来事件或其他原因而对本演示材料中的任何前瞻性陈述公开地进行更新或修改。本公司及任何员工或联系人，并未就本公司的未来表现作出任何保证声明，不构成任何实质性承诺。

联想控股

成就卓越企业



/ 目录 /



01
业绩概览

02
财务分析

01 - 业绩概览 -

联想控股
LEGEND HOLDINGS

2022年度经营综述

收入

4,836.63 亿元*

与去年基本持平

归母净利润*

11.67 亿元

同比下滑80%

稳中求进

以韧克难

01

强化使命担当，全面支持科技自立自强

- **研发投入加大**：2022年，联想控股体系内研发费用*为人民币 **153亿** 元，同比增长了 **21%**
- **助力科技企业成长**：2022年，在国家战略性产业上密集投资，投资的科技企业近 **150** 家；推动 **20** 家被投资企业上市，其中多为科技企业
- **科研公益投入**：报告期内，联想控股层面捐赠人民币 **6,000万** 元，用于国内科技人才培养和基础研究，君联资本、联想集团均加大相关投入
- **持续突出“专精特新”底色**：被投企业中共有 **95** 家入选国家级专精特新企业名单
- **专利拥有量持续增加**：拥有授权专利 **超2万** 项，在各项专利评选中均位列中国企业前列

02

以实赋实，多举措助力实体经济提质增效

联想控股充分发挥自身优势，以实赋实，通过以下举措不断提升服务实体经济质效

- 通过数智化转型赋能实体经济
- 聚焦关键核心技术领域实现突破
- 引金融“活水”畅通实体经济血脉

03

全面推动绿色发展与降碳增效

在国家推进碳达峰碳中和的大背景之下，联想控股积极响应，推动旗下企业锚定绿色低碳发展，强化科技创新，推进降碳增效，构建了具有自身特色的低碳发展之路

04

现金回流良好，债务结构持续优化

- **良好的现金回流**：通过分红、投资退出等方式回流现金人民币约 **80亿** 元
- **负债率指标持续向好**：资产负债率为 **85%**，同比**下降了 1.4 ppt**；总债务占总资本比例为 **56%**，同比**下降了3 ppt**，两项指标已**连续三年下降**

业绩下滑原因分析

报告期内，联想控股归母净利润* 同比下滑80%

利润下降主要是由于资本市场波动加剧导致了产业孵化与投资板块的某些投资公允价值下降，以及佳沃集团由于大宗原材料商品价格上涨导致运营成本上升以及美联储加息等因素影响，计提了商誉及资产减值准备

01

某些投资公允价值下降

- 产业孵化与投资板块近三年成功推动了超60家企业上市，这类投资是以公允价值计量的，因此该板块业绩会受到资本市场波动的较大影响
- 2022年全球资本市场的下行使得该板块归母净利润贡献由同期的盈利人民币15.40亿元下降至亏损人民币23.32亿元

02

佳沃计提商誉及资产减值准备

- 受谷物、油脂等大宗原材料商品价格上涨影响，饲料采购价格持续上升；疫情影响致使国内港口消杀、滞港仓储等费用增加
 - 美联储大幅加息导致佳沃财务费用增加
- 以上因素导致佳沃集团对并购三文鱼业务产生的商誉计提了减值，佳沃集团归母净利润贡献由同期的盈利人民币3.72亿元下降至亏损人民币7.94亿元

尽管我们的业绩因为外部环境的变化出现了短期下降，报告期内，公司坚持以实现高质量发展为目标，以“产业运营，科技创新”为长期发展战略的核心，公司基本盘稳健，产业运营及孵化与投资板块若干企业具备较好的长期增长潜力，同时积极调整资源配置，优化业务模式，为长期发展奠定基础

联想控股的业务布局

联想控股以“产业报国”为己任，强调科技创新引领，重点聚焦实体经济领域，构建了“产业运营”和“产业孵化与投资”两大业务板块

产业报国是长期愿景与追求

产业运营是基石和长期发展的支柱

科技创新驱动未来发展

- 联想控股通过战略管理、运营提升、资源配置、金融支持及增值服务等多种方式，致力于打造支柱性产业，孵化或投资具有潜力的创业企业及成长期企业，推动公司整体价值的持续增长，为股东提供长期良好回报，贡献于中国经济的高质量发展

产业运营



32.12%



51.77%



81.72%



89.98%

产业孵化与投资



26.14%



90.31%



13.11%



15.29%



26.05%



15.82%



94.62%



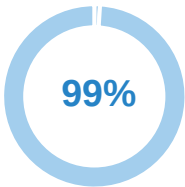
58%



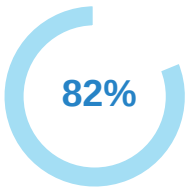
产业运营板块扎实运营，稳步前行（1/2）

产业运营板块进一步夯实有业务基础，充分把握新发展阶段，稳健运营，提升产业竞争力，加大研发投入与前沿布局

产业运营板块贡献主要业绩



收入贡献



资产贡献

报告期内，产业运营板块实现收入人民币4,795.73亿元，与去年同期基本持平，实现归母净利润*人民币48.20亿元

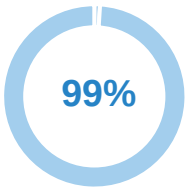
板块内企业	行业地位	运营表现
联想集团	- 全球第一大电脑厂商 - 全球第一超算厂商 - 全球第三服务器厂商 - Gartner全球供应链25强，位列第九	所有主营业务连续五个季度全部盈利，全年实现收入人民币 4,443.97 亿元；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币 41.88 亿元，同比增长 4%： - 个人电脑业务蝉联全球冠军；非个人电脑业务快速增长，最新季度的收入占比已经超过40% - IDG盈利能力稳固，营运利润率保持在7.5%的较高水准；ISG已连续三个季度刷新收入记录，营运利润已连续七个季度实现了同比增长；SSG市场渗透率进一步提升，营运利润率为21.6%，推升联想集团整体盈利能力至更高水平
联泓集团	- 在EVA光伏料领域率先实现国产替代 - 多个细分领域产品国内市场份额领先	业绩保持稳健，全年实现收入人民币 90.45 亿元，同比增长 9.36%；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币 5.04 亿元： - 继续保持在新材料细分领域的领先优势 - EVA装置技术升级扩能改造项目顺利完成并达到预期效果，提高了产品产量，盈利能力显著增强 - 紧抓中国绿色发展机遇，积极展开新业务布局，通过完成对华宇同方的投资进入电子特气领域，新能源材料、生物可降解材料等新建项目有序推进，其中“10万吨/年锂电材料-碳酸酯联合装置项目”已于2022年底建成中交，即将投产

备注：归母净利润代表归属于联想控股权益持有人净利润

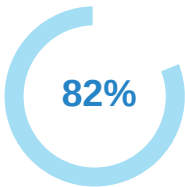
产业运营板块扎实运营，稳步前行（2/2）

产业运营板块进一步夯实现有业务基础，充分把握新发展阶段，稳健运营，提升产业竞争力，加大研发投入与前沿布局

产业运营板块贡献主要业绩



收入贡献



资产贡献

报告期内，产业运营板块实现收入人民币4,795.73亿元，与去年同期基本持平，实现归母净利润*人民币48.20亿元

板块内企业	行业地位	运营表现
卢森堡国际银行	• 市场份额位居卢森堡银行业前三位 • 欧洲系统重要性银行 • 卢森堡首家建立绿色债券框架的银行	业绩逆势稳步增长，实现收入人民币 45.63 亿元，同比增长了 2%；实现归属于联想控股权益持有人净利润人民币 9.22 亿元，同比增长 6%： • 存款、贷款规模进一步提升，扎实做好全面风险管理工作 • 核心一级资本充足率达到13.35%，国际评级继续维持在较高水平 • 帮助中资企业发行海外绿债，助力绿色金融发展
佳沃集团	• 旗下鑫荣懋是国内领先的水果全产业链公司 • 旗下佳沃食品是国内领先的高端动物蛋白公司 • 旗下KB Food是澳洲最大的海鲜食品供应商之一	收入快速增长，实现收入人民币 215.68 亿元，同比增长 20%；实现归属于联想控股权益持有人净亏损人民币 7.94 亿元： • 水果业务持续完善全产业链布局，夯实大单品策略，加大电商新零售渠道开拓力度，以更好满足消费者线上消费的需求，收入快速增长 • 高端动物蛋白业务在进一步巩固美欧、亚太等海外市场出口业务的同时，将国内市场作为重点拓展方向，持续丰富产品矩阵。佳沃食品受运营成本上涨及美元加息等因素影响计提了商誉减值

备注：归母净利润代表归属于联想控股权益持有人净利润

产业孵化与投资板块发挥所长，聚力创新

该板块充分发挥所长，聚焦国家关注的重点领域，支持自主创新和产业链提升，促进专精特新企业发展，畅通双循环经济链条，多项业务取得了积极进展

2022年，受资本市场波动影响，该板块的某些投资公允价值下降，导致归母净亏损*人民币 23.32 亿元



君联资本

- 领先的私募股权投资机构
- 新募集资金人民币 **64亿** 元，在管资产规模超人民币 **760亿** 元
- 新增和追加投资近 **90** 个项目
- 全部或部分退出项目 **48** 个
- **11** 家被投企业登陆资本市场，**4** 家企业过会待发行，累计上市企业达 **106** 家

联想之星

- 领先的天使投资机构
- 在管资产规模超人民币 **45亿** 元
- 投资项目近 **30** 个
- 近 **70** 个项目获下一轮融资
- **7** 家被投企业入选国家级专精特新企业

富瀚微

- 国内领先的以视频为中心的完整芯片和解决方案供应商
- 加大研发投入，丰富产品矩阵，巩固主供地位
- 专用视频处理、通用视频处理和智慧车行三大业务齐头并进
- 与联想控股加深业务合作，通过基金共同布局芯片前沿领域

东航物流

- 领先的航空物流服务提供商
- 全年保障货机航班 **17.4万** 架次
- 航空速运业务有序扩张，机队规模达 **15** 架
- 地面综合服务业务继续保生产提效益扩产能
- 综合物流解决方案业务大力拓展直客并挖掘增长潜力

备注：归母净亏损代表归属于联想控股权益持有人净亏损

高度重视科技创新，系统布局前沿方向

联想控股不断完善构建企业主导的产学研融合创新体系，塑造与专精特新企业协同高效的创新格局，推动创新链产业链资金链人才链深度融合，为科技自立自强贡献联想力量



成立创新发展中心

- 联想控股未来在产业选择和资源配置上将向科技创新领域聚焦，为此成立了创新发展中心，计划在重点聚焦的科技创新领域，从早期技术入手，加强与顶尖高校和国际机构的交流合作

推动旗下企业持续加大研发投入

- 联想集团2022年研发投入同比提升 **21%**，达到人民币 **150亿** 元
- 联泓新科2022年研发投入人民币 **3.3亿** 元，同比提升**21%**，研发人员 **408** 人占比近 **20%**
- 富瀚微2022年研发投入同比增长达 **20%**，研发人员占比近 **85%**



推动旗下基金紧扣国家战略密集投资

- 联想控股体系内基金在新一代信息技术、芯片、新能源、新材料、人工智能等国家战略性产业上密集投资
- 2022年，累计投资的科技企业近 **150** 家

发挥链主作用，扶植专精特新企业成长

联想控股起源于中国科学院，在助力科技成果产业化、扶植中小企业成长方面有丰富的经验

联想控股充分利用自身经验与优势，积极发挥链主作用，多重手段助力中小企业成长，为中国的稳链强链和专精特新企业的发展贡献力量



通过业务协同和供应链管理赋能

- 联想集团拥有生产制造类供应商约 **850** 余家，包含中小企业约 **220** 家，通过自建供应链管理服务平台把自身多方面能力赋能给中小企业，带动产业链中小企业共同成长
- 目前其产业链已培育出国家级专精特新企业 **45** 家，单项冠军企业 **15** 家，单项产品冠军达 **7** 家



通过投资和公益赋能

- 截至2022年末，被投企业中共有 **95** 家入选国家级专精特新企业名单
- 公益项目创业CEO特训班已坚持了 **15** 年，累计培训了 **超千位** 创新创业的企业家人才，学员创办的企业中 **50** 家成功上市，**73** 家入选国家级专精特新企业

以实赋实，多措并举助力实体经济提质增效

联想控股充分发挥自身优势，以实赋实，通过数智化转型赋能实体经济，聚焦关键核心技术领域实现突破，引金融“活水”畅通实体经济血脉，不断提升联想控股服务实体经济质效

联想集团

实体经济的耕耘者

- Gartner全球供应链25强，位居第九
- 合肥基地入选世界经济论坛的全球“灯塔工厂”

数智化转型解决方案的赋能者

- 智能化转型解决方案已成功应用到宁德时代、三一重工、吉利汽车等近千家各行业企业的转型之中

佳沃&拉卡拉

依托积累的行业数智化实践经验，助力更多实体企业数字化转型升级

- 佳沃集团已与清华长三角研究院就农食产业数实融合达成合作
- 拉卡拉从支付、科技、供应链等维度助力商户数字化转型，构建了更加完备的数字化产品体系



联泓新科

重点投资布局国家需要和市场紧缺的高端新材料领域

- 开发出EVA光伏膜料打破国外垄断
- 投资电子特气公司并新建相关项目，在电子级氯化氢和氯气产品实现了国产化突破
- 投建中的新项目待投产后，将改善超高分子量聚乙烯过度依赖进口的局面

金融业务

全面提升金融业务服务实体经济效能

- 通过基金投资国家关注的重点产业，并以出色的投后管理支持科技型实体企业发展
- 正奇控股按照“金融+投资+产业”业务模式，投贷联动支持实体企业
- 君创租赁和汉口银行通过各自的金融业务全力支持小微实体企业

积极践行ESG，为双碳国策贡献力量

联想集团 2050年实现全价值链净零排放，多管齐下推动跨行业减排

- 实现光伏EVA国产替代，提升了光伏产业核心原材料的自给率
- 新型生物可降解材料PPC项目的落地有助于提升二氧化碳的有效利用，降低碳排放
- 通过持续的工艺优化和技术创新提升装置运营水平，有效减少二氧化碳排放

佳沃集团 通过控水和“减肥控药”，全力支持农业减排固碳

- 君联资本在绿色投资方向已投资了超过50家企业，覆盖能源脱碳、终端电气化/智能化、节能环保、生态修复等领域
- 汉口银行推出“绿保贷”产品，成为落地全国首批“绿保贷”业务的两家商业银行之一

- 业内首家推出了零碳服务，并持续打造零碳产品，启动“零碳工厂”，武汉基地拿下ICT行业首张零碳工厂证书，天津产业园也完成了ICT行业“零碳工厂”标准试点
- 目前，联想集团95%以上的供应商获得了质量、环境及职业健康与安全认证，92%的供应商在鼓励和指引之下，设定了公开的减碳目标

联泓新科 布局绿色产品，改进生产工艺，为国家级“绿色工厂”

- 佳沃蓝莓种植采用先进的无土栽培、滴灌技术，较传统种植化肥使用量极大减少，同时产季全年平均用水量较传统蓝莓种植用水量减少65%
- 佳沃集团自主研发病虫害绿色环保防治技术，极大减少了农药使用率，有效保护了土壤肥力，推动了蓝莓产业绿色可持续发展

金融业务 通过绿色金融助力双碳目标实现

持续加大科技公益投入，为科技自立自强贡献力量

联想控股作为中科院体系成长起来的企业， 一直积极在科技领域进行公益投入

- 联想控股层面向国科大基金会捐赠人民币 6,000 万元，设立“联想控股科创计划基金”，**用于国内科技人才培养和基础研究**
- 旗下基金君联资本向国科大教育基金会捐赠设立“君联学者计划”公益项目，先期捐赠人民币 1,500 万元，**助力国内创新人才高地的建设**
- 联想集团也先后与上海交大、清华大学达成合作并发起捐款，**助力高校研发人才的培养**



推动20家企业登陆资本市场，IPO数量在行业中名列前茅

HIGA

SMARTGIANT®

MicuRx | 盟科

R&G

Lunit®

Fortior Tech
峰昭科技

瑞科生物
— RECBIO —

LTOM 莱特光电

HYGON

SMARTSENS
思特威电子科技

LIMON
PICTURES
柠萌影业

ANY
COLOR

JW JOULWATT®

巨子生物
GIANT BIOGENE



Leadmicro 微导

ATOUR
亚朵

FB 粉笔

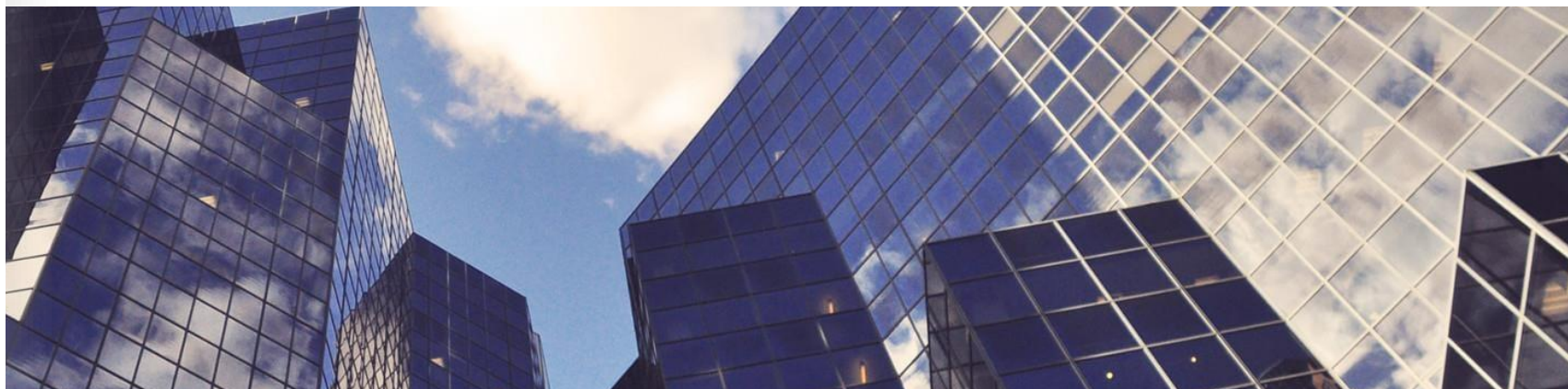
Medbanks
思派健康科技

小熊U租
WWW.BEARRENTAL.COM

提升经营管理 管控相关风险 努力发现新机遇

- 在产业运营板块，坚持通过实质性投管和服务来积极改进资产质量，以长期主义心态推进业务的改善，实现业务的稳健增长
- 在产业孵化与投资板块，科技创新领域仍然是我们布局的重点领域，在积极应对可能的资本市场波动的同时，发挥创造性，努力发现新价值创造机遇

产业运营、科技创新 仍是联想控股长期发展战略的核心



强化资本运营

- 继续推动具备条件的企业上市
- 积极为联想控股回流资源，寻找战略布局的新机遇

加强人才队伍建设

- 优化组织建设，加强文化建设
- 加大科技背景人才的培养和引进
- 加强与国内外顶尖专家的交流和协作

从战略高度推进ESG

- 坚持把履行企业社会责任放在战略的高度，推动联想体系ESG工作不断深化

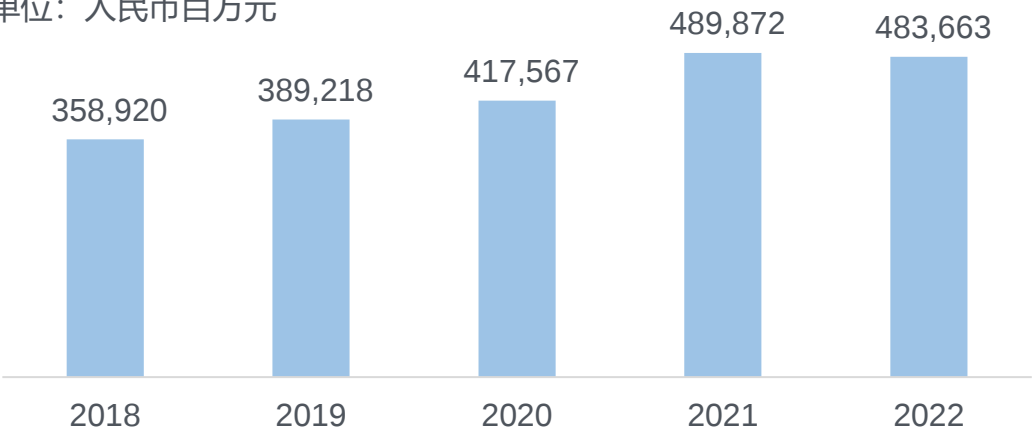
02 - 财务分析 -

联想控股
LEGEND HOLDINGS

收入盈利结构

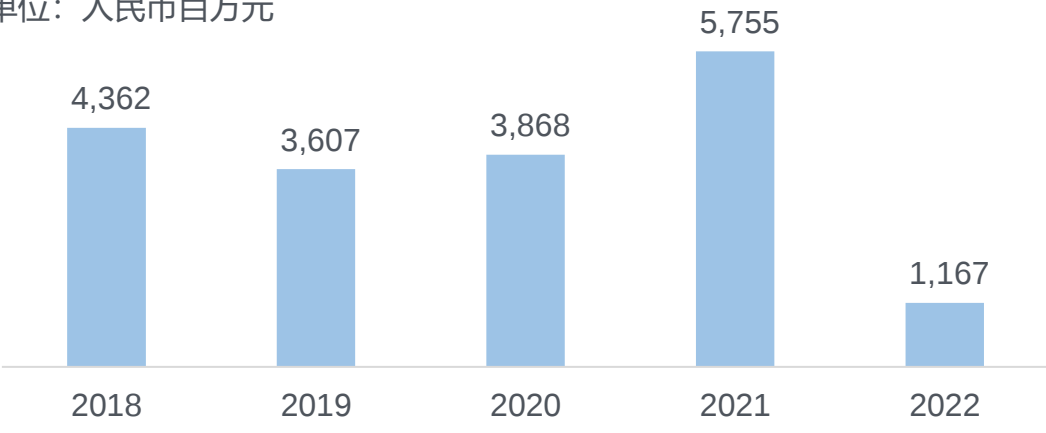
收入

单位：人民币百万元



归属于本公司权益持有人净利润

单位：人民币百万元



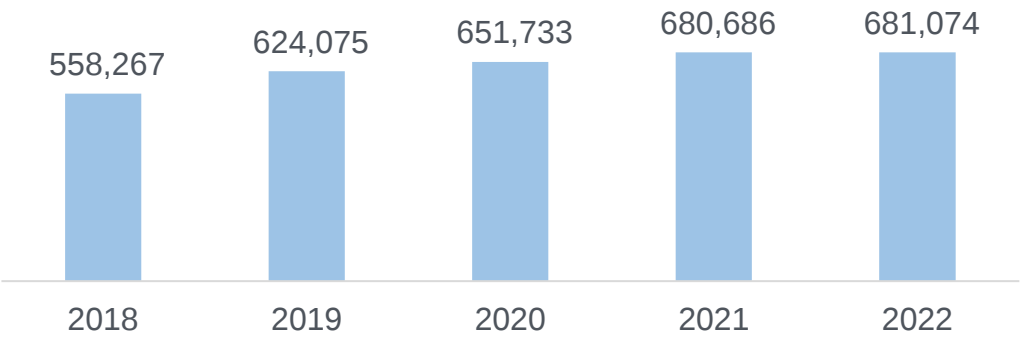
归属于本公司权益持有人净利润按类型划分

人民币百万元	2022		2021	
	金额	占比	金额	占比
产业运营	4,820	413%	5,857	102%
联想集团	4,188	359%	4,019	70%
联泓集团	504	43%	593	10%
佳沃集团	(794)	(68%)	372	6%
卢森堡国际银行	922	79%	873	15%
产业孵化与投资	(2,332)	(200%)	1,540	27%
未分摊	(1,321)	(113%)	(1,642)	(29%)
归属于本公司权益持有人净利润	1,167	100%	5,755	100%

资产负债结构（1/2）

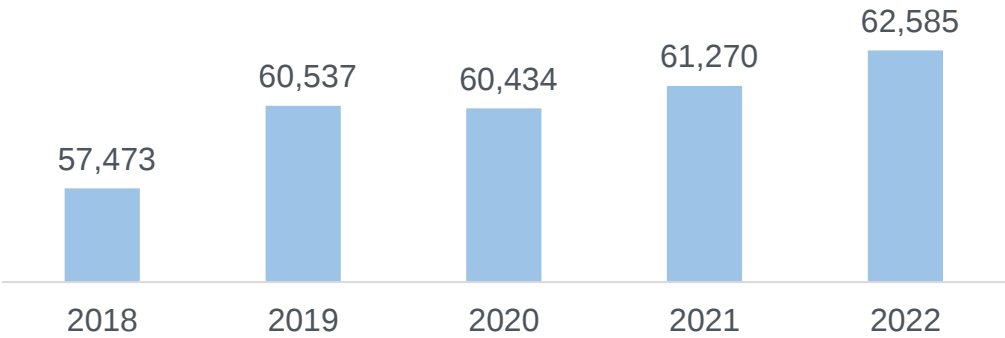
合并总资产

单位：人民币百万元



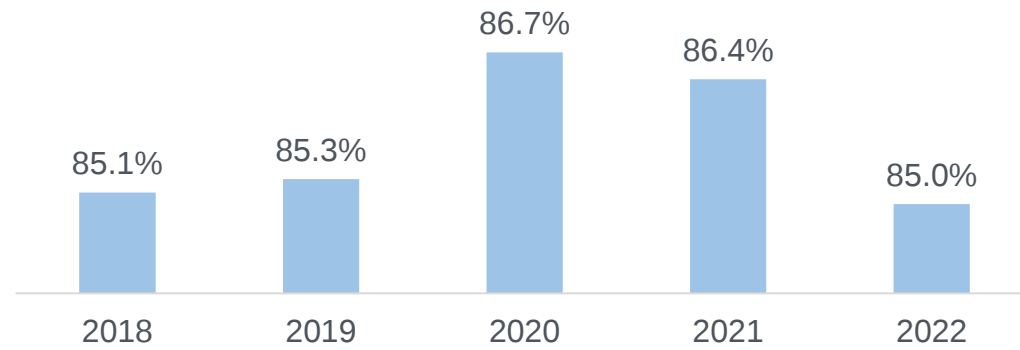
归属本公司权益持有人应占总权益

单位：人民币百万元

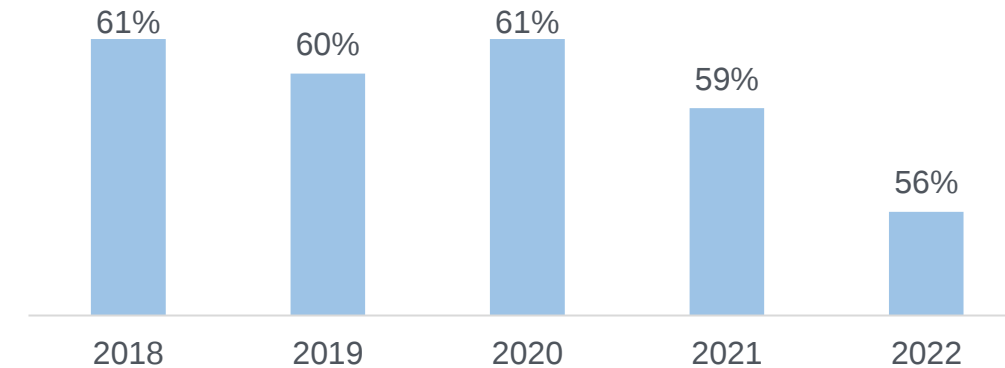


资产负债率

单位：人民币百万元



总债务占总资本比例

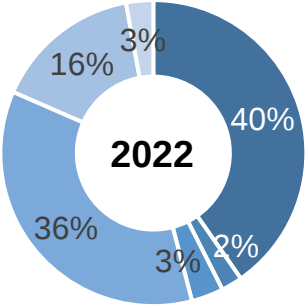


备注：总债务占总资本比例=借款总额/(总权益+借款总额)

资产负债结构 (2/2)

公司资产配置

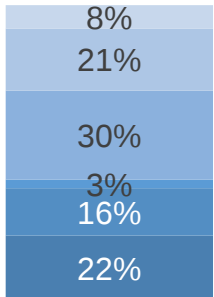
- 产业运营 - 联想集团
- 产业运营 - 联泓集团
- 产业运营 - 佳沃集团
- 产业运营 - 卢森堡国际银行
- 产业孵化与投资
- 未分摊&抵消



货币资金结构

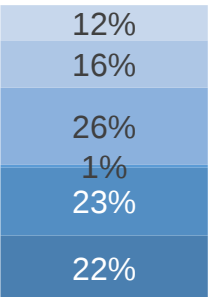
- 人民币
- 美元
- 港元
- 欧元
- 瑞士法郎
- 其他

862亿元



2021

844亿元

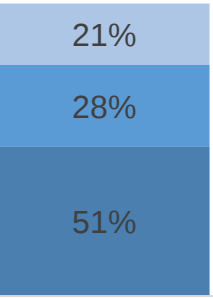


2022

有息负债结构 (按币种)

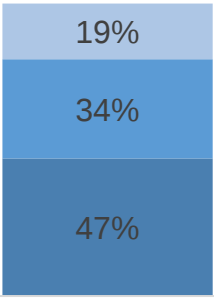
- 人民币
- 美元
- 其他

1,329亿元



2021

1,325亿元

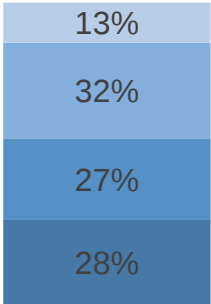


2022

有息负债结构 (按期限)

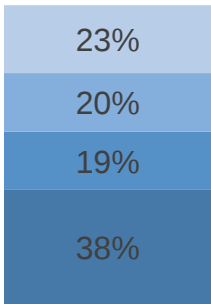
- 1年内
- 1-2年
- 2-5年
- 5年后

1,329亿元



2021

1,325亿元



2022

备注：货币资金包括现金及现金等价物、受限存款及银行存款

分红详情

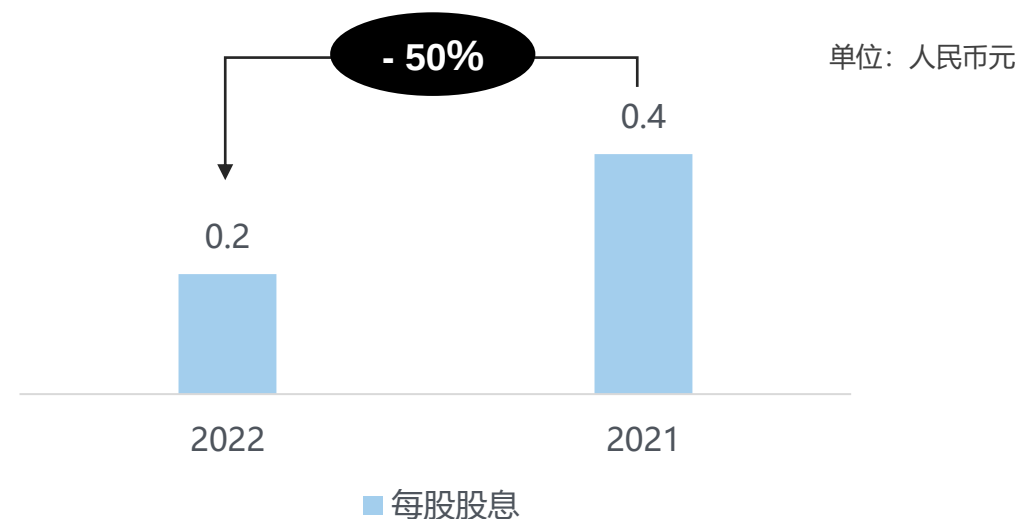
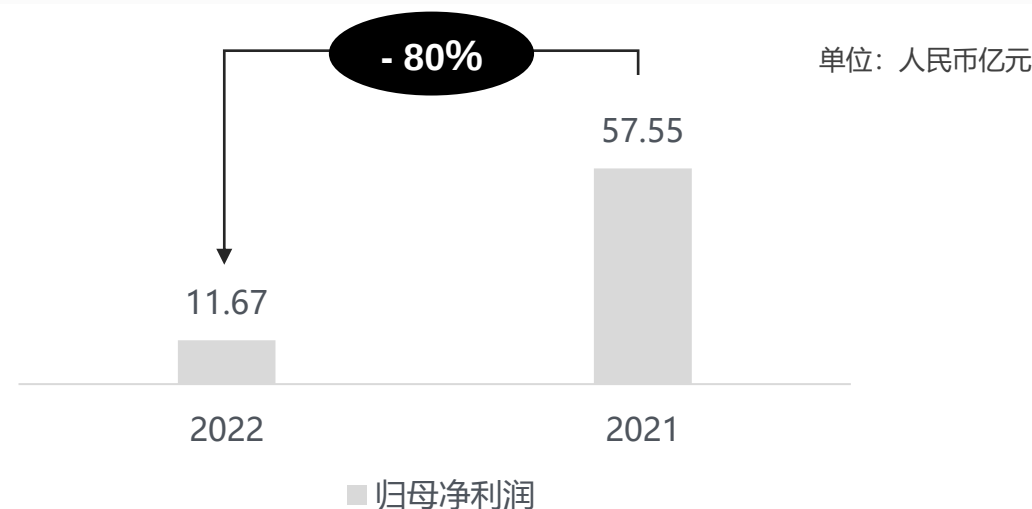
董事会建议派付末期股息每股人民币0.2元

每股股息（除税前）

2022年，在归母净利润*同比下降 80% 的基础上，每股股息同比下降了 50%

分红总额（除税前）

2022年，分红总额为人民币 471 百万元，2021年为人民币 942 百万元



谢谢