

联想控股

LEGEND HOLDINGS

— 成就卓越企业 —

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
股份代號：03396

2022

中 期 報 告

目錄

2	釋義
6	管理層討論與分析
33	企業管治及其他資料
38	中期財務資料的審閱報告
39	簡明合併中期收益表
40	簡明合併中期綜合收益表
41	簡明合併中期資產負債表
44	簡明合併中期權益變動表
46	簡明合併中期現金流量表
48	簡明合併中期財務報表附註
84	公司資料

於本報告內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「聯營公司」	就本報告而言，本公司及其附屬公司對其擁有重大影響的所有實體。重大影響是指參與被投資方財務和經營決策的權力，但不具有對這些政策的控制權或者共同控制權
「審計委員會」	董事會下設之審計委員會
「盧森堡國際銀行」	盧森堡國際銀行(Banque Internationale à Luxembourg S.A.)，一家在盧森堡註冊並以有限責任公司形式設立的信貸機構及我們的附屬公司
「董事會」	本公司董事會
「鑫果佳源」	深圳市鑫果佳源現代農業有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「拜博口腔」	泰康拜博醫療集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「國科控股」	中國科學院控股有限公司，本公司之主要股東
「中國泛海」	中國泛海控股集團有限公司，本公司之主要股東
「本公司」或 「聯想控股」	聯想控股股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其境外上市股份於香港聯交所主板上市(股份代碼：03396.HK)
「董事」	本公司之董事
「內資股」	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的內資股
「東航物流」	東方航空物流股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，於上交所上市(股份代碼：601156.SH)及我們的聯營公司
「EO」	環氧乙烷
「EOD」	環氧乙烷衍生物
「EVA」	乙烯-醋酸乙烯共聚物
「體系」	本公司或其附屬公司投資的所有實體及有限合夥企業

「富瀚微」	上海富瀚微電子股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，於深交所創業板上市(股份代碼：300613.SZ)
「本集團」	本公司及其附屬公司
「H股」	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，於香港聯交所主板上市並以港元買賣
「漢口銀行」	漢口銀行股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「香港」	中國香港特別行政區
「香港聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「弘毅投資」或「弘毅」	一系列私募股權投資基金，連同其各自的管理公司／普通合夥人
「HORTIFRUT」	HORTIFRUT S.A.，一家根據智利法律註冊成立的有限公司
「華宇同方」	山東華宇同方電子材料有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及聯泓新科的附屬公司
「IPO」	首次公開發行
「IT」	信息技術
「君創租賃」	君創國際融資租賃有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司及我們的附屬公司
「鑫榮懋」	鑫榮懋果業科技集團股份有限公司，一家中國大規模的水果產業鏈公司。其為根據中國法律註冊成立的股份有限公司及佳沃集團的附屬公司
「佳沃食品」	佳沃食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於深交所創業板上市(股份代碼：300268.SZ)，佳沃集團的附屬公司
「佳沃集團」或「佳沃」	佳沃集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「KB Food」	KB Food International Holding (Pte.) Limited，一家根據新加坡法律成立的有限公司及佳沃集團的附屬公司

釋義

「拉卡拉」	拉卡拉支付股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司，其股份於深交所創業板上市(股份代碼：300773.SZ)
「君聯資本」	一系列風險投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想之星」	一系列天使投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想集團」	聯想集團有限公司，一家根據香港法律註冊成立的有限公司及於香港聯交所主板上市(股份代碼：00992.HK)及我們的附屬公司
「聯泓新科」	聯泓新材料科技股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，其股份於深交所上市(股份代碼：003022.SZ)及我們的附屬公司
「聯泓集團」	聯泓集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「上市規則」	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「中小微企業」	微型、小型及中型企業
「N/A」	不適用
「新三板」	全國中小企業股份轉讓系統，是一個予中小企業出售現有股份或配售新股的平台
「神經專科」	研究中樞神經系統(腦、脊髓)器質性及功能性疾病的臨床學科的總稱，根據疾病種類及診療方法的不同，臨床上對應科室為神經外科、神經內科
「九橙食品」	九橙(上海)餐飲服務有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「泛海集團」	泛海集團有限公司，本公司之主要股東
「普通股」或「股份」	本公司發行的普通股

「我們」	本公司及其所有附屬公司，或文義所指其中任何一家附屬公司
「PP」	聚丙烯
「融科物業投資」	融科物業投資有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「融科股份」	融科智地科技股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司
「薪酬委員會」	董事會下設之薪酬委員會
「報告期」	截至2022年6月30日止6個月
「平安雲廚」	北京平安雲廚科技有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司
「證券及期貨條例」	香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「德濟醫院」	上海德濟醫院有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「上交所」	上海證券交易所
「股東」	本公司股份持有人
「深交所」	深圳證券交易所
「中小企業」	小型及中型企業
「附屬公司」	具有上市規則所賦予之涵義
「監事」	本公司監事
「TMT」	科技、媒體和通訊
「通海」	通海控股有限公司，本公司之主要股東
「匯成股份」	合肥新匯成微電子股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，於上交所科創板上市(股份代碼：688403.SH)
「正奇控股」	正奇控股股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司

管理層討論與分析

本公司及其附屬公司業務之收入貢獻

單位：人民幣百萬元

	截至2022年 6月30日 止6個月	截至2021年 6月30日 止6個月	變動金額	變動%
產業運營	235,775	226,730	9,045	4%
聯想集團	217,974	210,776	7,198	3%
聯泓集團	4,483	3,894	589	15%
佳沃集團	11,219	9,778	1,441	15%
盧森堡國際銀行	2,099	2,282	(183)	(8%)
產業孵化與投資	1,912	1,839	73	4%
抵銷	(2)	(4)	2	N/A
總計	237,685	228,565	9,120	4%

本公司及其附屬公司業務之歸屬於本公司權益持有人淨利潤貢獻

單位：人民幣百萬元

	截至2022年 6月30日 止6個月	截至2021年 6月30日 止6個月	變動金額	變動%
產業運營	2,830	2,354	476	20%
聯想集團	1,973	1,539	434	28%
聯泓集團	263	275	(12)	(4%)
佳沃集團	185	240	(55)	(23%)
盧森堡國際銀行	409	300	109	36%
產業孵化與投資	(3)	3,162	(3,165)	(100%)
未分攤	(696)	(825)	129	N/A
總計	2,131	4,691	(2,560)	(55%)

本公司及其附屬公司業務之資產配置

單位：人民幣百萬元

	截至2022年 6月30日	截至2021年 12月31日	變動金額	變動%
產業運營	561,556	548,037	13,519	2%
聯想集團	280,284	275,233	5,051	2%
聯泓集團	13,807	13,107	700	5%
佳沃集團	23,993	23,449	544	2%
盧森堡國際銀行	243,472	236,248	7,224	3%
產業孵化與投資	112,906	114,808	(1,902)	(2%)
未分攤	22,940	20,571	2,369	12%
抵銷	(2,913)	(2,730)	(183)	N/A
總計	694,489	680,686	13,803	2%

業務回顧

2022年上半年，國際環境複雜嚴峻，新冠疫情仍在全球蔓延，全球大宗商品價格走高，美國通脹持續刷新記錄導致美聯儲大幅加息，國際資本市場出現大幅波動。中國在黨中央的堅強領導下，妥善應對國際環境變化，有效統籌疫情防控和經濟社會發展，各項工作取得了一系列成果。面對外部環境的巨大不確定性，聯想控股堅持穩中求進，持續深化產業運營和科技創新，充分發揮「鏈主」作用，踐行綠色發展理念，並積極承擔企業社會責任，為推動中國高質量發展貢獻自己的力量。

產業運營保持穩健：在外部環境有較多複雜因素的情況下，聯想控股強化運營管理，夯實產業運營基礎，提升企業競爭力和經營效益。報告期內，產業運營板塊實現收入人民幣235,775百萬元，同比增長4%，實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣2,830百萬元，同比增長20%，雙雙逆勢增長。其中，聯想集團在維持個人電腦業務全球第一的基礎上，加速培育新增長點，二季度非個人電腦業務的收入佔比達到37%，創下歷史新高；聯泓新科在雙碳國策的指引下，積極把握光伏產業機遇，通過持續提升運營效率、有序釋放新建產能，堅持差異化、高端化的產品定位等舉措，業績表現出色，二季度業績創歷史新高，同時新能源材料、生物可降解材料等新建項目也在有序推進；佳沃集團旗下水果業務持續推進大單品戰略、不斷擴大電商新零售渠道市場份額，水產業務把握國際三文魚價格回升的機遇，通過渠道深耕、產品服務創新和供應鏈優化，實現業績大幅增長；面對歐洲經濟的諸多挑戰，盧森堡國際銀行有序應對，核心資本充足率和國際評級均維持穩健，業績保持穩步增長，同時積極拓展中國業務，服務中國客戶。

科技創新加大投入：作為中科院最早孵化的科技企業之一，秉承產業報國的初心，在當前深入實施科技創新引領高質量發展的時代背景下，聯想控股進一步加大在科技創新領域的投入。2022年上半年，聯想控股體系內研發費用(不含資本化的研發支出)達到72.12億元，同比增長24%，目前聯想控股體系共擁有授權專利超2萬項，在各項專利評選中均位列中國企業前列。聯想控股除了在產業運營方面積極踐行科技創新外，也長期深耕科創領域投資。我們希望通過對一批科技創業企業的投資孵化為中國科技創新貢獻力量。上半年聯想控股體系新投資科技企業近50個，覆蓋前沿技術、硬科技、醫藥醫療等眾多領域。

充分發揮「鏈主」作用：聯想控股推動旗下企業充分發揮運營和供應鏈優勢，助力產業鏈上下游企業協同發展，推動中國經濟穩健增長。聯想集團已連續8次入選Gartner公佈的「全球供應鏈25強榜單」，位列第九，為中國企業的最高排名；聯想集團收入七成來自海外，但90%的製造來自中國，僅一級供應商就達2,000家，直接帶動超35萬就業，聯想集團的蓬勃發展有力地帶動了中國IT產業的發展。在新材料領域，聯泓新科率先在EVA光伏用膠膜料領域實現國產替代，並憑藉其技術優勢，不斷縱向延伸至產業鏈上游，並橫向拓展新能源和生物可降解材料的細分領域，帶動產業鏈眾多中小企業共同發展。

積極踐行綠色發展：聯想控股堅定推行綠色發展理念，並推動旗下企業緊抓綠色發展機遇，為中國的高質量發展貢獻力量。聯想集團承諾不晚於2050年實現淨零碳排放，目前其在國內的主要生產基地皆為國家級綠色工廠，並在此基礎上推進「零碳工廠」轉型。新建造的天津工廠既是一座智能化標杆工廠，也是綠色化的零碳標杆工廠。此外，聯想集團持續打造科學可複製的智能解決方案並積極對外輸出，推動更多產業實現綠色轉型。目前該解決方案已經在汽車製造、石油石化、能源電力、電子製造等行業深入應用，賦能國內超300家工業領軍企業。聯泓新科牢牢把握國家綠色發展的主題，在夯實既有光伏膠膜料業務優勢的基礎上，發力新能源材料和生物可降解材料，相關項目建設正在有序推進中，未來有望持續為中國的綠色發展添磚加瓦。

推動專精特新企業成長：聯想控股通過投資、賦能的方式助力了中國專精特新企業的發展。截至2022年8月15日，聯想控股體系本年共推動12家被投企業登陸資本市場，在行業中繼續名列前茅；在最新公佈的第四批國家級專精特新企業名單中，聯想控股體系被投企業共有近50家企業入選，專精特新企業數量近百家，繼續在行業中領跑。

積極承擔社會責任：聯想控股始終堅持履行社會責任，為中國實現高質量發展和共同富裕貢獻力量。聯想控股通過自身發展拉動地方經濟和就業，積極落實國家就業優先政策，2022年，聯想控股體系計劃招聘人數為6,544人，其中高校應屆生佔比為22%，不論是招聘總人數還是應屆生數量都高於疫情前水平。與此同時，聯想控股積極投身社會公益事業，在創業幫扶、鄉村振興、弘揚正氣、應對災害等多個重點領域堅持投入。其中創業幫扶方面，截至2022年6月底，聯想之星CEO特訓班共培訓1,169名創業企業CEO及聯合創始人，星友企業總估值超過人民幣1.1萬億元，創造26萬就業崗位，誕生32家國家級專精特新小巨人，230家國家級和省級專精特新企業，609家高新技術企業，碩果累累。聯想控股旗下聯想集團、佳沃集團也發揮各自數字科技優勢和農業技術優勢，助力鄉村振興和共同富裕。此外，今年3月以來，國內遭遇多輪疫情襲擊，聯想控股嚴格落實常態化疫情防控措施，按照行業和地區實際情況，有序組織生產經營，同時推動旗下企業積極開展支援行動，從捐款捐物到組織醫療隊和核酸採樣團隊馳援抗疫一線，為多地的抗疫做出了自己的貢獻。

報告期內，聯想控股實現收入人民幣237,685百萬元，同比增長4%，主要系聯想控股積極應對挑戰，業務經營保持平穩，產業運營板塊收入同比增長4%；實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣2,131百萬元，同比下降55%，主要受2022年上半年資本市場波動加劇的影響，產業孵化與投資板塊的某些投資項目公允價值下降。

產業運營

概覽

聯想控股以產業報國為己任，作為控股股東，在聚焦的行業和領域長期培育和深度佈局，通過實質性投管、精細化管理等多重手段，打造出具有行業領先地位、規模優勢及優秀盈利能力的企業。產業運營板塊包括：

- 我們的附屬公司聯想集團(股份代碼：00992.HK)，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；
- 我們的附屬公司聯泓集團，從事新材料產品的研發、生產與銷售；
- 我們的附屬公司佳沃集團，主要從事現代農業和食品領域的相關業務；及
- 我們的附屬公司盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務。

業績亮點

- 2022年上半年，儘管新冠肺炎疫情仍在持續，國際宏觀環境發生較大變化，全球通脹高企及匯率波動，聯想集團仍取得了良好的業績表現，已經連續九個季度實現了營業收入和盈利能力的提升。其中非個人電腦業務收入實現雙位數增長，二季度佔聯想集團的收入比重達到37%，創下歷史新高。同時，聯想集團穩步地落實研發投入翻番的計劃，上半年研發投入同比增長了23%，研發人員數量同比增加了29%；
- 受益於下游光伏行業需求旺盛、優秀的運營效率和差異化、高端化的產品定位、新建產能有序釋放等多重因素影響，聯泓新科(股份代碼：003022.SZ)二季度業績創歷史新高，2022年上半年實現收入人民幣3,938百萬元，同比增長3%，實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣236百萬元，同比下降16%，主要受一季度EVA裝置停產擴能改造影響。報告期內，聯泓新科持續聚焦新材料領域，積極佈局新業務、投建新項目，完成對華宇同方的投資，部署電子特氣新賽道，新能源材料、生物可降解材料等新建項目有序推進；
- 報告期內，佳沃集團收入同比增長15%至人民幣11,219百萬元，實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣185百萬元。佳沃集團旗下核心業務發展整體向好，鑫榮懋持續完善水果全產業鏈佈局，通過持續夯實大單品戰略、擴大電商新零售渠道市場份額，收入實現快速增長；隨著疫情好轉、需求增加和海運狀況的不斷改善，國際市場三文魚價格保持高位，佳沃食品(股份代碼：300268.SZ)業績大幅上漲；
- 報告期內，歐洲宏觀經濟面臨諸多挑戰，國際地緣政治和供應鏈短缺等因素給經濟前景帶來諸多不確定性。面對外部挑戰，盧森堡國際銀行有序應對，通過加強業務協同，優化組織架構、加強風險管理等舉措，除管理資產規模受資本市場波動影響略有下降外，仍取得了不錯的財務表現。客戶存款和貸款均實現了逆勢增長，實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣409百萬元，同比增長36%，資本金充足，核心一級資本充足率為13.84%，穆迪和標普評級繼續維持銀行業較高的水平(分別為A2/穩定/P-1和A-/穩定/A-2)。

報告期內，產業運營板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2022年 6月30日 止6個月	截至2021年 6月30日 止6個月
收入	235,775	226,730
淨利潤	7,644	6,167
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	2,830	2,354

報告期內，產業運營板塊實現收入為人民幣235,775百萬元，同比增長了4%，該增長主要源自於：1)聯想集團把握住了數字化、智能化轉型加速和「混合辦公」帶來的增長機遇，加速培育新業務增長點，非個人電腦業務取得良好增長，帶動其整體收入同比增長3%；2)佳沃集團受益於水果業務的持續擴張及三文魚價格持續上漲的影響，收入同比增長15%；3)聯泓集團受益於光伏需求強勁、新產能有序釋放及業務有機增長等多重積極因素，收入同比增長15%。

實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤為人民幣2,830百萬元，同比上升20%，該增長主要源自於：1)聯想集團在個人電腦業務利潤率保持行業領先的同時，持續聚焦高利潤業務領域，實現盈利能力的進一步提升；2)盧森堡國際銀行資產質量持續提升，撥備計提同比下降，利潤實現穩步增長。

聯想集團

聯想集團是一家開發、生產及銷售高端科技產品的全球財富500強公司，並向消費者及企業提供各類相關服務。截至2022年6月30日，本公司直接及間接持有聯想集團合計32.35%股權。

2022年上半年，儘管新冠肺炎疫情仍在持續，國際宏觀環境發生較大變化，全球通脹高企及匯率波動，聯想集團仍取得了良好的業績表現，已經連續九個季度實現了營業收入和盈利能力的提升。其中非個人電腦業務收入實現雙位數增長，二季度佔聯想集團的收入比重達到37%，創下歷史新高。同時，聯想集團穩步地落實研發投入翻番的計劃，上半年研發投入同比增長了23%，研發人員數量同比增加了29%。

管理層討論與分析

報告期內，聯想集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2022年 6月30日 止6個月	截至2021年 6月30日 止6個月
收入	217,974	210,776
淨利潤	6,224	4,987
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	1,973	1,539

報告期內，聯想集團收入同比上升3%至人民幣217,974百萬元，主要系：1)個人電腦業務在高利潤和高附加值的商用及高端領域呈現增長態勢；2)智能手機業務在持續的5G智能化升級趨勢下，實現了高速增長；3)基礎設施方案業務抓住全球基礎設施升級周期，憑藉特有的ODM+(自主設計和生產製造)業務模式以及全面的產品組合，收入實現穩健增長；4)方案服務業務受益於全球IT服務市場的良好增長，以及「混合辦公」模式的興起，收入均實現了雙位數的增長。

歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤增長28%至人民幣1,973百萬元，利潤增長主要得益於：1)智能設備業務受益於遊戲電腦和 workstation 等高利潤率產品的良好增長，利潤率保持行業領先；2)方案服務業務佔比實現穩步增長，營運利潤率在報告期內進一步增長至23%；3)基礎設施方案業務受益於有競爭力的產品組合和創新的技術，連續三個季度保持盈利，去年同期為虧損。

智能設備業務(IDG)

智能設備業務由個人電腦、平板電腦、智能手機和其他智能設備業務組成。報告期內，智能設備業務收入穩步增長，營運利潤率為7.5%，繼續保持行業領先水平。

個人電腦業務方面，受益於「混合辦公」趨勢的延續，包括遊戲電腦和 workstation 在內的高端細分市場收入實現了良好增長，帶動個人電腦業務實現高於市場的銷量增速，進一步鞏固了市場冠軍的地位。非個人電腦業務增長強勁，佔智能設備業務收入比重進一步提升至20%。隨著5G技術的推進，智能手機業務在持續升級的趨勢下，實現了高速增長。此外，聯想集團繼續專注於從智能設備到智能協作，再到智能空間的創新，積極在個人電腦業務之外拓展新的業務增長點。

未來，在「混合辦公」模式日漸常態化的背景下，全球個人電腦的市場總量將長期保持在高於疫情前的水平。聯想集團將繼續緊抓商業升級周期和產品高端化帶來的機遇，利用自身的運營優勢，推動個人電腦業務維持跑贏行業整體水平；智能手機業務將緊抓5G手機滲透率提升的機遇，通過品類擴張和建立差異化優勢推動利潤持續增長。此外，聯想集團將在非個人電腦業務領域加大投入，重點關注如電子配件和協作辦公解決方案等新業務。

基礎設施方案業務(ISG)

聯想集團作為全球基礎設施領域增長最快的供應商之一，以全棧式的產品和方案組合、廣闊的客戶群體覆蓋以及特有的ODM+模式(自主設計和生產製造)為核心競爭力，持續致力於構建行業領先的端到端綜合解決方案。報告期內，受益於全球基礎設施升級需求，基礎設施方案業務實現收入人民幣226億元，同比增長2%，自2021年第四季度起，已連續三個季度保持盈利。

報告期內，受益於客戶需求旺盛，服務器和存儲業務的營業額在去年較高基數的基礎上仍實現了進一步增長，雲IT基礎設施收入創下歷史新高。憑藉其全面的產品組合和創新的技術，企業IT基礎設施業務在進一步擴大了混合雲解決方案業務覆蓋範圍的同時，實現了盈利能力的提升。此外，在入門級企業存儲市場，聯想集團目前是增長最快的供應商之一。在邊緣人工智能服務器市場，聯想集團的出貨量也創下歷史新高。

未來，聯想集團將在增強高利潤和高附加值產品組合的同時，持續加強在邊緣計算和服務領域的創新，通過其特有的ODM+模式，更好地滿足客戶需求。

方案服務業務(SSG)

方案服務業務專注於高速增長的「新IT」服務領域，旗下擁有支持服務、運維服務及項目和解決方案服務三大業務。報告期內，方案服務業務在實現了業務快速增長的同時，保持了高盈利能力，實現收入人民幣185億元，同比增長了26%；實現營運利潤人民幣42億元，同比增長了30%，營運利潤率進一步提升至23%。

報告期內，方案服務業務繼續豐富細分業務產品，進一步提升了盈利能力和業務規模。其中，運維業務受益於「X即服務」(X as-a-service，簡稱「XaaS」)，包括設備即服務和軟件即服務兩種產品)解決方案的應用場景由服務器和存儲進一步拓展至高性能計算(HPC)，收入同比顯著增長；儘管項目和解決方案服務業務的服務交付受到疫情的影響，收入仍實現逆勢增長。

未來，數字化轉型和工作方式的變革將持續推動企業對高端化服務、「X即服務」、可持續發展相關業務和垂直解決方案有更多需求。聯想集團將持續加大在相關領域的研發投入，同時加強與渠道及業務合作夥伴的合作，以實現高質量增長。目前，聯想集團與亞太區領先的服務供應商電訊盈科集團(PCCW Solutions)的戰略合作正在快速推進中。

聯泓集團

本公司通過附屬公司聯泓集團持有聯泓新科(股份代碼：003022.SZ)，聯泓新科主要從事新材料產品的研發、生產與銷售。截至2022年6月30日，本公司持有聯泓新科51.77%的股權。

報告期內，聯泓新科圍繞年度規劃，積極克服原材料價格上漲、宏觀經濟形勢變化、疫情反復等因素影響，努力發揮核心競爭優勢，通過EVA裝置技術升級擴能改造、運營提升、一體化協同效應發揮、產品結構優化、新產品新工藝開發、新建產能有序釋放等方式，確保各裝置保持滿負荷運行，主要能耗物耗指標進一步降低，下游市場需求較為旺盛，主要產品全產全銷，產業佈局進一步完善，核心競爭力進一步增強。

管理層討論與分析

受益於下游光伏行業需求旺盛，EVA產品供應趨緊，價格漲幅較大，聯泓新科EVA裝置技術升級擴能改造項目順利完成並達到預期效果，EVA光伏膠膜料比例大幅提升；同時聯泓新科進一步優化運營管理水平，持續推進降本增效，二季度實現歸屬於上市公司股東淨利潤人民幣3.49億元，創季度盈利新高。

戰略佈局方面，聯泓新科緊緊圍繞產業升級和消費升級，重點在新能源材料、生物可降解材料和特種材料等領域，積極籌劃投資，進行高端化、差異化、精細化佈局，眾多重點項目的實施將進一步夯實聯泓新科的產業佈局，提高核心競爭力，為聯泓新科未來持續快速發展奠定堅實基礎，培育新的利潤增長點。

- (1) 2022年6月，聯泓新科投資華宇同方，該公司主營電子特氣等半導體材料和鋰電池電解液添加劑材料，掌握多項電子級特種氣體提純關鍵技術，並實現了擁有完全自主知識產權的電子級氯化氫和氯氣產品的國產化突破，打破了國外公司的壟斷，主要客戶包括台積電、新傲科技等行業知名半導體企業。華宇同方規劃建設「1萬噸／年高純特氣和3,000噸／年碳酸亞乙烯酯項目」，目前已啟動項目立項和規劃設計相關工作，計劃於2023年下半年建成投產。項目產品主要用於半導體集成電路以及光伏、鋰電行業；
- (2) 募投項目「EVA裝置管式尾技術升級改造項目」於2022年3月完成，各項指標達到預期效果，提高了產品產量，能耗進一步降低，產品結構進一步優化，顯著增強聯泓新科盈利能力；
- (3) 募投項目「10萬噸／年鋰電材料—碳酸酯聯合裝置項目」被列為2022年山東省實施類重大項目，已完成安評、能評、環評等審批手續，項目建設有序推進中，計劃於2022年底建成投產。該項目技術優勢突出，所需主要原料EO、二氧化碳、甲醇均為聯泓新科自產，與現有產業鏈充分協同，可實現資源的循環與綜合利用，成本競爭優勢明顯；
- (4) 「2萬噸／年超高分子量聚乙烯和9萬噸／年醋酸乙烯聯合裝置項目」已完成安評、能評、環評等審批手續，計劃於2023年上半年建成投產。項目投產後，聯泓新科將實現高端聚乙烯纖維料、鋰電池隔膜材料領域的佈局，實現EVA主要原料之一VA的完全自給，降低EVA原料成本，進一步增強競爭力和盈利能力；

- (5) 「生物可降解材料聚乳酸項目」入選江西省「5020」重點項目，已完成安評、能評、環評，項目建設正在有序推進，計劃於2023年底建成投產；
- (6) 「新能源材料和生物可降解材料一體化項目」被列為2022年山東省實施類重大項目，正在有序推進審批手續和各項籌備工作，計劃於2024-2025年陸續建成投產。

生產運行方面，聯泓新科持續提高運營效率，強化工藝技術和設備管理，優化裝置運行條件，保障各生產裝置安全平穩高效運行，主要裝置經濟技術指標進一步優化，並持續保持行業領先水平。

市場開拓方面，聯泓新科始終圍繞市場需求，繼續保持在先進高分子材料及特種精細材料細分領域市場優勢，並根據市場需求動態優化產品結構，進一步加大高毛利率產品EVA、細分品類的特種表面活性劑等產品的比例，EVA等產品市場佔有率繼續保持國內領先水平。

報告期內：

- (1) EVA裝置全部排產高VA含量等高附加值產品，光伏膠膜料排產佔比穩定在80%以上；高彈性EVA鞋材專用料UL01833市場佔有率進一步提升，銷量同比穩中有升；
- (2) PP薄壁注塑專用料產品市場佔有率和影響力持續位居國內前列。高熔無規共聚透明專用料市場認可度持續提高，是該領域主流供應商之一，行業影響力進一步提高；
- (3) EOD產品緊貼消費升級趨勢，聚焦高端化學品國產替代，持續開發綠色、低碳、環保的特種精細材料新產品。特種表面活性劑產品銷量持續穩步增長，同比增長約10%。

管理層討論與分析

創新發展方面，聯泓新科始終堅持創新驅動，報告期內，聯泓新科已建立新型鋰電池材料產品開發與應用評價技術平台和高分子量烷氧化產品開發技術平台，同時不斷完善其他精細材料產品開發技術平台，並充分運用研發平台優勢，在鋰電電解液添加劑、生物可降解高分子材料和高端潤滑油基礎油等多個研發項目上實現突破。報告期內，聯泓新科共完成9個新產品／新工藝的實驗室研發、15個新產品的生產工藝配方、5個新產品的產業化。聯泓新科重視知識產權能力建設，報告期內申請專利42項，新增授權專利33項，截至報告期末，共擁有授權專利188項。此外，聯泓新科獲評「2021中國精細化工百強」、「山東省新材料領軍企業50強」、「2021年度中國上市企業市值500強」、「全景投資者關係金獎」等榮譽，並獲深交所2021年度信息披露工作考評A級。

報告期內，聯泓新科先後入選富時羅素大盤股、滬深300備選股、中證光伏產業指數名單。

報告期內，聯泓集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2022年 6月30日 止6個月	截至2021年 6月30日 止6個月
收入	4,483	3,894
淨利潤	514	547
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	263	275

報告期內，聯泓集團收入再創歷史新高，為人民幣4,483百萬元，同比增長15%，主要受益於光伏需求強勁、新產能有序釋放及業務有機增長；實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣263百萬元，同比下降4%，主要系聯泓新科一季度按計劃對EVA裝置實施技術升級擴能改造，裝置停車導致產品產銷量減少及檢修費用增加。目前，相關改造已順利完成，未來EVA等主要產品產量同比會有所增加。

佳沃集團

佳沃集團是我們打造的農業與食品產業集團。佳沃集團以高端水果和高端動物蛋白為核心業務，同時積極佈局智慧團餐和農業智能科技等領域。截至2022年6月30日，本公司持有佳沃集團81.72%的股權。

水果供應鏈方面，佳沃集團擁有中國最大的水果全產業鏈公司鑫榮懋和中國領先的水果生產企業鑫果佳源。鑫榮懋持續佈局全球供應鏈、全渠道分銷網絡，旗下高端水果品牌「佳沃」影響力不斷擴大、品類不斷迭加。鑫果佳源持續加強全國藍莓基地的運營，不斷推動水果新品種和新種植技術的落地推廣。

海產品供應鏈方面，佳沃集團擁有佳沃食品旗下智利領先的三文魚公司Australis Seafoods S.A.及澳大利亞領先的海產品供應鏈企業KB Food，並以此為基礎進行全球動物蛋白產品供應鏈體系的拓展與整合。

報告期內，佳沃集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2022年 6月30日 止6個月	截至2021年 6月30日 止6個月
收入	11,219	9,778
淨利潤	452	300
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	185	240

報告期內，佳沃集團實現收入人民幣11,219百萬元，同比增長15%，主要由於鑫榮懋進一步拓展銷售渠道帶動其收入上漲，以及佳沃食品受益於三文魚價格上漲，收入同比增長；實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣185百萬元，同比下降23%，主要由於去年同期出售持有的酒類參股企業部分股權，獲得較好的投資收益，本年度投資收益同比有所下降。

(1) 水果業務

報告期內，鑫榮懋持續佈局全球供應鏈網絡，積極進行市場推廣，大力推動電商渠道銷售，並進一步提升高端水果品牌「佳沃」的市場知名度。儘管面對疫情不利影響，鑫榮懋銷售收入仍逆勢快速增長。截至2022年6月30日，佳沃集團持有鑫榮懋40.47%的股權。

報告期內，鑫果佳源繼續深化與世界領先藍莓企業HORTIFRUT在藍莓新品種和新種植技術領域的合作，實現新品種產品迭代升級，同時完成集種植作業、加工生產、ERP、協同辦公於一體的全面數智化建設項目。其雲南藍莓基地產量創下新高，收入實現較快增長。截至2022年6月30日，佳沃集團持有鑫果佳源63.78%的股權。

(2) 動物蛋白業務

報告期內，全球海產品的終端市場需求及銷售價格進一步恢復。受全球供應緊缺以及需求持續恢復影響，全球三文魚和狹鱈魚價格雙雙實現上漲。佳沃食品持續在全球各市場推動渠道深耕，產品服務創新，供應鏈優化，實現營業收入增長、盈利同比大幅提升。截至2022年6月30日，佳沃集團持有佳沃食品46.08%的股權。

報告期內，KB Food通過積極補強澳大利亞整體的海鮮加工網絡、提高工廠運營效率、持續加強新產品開發上市，實現餐飲渠道以及商超渠道業務收入、利潤雙增長。截至2022年6月30日，佳沃集團持有KB Food 100%的股權。

(3) 智慧團餐和智能科技業務

報告期內，佳沃集團已啟動旗下智慧團餐業務平安雲廚與九橙食品團餐業務的整合，抓住國內餐飲渠道逐漸恢復的機遇，積極拓展全國客戶；同時，繼續推動智能科技業務的商業化落地，獲得大量種子客戶的採購試用。截至2022年6月30日，佳沃集團持有平安雲廚40.87%的股權。

盧森堡國際銀行

盧森堡國際銀行創建於1856年，是盧森堡歷史最悠久的金融機構之一，在盧森堡經濟發展的各主要階段都發揮了積極作用，市場份額位居盧森堡銀行業第三位，並被歐洲中央銀行列為系統重要性銀行。截至2022年6月30日，本公司共持有盧森堡國際銀行89.98%的股權。

盧森堡國際銀行在聯想控股收購前，業務基本集中在歐洲市場。在聯想控股收購完成後，盧森堡國際銀行開始將中國作為國際業務的核心市場，目前已形成了中國(北京、粵港澳大灣區)、盧森堡、瑞士三地聯動的國際化服務網絡。

2022年上半年，歐洲宏觀經濟面臨諸多挑戰，國際地緣政治和供應鏈短缺等因素給經濟前景帶來諸多不確定性。面對外部挑戰，盧森堡國際銀行有序應對，多措並舉，維持業務審慎發展，較好的保持了短期業務策略的調整和長期戰略目標之間的平衡。

報告期內，盧森堡國際銀行繼續推進中國業務。依託盧森堡國際綠色金融中心的地位和自身優勢，盧森堡國際銀行為走出去中資企業提供綠色貸款服務，並繼續拓展綠債發行、掛牌及相關財務顧問等業務。此外，盧森堡國際銀行獲得深圳QFLP資質，並將通過此資質進一步支持外資引進來，發揮自身國際資產管理經驗，積極支持中國科技創新與實體經濟。

在盧森堡本土市場，盧森堡國際銀行進一步強化零售、公司和財富管理各條業務線之間的協同，突出其為企業家服務的品牌定位，以更好的滿足客戶需求。報告期內，盧森堡國際銀行持續建設盧森堡和瑞士兩大財富管理中心，並對盧森堡中心進行了組織架構升級，憑藉自身的專業能力和與公司業務的協同加強，不斷提升核心競爭力。與此同時，盧森堡國際銀行積極並充分地進行風險管理，2022上半年不良貸款率進一步下降，資產質量進一步提升。

報告期內，儘管面臨不利的宏觀環境，盧森堡國際銀行仍取得了穩健的財務表現：

- 客戶存款餘額從2021年底的207億歐元增至219億歐元，增長了5.9%；客戶貸款規模增至166億歐元；受資本市場波動的影響，管理資產規模為439億歐元，較2021年末有所下降；
- 報告期內，盧森堡國際銀行錄得歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤為人民幣409百萬元，同比增長了36%，在業務維持穩健增長的同時，貸款撥備同比下降；
- 2022年6月末，核心一級資本充足率為13.84%；
- 2022年6月末，盧森堡國際銀行的穆迪及標準普爾評級均維持不變，分別為A2/穩定/P-1和A-/穩定/A-2。

為了更好應對後疫情時代的市場環境，盧森堡國際銀行經過審慎研究和複盤，將圍繞以下方面，進一步打磨自身的市場競爭力：

- 不斷強化零售、公司及機構和財富管理間的業務組合優勢和協同效應，以提升價值創造能力；
- 逐步推進中國相關業務，成為一家專業服務中資企業「走出去」及歐洲企業「引進來」的領先銀行；
- 推動新的銀行核心系統全面上綫，以提升對業務的支持能力和運營效率，確保高質量完成各項業務目標；
- 根據快速變化的全球經濟環境，持續打造面向未來的可持續業務發展模型和平台，在堅持銀行長期戰略的同時，保持中短期策略的靈活性。

報告期內，盧森堡國際銀行的收入及淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2022年 6月30日 止6個月	截至2021年 6月30日 止6個月
收入	2,099	2,282
淨利潤	454	333
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	409	300

產業孵化與投資

概覽

聯想控股結合自身產業報國的初心和推動中國科技創新發展的使命，在充分發揮助力科技成果產業化經驗和基金投資專業優勢的基礎上，以謀求未來企業長遠發展或獲取豐厚財務回報為目標，在多個行業和領域打造或佈局一批有潛力成長為具有行業領先地位及優秀盈利能力的企業。產業孵化與投資板塊包括：

- 君聯資本，是聯想控股旗下專注於早期風險投資及成長期私募股權投資的基金管理公司；
- 聯想之星，是聯想控股的早期投資和孵化板塊，為創業者提供早期投資+深度孵化的特色服務；
- 富瀚微(股份代碼：300613.SZ)主要專注於以視頻為核心的智慧安防、智能家居、智慧車行領域芯片設計開發；
- 拉卡拉(股份代碼：300773.SZ)主要從支付、科技、貨源、物流、金融、品牌、營銷等全方位為商戶經營提供數字化服務；
- 東航物流(股份代碼：601156.SH)主要從事航空物流相關業務；
- 正奇控股，主要圍繞中小企業提供股權投資、直接貸款、融資租賃、商業保理等綜合金融解決方案；
- 君創租賃，主要為中小微企業提供融資租賃服務；
- 弘毅投資，目前擁有私募股權投資、不動產投資、公募基金、對沖基金及風險創投資務；
- 德濟醫院，主要提供以神經專科為主的「強專科小綜合」醫療健康服務；
- 漢口銀行，主要從事商業銀行服務；
- 拜博口腔，主要提供連鎖口腔醫療健康服務；及
- 融科物業投資及融科股份，主要包括持有投資性物業融科資訊中心。

報告期內，產業孵化與投資板塊的收入和淨(虧損)/利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2022年 6月30日 止6個月	截至2021年 6月30日 止6個月
收入	1,912	1,839
淨利潤	222	3,375
歸屬於聯想控股權益持有人淨(虧損)/利潤	(3)	3,162

報告期內，產業孵化與投資板塊實現收入人民幣1,912百萬元，同比上升4%；實現歸屬於聯想控股權益持有人淨虧損人民幣3百萬元，較去年同期下降主要是受資本市場波動的影響，某些投資項目公允價值下降所致。

君聯資本

君聯資本是中國領先的私募股權投資機構之一。截至2022年6月30日，君聯資本共管理8期美元綜合基金(其中2期基金已清算)，6期人民幣綜合成長基金(其中1期基金已清算)，4期人民幣TMT創新基金，3期醫療美元專業基金，3期醫療人民幣專業基金，2期人民幣文化體育專業基金，1期紅籌回歸概念專業基金，及2期美元續期基金，在管資產規模超人民幣691億元。截至2022年6月30日，君聯資本於報告期內募集基金人民幣35億元。

報告期內，君聯資本累計完成26項新項目投資，涵蓋TMT及創新消費、醫療健康、企業服務、智能製造等行業內的創新及成長期企業。

報告期內，君聯資本在管企業有4家在國內外資本市場完成上市，分別為陝西萊特光電材料股份有限公司、江蘇瑞科生物技術股份有限公司、峰岷科技(深圳)股份有限公司、ANYCOLOR Inc.。截至2022年6月30日，君聯資本共有99家投資企業成功上市(不含新三板企業個數)。

聯想之星

聯想之星是中國領先的天使投資機構，依託獨特的品牌優勢和資源，自2008年成立以來持續在TMT、醫療健康、前沿技術三大專注領域內進行系統佈局。2014年至今，聯想之星連年在清科集團、投中集團等業內專業機構評選的年度天使/早期投資機構中名列前茅。

截至2022年6月30日，聯想之星共管理11支基金，在管資產規模超人民幣43億元，累計投資境內外項目超過300個，已投出樂逗遊戲、曠視科技face++、思必馳、雲丁科技、愛芯科技、中儲國能、Pony.AI、希迪智駕、海柔創新、國科天成、燃石醫學、開拓藥業、派格生物、康諾亞生物、Axonics、HiFiBio、瑞博生物、卡尤迪、精鋒醫療等優質項目。

管理層討論與分析

報告期內，投資境內外項目近20個，涵蓋前沿技術、生物醫藥、數字醫療、TMT細分方向，在管項目超40個發生下輪融資，近10個項目實現退出。五期美元基金完成首次交割，人工智能專項基金完成最終交割。

富瀚微

2020年，聯想控股通過附屬公司首次戰略入股富瀚微，佈局半導體賽道。截至2022年6月30日，聯想控股通過附屬公司持有富瀚微15.85%的股權。

富瀚微是我國專注於以視頻為核心的智慧安防、智能家居、智慧車行領域芯片設計開發的領先企業，被授予了國家級專精特新「小巨人」企業稱號。通過多年自主研發創新，在芯片算法研究、IP核開發、SoC芯片實現、產品解決方案開發等領域積累了一系列自主核心技術，且始終保持高比例的研發投入。富瀚微與業內標杆安防監控設備廠商保持著緊密戰略合作，其中ISP芯片產品(仿真攝像機圖像處理芯片)在全球安防市場處於領先地位。富瀚微的車載ISP產品已通過相關車規級認證，並得到主流整車企業的批量採購，智慧車行領域逐步成為富瀚微新的業務增長點。

報告期內，富瀚微不斷加強技術研發，在不同應用領域全面佈局，在圖像信號處理、高清視頻編解碼、高性能芯片設計、人工智能算法等積累了豐富的經驗，形成了系列化、多層次、多場景的芯片產品矩陣及解決方案。在智慧安防領域，富瀚微是國內少有的具備前後端IPC(網絡攝像機)及NVR(網絡硬盤錄像機)解決方案的安防芯片廠商，在收購眸芯科技後已具備前後端芯片一站式供應能力，後期主要發力中高端產品，推動產品結構升級；在智能家居領域，富瀚微針對智能家居及新零售下各類智能掃碼產品的需求，分別推出具有競爭力的產品及解決方案，獲得市場良好反響。同時，富瀚微是三大運營商視頻物聯網芯片戰略合作夥伴，並與國內領先的品牌智能家居廠商、方案商保持長期戰略合作；在智慧車行領域，富瀚微形成了以「專業車規ISP+模擬視頻鏈路芯片+車載DVR(數字視頻錄像機)芯片」為代表的一系列富有競爭力的產品，涵蓋前端攝像頭、傳輸鏈路、後端主機的完整車規級視頻芯片產品綫，多款芯片已通過AEC-Q100車規認證，助力推動該領域的國產化進程。

報告期內，面對複雜的內外部環境，富瀚微依託自身完善的產品綫，同時受益於下游行業客戶需求增長及與上游芯片供應廠商穩定合作，市場份額顯著提升，經營規模與效益取得了較大增長。

聯想控股與富瀚微在半導體產業進行更深入的合作，共同發起設立了江陰瀚聯智芯股權投資合夥企業(有限合夥)(以下簡稱「瀚聯半導體產業基金」)。該產業基金主要佈局與富瀚微主營業務具有相關性、協同性的領域，可為聯想控股及富瀚微緊跟行業趨勢、把握行業前端創造良好條件。瀚聯半導體產業基金也得到了地方政府的支持。江陰市人民政府出資人民幣3億元參與瀚聯半導體產業基金，並協調地方資源，協助保障封裝產能。各方將共同推進半導體產業升級，完善產業佈局與產業生態建設。

拉卡拉

拉卡拉主要業務分為支付業務和科技服務業務兩類。作為「商戶數字化經營服務商」，拉卡拉從「幫商戶收錢」持續轉型升級為「幫商戶賺錢」，主要通過為商戶提供支付、科技、供應鏈等賦能服務，幫助商戶降本增效，提升商戶綜合競爭力。截至2022年6月30日，本公司持有拉卡拉的股權比例為26.17%。

報告期內，支付業務方面，拉卡拉面對國內疫情反復等不利影響，升級數字人民幣技術方案、持續提升掃碼產品用戶體驗、大力拓展與重要商戶、行業客戶以及渠道等場景合作，雖然交易金額同比出現下滑，但仍然保持銀行卡交易金額國內第二，掃碼交易金額行業領先地位。科技服務業務方面，拉卡拉積極推動對外科技賦能，結合商戶、銀行等外部機構在數字化轉型方面的實際需求，積極推進人工智能、區塊鏈等前沿技術在產業的融合落地。

東航物流

東航物流主要從事航空物流業務。截至2022年6月30日，本公司持有東航物流18.09%股權。

報告期內，一方面，國際形勢和外部環境發生複雜變化，給國際物流供應鏈帶來一定擾動和不確定性；另一方面，自3月份以來，受上海地區疫情防控影響，地面物流運輸受阻，物流供應鏈受到巨大挑戰，東航物流生產經營面臨嚴峻挑戰。但東航物流不懼挑戰，頂住壓力，在抓好疫情防控的同時，加快推進復工達產，全力保障供應鏈產業鏈穩定，生產經營企穩回升，實現業績穩步增長。航空速運方面，東航物流一是持續夯實運營保障能力，克服運營壓力，穩固運營效率，做好飛行保障工作；二是有序擴大機隊規模，完善航網佈局，打造以上海、廣深為「核」，以北京、成渝為「翼」的「兩核雙翼」全貨機航綫網絡。地面綜合服務方面，東航物流一是直面疫情挑戰，封控期間近2,000名員工駐守浦東機場貨運區，保障上海空港口岸穩定暢通；二是加大客戶維護和開發力度，深入瞭解客戶需求，及時調整資源配置，保障封控期間貨物操作順暢、運輸環節暢通；三是加快基礎設施建設，推進浦東機場西貨運區3號貨站二期項目和東航西北臨空產業園項目建設，提升地面服務產能；四是加快推進貨站智能化升級改造，推動智慧貨站建設和數字化轉型發展，提升運營效率。綜合物流解決方案方面，東航物流充分發揮自身資源整合優勢和服務能力，快速響應客戶需求，為客戶打通物流堵點，保障客戶供應鏈的安全和穩定。報告期內，東航物流在直客服務能力、市場知名度和客戶認可度等方面均取得重要成果。

正奇控股

正奇控股是一家專注於科創企業的創新型投資控股集團，通過「金融+投資+產業」的業務模式，以投貸聯動及各種賦能舉措助推科創企業發展，促進產業鏈價值提升。截至2022年6月30日，本公司持有正奇控股94.62%的股權。

管理層討論與分析

報告期內，正奇控股堅持執行「產業聚焦、投行引領、區域深耕、資源優配」的業務策略，圍繞半導體、高端裝備製造、新材料、新能源、節能環保等戰略新興產業及生態鏈進行業務聚焦，以產業投行理念深度切入產業，持續優化調整業務結構，積極在長三角、粵港澳大灣區、京津冀地區和長江經濟帶進行戰略佈局，通過小額貸款、融資租賃、商業保理和權益投資等業務品種，為科創企業提供一攬子投貸聯動及賦能服務，與科創企業互利共贏，共同成長。

報告期內，正奇控股被投企業安徽萬朗磁塑股份有限公司於2022年1月24日在上交所主板正式掛牌上市，廣州思林杰科技股份有限公司於2022年3月14日在上交所科創板正式掛牌上市，集成電路領域投資項目匯成股份於2022年3月23日順利過會。此外，正奇控股還有多家投資企業的上市申請已獲受理或準備提交。其股權投資項目進入退出收穫期，實現了良好的現金回流。

君創租賃

君創租賃成立於2015年11月，是聯想控股旗下專門從事融資租賃及相關金融業務的專業化公司。依託聯想控股的品牌優勢和管理團隊的專業能力，君創租賃與國內外知名設備廠商展開合作，聚焦行業和產業鏈，圍繞先進製造業、節能環保、電子信息、農牧食品、醫療服務、公共服務、交通運輸等代表中國經濟新增長點的領域開展融資租賃業務。截至2022年6月30日，本公司持有君創租賃的股份比例為99.01%。

報告期內，國內疫情反復，君創租賃總部所在的上海受疫情衝擊較大。封控期間上海地區企業的線下商業活動及差旅基本停滯，給君創租賃的業務拓展和對外融資等帶來重大不利影響。君創租賃努力克服困難，積極調整和應對，一是封控期間通過多種方式線上開展業務活動，減少疫情的不利影響；二是在上海逐步復工復產之後，積極響應國家號召，落實「疫情防控、業務發展」兩手抓，加快恢復自身業務的同時，以資金支持的方式助力實體客戶復工復產和穩定發展。上半年，君創租賃克服了疫情的不利影響，實現穩健發展，營業收入較去年同期有所提升，期末融資租賃業務餘額較年初進一步增長至人民幣12,279百萬元。

報告期內，君創租賃繼續積極開拓對外融資，上半年完成兩筆定向資產支持票據(債券通)的發行。該融資作為君創租賃利用境外資金方面的又一嘗試，得到了境外知名金融機構的認可，募集資金將用於支持國內實體小微企業。隨著融資結構的持續優化，資金渠道日趨多元，君創租賃在支撐自身業務發展的同時，進一步提升了支持實體經濟發展的能力和可持續性。

弘毅投資

弘毅投資目前擁有私募股權投資、不動產投資、公募基金、對沖基金及風險創投業務。截至2022年6月30日，弘毅投資管理的基金主要包括：8期股權投資基金，3期不動產投資基金、1期文化產業投資基金及1期風險創投基金。弘毅遠方基金管理有限公司作為弘毅投資旗下專事二級市場投資及管理業務的公募基金管理公司，截至報告期末共管理8支公募基金，包括6支混合型基金及2支指數型基金。

弘毅私募股權投資基金持續在智能服務、生命科學、連鎖餐飲、綠色低碳、先進製造等領域進行行業專注的投資實踐。不動產投資基金戰略性地聚焦於一線城市寫字樓領域，通過對一線城市中的寫字樓及有條件改造為寫字樓的其他商用物業，採用改造翻新、運營提升、功能調整等多種價值增值手段，創造超過市場平均水平的超額收益。文化產業基金將專注於文化產業的整合型投資、跨境投資以及新趨勢早期賽道佈局的投資，重點佈局影視和大文娛行業、體育產業，持續關注新型技術驅動的新媒體、數字消費業務。弘毅投資旗下公募基金管理公司弘毅遠方基金著力發揮弘毅投資在消費服務、餐飲、醫療等行業的專長，聚焦價值投資，致力於打造特色鮮明、業績優良的公募基金產品。

弘毅投資旗下海外二級市場投資平台一金涌投資側重於流動性資產投資，目前運行包括大中華股票長短倉、大中華股票長倉、全球宏觀、全球醫療健康產業、債券及資產證券化、CTA／量化策略、特殊機會證券等多種策略。弘毅創投作為弘毅投資旗下專注於早中期風險投資的業務，主要圍繞數字消費和以產業數字化為主線的ToB科技領域展開投資佈局。

報告期內，弘毅投資項目退出方面較為活躍，並為聯想控股貢獻了持續穩定的現金回款。

德濟醫院

德濟醫院成立於2013年，是按照三級專科醫院規模建設、以臨床腦科學為主的「強專科小綜合」的專科醫院。截至2022年6月30日，本公司通過附屬公司持有德濟醫院58%的股權。

報告期內，德濟醫院不斷強化優勢神經專科及其他綜合性科室的發展，持續推進學科建設和醫療技術提升。雖然疫情對醫院業務有直接影響，報告期內德濟醫院營業收入基本與去年同期持平，將影響控制在最小的範圍。與此同時，德濟醫院全體醫護主動投身疫情防控工作，積極支援抗疫前線，在極短的時間內迅速成立了抗疫先鋒隊。為全力保障患者在封控期得到有效診療，德濟醫院為患者提供在綫視頻問診、送藥上門服務，尤其解決了很多需長期用藥患者居家隔離期間購藥難的問題。在做好疫情防控的前提下，德濟醫院全力保障開診，保障危急重患者的就醫需求，開創「緩衝病房」使患者得到妥善安置和有效救治，解決了疫情下市民就醫難的問題。

漢口銀行

漢口銀行的主營業務為商業銀行業務，主要包括公司銀行業務、零售銀行業務和金融市場業務。漢口銀行網點佈局覆蓋湖北省各市州，並在重慶設有分行。截至2022年6月30日，本公司持有漢口銀行的股權佔比為13.11%。報告期內，漢口銀行正在推進IPO準備工作。

2022年上半年，面對不確定因素增多的經濟金融形勢，漢口銀行堅持穩中求進，堅守戰略定力，頂壓前行，加壓奮進，各項經營管理工作穩健有序。一是強化責任擔當，堅定不移執行黨中央、國務院及省市黨委政府穩經濟、穩增長一系列政策舉措，全行積極行動，助力穩經濟、穩市場主體，全力助企紓困，提升金融服務保障，加大對實體經濟的支持力度；二是「四大攻堅」扎實推進，結構、質量、效益、合規「四大攻堅」成效加快顯現，主要經營指標持續向好；三是戰略事項穩步推進，全力推進數字化轉型，啟動科技金融升級版，壯大綠色金融規模，積極探索鄉村振興。四是黨建統領不斷深化，深入開展「強執行」及下基層察民情解民憂暖民心活動。

報告期內，漢口銀行榮獲中國金融思想政治工作研究會「2020-2021年全國金融系統思想政治工作優秀單位」、2021年湖北財經風雲榜「最佳金融服務機構」和「最佳金融科技創新機構」、2021年湖北省移動支付便民工程建設「雲閃付APP特色功能建設獎」和「重點業務改造突出貢獻獎」、銀聯數據與金融數字化發展聯盟2021年度「區域性銀行金融營銷創新獎」等多項獎項榮譽。

拜博口腔

拜博口腔提供口腔醫療服務。截至2022年6月30日，本公司擁有拜博口腔26.05%的股權。

拜博口腔一直追求從預防到治療的全生命周期口腔健康管理服務，同時不斷加強與保險的協同。截至2022年6月30日，拜博口腔並表門店數為217家，其中包括36家醫院和181家診所，覆蓋22個直轄市和省份，拜博口腔的牙科專用椅數量為2,121台。此外，拜博口腔始終把學科建設和人才儲備作為重中之重，報告期內與武漢大學口腔醫學院合作，冠名班級並提供獎學金，首期入選數十名碩士／博士，探索校企合作的人才孵化新模式。

2022年上半年，包括上海在內的全國多地疫情反復，拜博口腔多地醫護人員積極支援抗疫一線，主動參與到核酸檢測等志願工作當中。同時，拜博口腔也在疫情期間不斷推行改革，發揮連鎖優勢，充分提升效率。

報告期內，拜博口腔業績受到疫情的影響有所波動，但經營效率有一定提升。未來，拜博口腔還將在不斷提高醫療技術和質量、深耕服務內涵的同時，繼續著力提高客戶粘性、強化市場份額；持續在提供高質量口腔醫療服務的同時，提升財務績效。

融科物業投資及融科股份

本公司通過附屬公司融科物業投資及融科股份持有位於北京中關村地區的高檔寫字樓融科資訊中心A/B/C座^註。融科資訊中心主要用於高級寫字樓、商鋪的出租以及自用，並因其高標準的節能環保設計榮獲美國綠色建築協會「領先能源與環境設計(LEED)」認證。截至2022年6月30日，融科資訊中心的出租率約為96.75%，投資性物業的公允價值為人民幣115.8億元(不含自用部份)。

註：融科資訊中心A、B及C座的地址為：北京市海淀區科學院南路2號院，郵編：100190，相關土地使用權的終止日期分別為2051年、2057年及2053年。

財務回顧

財務成本

我們扣除資本化金額之財務成本由截至2021年6月30日止6個月之人民幣3,154百萬元下降至截至2022年6月30日止6個月之人民幣2,929百萬元。財務成本較上年同期下降，主要是期間內平均總借貸金額的減少。

稅項

我們的稅項由截至2021年6月30日止6個月之人民幣3,090百萬元下降至截至2022年6月30日止6個月之人民幣721百萬元。稅項之減少主要是由於稅前利潤較上年同期減少以及確認的遞延所得稅資產增加所致。

資本開支及資本承擔

我們的資本開支主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程及無形資產，以及投資款的支付。資本開支主要通過內部產生的資源及外部借款提供資金。

於2022年6月30日，我們已訂約但尚未產生的資本開支為人民幣4,861百萬元。這些資本承擔主要用於購置物業、廠房及設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於財務報表附註26。

流動資金及財務資源

我們的主要資金來源為營運所得現金、各種短期及長期銀行借款、信貸額度以及債務融資(包括公司債券及私募債券)，且我們預期繼續利用該等資源應付未來的資金需要。

貨幣資金

我們的貨幣資金包含現金及現金等價物、存放中央銀行款項、銀行存款及受限存款。截至2022年6月30日，我們的貨幣資金為人民幣91,749百萬元，其中，人民幣佔23%，瑞士法郎佔18%，美元佔10%，歐元佔37%，港元佔1%，其他幣種佔11%，而截至2021年12月31日為人民幣86,196百萬元，其中，人民幣佔22%，瑞士法郎佔21%，美元佔16%，歐元佔30%，港元佔3%，其他幣種佔8%。我們的政策是將我們的計息保本活期或短期存款存入國內外信譽良好的銀行。

在可見將來，在公司歷年累積以及未來將取得的營運所得現金的基礎之上，我們預期仍將保持適度規模的銀行貸款、其他貸款及公司債券來為我們的資本開支提供資金。

債項

下表載列截至所示日期我們的未償還銀行貸款、其他貸款及公司債券：

單位：人民幣百萬元

	2022年6月30日	2021年12月31日
銀行貸款		
—無抵押貸款	32,711	33,306
—已擔保貸款	18,644	17,731
—已抵押貸款	8,437	8,913
其他貸款		
—無抵押貸款	870	870
—已擔保貸款	1,124	1,566
—已抵押貸款	5,650	5,760
公司債券		
—無抵押	52,432	59,344
—資產支持證券及票據	1,934	465
—可換股債券	5,245	4,914
	127,047	132,869
減：非即期部分	(81,394)	(95,244)
即期部分	45,653	37,625

截至2022年6月30日，我們的借款總額中，52%為人民幣借款(2021年12月31日：51%)，29%為美元借款(2021年12月31日：28%)，其他幣種借款為19%(2021年12月31日：21%)。如按利率是否固定劃分，其中60%為固定利率借款(2021年12月31日：56%)，40%為浮動利率借款(2021年12月31日：44%)。我們的債項減少主要是由於償還了部分債務。

下表載列截至各截止日期我們的債項的到期情況：

單位：人民幣百萬元

	2022年6月30日	2021年12月31日
1年內	45,653	37,625
1年後但2年內	35,515	36,180
2年後但5年內	28,095	41,373
5年後	17,784	17,691
	127,047	132,869

於2022年6月30日，我們發行在外的主要公司債券如下：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額
本公司	公司債券	人民幣	2012年11月30日	10年	人民幣1,984百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2017年7月5日	5年	人民幣2,500百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2018年1月31日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年1月15日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年6月21日	5年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2020年6月3日	3年	人民幣1,800百萬元
聯想集團	中期票據	美元	2018年3月29日	5年	687百萬美元
聯想集團	可換股債券	美元	2019年1月24日	5年	675百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2020年4月24日及 2020年5月12日	5年	1,000百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2020年11月2日	10年	1,000百萬美元
佳沃食品	可換股債券	美元	2019年6月14日	5年	125百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2016年6月8日	12年	50百萬歐元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	美元	2016年10月18日	12年	100百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2021年5月18日	10.25年	100百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	日元	2002年至2022年	5-20年	1500百萬日元
盧森堡國際銀行	中期票據	歐元	2014年至2022年	1.5-20年	2,490百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	美元	2019年至2022年	2-5年	50百萬美元
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞士法郎	2016年至2020年	2.5-6.5年	285百萬瑞士法郎
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞典克朗	2021年1月29日	3年	166百萬瑞典克朗
盧森堡國際銀行	中期票據	英鎊	2021年至2022年	2-5年	11百萬英鎊
正奇控股	公司債券	人民幣	2019年12月20日	3年	人民幣75百萬元
正奇控股	公司債券	人民幣	2020年8月28日	3年	人民幣200百萬元
正奇控股	公司債券	人民幣	2021年9月14日	3年	人民幣600百萬元
君創租賃	公司債券	人民幣	2021年3月30日	3年	人民幣195百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2021年5月21日	1-2年	人民幣25百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2021年5月27日	1-2年	人民幣85百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2022年1月28日	1-2年	人民幣746百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2022年5月31日	1-2年	人民幣1,067百萬元

截至2022年6月30日，我們上述債券的年度利率介乎0至7.20%。

流動比率及總債務佔總資本比率

	2022年6月30日	2021年12月31日
流動比率(倍)	0.8	0.8
總債務佔總資本比率	56%	59%

流動比率

流動比率為各財務期間末我們的流動資產除以流動負債的比率。報告期末與2021年12月31日相比，我們的流動比率保持穩定。我們的流動比率小於1主要由於合併盧森堡國際銀行所致。銀行業與一般行業的流動性衡量標準並不相同，盧森堡國際銀行自身的財務報表並不像一般行業一樣區分流動與非流動資產和負債，為滿足會計政策一致性的要求，我們將其賬面資產及負債進行了流動性劃分，並不反映銀行業務所在行業的流動性應有特徵。截至本報告期末，盧森堡國際銀行的核心一級資本充足率為13.84%，保持了穩健的經營。此外，結合未來的經營現金流預測、本公司及其附屬公司未使用的銀行信貸額度，儘管流動比率小於1，我們有信心可以按時清償即期債務。

總債務佔總資本比率

總債務佔總資本比率為各財務期末總債務(借款總額)除以總權益及總債務合計計算。報告期末與2021年12月31日相比總債務佔總資本比率略有下降，主要是我們的權益規模上升與總債務規模下降的綜合影響。

抵押資產

截至2022年6月30日，我們將人民幣220億元(2021年12月31日：人民幣207億元)的資產抵押以獲得貸款，將人民幣34億元(2021年12月31日：人民幣49億元)的資產作為其他應付款項及預提費用及其他非流動負債的質押物。

於2022年6月30日，賬面價值合計為人民幣213億元的其他以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產以及向客戶及金融機構發放的貸款為受限資產，主要是由於盧森堡國際銀行參與歐洲央行定向長期再融資操作(TLTROs)，歐洲央行以有吸引力的條件向銀行提供長期資金，以支持當地實體經濟發展，為參與該項目，資產需滿足央行受限條件。

其他受限資產主要為人民幣14億元的受限存款。

或有事項

我們的或有事項主要包含(i)我們的附屬公司在金融服務業務下向第三方從若干金融機構取得的借款提供的財務擔保，及(ii)我們就商業銀行及其他金融機構向聯營公司及第三方提供用於彼等業務經營的貸款提供的擔保。

我們定期評估金融服務業務下提供的財務擔保的財務狀況並相應做出撥備。截至2022年6月30日以及2021年12月31日，我們做出的撥備分別為人民幣86百萬元及人民幣96百萬元。

下表列示截至所示日期我們的或有負債總額：

單位：人民幣百萬元

	2022年6月30日	2021年12月31日
擔保業務的財務擔保	8,229	8,666
其他擔保		
— 關聯方	1,939	2,629
— 非關聯方	180	480

對非關聯方提供的擔保主要為擔保有效期內因歷史年度出售的房地產業務相關的擔保，且被擔保公司對該擔保提供了反擔保。

匯率波動風險及任何相關對沖

我們在全球運營，因此面對多種不同貨幣產生的外匯風險，主要涉及美元、人民幣、歐元及瑞士法郎等。外匯風險來自非以本公司及其附屬公司功能貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外經營淨投資。我們及各附屬公司密切監察以外幣計價的資產和負債及交易的金額以盡量減低外匯風險，並在必要時訂立遠期外匯合約以減輕外匯風險(如果適用)。

股息

本公司董事會建議不派發截至2022年6月30日止6個月的中期股息(截至2021年6月30日止6個月：不派發)。

有關僱員的人數、酬金政策、花紅的詳情及董事薪酬準則

截至2022年6月30日，本公司及其附屬公司共僱傭員工約94,763名。

本公司深知公司需要建設一支高效能的、一流的專業隊伍的重要性，以全面支持公司戰略和業務發展。吸引和保留一流的人才，需要匹配具有一定可比市場競爭力的總體薪酬水平。因此，本公司對核心管理人員(「高管人員」)及一般僱員建立了一套與本公司業務特點、資產規模與經營業績相匹配的、具有市場競爭力的總體薪酬體系。

本公司的高管人員及一般僱員的總體薪酬由年度薪酬、中長期激勵和福利構成，其中年度薪酬包括基本工薪及目標獎金兩部分。

管理層討論與分析

本公司的高管人員年度薪酬及中長期激勵薪酬方案的制定與落實，按照上市公司的公司治理要求履行相關決策機制，並發揮股東的監管作用。首先從符合公司規模、業務性質、發展階段、業績回報水準等多維度的可比市場標桿公司進行對標，確保高管薪酬的確定結果公平合理、符合中國國情；再由董事會根據本公司的整體業績，按照高管人員所承擔的工作職責及高管績效目標的達成情況綜合確定績效結果及薪酬方案。一般僱員的年度薪酬及中長期激勵按照僱員所承擔的工作職責並根據本公司年度經營業績及僱員年度績效評價結果綜合確定。

中長期激勵以本公司中長期戰略目標為導向，通過股權激勵與中長期業績獎金等組合手段，使價值創造者得到的激勵水平隨公司的整體價值成長而提升。2016年、2019年及2021年中長期激勵計劃已獲得了股東大會批准，股東大會授權董事會或董事會薪酬委員會（視乎情況）及其進一步授權本公司管理層，根據該等計劃的規則，全權落實實施該等計劃的全部事項。

公司依照中國相關法規為僱員提供法定福利，如基本養老保險、基本醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險及住房公積金，同時為了給僱員提供更有保障力度的福利待遇，建立了公司層面的多元化補充福利，如補充養老保障、補充醫療保障、補充住房公積金、健康體檢等。

獨立非執行董事的薪酬根據彼等所投入的時間、工作量、所承擔的工作職責及市場薪酬標準釐定。薪酬委員會定期審閱獨立非執行董事的薪酬。

企業管治及其他資料

企業管治守則的遵守

於報告期內，本公司已應用並遵守上市規則附錄十四所載《企業管治守則》的守則條文。本公司定期檢視對《企業管治守則》的遵循情況，確保遵守了守則條文。

董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則

本公司董事會已採納本公司自身關於本公司董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則(下稱「本公司標準守則」)，其條款不遜於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則。

本公司已向董事及監事作出具體查詢，且已收到董事及監事的書面確認，董事及監事於報告期內已遵守上市規則附錄十所載之標準守則及本公司標準守則。

審閱中期業績

審計委員會主席由獨立非執行董事郝荃女士擔任，另外兩名成員為非執行董事索繼柱先生及獨立非執行董事印建安先生。審計委員會主席具備會計專業資格，符合上市規則第3.21條規定。

審計委員會已審閱截至2022年6月30日止6個月之未經審計中期財務資料。中期財務資料未經審計，但已由本公司的核數師羅兵咸永道會計師事務所根據國際審閱準則第2410號《由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱》進行審閱。

購買、贖回或出售本公司的上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司的上市證券。

董事的證券權益及淡倉

於2022年6月30日，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條記載於本公司保存之登記冊中的權益及淡倉，或根據上市規則附錄10所載《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 於本公司股份中的權益

董事姓名	權益性質	股份/ 相關股份類別	所持股份/ 相關股份數目	好倉總數量	佔相關股份 類別的概約 持股百分比 ⁽ⁱ⁾	佔已發行股份 總數的概約 持股百分比 ⁽ⁱⁱ⁾
寧旻	實益擁有人	H股	37,400,000	40,150,000	3.15%	1.70%
		股票期權 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	2,750,000			
李蓬	實益擁有人	H股	1,844,100	4,394,100	0.34%	0.18%
		股票期權 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	2,550,000			
朱立南	實益擁有人	H股	52,630,000	56,230,000	4.42%	2.38%
		股票期權 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	3,600,000			
趙令歡	實益擁有人	限制性股票 ^(iv)	600,000	1,800,000	0.14%	0.07%
		股票期權 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	1,200,000			

附註：

- (i) 截至2022年6月30日，已發行H股股份數目為1,271,853,990股，已發行內資股股份數目為1,084,376,910股。
- (ii) 按於2022年6月30日已發行股份總數2,356,230,900股計算。
- (iii) 根據本公司股東於2019年6月13日批准的2019年中長期激勵計劃所授出的股票期權，年期於2021年1月1日開始並於2025年12月31日結束，行使價為16.856港元。有關股票期權激勵計劃規則的詳情請參閱本公司日期為2019年4月18日的通函。
- (iv) 根據本公司股東於2019年6月13日批准的2019年中長期激勵計劃所發行的限制性股票。有關限制性股票激勵計劃規則的詳情，請參閱本公司日期為2019年4月18日的通函。

(ii) 於相聯法團中的權益

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	好倉／淡倉	所持股份／ 相關股份 數目	佔已發行股份 總數的概約持股 百分比 ^(c)
寧旻	聯想集團	實益擁有人	好倉	1,370,401	0.01%
朱立南	聯想集團	實益擁有人	好倉	3,366,130 ^(a)	0.03%
趙令歡	聯想集團	實益擁有人	好倉	4,966,910 ^(b)	0.04%

附註：

- (a) 朱立南先生擁有2,777,530股聯想集團普通股以及588,600個可轉換成聯想集團普通股的股份獎勵單位。
- (b) 趙令歡先生擁有1,278,031股聯想集團普通股以及3,688,879個可轉換成聯想集團普通股的股份獎勵單位。
- (c) 於2022年6月30日聯想集團已發行普通股股份總數12,041,705,614股計算。

主要股東權益

於2022年6月30日，就董事所知，下列人士或法團於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露之權益及／或淡倉，及記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內之權益及／或淡倉：

股東名稱	股份類別	權益性質	所持股份／ 相關股份數目	佔相關股份 類別的概約 持股百分比 ⁽¹⁾	佔已發行股份 總數的概約 持股百分比 ⁽²⁾
國科控股	內資股	實益擁有人	684,376,910	63.11%	29.04%
北京聯持志遠管理諮詢中心 (有限合夥)(「聯持志遠」)	H股－好倉	實益擁有人	480,000,000	37.74%	20.37%
北京聯持志同管理諮詢有限責任公司 (「聯持志同」) ⁽³⁾	H股－好倉	於受控法團的權益	480,000,000	37.74%	20.37%
盧志強 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	273,480,000	25.22%	11.60%
中國泛海	內資股	實益擁有人	273,480,000	25.22%	11.60%
泛海集團 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	273,480,000	25.22%	11.60%
通海 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	273,480,000	25.22%	11.60%
廈門國際銀行股份有限公司北京分行	內資股	實益擁有人	126,520,000	11.67%	5.37%
北京聯恒永信投資中心(有限合夥) (「聯恒永信」) ⁽⁵⁾	H股－好倉	實益擁有人	93,813,000	7.37%	3.98%
北京聯恒永康管理諮詢有限公司 (「聯恒永康」) ⁽⁵⁾	H股－好倉	於受控法團的權益	93,813,000	7.37%	3.98%
柳傳志	H股－好倉 股票期權－好倉	實益擁有人	73,600,000	5.78%	3.12%

附註：

- (1) 根據於2022年6月30日內資股或H股的持股比例計算。截至2022年6月30日，已發行H股股份數目為1,271,853,990股，已發行內資股股份數目為1,084,376,910股。
- (2) 根據於2022年6月30日，已發行股份總數為2,356,230,900股計算。
- (3) 聯持志同是聯持志遠的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，聯持志同被視為於480,000,000股H股股份中擁有權益。
- (4) 泛海集團及通海為由盧志強先生控制的法團。通海持有泛海集團的全部股權，而泛海集團持有中國泛海98%的股權。因此，盧志強先生被視作於中國泛海持有的273,480,000股內資股股份中擁有權益。
- (5) 聯恒永康是聯恒永信的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，聯恒永康被視為於93,813,000股H股股份中擁有權益。

根據證券及期貨條例第XV分部第336條，除上述披露外，於2022年6月30日，並無其他人士或法團在股份或相關股份中擁有須登記於該條所指登記冊的權益及／或淡倉，或為本公司主要股東。



羅兵咸永道

中期財務資料的審閱報告

致聯想控股股份有限公司董事會

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第39至83頁的中期財務資料，此中期財務資料包括聯想控股股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)於2022年6月30日的簡明合并中期資產負債表與截至該日止六個月期間的簡明合并中期收益表、簡明合并中期綜合收益表、簡明合并中期權益變動表和簡明合并中期現金流量表，以及附註，包括主要會計政策和其他解釋信息。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及國際會計準則第34號「中期財務報告」。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《國際審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信貴集團的中期財務資料未有在各重大方面根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2022年8月31日

簡明合併中期收益表

截至2022年6月30日止6個月

	附註	未經審計 截至6月30日止6個月	
		2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
銷售商品及提供服務	6	236,431,504	227,232,628
利息收入		1,940,584	2,015,083
利息開支		(687,541)	(682,440)
利息淨收入	6	1,253,043	1,332,643
總收入	6	237,684,547	228,565,271
銷售及服務成本	8	(195,550,137)	(188,027,375)
毛利		42,134,410	40,537,896
銷售及分銷開支	8	(12,452,253)	(11,254,930)
一般及行政開支	8	(18,742,356)	(19,080,771)
信用減值損失	8	(88,300)	(1,287,626)
投資(損失)/收入及收益	7	(1,208,538)	6,669,127
其他收益/(損失)-淨額		257,141	(1,161,612)
財務收入	9	535,626	469,317
財務成本	9	(2,928,680)	(3,153,996)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤	6	384,387	69,892
除所得稅前利潤		7,891,437	11,807,297
所得稅開支	10	(721,049)	(3,089,887)
期內利潤		7,170,388	8,717,410
以下各方應佔利潤：			
— 本公司權益持有人		2,131,427	4,691,219
— 其他非控制性權益		5,038,961	4,026,191
		7,170,388	8,717,410
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)			
每股基本盈利	11	0.91	2.01
每股攤薄盈利	11	0.83	1.93
股息	25	942,506	848,243

第48至83頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部份。

簡明合併中期綜合收益表

截至2022年6月30日止6個月

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
期內利潤	7,170,388	8,717,410
其他綜合(虧損)/收益：		
不會被重新分類至收益表的項目		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具的 公允價值變動(扣除稅項)	(526,889)	391,900
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債的信用風險變動(扣除稅項)	7,231	-
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合收益/(虧損)(扣除稅項)	13,131	(1,809)
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	555,892	143,859
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估(扣除稅項)	1,129	91,791
往後可能被重新分類至收益表的項目		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具的 公允價值變動(扣除稅項)	(136,110)	(21,547)
貨幣換算差額	279,237	(1,076,634)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合收益(扣除稅項)	28,652	26,383
現金流量對沖的公允價值變動(扣除稅項)	904,919	810,655
期內其他綜合收益(扣除稅項)	1,127,192	364,598
期內綜合收益總額	8,297,580	9,082,008
以下各方應佔：		
—本公司權益持有人	2,997,754	5,043,491
—其他非控制性權益	5,299,826	4,038,517
	8,297,580	9,082,008

第48至83頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部份。

簡明合併中期資產負債表

於2022年6月30日

	附註	未經審計 於2022年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2021年 12月31日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	28,282,690	26,613,671
使用權資產		7,561,841	7,665,396
投資物業	13	12,729,387	12,466,265
無形資產	12	64,655,679	63,617,646
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	6	16,672,586	14,935,406
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資	6	19,543,724	19,903,531
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		9,462,908	8,641,382
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		10,687,156	10,371,834
向客戶發放的貸款	16	76,793,397	77,874,281
向金融機構發放的貸款		350,359	1,320,193
衍生金融資產		3,748,552	498,200
其他以攤餘成本計量的金融資產		47,897,523	48,203,427
遞延所得稅資產	23	20,512,877	18,606,062
其他非流動資產		10,847,016	12,449,355
非流動資產合計		329,745,695	323,166,649
流動資產			
存貨		62,223,606	56,201,248
消耗性生物資產		2,344,996	1,750,507
開發中物業		1,554,254	1,444,087
應收款項及應收票據	14	91,279,433	89,699,633
預付款項、其他應收款項及其他流動資產	15	35,498,888	41,206,026
向客戶發放的貸款	16	45,729,587	45,951,978
向金融機構發放的貸款		3,593,305	2,697,271
衍生金融資產		2,344,724	1,112,998
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		23,465,345	24,020,159
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		-	1,948,322
其他以攤餘成本計量的金融資產		4,959,762	5,291,381
存放中央銀行款項		32,443,388	24,058,838
受限存款		1,799,128	1,945,704
定期存款		15,366	234,743
現金及現金等價物		57,491,086	59,956,630
流動資產合計		364,742,868	357,519,525
總資產		694,488,563	680,686,174

簡明合併中期資產負債表

於2022年6月30日

	附註	未經審計 於2022年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2021年 12月31日 人民幣千元
權益及負債			
本公司權益持有人應佔權益			
股本		2,356,231	2,356,231
儲備		61,203,044	58,913,657
本公司權益持有人應佔總權益			
永續證券		1,359,286	1,558,457
其他非控制性權益		39,617,516	35,006,747
向非控制性權益簽出認沽期權	20(c)(1)	(3,633,810)	(5,024,368)
總權益		100,902,267	92,810,724
負債			
非流動負債			
借款	22	81,393,703	95,243,773
租賃負債		2,679,169	2,898,182
應付金融機構款項		10,077,925	16,164,589
吸收存款	19	2,457,587	2,648,144
衍生金融負債		1,874,858	1,922,328
遞延收入		9,307,034	9,117,512
退休福利責任		2,154,158	2,803,639
撥備	24	1,868,148	1,898,187
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	21	9,127,640	9,261,093
遞延所得稅負債	23	9,586,500	9,938,336
其他非流動負債	20	6,800,126	10,048,093
非流動負債合計		137,326,848	161,943,876

簡明合併中期資產負債表

於2022年6月30日

	附註	未經審計 於2022年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2021年 12月31日 人民幣千元
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	17	95,576,872	90,080,446
其他應付款項及預提費用	18	108,835,755	112,540,532
應付金融機構款項		24,648,555	13,464,130
吸收存款	19	151,117,460	146,671,919
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	21	2,271,379	1,612,896
衍生金融負債		949,825	1,174,850
撥備	24	6,224,732	6,638,028
預收客戶款項		5,655,697	2,540,884
遞延收入		10,275,670	8,709,517
應交所得稅		3,814,011	3,743,298
租賃負債		1,236,375	1,130,162
借款	22	45,653,117	37,624,912
流動負債合計		456,259,448	425,931,574
總負債		593,586,296	587,875,450
權益及負債總額		694,488,563	680,686,174

第48至83頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部份。

簡明合併中期權益變動表

截至2022年6月30日止6個月

	未經審計													
	本公司權益持有人應佔													
	股本	股份溢價	法定盈餘		於股票				匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	永續證券	其他非控制性	總計
			儲備	重估儲備	股權報酬	激勵計劃內	持有之股票	對沖儲備						
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2022年1月1日	2,356,231	11,281,940	696,229	528,785	3,772,216	(336,574)	107,478	(6,334,456)	(530,982)	49,729,021	1,558,457	35,006,747	(5,024,368)	92,810,724
期內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,131,427	-	5,038,961	-	7,170,388
其他綜合(虧損)/收益														
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動	-	-	-	(584,532)	-	-	-	-	-	-	-	(78,467)	-	(662,999)
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債信用風險變動	-	-	-	6,506	-	-	-	-	-	-	-	725	-	7,231
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合收益	-	-	-	41,783	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41,783
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	341,761	-	-	-	-	563,158	-	904,919
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	857,403	-	-	-	(578,166)	-	279,237
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	202,390	-	-	353,502	-	555,892
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估	-	-	-	1,016	-	-	-	-	-	-	-	113	-	1,129
期內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(535,227)	-	-	341,761	857,403	202,390	2,131,427	-	5,299,826	-	8,297,580
轉撥至保留盈利	-	-	-	769	-	-	-	-	-	(769)	-	-	-	-
與所有者的交易總額，直接在權益中確認														
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,352	-	15,352
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	98	-	98
與其他非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	-	376,856	-	-	77,275	-	454,131
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	285,670	-	285,670
永續證券減少	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(200,000)	-	-	(200,000)
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	7,516	(126,632)	-	(12,106)	-	(131,222)
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	3,990	-	-	205	-	4,195
股權報酬	-	-	-	-	218,882	-	-	-	-	-	-	427,973	-	646,855
宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(942,506)	-	(300,518)	-	(1,243,024)
已付永續證券持有人票息/利息調整	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(31,697)	829	(3,520)	-	(34,388)
其他非控制性權益行使發出認沽期權(附註20(c)(1))	-	-	-	-	-	-	-	-	(214,776)	-	-	(1,179,486)	1,390,558	(3,704)
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	-	218,882	-	-	-	173,586	(1,100,835)	(199,171)	(689,057)	1,390,558	(206,037)
於2022年6月30日	2,356,231	11,281,940	696,229	(5,673)	3,991,098	(336,574)	449,239	(5,477,053)	(155,006)	50,758,844	1,359,286	39,617,516	(3,633,810)	100,902,267

簡明合併中期權益變動表

截至2022年6月30日止6個月

	未經審計													
	本公司權益持有人應佔												總計 人民幣千元	
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定盈餘		於股票		對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	永續證券 人民幣千元	其他 向非控制性		
			儲備	重估儲備	儲備	激勵計劃內 持有之股票 人民幣千元						非控制性 權益		權益簽出 認沽期權
人民幣千元														
於2021年1月1日	2,356,231	11,281,940	663,295	(23,265)	3,321,166	(287,079)	(238,900)	(4,614,040)	3,055,915	44,919,099	1,554,740	29,708,464	(5,024,368)	86,673,198
期內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	4,691,219	-	4,026,191	-	-	8,717,410
其他綜合收益/(虧損)														
以公允價值計量且其變動計入其他														
綜合收益的金融資產公允價值變動	-	-	-	330,466	-	-	-	-	-	-	-	39,887	-	370,353
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的														
其他綜合收益	-	-	-	24,574	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,574
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	269,508	-	-	-	-	541,147	-	810,655
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	(429,790)	-	-	-	(646,844)	-	(1,076,634)
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	65,723	-	-	78,136	-	143,859
由物業、廠房及設備重列為投資物業														
之重估	-	-	-	91,791	-	-	-	-	-	-	-	-	-	91,791
期內綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	446,831	-	-	269,508	(429,790)	65,723	4,691,219	-	4,038,517	-	9,082,008
轉撥至保留盈利	-	-	-	5,518	-	-	-	-	-	(5,518)	-	-	-	-
與所有者的交易總額，直接在權益中確認														
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	240	-	-	-	-	240
出售附屬公司	-	-	-	(30,224)	-	-	-	-	-	-	-	(51,259)	-	(81,483)
與其他非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,051,635)	-	-	(3,525,186)	-	(6,576,821)
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	554,392	-	554,392
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,645)	2,828	-	2,359	-	542
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(121,983)	-	-	(763)	-	(122,746)
股權報酬	-	-	-	-	207,253	-	-	-	-	-	-	492,635	-	699,888
已付或然可轉股債券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(32,244)	-	(3,591)	-	(35,835)
宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(848,243)	-	(124,216)	-	(972,459)
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	(30,224)	207,253	-	-	-	(3,178,023)	(877,659)	-	(2,655,629)	-	(6,534,282)
於2021年6月30日	2,356,231	11,281,940	663,295	398,860	3,528,419	(287,079)	30,608	(5,043,830)	(56,385)	48,727,141	1,554,740	31,091,352	(5,024,368)	89,220,924

第48至83頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部份。

簡明合併中期現金流量表

截至2022年6月30日止6個月

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
經營活動的現金流量		
經營產生的現金	17,441,357	5,875,315
已付所得稅	(2,534,181)	(2,645,271)
經營活動產生現金淨額	14,907,176	3,230,044
投資活動的現金流量		
購置物業、廠房及設備以及無形資產	(6,429,282)	(4,594,735)
出售物業、廠房及設備以及無形資產所得款項	153,193	381,648
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(4,971,402)	(7,167,664)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項	4,439,682	4,257,381
從以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收取的股息	133,700	127,324
注資於按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司	(929,534)	(620,972)
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司分派	857,146	1,440,493
收購及注資於採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司	(767,746)	(49,130)
出售採用權益會計法入賬的聯營公司的所得款項	380,847	3,738,020
從採用權益會計法入賬的聯營公司收取的股息	318,939	440,585
購買以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	(547,351)	(53,478)
出售以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	112,013	526,149
從以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產收取的股息	29,789	16,803
購買以攤餘成本計量的金融資產	-	(107,632)
出售以攤餘成本計量的金融資產	88,796	11,501
收購附屬公司(扣除所收購現金)	(615,092)	(938,117)
出售附屬公司(扣除所出售現金)	10,721	555,849
(向)自關聯方和第三方(借出)/收回的借款	(47,804)	335,971
已收利息	251,156	229,214
三個月以上定期存款減少/(增加)	533,068	(229,444)
投資活動所用現金淨額	(6,999,161)	(1,700,234)

簡明合併中期現金流量表

截至2022年6月30日止6個月

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
融資活動的現金流量		
取得借款	54,089,101	64,323,292
償還借款	(61,483,671)	(65,787,935)
償還租賃負債支付的現金	(672,335)	(936,094)
發行債券所得現金(扣除發行成本)	1,821,880	2,127,564
其他非控制性權益注資	307,420	492,961
支付簽出認沽期權負債(附註20(c)(1))	(1,895,000)	-
向其他非控制性權益分派	(274,461)	(694,266)
與其他非控制性權益的交易	383,371	(8,213,487)
已付利息	(3,310,801)	(3,143,779)
融資活動所用現金淨額	(11,034,496)	(11,831,744)
現金及現金等價物減少淨額	(3,126,481)	(10,301,934)
期初現金及現金等價物	59,956,630	69,718,438
現金及現金等價物匯兌利得/(損失)	660,937	(1,261,337)
期末現金及現金等價物	57,491,086	58,155,167

第48至83頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部份。

簡明合併中期財務報表附註

1. 基本信息

聯想控股股份有限公司(「本公司」)為根據《中華人民共和國公司法》註冊成立的股份有限公司，其於1984年11月以中國科學院計算技術研究所新技術發展公司的名稱作為一家全民所有制企業註冊成立。自此之後，本公司完成一系列重組並於2014年2月18日改制為股份有限公司，目前註冊資本為人民幣23.56億元。本公司H股股份已自2015年6月29日起在香港聯交所主板上市。

本公司註冊地址為中國北京市海澱區科學院南路2號院1號樓17層1701。

本公司通過產業運營及產業孵化與投資兩個板塊經營業務。

產業運營板塊包括下述行業的業務經營：(a)聯想集團有限公司(「聯想集團」)，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；(b)聯泓集團有限公司(「聯泓集團」)，主要從事新材料產品的研發、生產與銷售；(c)佳沃集團有限公司(「佳沃集團」)，主要從事現代農業和食品領域的相關業務；及(d)盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務。

產業孵化與投資板塊主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益，對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦包括航空物流、金融服務、醫療健康及寫字樓租賃服務等業務。

2. 編製基準

管理層已評估本公司及其附屬公司的潛在現金流量之產生、流動資金、現有可用資金，信貸額度以及可用以減低的非必要開支及其他經營現金流出等措施保障整體現金流的充足、安全和穩定。基於此等評估，我們認為，於中期財務資料獲授權發佈之日期，使用持續會計基準編製中期財務資料是恰當的。

截至2022年6月30日止6個月的本公司及其附屬公司未經審計簡明合併中期財務資料乃根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。簡明合併中期財務資料應連同按照國際財務報告準則編製的本公司及其附屬公司截至2021年12月31日止年度的年度財務報表和本報告期間內本公司的所有公告一併閱讀。

3. 會計政策

除下文所述者外，應用的會計政策與本公司及其附屬公司截至2021年12月31日止年度的年度財務報表所應用者一致。

3.1 採納的新準則、經修訂準則及詮釋

下列經修訂準則和詮釋於本公司及其附屬公司2022年1月1日開始的財政年度首次強制執行且適用於本公司及其附屬公司：

國際財務報告準則第3號(修訂)	參考概念框架
國際會計準則第16號(修訂)	物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項
國際會計準則第37號(修訂)	虧損性合同－履行合同的成本
年度改進	2018年至2020年國際財務報告準則的年度改進

於2022年1月1日財政年度生效的對國際財務報告準則及國際會計準則的修改，對本公司及其附屬公司中期財務資料並無重大影響。

3.2 尚未採納的新準則及經修訂準則

下列新準則及經修訂準則於2022年1月1日開始的財政年度已頒佈但尚未生效，且尚未提早採納。

		於下列日期或之後 開始的財政年度生效
國際財務報告準則第17號	保險合同	2023年1月1日
國際會計準則第1號(修訂)	將負債分類為流動負債或非流動負債	2023年1月1日
國際會計準則第1號及國際財務 報告準則實務公告第2號(修訂)	會計政策的披露	2023年1月1日
國際會計準則第8號(修訂)	會計估計的定義	2023年1月1日
國際會計準則第12號(修訂)	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項	2023年1月1日
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產 出售或注資	待定

本公司及其附屬公司將於其生效時應用上述新準則及經修訂準則。

3. 會計政策(續)

3.2 尚未採納的新準則及經修訂準則(續)

已頒佈但尚未採納的準則的影響

本公司及其附屬公司尚未提早採納任何已頒佈但於2022年1月1日開始的財政年度尚未生效的新準則及經修訂準則。本公司及其附屬公司正就於本公司及其附屬公司財務報表首次採納該等新準則及經修訂準則所造成的影響進行評估。

4. 估計

編製簡明合併中期財務資料要求管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響會計政策的應用及資產、負債、收入及開支的呈報金額，實際結果可能有別於此等估計。

於編製本簡明合併中期財務資料時，管理層在應用本公司及其附屬公司會計政策時作出的重大判斷及估計不確定性的重要來源與本公司及其附屬公司截至2021年12月31日止年度的年度財務報表所應用者相同。

5. 財務風險管理

5.1 財務風險因素

本公司及其附屬公司業務的活動承受著多種的財務風險：如市場風險(包括外匯風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動資金風險。本公司及其附屬公司的整體財務風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本公司及其附屬公司財務表現的潛在不利影響。本公司及其附屬公司實施了統一和分級財務控制管理體系。本公司指導及監控附屬公司財務管理的主要方面，各附屬公司在其各自層面管理其財務風險。本公司的部分附屬公司利用衍生金融工具對沖若干承受的風險。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本公司及其附屬公司在全球營運，故此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，而主要涉及美元、人民幣、歐元及瑞士法郎。外匯風險來自以非本公司及其附屬公司的功能貨幣的貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外經營淨投資。本公司及其附屬公司密切監管以外幣計值的資產及負債以及交易的金額，從而將外匯風險降至最低，並在必要時訂立外匯遠期合約以減輕外幣風險。

(ii) 利率風險

本公司及其附屬公司的利率風險主要源於生息資產和付息負債的合同到期日或重新定價日的不匹配。本公司及其附屬公司的各運營實體建立了其自身的涵蓋市場風險識別、計量、監測和控制環節的利率風險管理制度體系，結合市場情況對利率風險進行管理，將潛在的利率風險損失控制在可接受水平。

5. 財務風險管理(續)

5.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 價格風險

本公司及其附屬公司因本身持有於簡明合併中期資產負債表分類為以公允價值計量且其變動計入損益的投資和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的投資而面臨權益性證券價格風險。本公司及其附屬公司面臨的商品價格風險並不重大。為管理權益性證券投資產生的價格風險，本公司及其附屬公司多元化其組合。

本公司及其附屬公司於其他實體的股權投資包括於以下投資市場公開買賣的公司，包括香港、中國大陸、歐洲、美國及日本。

(b) 信用風險

信用風險是本公司及其附屬公司的客戶或交易對手未能履行其對本公司及其附屬公司的合同義務而導致本公司及其附屬公司遭受財務損失的風險。本公司及其附屬公司面臨的信用風險，主要源於盧森堡國際銀行及本公司非銀行類附屬公司向客戶發放的貸款以及應收款項的信用風險敞口。

本公司及其附屬公司也面臨債券及與交易性投資活動有關的信用風險，相關敞口包括非權益性交易資產組合、衍生工具、買入返售，以及與市場交易對手之間的待結算款。

此外，本公司及其附屬公司為客戶提供表外承諾和擔保業務，因此存在客戶違約而需本公司及其附屬公司代替客戶付款的可能性，並承擔與貸款相近的風險，因此本公司及其附屬公司對此類業務適用信貸業務相類似的風險控制程序及政策來降低該信用風險。

本公司及其附屬公司採用內部信用風險評級反映單個交易對手的違約概率評估結果，將征信機構借款人評級等外部資料作為補充信息，將信用風險管理人員的專家判斷納入到逐筆信用敞口的最終內部信用評級中，從而將可能未被其他來源考慮的因素納入評級模型。

5. 財務風險管理(續)

5.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

本公司及其附屬公司的非金融業務在銷售產品和提供勞務過程中也會因為形成應收款項而面臨信用風險。對於此類信用風險，本公司及其附屬公司相關的運營主體均根據實際情況制定信用政策，對客戶進行信用評估以確定除銷額度。信用評估主要根據客戶的歷史資信狀況、外部對該客戶的評級以及該客戶在銀行的信用記錄(如有可能)。就其他應收款項而言，管理層會定期進行整體評估並根據過往結算記錄、以往經驗及前瞻性信息單獨評估其他應收款項的可收回程度。

本公司及其附屬公司按照國際財務報告準則第9號「金融工具」的規定，運用預期信用損失模型計量以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具的減值。

(c) 流動資金風險

本公司及其附屬公司進行現金流量預測。本公司及其附屬公司負責監控其附屬公司短期及長期流動資產需求的滾存預測，確保有現金及足夠可隨時兌換為現金的證券以滿足營運需求，同時保持足夠來自主要金融機構的未動用承諾信用額度，使其不會違反任何銀行信貸的借貸上限或契諾，並滿足短期及長期現金流量需求。

簡明合併中期財務資料不包括年度財務報表要求的所有財務風險管理資料及披露，且應連同本公司及其附屬公司截至2021年12月31日止年度的年度財務報表一併閱讀。

自2021年12月31日以來，本公司及其附屬公司風險管理部門及風險管理政策並無重大變動。

5. 財務風險管理(續)

5.2 公允價值估計

下表按照估值方法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 第1層 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)。
- 第2層 除了第一層級所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的資料，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)。
- 第3層 資產和負債並非依據可觀察市場數據的資料(即非可觀察資料)。

下表呈列本公司及其附屬公司於2022年6月30日及2021年12月31日按公允價值計量的金融資產及負債。

	未經審計			
	於2022年6月30日			
	第1層	第2層	第3層	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
資產				
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司	-	-	19,543,724	19,543,724
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
— 上市權益工具	6,940,707	254,449	958,649	8,153,805
— 非上市權益工具	-	-	22,291,770	22,291,770
— 上市債務工具	476,150	-	-	476,150
— 非上市債務工具	-	94,796	3,135,980	3,230,776
衍生金融資產	-	6,078,632	14,644	6,093,276
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產				
— 上市權益工具	572,882	-	-	572,882
— 非上市權益工具	-	1,353	3,262,964	3,264,317
— 上市債務工具	5,602,387	23,322	-	5,625,709
應收款項及應收票據	-	77,878,576	-	77,878,576
合計	13,592,126	84,331,128	49,207,731	147,130,985
負債				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	-	7,079,991	4,319,028	11,399,019
衍生金融負債	-	2,036,983	787,700	2,824,683
合計	-	9,116,974	5,106,728	14,223,702

5. 財務風險管理(續)

5.2 公允價值估計(續)

	經審計			
	於2021年12月31日			
	第1層	第2層	第3層	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
資產				
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司	-	-	19,903,531	19,903,531
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
- 上市權益工具	9,697,503	298,472	960,361	10,956,336
- 非上市權益工具	-	-	20,294,962	20,294,962
- 上市債務工具	954,036	-	-	954,036
- 非上市債務工具	-	133,058	2,053,601	2,186,659
衍生金融資產	-	1,571,358	39,840	1,611,198
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的				
金融資產				
- 上市權益工具	620,406	-	-	620,406
- 非上市權益工具	-	1,227	3,790,458	3,791,685
- 上市債務工具	6,147,638	29,975	-	6,177,613
應收款項及應收票據	-	78,404,137	-	78,404,137
合計	17,419,583	80,438,227	47,042,753	144,900,563
負債				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	-	6,540,841	4,333,148	10,873,989
衍生金融負債	-	2,961,808	135,370	3,097,178
合計	-	9,502,649	4,468,518	13,971,167

在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據資產負債表日的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本公司及其附屬公司持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具包括在第1層。

沒有在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據(如有)，盡量少依賴實體的特定估計。如計算一項金融工具的公允價值所需的所有重大輸入值為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。

5. 財務風險管理(續)

5.2 公允價值估計(續)

如一項或多項重大輸入值並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第3層。本公司及其附屬公司持有的部分新上市公司股票根據上市前持有原始股的解禁規則及交易所減持規則，需等待一定期限方可減持，視為限售股，因此在評估基準日收盤價的基礎上考慮缺乏流動性折扣後確認公允價值，列入第3層。

限售股的重大不可觀察輸入資料為缺乏流動性折扣，截至2022年6月30日，該折扣比率範圍為11%到19%，該類金融資產的餘額為人民幣959百萬元。截至2021年12月31日，該折扣比率範圍為5%到22%，該類金融資產的餘額為人民幣960百萬元。

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 以同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 利率掉期的公允價值根據可觀察收益率曲線，按估計未來現金流量的現值計算。
- 遠期外匯合約的公允價值利用資產負債表日的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其餘金融工具的公允價值則以其他技術，例如折算現金流量分析。

於2022年6月30日及2021年12月31日，按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司包括於風險投資基金及私募股權基金的投資，而於此等基金的投資受各基金發售章程所載條款及條件的規限。該等聯營公司的投資公允價值主要基於該基金呈報的淨資產價值(「淨資產價值」)中歸屬於本公司及其附屬公司的部分。淨資產價值來自本公司及其附屬公司報告日該等投資的公允價值(該基金所呈報的絕大多數金融資產以公允價值計量)，本公司及其附屬公司理解並評估聯營公司普通合夥人提供的估值，並根據評估結果進行必要的調整。本公司及其附屬公司概無就相關價值作出任何調整。

該等按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資列入第3層。將顯著影響公允價值的不可觀察輸入數據是由普通合夥人報告的該聯營公司淨資產價值以及由本公司及其附屬公司做出的調整。

5. 財務風險管理(續)

5.2 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司第3層金融資產於截至2022年6月30日止6個月期間及2021年6月30日止6個月期間的變動：

	未經審計				
	按公允價值 計量且其變動 計入損益的 聯營公司 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融資產 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他 綜合收益的 金融資產 人民幣千元	衍生金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年1月1日	19,903,531	23,308,924	3,790,458	39,840	47,042,753
增置／注資	958,467	4,045,404	35,133	6,922	5,045,926
出售／退還股本	(227,708)	(1,094,033)	(31,636)	-	(1,353,377)
向第1層轉出(i)	-	(533,076)	-	-	(533,076)
於簡明合併中期收益表確認的 (損失)／收益	(1,492,633)	473,831	-	(31,206)	(1,050,008)
於其他綜合收益確認的損失	-	-	(482,518)	-	(482,518)
匯兌調整	402,067	185,349	(48,473)	(912)	538,031
於2022年6月30日	19,543,724	26,386,399	3,262,964	14,644	49,207,731
於2021年1月1日	18,459,044	21,385,334	3,090,592	32,892	42,967,862
增置／注資	620,585	5,642,505	10,755	30,403	6,304,248
出售／退還股本	(182,641)	(1,771,666)	(2,057)	-	(1,956,364)
向第1層轉出(i)	-	(342,143)	-	-	(342,143)
向第3層轉入(i)	-	337,331	-	-	337,331
於簡明合併中期收益表確認的 收益／(損失)	1,612,453	(912,888)	-	37,885	737,450
於其他綜合收益確認的收益	-	-	420,246	-	420,246
匯兌調整	(110,372)	(35,615)	(34,743)	(2,483)	(183,213)
於2021年6月30日	20,399,069	24,302,858	3,484,793	98,697	48,285,417

(i) 本公司及其附屬公司於導致各層級之間轉換的事項發生日確認公允價值層級的轉入和轉出。部分投資因其近期交易影響其流動性而在估值時採用顯著影響公允價值的不可觀察輸入數據或無法再利用公開報價或可觀察市場資料確定投資的公允價值，已從第1層／第2層重新分類為第3層。從第3層到第1層的新分類是由於被投資主體可利用其公開報價或獲得可觀察市場資料引起的。除上述股權投資的層級變動外，截至2022年6月30日止6個月期間及2021年6月30日止6個月期間，公允價值層級之間沒有其他變動。

5. 財務風險管理(續)

5.2 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司第3層金融負債於截至2022年6月30日止6個月期間及2021年6月30日止6個月期間的變動：

	未經審計 金額 人民幣千元
於2022年1月1日	4,468,518
增加	1,357,678
終止確認	(529,494)
於簡明合併中期收益表確認公允價值變動	(141,947)
匯兌調整	(42,845)
已付股息	(5,182)
於2022年6月30日	5,106,728
於2021年1月1日	4,603,240
增加	1,602,004
終止確認	(1,624,624)
於簡明合併中期收益表確認公允價值變動	(193,301)
已付股息	(36,252)
匯兌調整	(96,363)
於2021年6月30日	4,254,704

6. 分部資料

董事會是本公司的主要經營決策機構。管理層根據董事會審核過的資料，為各經營分部分配資源及評估其表現。

為便於管理，本公司及其附屬公司根據產品和服務類型劃分為不同的業務單位。由於不同的業務涉及不同的技術和市場營銷戰略，因此本公司及其附屬公司分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。2021年下半年，管理層基於戰略考量及內部管理安排，對本公司及附屬公司的業務進行了重新梳理，調整為產業運營和產業孵化與投資兩個板塊，其中聯想集團、聯泓集團、佳沃集團及盧森堡國際銀行劃分至產業運營板塊；其他業務調整至產業孵化與投資板塊。本公司及其附屬公司於2022年據此分部呈列分部資料併已經重列同期比較資料。

6. 分部資料(續)

產業運營：

- 聯想集團，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；
- 聯泓集團，主要從事新材料產品的研發、生產與銷售；
- 佳沃集團，主要從事現代農業和食品領域的相關業務；
- 盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務。

產業孵化與投資：

主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益，對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦包括航空物流、金融服務、醫療健康及寫字樓租賃服務等業務。

未分攤金額主要指未直接分配至上述各經營分部的公司開支。未分攤金額亦包括無法直接分配至特定經營分部的其他收益表項目，如僱員福利開支、財務收入及財務成本。分部資產主要包括投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、使用權資產、存貨、應收款項及現金及現金等價物。分部負債主要包括經營負債。

董事會負責根據淨利潤及歸屬於本公司權益持有人淨利潤指標評估各經營分部的表現。

6. 分部資料(續)

收入及利潤

截至2022年6月30日止6個月

	未經審計							
	產業運營							總計
	聯想集團	聯泓集團	佳沃集團	盧森堡 國際銀行	產業孵化 與投資	未分攤	抵銷	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
分部收入								
銷售/提供服務予外部客戶	217,973,926	4,482,804	11,219,297	1,038,075	1,717,402	-	-	236,431,504
淨利息收入	-	-	-	1,061,411	191,632	-	-	1,253,043
分部間銷售/提供服務	-	-	-	-	3,269	-	(3,269)	-
總計	217,973,926	4,482,804	11,219,297	2,099,486	1,912,303	-	(3,269)	237,684,547
分部業績								
除所得稅前利潤/(虧損)	7,842,549	615,148	528,924	504,553	(672,729)	(927,008)	-	7,891,437
所得稅(開支)/抵免	(1,618,429)	(101,633)	(76,810)	(50,227)	894,298	231,752	-	(721,049)
期內利潤/(虧損)	6,224,120	513,515	452,114	454,326	221,569	(695,256)	-	7,170,388
歸屬於本公司權益持有人的期內利潤/(虧損)	1,973,197	262,525	185,110	408,803	(2,952)	(695,256)	-	2,131,427
其他分部資料：								
折舊和攤銷	(4,262,373)	(274,098)	(302,086)	(198,364)	(83,339)	(4,311)	-	(5,124,571)
非流動資產的減值損失(附註8)	-	-	-	(14,061)	-	-	-	(14,061)
投資(損失)/收入及收益(附註7)	(164,711)	641	28,827	65,018	(1,138,313)	-	-	(1,208,538)
財務收入(附註9)	242,572	24,926	13,909	-	47,963	210,424	(4,168)	535,626
財務成本(附註9)	(1,196,140)	(87,702)	(219,831)	-	(394,977)	(1,034,198)	4,168	(2,928,680)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司(虧損)/利潤	(52,817)	(64)	63,459	-	373,809	-	-	384,387
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目	(1,139,321)	-	-	-	-	-	-	(1,139,321)
資本開支	5,094,619	582,057	639,691	363,320	41,921	462	-	6,722,070

6. 分部資料(續)

收入及利潤(續)

截至2021年6月30日止6個月

	未經審計							總計 人民幣千元
	產業運營(重列後)			產業孵化				
	聯想集團 人民幣千元	聯泓集團 人民幣千元	佳沃集團 人民幣千元	盧森堡 國際銀行 人民幣千元	與投資 (重列後) 人民幣千元	未分攤 (重列後) 人民幣千元	抵銷 (重列後) 人民幣千元	
分部收入								
銷售/提供服務予外部客戶	210,776,215	3,894,233	9,777,839	1,182,104	1,602,237	-	-	227,232,628
淨利息收入	-	-	-	1,099,440	233,203	-	-	1,332,643
分部間銷售/提供服務	-	-	-	-	3,706	-	(3,706)	-
總計	210,776,215	3,894,233	9,777,839	2,281,544	1,839,146	-	(3,706)	228,565,271
分部業績								
除所得稅前利潤/(虧損)	6,670,916	636,265	310,574	383,963	4,845,746	(1,040,167)	-	11,807,297
所得稅(開支)/抵免	(1,683,835)	(89,636)	(10,745)	(50,879)	(1,470,625)	215,833	-	(3,089,887)
期內利潤/(虧損)	4,987,081	546,629	299,829	333,084	3,375,121	(824,334)	-	8,717,410
歸屬於本公司權益持有人的期內利潤/(虧損)	1,538,720	274,765	239,903	299,722	3,162,443	(824,334)	-	4,691,219
其他分部資料：								
折舊和攤銷	(3,896,298)	(237,103)	(250,041)	(222,802)	(97,347)	(5,098)	-	(4,708,689)
非流動資產的減值損失(附註8)	(163,064)	-	-	-	-	-	-	(163,064)
投資收入及收益(附註7)	1,044,127	32,193	256,507	248,465	5,104,470	(16,635)	-	6,669,127
財務收入(附註9)	124,662	13,450	15,731	-	54,816	266,044	(5,386)	469,317
財務成本(附註9)	(1,300,216)	(107,847)	(202,088)	-	(404,881)	(1,144,350)	5,386	(3,153,996)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司(虧損)/利潤	(61,608)	3,325	95,708	13,229	19,238	-	-	69,892
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目	(1,281,986)	-	-	-	-	-	-	(1,281,986)
資本開支	7,422,525	162,494	713,913	346,834	103,180	5,100	-	8,754,046

6. 分部資料(續)

資產及負債

於2022年6月30日

	未經審計								
	產業運營				盧森堡 國際銀行	產業孵化 與投資	未分攤	抵銷	總計
	聯想集團 人民幣千元	聯泓集團 人民幣千元	佳沃集團 人民幣千元	佳沃集團 人民幣千元					
分部資產	280,284,211	13,807,030	23,992,574	243,472,499	112,906,170	22,939,848	(2,913,769)	694,488,563	
分部負債	256,890,488	6,378,434	15,578,771	226,407,189	32,741,765	58,503,418	(2,913,769)	593,586,296	
採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司投資	2,245,702	290,291	766,564	4,742	13,365,287	-	-	16,672,586	
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司投資	-	-	-	-	19,543,724	-	-	19,543,724	

於2021年12月31日

	經審計								
	產業運營				盧森堡 國際銀行	產業孵化 與投資	未分攤	抵銷	總計
	聯想集團 人民幣千元	聯泓集團 人民幣千元	佳沃集團 人民幣千元	佳沃集團 人民幣千元					
分部資產	275,232,792	13,107,334	23,448,506	236,247,856	114,807,669	20,571,084	(2,729,067)	680,686,174	
分部負債	257,501,010	6,235,830	15,297,032	219,103,729	31,114,499	61,352,417	(2,729,067)	587,875,450	
採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司投資	544,319	290,354	827,344	4,885	13,268,504	-	-	14,935,406	
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司投資	-	-	-	-	19,903,531	-	-	19,903,531	

6. 分部資料(續)

按地區劃分的來自外部客戶的總收入和按收入確認時間的收入分析信息如下：

(a) 來自外部客戶的總收入

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
中國	64,602,957	64,023,825
亞太(不含中國)	36,928,909	37,192,803
歐洲/中東/非洲	58,178,045	58,022,419
美洲	77,974,636	69,326,224
總計	237,684,547	228,565,271

(b) 按收入確認時間的收入分析

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於某一時點確認	227,349,334	219,452,323
隨時間確認	10,335,213	9,112,948
總計	237,684,547	228,565,271

7. 投資(損失)/收入及收益

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
出售/稀釋聯營公司的收益	217,196	729,048
出售附屬公司的收益	2,876	231,430
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司的 公允價值(損失)/收益及股息收入	(862,330)	2,871,196
以公允價值計量且其變動計入損益的金融工具的處置 (損失)/收益/公允價值變動(損失)/收益/分配收入及其他	(566,280)	2,837,453
	(1,208,538)	6,669,127

8. 按性質劃分的開支

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
已出售存貨的成本	182,533,227	176,385,523
僱員福利開支	19,994,905	20,714,832
辦公及管理費用	2,633,565	2,030,844
廣告成本	3,578,708	3,106,824
折舊及攤銷	5,124,571	4,708,689
向客戶發放的貸款減值(轉回)/損失	(29,167)	358,076
其他金融資產減值損失	117,467	929,550
非流動資產的減值損失	14,061	163,064
客戶支持服務	2,455,546	2,435,431
諮詢及專業費用	1,043,280	1,210,665
試驗及測試	1,367,409	1,191,129
租賃費用	123,983	95,255
稅金及附加	563,045	463,878
運輸費用	553,281	402,909
存貨減值	1,448,205	244,974
其他費用 ⁽ⁱ⁾	5,310,960	5,209,059
	226,833,046	219,650,702

- (i) 其他費用主要包括IT業務的非基本製造成本，與特定產品成本相反，非基本製造成本為週期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品對外貨運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

9. 財務收入及成本

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
利息費用(i)：		
— 銀行貸款及授信利息	1,117,297	1,145,775
— 其他貸款利息	397,786	339,816
— 債券利息	904,936	1,069,727
— 租賃負債利息支出	80,161	89,876
保理成本	388,830	421,531
或有代價及認沽期權負債利息成本	39,670	87,271
財務成本	2,928,680	3,153,996
財務收入(i)：		
— 銀行存款及貨幣市場資金的利息收入	(394,770)	(250,907)
— 授予關聯方貸款的利息收入	(75,996)	(129,165)
— 授予非關聯方貸款的利息收入	(64,860)	(89,245)
財務收入	(535,626)	(469,317)
淨財務成本	2,393,054	2,684,679

- (i) 財務收入及財務成本未包含從事銀行業務及小額貸款業務的附屬公司所發生的利息收入及利息開支。銀行業務發生的利息收入及利息開支於簡明合併中期收益表中的「利息收入」及「利息開支」中列示。小額貸款業務發生的利息收入及利息開支，於簡明合併中期收益表中的「利息收入」及「銷售及服務成本」中列示。

10. 所得稅開支

本公司及其附屬公司大多數實體須繳納中國企業所得稅，而中國企業所得稅是根據上述集團實體應課稅收入的25%這一法定所得稅率計提撥備。香港利潤則是按照16.5%的稅率計提撥備。其他海外國家及地區運營的集團實體的所得稅則按照各有關司法管轄區適用的稅率計算。

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
即期所得稅		
期內利潤的即期所得稅項	2,796,386	2,636,503
土地增值稅	18	80,124
	2,796,404	2,716,627
遞延所得稅(附註23)	(2,075,355)	373,260
所得稅開支	721,049	3,089,887

本公司及其附屬公司獲中國大陸及海外稅務機關授予若干稅務優惠，據此，附屬公司於所屬司法權區營運將享有相關所得稅稅務優惠。

對本公司及其附屬公司稅前利潤的徵稅不同於使用其所在國政府頒佈的稅率計算所得的理論金額，具體如下：

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
除所得稅前利潤	7,891,437	11,807,297
以下各項的稅務影響：		
按於有關國家／地區適用的稅率計算的稅款	2,003,559	2,937,873
無須繳稅收入	(1,766,478)	(2,928,745)
不可扣稅的費用	1,425,680	2,216,819
使用以往未確認的稅項虧損／暫時性差異	(1,180,186)	(265,175)
未被確認的遞延所得稅資產	502,635	845,637
其他	(264,179)	203,354
企業所得稅	721,031	3,009,763
土地增值稅	18	80,124
所得稅開支	721,049	3,089,887

11. 每股盈利

每股基本盈利乃根據期內本公司權益持有人應佔利潤除以期間已發行普通股加權平均數(不包括為股份激勵計劃所持有的股份)計算。

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2022年	2021年
計算每股基本盈利的公司權益持有人應佔溢利(人民幣千元)	2,131,427	4,691,219
對盈利的攤薄影響(人民幣千元)(i)	(183,358)	(170,524)
計算每股攤薄盈利的公司權益持有人應佔溢利(人民幣千元)	1,948,069	4,520,695
已發行普通股的加權平均數(千股)	2,356,231	2,356,231
扣除為股份激勵計劃所持有股份的加權平均數(千股)	(17,390)	(17,390)
用於計算每股基本盈利的已發行普通股份的加權平均股數(千股)	2,338,841	2,338,841
股份激勵計劃產生的潛在攤薄影響(千股)(ii)	5,225	-
用於計算每股攤薄盈利的已發行普通股份的加權平均股數(千股)(ii)	2,344,066	2,338,841
每股盈利		
— 基本(人民幣元)	0.91	2.01
— 攤薄(人民幣元)	0.83	1.93

(i) 對盈利的攤薄影響乃由於三類攤薄工具(紅利認股權證、中長期激勵獎勵及可換股債券)的影響。每股攤薄盈利通過調整本公司權益持有人應佔盈利計算。

(ii) 每股攤薄盈利是假設所有攤薄性潛在普通股已經轉換，並據此調整已發行普通股份的加權平均數來計算的。本公司的攤薄性潛在普通股份包含與股份激勵計劃相關的股票。攤薄性潛在普通股數量是將餘下未行使的限制性激勵股份的貨幣價值以當期普通股的每股公允值(公司相應期間股票的平均市場價)進行轉換計算得出的股份數目，與假設限制性股票轉換為普通股票後的數量相比較，計算得出的差額。

12. 物業、廠房及設備以及無形資產

	未經審計 截至2022年6月30日止6個月	
	物業、廠房及 設備 人民幣千元	無形資產 人民幣千元
於2022年1月1日	26,613,671	63,617,646
添置	4,726,971	1,284,729
轉撥至無形資產	(1,393,420)	1,393,420
轉撥至投資物業	(1,014)	-
收購附屬公司	4,329	30,313
出售附屬公司	(69)	(260)
出售	(268,904)	(19,398)
折舊／攤銷開支	(1,724,349)	(2,770,774)
減值損失	-	(14,061)
匯兌調整	325,475	1,134,064
於2022年6月30日	28,282,690	64,655,679
	未經審計 截至2021年6月30日止6個月	
	物業、廠房及 設備 人民幣千元	無形資產 人民幣千元
於2021年1月1日	23,351,343	65,450,440
添置	3,569,819	4,169,359
轉撥至無形資產	(930,590)	930,590
轉撥至投資物業	(32,799)	-
收購附屬公司	2,189,250	246,882
出售附屬公司	(416,939)	(38,933)
出售	(276,026)	(97,738)
折舊／攤銷開支	(1,550,904)	(2,638,538)
減值損失	(65,960)	(97,104)
匯兌調整	(289,390)	(961,423)
於2021年6月30日	25,547,804	66,963,535

13. 投資物業

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於期初	12,466,265	12,315,945
添置	34,973	7,011
公允價值變動收益／(損失)	310,595	(52,317)
出售	(74,874)	(9,907)
自物業、廠房及設備轉撥	1,014	155,188
匯兌調整	(8,586)	(7,930)
於期末	12,729,387	12,407,990

本公司及其附屬公司擁有的投資物業主要位於中國大陸，通過簽署經營租約出租，所有已簽之租約均少於50年。

於2022年6月30日及2021年12月31日，本公司及其附屬公司持有的主要物業主要由獨立合資格估值師，仲量聯行企業評估及諮詢有限公司(「仲量聯行」)進行了估值。仲量聯行為投資物業估值領域的專家，其持有認可相關專業資格，且擁有近年在該等物業地區類似物業估值的經驗。

投資物業採用收入資本化法進行估值。與可比期間比較，估值方法並無任何變動。

於2022年6月30日及2021年12月31日，本公司及其附屬公司持有的全部投資物業被列為公允價值的第3層乃因其估值參考了若干重大的不可觀察輸入數據。

投資物業的公允價值收益／(損失)乃計入簡明合併中期收益表內的「其他收益／(損失)－淨額」。

14. 應收款項及應收票據

	未經審計 於2022年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2021年 12月31日 人民幣千元
以攤餘成本計量的應收款項及應收票據		
貿易應收款項	6,586,144	4,288,004
應收票據	567,002	865,515
融資租賃產生的應收款項	6,860,359	6,697,172
減：減值準備	(612,648)	(555,195)
以攤餘成本計量的應收款項及應收票據淨額	13,400,857	11,295,496
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的應收款項		
貿易應收款項融資 ⁽ⁱ⁾	77,878,576	78,404,137
應收款項及應收票據	91,279,433	89,699,633

- (i) 本公司之附屬公司聯想集團將視其日常資金管理的需要對部分應收賬款進行保理，業務模式為既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，故將聯想集團的應收賬款分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

於2022年6月30日，該部分貿易應收款項融資的預期信用損失計量準備金額為人民幣999百萬元(2021年12月31日：人民幣808百萬元)。

於2022年6月30日及2021年12月31日，貿易應收款項及貿易應收款項融資根據發票日期的賬齡分析如下：

	未經審計 於2022年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2021年 12月31日 人民幣千元
3個月內	77,875,679	79,412,122
3至6個月	4,966,556	2,681,983
6個月至1年	1,986,698	559,662
1至2年	272,516	432,736
2至3年	206,696	377,857
超過3年	155,500	35,799
	85,463,645	83,500,159

本公司及其附屬公司的應收票據為銀行承兌票據，到期期限主要為6個月內。

聯想集團授予客戶的信貸期限為0至120日，其他分部並無明確信貸期限。

15. 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

	未經審計 於2022年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2021年 12月31日 人民幣千元
應收零件分包商款項	10,532,838	17,757,774
預付款項	7,486,367	6,481,834
預付稅項	5,791,097	5,644,386
應收關聯方款項(附註27(b))	1,428,480	1,390,379
向供貨商提供的墊款	3,029,176	3,268,830
應收保證金	1,197,311	1,231,406
向僱員提供的墊款	80,469	92,053
付運至客戶途中產品	69,792	229,541
應收利息	88,857	101,284
其他	6,137,234	5,355,610
	35,841,621	41,553,097
減：減值準備	(342,733)	(347,071)
	35,498,888	41,206,026

16. 向客戶發放的貸款

貸款餘額來自本公司涉及貸款業務的附屬公司向客戶發放的貸款。

	未經審計 於2022年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2021年 12月31日 人民幣千元
銀行業務(a)	118,469,631	120,437,196
其他業務(b)	7,546,707	7,050,653
小計	126,016,338	127,487,849
減：減值損失撥備	(3,493,354)	(3,661,590)
向客戶發放的貸款淨額	122,522,984	123,826,259
減：即期部份	(45,729,587)	(45,951,978)
非即期部份	76,793,397	77,874,281

16. 向客戶發放的貸款(續)

(a) 從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	未經審計 於2022年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2021年 12月31日 人民幣千元
按要求及短期通知	2,372,515	1,055,662
融資租賃	1,498,107	1,533,524
其他有期限貸款	114,599,009	117,848,010
小計	118,469,631	120,437,196
減：減值損失撥備		
— 第1階段	(288,733)	(321,600)
— 第2階段	(222,205)	(217,245)
— 第3階段	(1,522,537)	(1,606,450)
小計	(2,033,475)	(2,145,295)
向客戶發放的貸款淨額	116,436,156	118,291,901

(b) 從事其他業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	未經審計 於2022年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2021年 12月31日 人民幣千元
向客戶發放的直接貸款和典當貸款	4,584,831	4,496,796
向客戶發放的委託貸款	2,961,876	2,553,857
小計	7,546,707	7,050,653
減：減值損失撥備		
— 第1階段	(83,610)	(98,502)
— 第2階段	(14,310)	(37,464)
— 第3階段	(1,361,959)	(1,380,329)
小計	(1,459,879)	(1,516,295)
向客戶發放的貸款淨額	6,086,828	5,534,358

17. 貿易應付款項及應付票據

	未經審計 於2022年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2021年 12月31日 人民幣千元
貿易應付款項	81,238,289	83,015,123
應付票據	14,338,583	7,065,323
	95,576,872	90,080,446

於2022年6月30日及2021年12月31日，貿易應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	未經審計 於2022年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2021年 12月31日 人民幣千元
0至30日	41,722,859	58,745,328
31至60日	19,480,540	13,877,053
61至90日	11,321,031	6,586,847
91日至1年	8,487,252	3,707,141
超過1年	226,607	98,754
	81,238,289	83,015,123

本公司及其附屬公司的應付票據主要須於三個月內償還。

18. 其他應付款項及預提費用

	未經審計 於2022年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2021年 12月31日 人民幣千元
應付零件分包商款項	40,029,108	43,767,115
收費調整撥備(i)	24,208,214	22,441,233
預提費用	14,710,062	14,588,860
應付工資	7,541,041	10,653,415
應付其他稅項	2,902,990	4,169,163
代收保理款項	1,183,087	—
應付關聯方款項(ii)(附註27(b))	1,041,959	597,071
應付社會保險費	1,532,732	1,072,481
應付保證金	538,639	497,563
應付利息	566,958	613,037
應付專利費	447,167	510,056
遞延代價	99,852	199,907
簽出認沽期權負債(附註20(c))	2,908,170	2,209,467
其他	11,125,776	11,221,164
	108,835,755	112,540,532

(i) 收費調整撥備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。

(ii) 於2022年6月30日及2021年12月31日，應付關聯方款項均無抵押。

19. 吸收存款

	未經審計 於2022年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2021年 12月31日 人民幣千元
活期存款	96,218,931	96,017,157
儲蓄存款	21,373,269	23,615,635
定期存款	35,969,172	29,678,550
現金抵押品	13,675	8,721
總計	153,575,047	149,320,063
減：非即期部份	(2,457,587)	(2,648,144)
即期部份	151,117,460	146,671,919

吸收存款均來源於盧森堡國際銀行。

20. 其他非流動負債

	未經審計 於2022年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2021年 12月31日 人民幣千元
遞延代價(a)	168,268	159,852
預收政府獎勵及補助(b)	943,081	965,966
簽出認沽期權負債(c)	1,754,824	4,663,277
長期應付款	3,169,821	3,518,480
其他	764,132	740,518
	6,800,126	10,048,093

(a) 遞延代價

根據完成的業務合併，本公司及其附屬公司須參照與當時的股東／賣方分別訂立的協議中列明的若干績效條件，向有關股東／賣方以現金支付遞延代價。於資產負債表日，遞延代價按攤餘成本計算。於一年內到期的遞延代價重分類為「其他應付款項及預提費用」。

於2022年6月30日及2021年12月31日，於此等安排下，本公司及其附屬公司就遞延代價於未來應付相關股東／賣方的潛在款項未折現金額如下：

	未經審計 於2022年 6月30日	經審計 於2021年 12月31日
與NEC Corporation成立的合營公司	25百萬美元	25百萬美元
Precision Capital S.A.	-	18百萬歐元

(b) 預收政府獎勵及補助

本公司及其附屬公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵和補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。本公司及其附屬公司需要滿足政府獎勵和補助條款項下的若干條件。滿足該等特定條件後，政府獎勵及補助將計入簡明合併中期收益表。與資產有關的政府獎勵和補助按有關資產之預計年期以直線法在簡明合併中期收益表確認。

20. 其他非流動負債(續)

(c) 簽出認沽期權負債

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益。於每個資產負債表日，認沽期權負債需要根據相關公司預期表現變動重新計算，所產生的任何收益或虧損於簡明合併中期收益表內確認。如果認沽期權於失效時仍未獲行使，負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

- (1) 根據聯想集團與富士通株式會社(「富士通」)訂立的於2018年生效的合營協議，聯想集團及富士通分別獲對方授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向富士通和日本政策投資銀行(「DBJ」)購買或富士通和DBJ有權向聯想集團出售Fujitsu Client Computing Limited(「FCCL」)的49%股權。此認購期權及認沽期權均可於交割日期第五周年屆滿後(即2023年5月2日後)行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據行使日FCCL 49%股權的公允值釐定。於2022年6月30日，因向富士通簽出的認沽期權可於未來十二個月內行使，已重新分類為流動負債。

於截至2019年3月31日止期間內，合肥智聚晟寶股權投資有限公司(「智聚晟寶」)從仁寶電腦工業股份有限公司收購合營公司(「合營公司」)49%權益。聯想集團和智聚晟寶分別擁有合營公司51%和49%的權益。根據聯想集團通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業(有限合夥)(「源嘉」)於2018年訂立的期權協議，源嘉持有智聚晟寶99.31%股權，而聯想集團與源嘉則分別獲對方授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向源嘉購買或源嘉有權向聯想集團出售智聚晟寶的99.31%權益。

期權可行使期內，源嘉已通知聯想集團其有意行使認沽期權。根據智聚晟寶、源嘉和聯想集團於2021年12月28日訂立的協議，智聚晟寶以行使價人民幣18.95億元(約2.97億美元)轉讓合營公司39%權益予聯想集團。於2022年1月10日交易完成時，聯想集團及智聚晟寶分別擁有合營公司90%和10%的權益。

源嘉繼續持有智聚晟寶99.31%權益，根據新的期權協議，聯想集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向源嘉購買或源嘉有權向聯想集團出售智聚晟寶的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於新时期協議簽訂後54個月及由48個月至54個月內行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據新时期協議釐定，最高為人民幣5億元(約7,500萬美元)。

- (2) 根據本公司、本公司之附屬公司佳沃集團與第三方穉騰投資有限公司(「穉騰」)於2019年簽訂的中外合資經營協議，在協議約定的若干事由發生時，穉騰有權向本公司出售其持有的部分或全部佳沃集團股權(「認沽期權」)。認沽期權的行使價將根據協議釐定，最高為人民幣15.5億元。

21. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債

	未經審計 於2022年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2021年 12月31日 人民幣千元
債務工具 ⁽ⁱ⁾	11,095,744	10,593,579
接受優先股投資	303,275	280,410
總計	11,399,019	10,873,989
減：即期部分	(2,271,379)	(1,612,896)
非即期部分	9,127,640	9,261,093

- (i) 盧森堡國際銀行主要使用公允價值選擇權指定該類負債為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債，為消除或至少大幅減少因按不同基準計量金融資產或負債或確認有關資產及負債的收益及虧損而產生的計量或確認不一致。非上市金融工具的公允價值使用內部製定的定價工具及程序釐定，有關定價工具為允許按適用於類似證券的利率曲線釐定現值並考慮盧森堡國際銀行的自身信用評級的貼現現金流模型。

22. 借款

	未經審計 於2022年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2021年 12月31日 人民幣千元
銀行貸款		
— 無抵押貸款	32,711,176	33,305,947
— 已擔保貸款	18,643,751	17,731,358
— 已抵押貸款	8,436,512	8,912,996
其他貸款 ⁽ⁱ⁾		
— 無抵押貸款	870,000	870,000
— 已擔保貸款	1,124,697	1,566,034
— 已抵押貸款	5,650,000	5,759,891
公司債券		
— 無抵押	52,432,254	59,343,792
— 資產支持證券及票據	1,933,833	464,820
— 可換股債券	5,244,597	4,913,847
	127,046,820	132,868,685
減：即期部份	(45,653,117)	(37,624,912)
非即期部份	81,393,703	95,243,773

借款應於以下期限內償還：

	未經審計 於2022年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2021年 12月31日 人民幣千元
1年內	45,653,117	37,624,912
1年後但2年內	35,515,266	36,180,258
2年後但5年內	28,094,794	41,373,356
5年後	17,783,643	17,690,159
	127,046,820	132,868,685

(i) 其他貸款主要是從非銀行金融機構獲得的借款。

23. 遞延所得稅

遞延所得稅資產及遞延所得稅負債的分析如下：

	未經審計 於2022年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2021年 12月31日 人民幣千元
遞延稅項資產	20,512,877	18,606,062
遞延稅項負債	(9,586,500)	(9,938,336)
遞延稅項資產－淨額	10,926,377	8,667,726

遞延所得稅淨額的總變動如下：

	未經審計 截至6月30日止6個月	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
期初	8,667,726	9,928,466
計入／(扣除自)收益表	2,075,355	(373,260)
扣除自其他綜合收益	(112,177)	(30,347)
直接計入權益	(101,479)	158,616
收購附屬公司	(1,008)	(49,900)
出售附屬公司	-	163
匯兌調整	397,960	(312,324)
期末	10,926,377	9,321,414

24. 撥備

	未經審計					合計 人民幣千元
	保修 人民幣千元	環境恢復 人民幣千元	重組 人民幣千元	財務擔保 (i) 人民幣千元	其他 人民幣千元	
於2022年1月1日	8,107,373	208,434	55,056	95,768	69,584	8,536,215
撥備	2,330,897	81,912	5,410	27,608	1,387	2,447,214
動用及反沖未使用款項	(2,934,204)	(78,628)	(29,588)	(35,657)	(7,455)	(3,085,532)
匯兌調整	223,553	(18,417)	(4,416)	(2,202)	(3,535)	194,983
於2022年6月30日	7,727,619	193,301	26,462	85,517	59,981	8,092,880
非即期部份	(1,607,374)	(160,590)	(3,595)	(84,692)	(11,897)	(1,868,148)
即期部份	6,120,245	32,711	22,867	825	48,084	6,224,732
於2021年1月1日	7,533,565	225,364	40,666	85,661	61,992	7,947,248
撥備	3,260,688	85,173	2,491	1,425	1,966	3,351,743
動用及反沖未使用款項	(2,922,707)	(80,771)	(18,723)	(9,143)	(12,705)	(3,044,049)
匯兌調整	(84,548)	(15,659)	(1,477)	(3,159)	(3,805)	(108,648)
於2021年6月30日	7,786,998	214,107	22,957	74,784	47,448	8,146,294
非即期部份	(1,732,108)	(189,946)	(3,943)	(72,875)	(3,275)	(2,002,147)
即期部份	6,054,890	24,161	19,014	1,909	44,173	6,144,147

本公司及其附屬公司於銷售時根據估計成本記錄保修責任。保修責任可根據歷史故障率資料合理預計。按季度審核保修費用計提以證實其合理反映保修期間內未履行的責任。部分該等成本可根據與供應商訂立的有關安排的條款獲得供應商補償。

本公司及其附屬公司根據棄置回收自最終用戶的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須對環境無害)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否履行本公司及其附屬公司的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和僱員離職付款。

24. 撥備(續)

(i) 財務擔保撥備主要為本公司及其附屬公司就金融服務業務下的財務擔保業務做出的撥備

下表列示本公司及其附屬公司於2022年6月30日及2021年12月31日的擔保總額：

	未經審計 於2022年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2021年 12月31日 人民幣千元
擔保業務的財務擔保(a)	8,229,034	8,666,462
其他擔保(b)		
— 關聯方(附註27(c))	1,938,892	2,628,577
— 非關聯方	180,000	479,826
	10,347,926	11,774,865

(a) 擔保業務的財務擔保

本公司及其附屬公司金融服務業務為第三方向若干金融機構的借款提供財務擔保，並據此向其收取擔保費。於2022年6月30日及2021年12月31日，擔保餘額分別為人民幣8,229百萬元及人民幣8,666百萬元。董事評估被擔保企業的財務狀況，並據此作出撥備。於2022年6月30日及2021年12月31日，本公司及其附屬公司作出的撥備分別為人民幣86百萬元及人民幣96百萬元，於簡明合併中期資產負債表計入「撥備」。

(b) 其他擔保

於2022年6月30日及2021年12月31日，本公司及其附屬公司已向關聯方及非關聯方提供約人民幣2,119百萬元及人民幣3,108百萬元的擔保。其中對非關聯方提供的擔保主要為擔保有效期內因歷史年度出售的房地產業務相關擔保，且被擔保公司對該擔保提供了反擔保。董事會定期評估被擔保公司財務狀況並確定是否提取撥備。於2022年6月30日及2021年12月31日，並未就先前擔保計提任何撥備。

25. 股息

董事會建議不派發截至2022年6月30日止6個月的中期股息(截至2021年6月30日止6個月：不派發)。

於2022年6月29日，本公司股東週年大會審議及批准本公司截至2021年12月31日止年度的利潤分配方案，即每股普通股分配末期股息人民幣0.40元(除稅前)，合共約為人民幣942百萬元。

26. 承擔

資本承擔

截至報告期末已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	未經審計 於2022年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2021年 12月31日 人民幣千元
物業、廠房及設備	946,473	832,678
無形資產	4,890	8,914
投資 ⁽ⁱ⁾	3,909,934	4,087,189
合計	4,861,297	4,928,781

(i) 本公司及其附屬公司擁有對若干基金的投資承擔，投資承擔為尚未要求付款的承擔資本部分。

27. 關聯交易

(a) 重大關聯交易

以下分別為截至2022年6月30日止6個月期間及2021年6月30日止6個月期間本公司及其附屬公司與其關聯方於日常業務過程中簽訂的重大關聯交易的概要情況。

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
購買商品		
— 聯營公司	357,591	547,970
銷售商品		
— 聯營公司	21,134	50,981
獲得服務		
— 聯營公司	23,991	385
提供服務		
— 聯營公司	85,035	32,291
(自關聯方獲取的貸款) / 向關聯方提供的貸款淨額		
— 聯營公司	(450,715)	2,550,528
利息收入		
— 聯營公司	78,481	136,390
利息開支		
— 聯營公司	69,002	48,611
從關聯方受讓股權		
— 聯營公司	-	486,845
為關聯方(提供的擔保解除) / 提供擔保 - 淨額		
— 聯營公司	(689,685)	(2,629,404)

27. 關聯交易(續)

(b) 期末應收／應付關聯方餘額

	未經審計 於2022年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2021年 12月31日 人民幣千元
應收款項及應收票據		
— 聯營公司	1,984	8,630
預付款項、其他應收款項及其他流動資產		
— 聯營公司	1,428,480	1,390,379
貿易應付款項及應付票據		
— 聯營公司	164,449	3,503
其他應付款項及預提費用		
— 聯營公司	1,041,959	597,071
借款		
— 聯營公司	3,147,300	2,832,039
其他非流動資產		
— 聯營公司	2,503,143	2,765,568
向客戶發放的貸款		
— 聯營公司	759,858	607,057
向金融機構發放的貸款		
— 聯營公司	9,330	10,779

(c) 向關聯方提供的擔保餘額

	未經審計 於2022年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2021年 12月31日 人民幣千元
向聯營公司提供的擔保餘額	1,938,892	2,628,577

公司資料

董事會

執行董事

寧 旻先生(董事長)
李 蓬先生

非執行董事

朱立南先生
趙令歡先生
索繼柱先生
楊建華先生

獨立非執行董事

馬蔚華先生
郝 荃女士
印建安先生

監事會

監事

高 強先生(主席)
羅 成先生
張 勇先生

提名委員會

寧 旻先生(主席)
馬蔚華先生
印建安先生

審計委員會

郝 荃女士(主席)
索繼柱先生
印建安先生

薪酬委員會

印建安先生(主席)
寧 旻先生
郝 荃女士

董事會秘書

王 威先生

聯席公司秘書

王 威先生
楊綺霞女士

H股證券登記處

香港中環皇后大道中28號
中匯大廈16樓1601室

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

合規顧問

新百利融資有限公司

註冊辦事處

中國北京市海淀區
科學院南路2號院1號樓
17層1701

中國總部

中國北京市海淀區
科學院南路2號院1號樓
17層1701

主要往來銀行

中國建設銀行(北京中關村分行)
中國銀行(北京分行)
中國農業銀行(總行營業部)
中國工商銀行(北京分行)

香港主要營業地點

中環金融街8號國際金融中心二期70樓06室

公司網站

www.legendholdings.com.cn

股份代號

03396

如本中期報告中、英文版出現歧義，一概以中文版為準。



联想控股
LEGEND HOLDINGS
— 成就卓越企业 —