



2020年度业绩发布 管理层演示材料

2021年3月

目 录

- 01 2020年度业务概览及展望 P2
- 02 各板块业务情况介绍 P14
- 03 财务数据 P21

1. 2020年度业务概览及展望

收入

同比增长 7%

2020年收入人民币 **4,175.67** 亿元

归母净利润

同比增长 7%

2020年归母净利润人民币 **38.68** 亿元

下半年业绩

同比增长 243%

2020年下半年归母净利润为人民币 **32.31** 亿元

战略投资

稳健经营

如剔除神州租车亏损和同期拉卡拉上市一次性收益，战略投资归母净利润同比基本持平。其中主要子公司联想集团、联泓新科疫情下逆势增长，金融板块顶住疫情冲击，表现稳健

财务投资

业绩亮眼

2020年财务投资板块实现归母净利润人民币 **24.39** 亿元，同比增长 **169** %，共推动超 **15** 家被投资企业登陆资本市场，另有多家企业成功过会

资金回流

80 亿 +

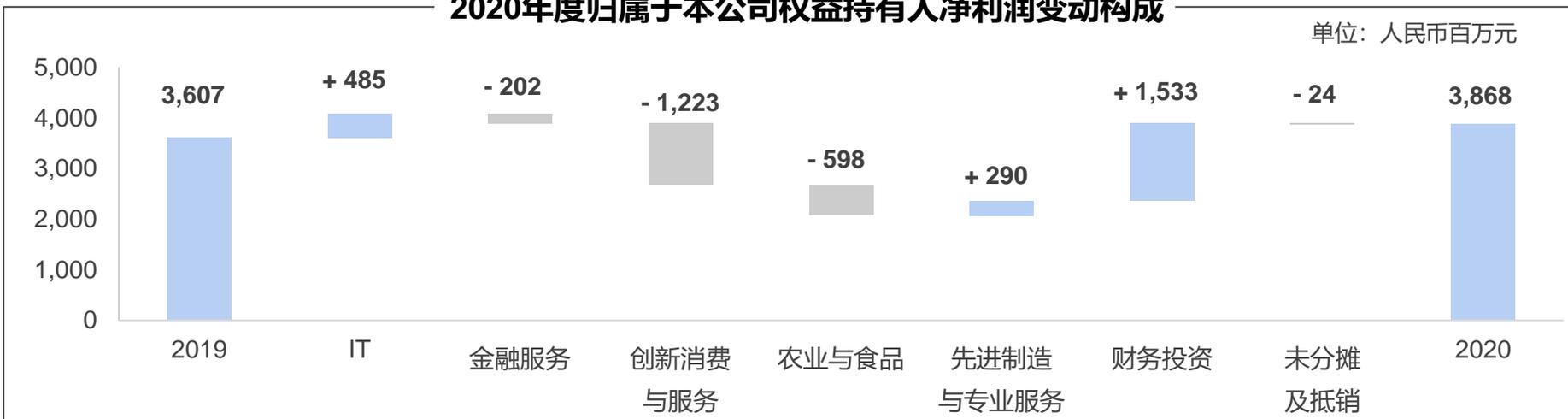
截至2021年第1季度，战略投资通过退出非核心业务实现超过人民币 **40** 亿元的现金回流；三只基金2020年累计实现超过人民币 **40** 亿元的现金回流

2020年收入及归母净利润均同比增长7%

2020年度与2019年度的业绩对比



2020年度归属于本公司权益持有人净利润变动构成



注：归母净利润代表归属于本公司权益持有人净利润

战略投资—克服疫情影响化危为机 (1/2)

报告期内，受新冠疫情影响，各项业务均受到不同程度的冲击。但联想控股快速响应，积极主动调整经营策略，排查风险，利用多种手段确保企业的经营安全，最大限度抵减疫情对业绩产生的不利影响，其中IT和先进制造与专业服务板块企业成功化危为机，逆势取得业绩增长

如果剔除2020年神州租车的大幅亏损和同期拉卡拉上市带来的一次性收益影响，战略投资板块经营性的归属于本公司权益持有人净利润同比基本持平

业务板块	疫情影响	具体举措	运营表现
IT板块	挑战 <ul style="list-style-type: none"> 疫情初期，重要生产基地之一武汉工厂无法保障正常生产 疫情对全国多个工厂供应链的稳定带来多重压力 	<ul style="list-style-type: none"> 成立疫情应急指挥小组，在保障员工安全健康的同时，动态调整复工复产计划 主动协调内外部资源，实现全球供应链上下游的无缝对接，其中合肥联宝工厂快速预判，及时锁定物料供应，保障零部件供应充足 	<p>IT 板块收入同比增长8%，归母净利润同比增长30%</p> <ul style="list-style-type: none"> 国内工厂4月已全部实现复工满产 牢牢占据全球PC市场份额第一 软件和服务业务高速增长
	机遇 <ul style="list-style-type: none"> IT设备需求因社交活动居家化的趋势呈爆发式增长 	<ul style="list-style-type: none"> 依托全球化布局和中国工厂及时的复产复工，迅速调配全球产能，全力满足市场需求 	
先进制造与专业服务	挑战 <ul style="list-style-type: none"> 联泓新科：受疫情影响，公司面临生产、销售、物流、原料采购等压力 	<ul style="list-style-type: none"> 联泓新科：积极克服疫情困难，多措并举保障原料采购，确保生产稳定，并开拓多条渠道保产促销 	<p>收入同比增长5%，归母净利润同比增长61%</p> <ul style="list-style-type: none"> 联泓新科经营指标持续优化，生产装置安全、稳定、满负荷运行，产品尽产尽销，利润创历史新高
	机遇 <ul style="list-style-type: none"> 东航物流：受疫情影响，全球客机减班停航致腹舱运力下降，导致运价上涨 	<ul style="list-style-type: none"> 东航物流：迅速调动航点资源，充分利用全货机及“客改货”运力实现各类物资的全球通达 	<ul style="list-style-type: none"> 东航物流业绩创历史新高

战略投资—克服疫情影响化危为机 (2/2)

报告期内，受新冠疫情影响，各项业务均受到不同程度的冲击。但联想控股快速响应，积极主动调整经营策略，排查风险，利用多种手段确保企业的经营安全，最大限度抵减疫情对业绩产生的不利影响

如果剔除2020年神州租车的大幅亏损和同期拉卡拉上市带来的一次性收益影响，战略投资板块经营性的归属于本公司权益持有人净利润同比基本持平

业务板块	疫情影响	具体举措	运营表现
金融板块企业	<ul style="list-style-type: none">疫情给中小企业的经营带来了较大冲击，加大了金融板块业务的经营压力全球经济下行，资本市场波动加剧，利率和汇率市场呈震荡式变化	<ul style="list-style-type: none">正奇金融：完善风控体系，继续践行“投贷联动”模式君创租赁：加强风险核查和租后管理、严控新项目审核拉卡拉：推进业务的SaaS化和数字化转型，加大产品创新和市场拓展力度BIL：提供多元化融资方案	<p>归母净利润同比下降人民币2.02亿元，如剔除同期拉卡拉上市的一次性收益人民币2.65亿元的影响，归母净利润同比呈小幅增长</p> <ul style="list-style-type: none">正奇金融：5家被投企业成功上市君创租赁：资产质量控制较好拉卡拉：支付交易规模同比增长34%BIL：管理资产规模提升，核心资本充足率提升
创新消费与服务	<ul style="list-style-type: none">幼儿教育、交通出行、口腔医疗等行业的正常经营受疫情冲击较大	<ul style="list-style-type: none">严格按照相关要求做好疫情防护，确保员工与消费者的生命安全和健康推动开发新产品、新服务，维护客户关系，开拓新的服务场景，减轻疫情对业务的冲击	<p>归母净利润同比下降人民币12.23亿元，主要因为神州租车贡献约人民币10亿元亏损</p>
农业与食品	<ul style="list-style-type: none">水果和海产品受疫情影响，需求下降、产品价格下跌	<ul style="list-style-type: none">拓展多元化销售渠道，加大推广力度提升产品知名度，积极推进增值产品研发降本增效	<p>归母净利润同比下降人民币5.98亿元，主要因疫情对业务带来的不利影响</p>

注：归母净利润代表归属于本公司权益持有人净利润

财务投资贡献大幅提升，多家被投资企业陆续上市

具体举措

1

逆势完成多支基金的募集，项目退出方面较为活跃，为联想控股贡献了持续稳定的现金回流

2

积极把握住国内资本市场政策调整的红利，大力推动多家被投资企业上市



实现归属于本公司权益持有人净利润人民币**24.39**亿元，同比增长**169%**

三只基金2020年累计实现了超人民币**40**亿元的现金回流

报告期内，财务投资共推动超**15**家被投资企业登陆资本市场，另有多家企业成功过会

表现优异

联想之星

- 第四期人民币基金已完成最终交割，第四期美元基金已完成第二轮交割
- 投资境内外项目超过20个
- 14个项目实现退出
- 报告期内，燃石医学和开拓药业已分别于美国纳斯达克和香港联交所挂牌上市

君联资本

- 募集基金总额人民币45.24亿元
- 完成51个新项目投资
- 全部或部分退出项目44个
- 报告期内，包括Wish、UCloud 优刻得和国盾量子在内的11家企业登陆资本市场
- 截至2021年3月，包括诺辉健康在内的4家企业陆续上市

弘毅投资

- 不动产第三期基金完成两轮募集，募集规模达到人民币17.8亿元
- 弘毅创投第一期基金完成了最终交割，募集规模达到1.3亿美元
- 新投项目及原有项目追加投资均有序推进，项目退出方面也较为活跃
- 报告期内，天境生物、先声药业、逸仙电商完成IPO上市

积极推动核心业务登陆资本市场



2020/12/8 在深交所挂牌

- 技术起源于中国科学院大连化物所，为中国科技成果转化和产业规模化发展提供了示范意义
- 联泓新科为联想控股从零开始成功培育起的又一家高科技企业，证明了联想控股利用自身优势打造支柱业务的能力：2010年开始培育，2017年帮助联泓新科引入国科控股作为战略投资者，2020年联泓新科成功上市
- 为联想控股带来了超过百亿的价值提升



2021/3/11 通过证监会发行审核

- 2021年3月11日，东航物流成功通过发审会，将在不久之后登陆A股资本市场
- 东航物流是央企中首批进行混合所有制改革的试点企业，也是国家民航领域混改试点的首家落地企业
- 东航物流作为国内航空货运龙头企业，出色的保障了全球防疫物资的调配，全力打通疫情防控狙击战第一线的“空中生命通道”

战略聚焦核心业务，加速业务调整和资源回流



投资时间：2008年

业务类型：信托业务

完成出售时间：2020年



投资时间：2016年

业务类型：英国养老保险公司

完成出售时间：2021年



投资时间：2010年

业务类型：交通出行

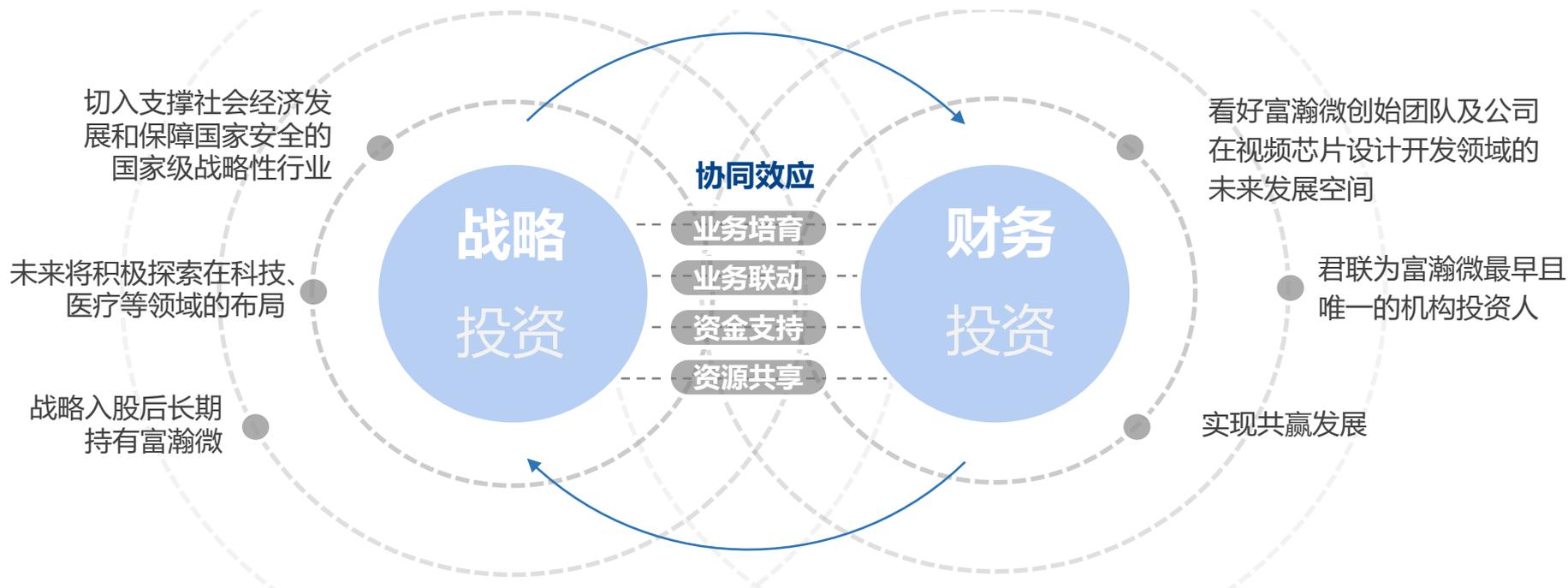
完成出售时间：2021年

截至2021年第一季度，联想控股相继完成了苏州信托、神州租车和PIC的退出，合计贡献超人民币40亿元现金回流



报告期内，联想控股进一步聚焦公司的核心业务，通过退出部分非核心业务加速资源回流，为未来发展和布局奠定良好的资金基础

战略入股富瀚微，双轮驱动又一案例



双轮驱动再下一城

- 富瀚微是一家专注于以视频为核心的专业安防、智能硬件、汽车电子领域芯片设计开发的领先企业
- 通过双轮驱动战略入股富瀚微，联想控股成功将君联基金投资项目转变为我们在科技领域的战略性投资项目，打造了布局高科技领域的新范式

双轮驱动过往成果

- “战略投资+财务投资”双轮驱动一直是联想控股特有的业务模式，此前通过双轮驱动的业务模式发掘了包括拉卡拉、神州租车、东航物流等行业领军企业，并获得了丰厚的投资回报

共创未来

- 未来我们将充分利用自身丰富的产业资源和优势，与富瀚微管理团队一起在半导体产业深入合作，推动富瀚微的长期发展

已上市及待上市企业名单

已上市

 燃石医学 Burning Rock Dx	 開藥拓	 KINTOR	 UCLLOUD 优刻得	 Big Hit Entertainment	 MACE	 燕麦科技
 国盾量子 QuantumCTek	 WiPAM Wireless Power Amplifier Module Inc.	 Hymson	 CYBRID Valued by Innovations	 HIC Hichain Supply Chain		
 HARBOUR BIOMED	 wish	 CNGR 中伟	 CARERAY DIGITAL MEDICAL	 Kawin — 凯因科技 —	 Trinasolar 天合光能	
 NexImmune	 NH 诺辉健康 NEW HORIZON HEALTH	 I-MAB BIOPHARMA	 先声药业 Simcere	 YATSEN 逸仙电商		
 levima 联泓	 圣湘生物 Sansure Biotech	 ACTOBLUE 安徽艾可蓝环保股份有限公司	 BlueSword 兰剑 智能科技创新	 华文食品 HUA WEN FOOD		

待上市

 EAL 東航物流	 读客文化	 CHIVID 科美诊断	 GKT	 国科恒泰	 百洋医药集团 BAHEAL PHARMACEUTICAL GROUP
 IOM 工大高科	 AOHUA 澳华内镜	 海和药物 Haier Biopharma	 Ribo 瑞博	 SHENGEN PHARMA GROUP	 R&G

1 持续提升现有业务的竞争力，巩固和发展支柱型资产，夯实基本盘

- ▶ 支柱资产对战略目标起核心支撑作用，联想控股将致力于持续提升支柱资产的行业地位和竞争力，为公司的长期稳定发展保驾护航
- ▶ 以长期心态和价值创造为出发点，规划各项资产在联想控股中的定位，开展有针对性的投管工作
- ▶ 推动条件成熟的企业陆续上市

例如，联想集团的业务领域还有广阔的提升空间；联泓新科未来需要进一步向新材料领域发展；BIL需要积极拓展中国业务；佳沃集团业务向下游拓展；东航物流、鑫荣懋、汉口银行等公司的上市.....

2 优化战略投资的行业及资产布局；财务投资保持一定体量的投入

- ▶ 紧扣公司战略目标，战略投资的行业配置要顺应国家政策方向、行业监管及商业趋势，更好地支持实体经济
- ▶ 逐步退出非核心业务，回报变现，加速现金回流，资源向优质公司集中
- ▶ 通过对旗下基金的持续投入实现可预期的利润增长，提升资产回报水平

3 “科技”引领发展，探索在科技、医疗等领域的布局，提升整体资产活力

- ▶ 推动战略投资成员企业和科技的结合，助推长远价值增长，同时围绕主要的成员企业，在信息科技、新材料等领域进行新的投入
- ▶ 财务投资要对科技型基金持续配置
- ▶ 充分发挥双轮驱动的独特优势、依托股东中国科学院和国科控股的优势资源，布局科技、医疗等赛道

联想集团、君联资本、联想之星、联泓新科等成功经验是联想控股的宝贵财富，使得我们有信心未来在科技、医疗领域做新的布局

战略投资

IT

Lenovo
31.45%

金融服务

BIL BANQUE INTERNATIONALE A LUXEMBOURG 1856 89.98%

正奇金融 ZHENGQI FINANCIAL 86.85%

君创国际融资租赁 JC FINANCE & LEASING 99.01%

拉卡拉 28.24%

考拉科技 48%

HKB 汉口银行 15.33%

H 现代财产保险 32%

创新消费与服务*

三育教育集团 Better Sun Educational Group 51%
全人教育 成就未来

上海德济医院 Shanghai Neuromedical Center 58%

泰康拜博口腔 Taikang Bybo Dental 36.469%

农业与食品

佳沃 JOYVIO 81.72%

鑫荣懋 GOLDEN WING MAU 40.47%

KBs 100%

佳沃股份 46.08%

先进制造与专业服务

levima 联泓 51.77%

EAL 东航物流 20.1%

双轮驱动

Fulhan

10.7125%

2021年3月17日，我们继续受让富瀚微5.22%的股权，交易完成后，将累计持有富瀚微15.94%的股权

财务投资

天使投资



风险投资

LEGEND CAPITAL
君联资本
知人 知道

私募股权投资



直接财务投资

投资性物业

注：1. 上表仅列示截至2020年12月31日控股持有部分重点被投企业的股权
2. 神州租车已于2021年第一季度完成出售，本公司不再持有神州租车任何股份

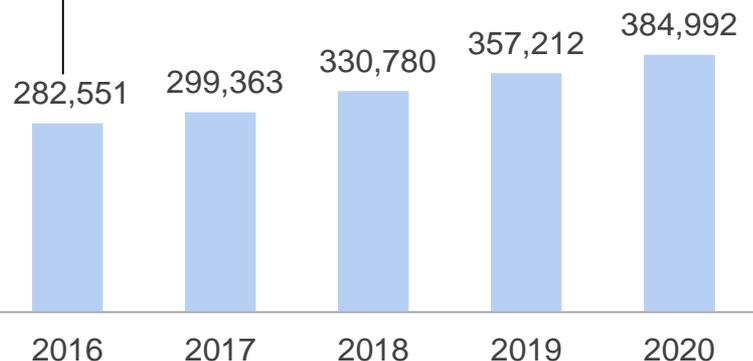
2. 各板块业务情况介绍

IT板块PCSD业务优势稳固助力业绩再创新高

营业收入

单位：人民币百万元

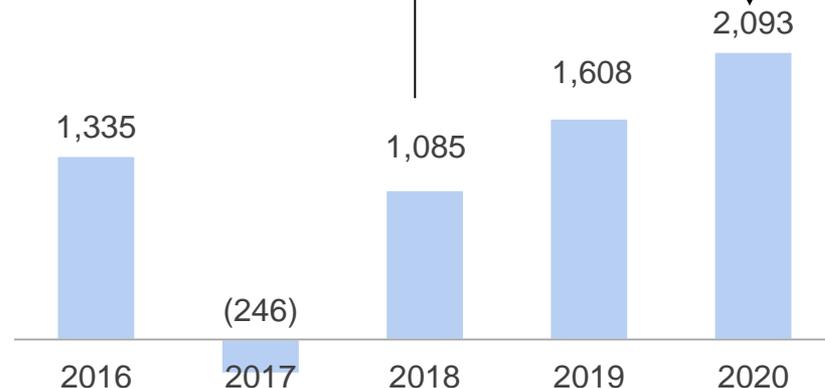
CAGR:8%



归属于本公司权益持有人净利润/亏损

单位：人民币百万元

CAGR:39%



受益于疫情带来的IT设备需求爆发、优秀的供应链管理和生产能力，联想集团个人计算机和智能设备业务市场份额进一步增长。移动业务和数据中心业务的业绩表现有所提升

个人电脑和智能设备业务：个人计算机和智能设备业务取得了历史新高的收入和税前利润，在教育和中小企业领域的增长速度已超过同业竞争者；在高增长的细分市场和高利润的服务业务（轻薄本，游戏计算机，电子商务及软件/服务）表现优异

移动业务：继续实行扩大智能手机产品组合和拓展运营商范围的策略，在所有价格范围内都推出了有吸引力的机型，推动产品组合向高端和旗舰机型转型，以提高产品平均售价。尽管受到货运成本上涨和全行业的零部件短缺的影响，移动业务税前利润在2020年第四季度恢复盈利

数据中心业务：持续提高其高利润服务的销售。云服务 IT 基础设施业务录得双位数的销售增长，企业 IT 基础设施业务的收入创近三年新高；已成为入门级存储的第二大全球供货商

金融服务板块加强风险管控，保障稳健经营

营业收入

单位：人民币百万元

CAGR: 49%



归属于本公司权益持有人净利润

单位：人民币百万元



金融服务板块业务承压前行，加强风险管控的同时，积极拓展新项目的投资，并持续优化存量资产组合。如剔除同期拉卡拉上市的一次性收益人民币2.65亿元的影响，归母净利润同比呈小幅增长

BIL：管理资产规模437亿欧元，客户存款余额198亿欧元 (+4.1% yoy)，客户贷款余额154亿欧元 (+4.8% yoy)，净利润为人民币7.39亿，核心一级资本充足率13.44%，穆迪和标准普尔评级分别为A2/稳定/P-1和A-/稳定/A-2

拉卡拉：报告期内持续加大产品创新与研发迭代的力度；支付业务收入及商户经营业务收入持续增长，全年实现收入人民币55.57亿元，同比增长13%；归属拉卡拉权益持有人净利润人民币9.35亿元，同比增长16%，已连续6年实现超15%的增长

正奇金融：继续践行「投贷联动」的业务模式，多个项目登陆资本市场成果丰硕，仅圣湘生物即为其带来近50x的投资回报，报告期内实现净利润人民币521百万元，同比增加140%

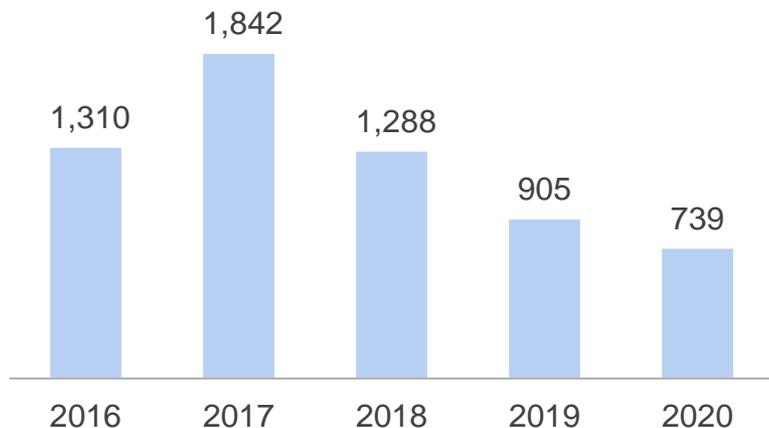
君创租赁：继续加强业务布局和市场开拓，推动以重卡和小微企业为代表的零售融资租赁，该业务已成为重要增长引擎；业绩实现逆市增长，实现净利润同比增长28%

现代财险：与滴滴出行合作共同完成增资现代财险，分别获得其32%股份，为本公司在保险业的重要布局

创新消费与服务板块多措并举，共克时艰

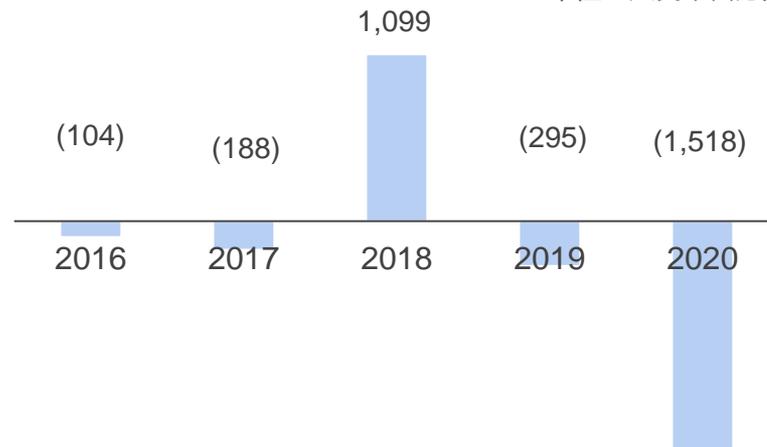
营业收入

单位：人民币百万元



归属于本公司权益持有人净利润/亏损

单位：人民币百万元



报告期内，新冠疫情对创新消费与服务板块各业务的正常开展都带来了严重冲击。联想控股与板块公司携手应对疫情的同时，也在积极推动资产优化工作。归属于本公司权益持有人净亏损人民币15.18亿元，主要因为神州租车贡献约人民币10亿元亏损

三育教育：现有园所109家，在校学生约33,000人，在职教职工约5,400人；受疫情影响，幼儿园业务全年业绩受到较大冲击，但因经营调整措施得当，结果好于疫情阶段的预期；报告期内三育确定了战略转型方向，即学前教育领域平台型综合服务商，新产品和课程计划于2021年进行市场推广

德济医院：积极驰援武汉及当地的抗疫工作；前期重学科、重技术、重服务为医院打下坚实基础，同时抗击疫情的事迹也强化了医院口碑，虽然出院人次和手术量有所下滑，仍实现了营业收入19%的同比增长，但由于疫情期间各类物资成本和使用量显著增高，净利润略有下滑

神州租车：报告期内，联想控股完成了向MBK出售所持神州租车股份的股权，要约价为4港元/股，回流现金约22.5亿港元，为后续战略布局和持续发展提供了有力支撑，自此神州租车不再是我们的联营公司

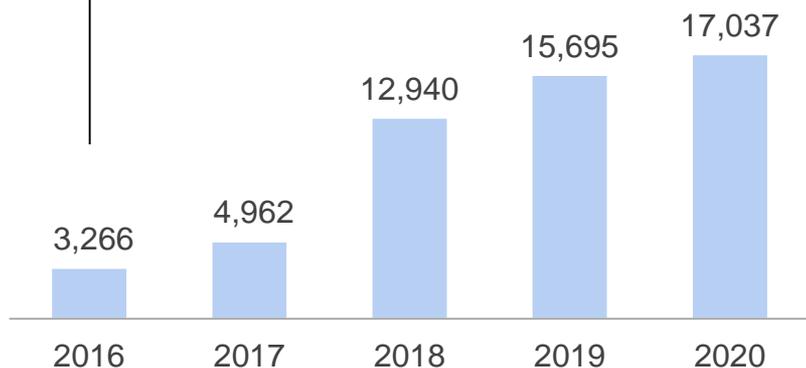
拜博口腔：实现收入人民币1,914百万元，较去年同期下降7.6%，主要因疫情初期暂停营业所致，复工复产后，前期在线投放、内部转化、门店优化、深耕服务和人才建设工作的效果逐步显现，业绩实现了同比6.8%的增长

农业与食品板块积极应对疫情，降本增效改善业绩

营业收入

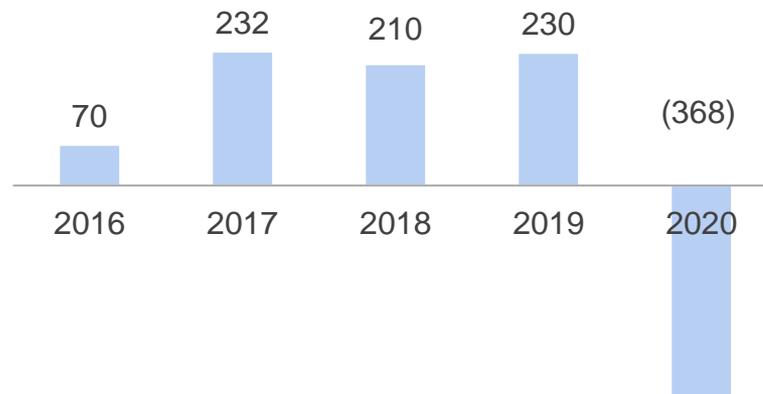
单位：人民币百万元

CAGR: 51%



归属于本公司权益持有人净利润/亏损

单位：人民币百万元



报告期内，板块各业务受疫情冲击较大，佳沃集团积极采取措施，降本增效已应对疫情不利影响。佳沃集团仍重点关注水果和海产两大供应链体系，加强全产业链和全球化布局，积极寻求与联想控股其他被投资企业间的内部协同，为消费者提供更高品质的产品与服务

水果业务：受疫情影响，进口高端水果消费需求有所下降。鑫荣懋通过加大市场投入并深化产地布局，确保全年收入保持快速增长；此外，鑫荣懋成功引入战略投资方中央企业贫困地区产业投资基金股份有限公司，进一步发力水果流通

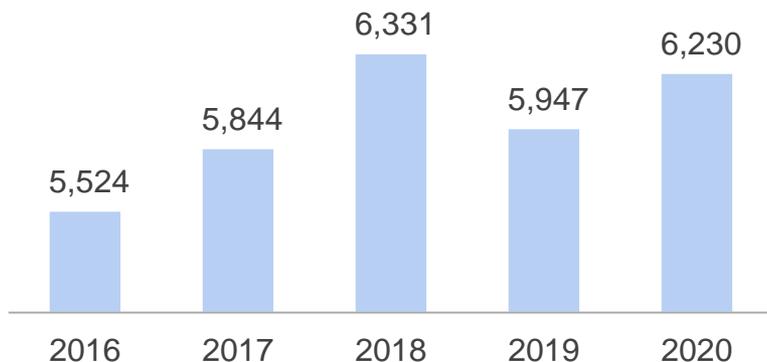
动物蛋白业务：鲑鱼业务运营持续优化，积极推进增值产品研发，拓展多元化销售渠道；原有业务继续保持了最大的北极甜虾进口分销商、狭鳕鱼加工供货商和全渠道布局进口动物蛋白品牌商的行业领先地位；受海外和中国新冠疫情影响，餐饮市场需求锐减，多国鲑鱼价格下跌至历史最低位，佳沃股份积极采取措施，降本增效以应对疫情带来的不利影响；此外，KB Food持续寻求内部协同，并与东航物流签署直航货运协议，降低龙虾出口成本，成功开拓上海市场

其他业务：从事包装食品业务的被投资企业华文食品在深圳证券交易所顺利完成首次公开发行；酒便利积极应对疫情影响，加强了营销及线上业务运营能力，优化门店及配送站；生鲜半成品供应商九橙食品加大研发力度，开拓了牛蛙等优势畅销产品，改造工厂提升加工能力

先进制造与专业服务板块资本运作已显成效

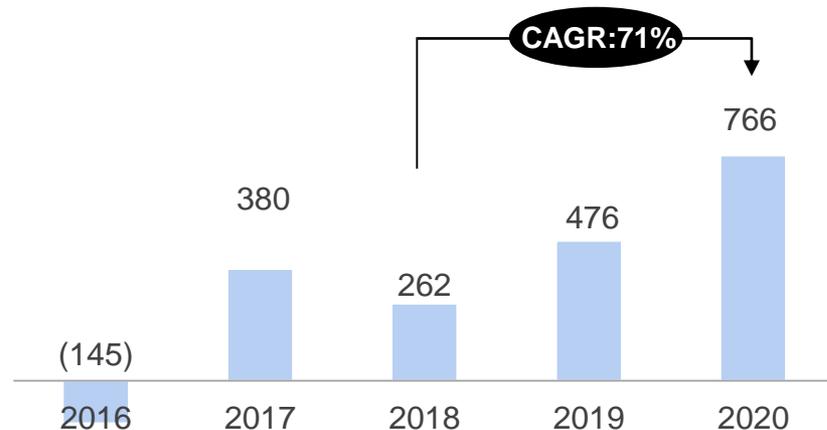
营业收入

单位：人民币百万元



归属于本公司权益持有人净利润/亏损

单位：人民币百万元



疫情在对板块内企业造成影响的同时，也创造了新的机遇。板块目前已布局先进材料、高端物流等领域，联想控股积极推动被投资企业向价值链上下游延伸、布局，以期在更加激烈的市场竞争中保持业务的可持续发展

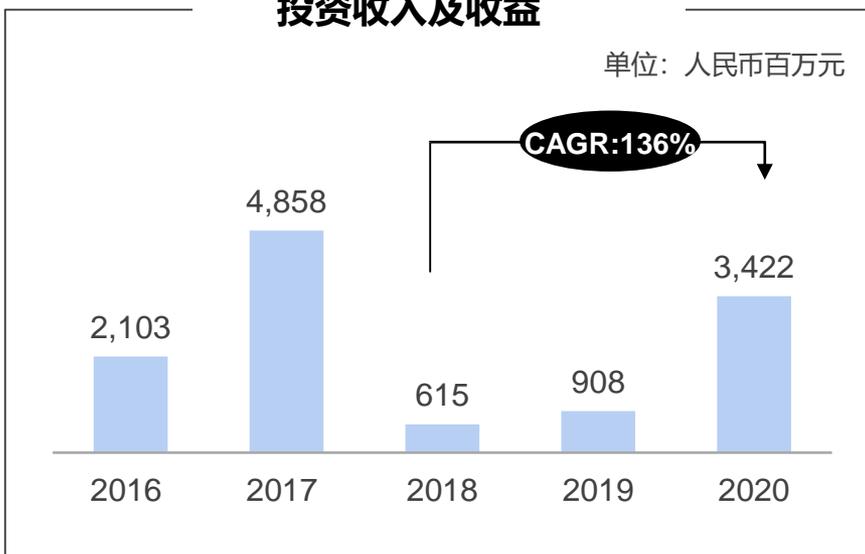
联泓新科：已成功登录深圳证券交易所；受益于下游需求旺盛带来的产品价格上涨，以及IPO募投OCC项目顺利投产降低单位成本等因素，联泓新科2020年业绩出色，实现净利润人民币655百万元，创历史新高

增益供应链：继续降低重资产的规模，回笼资金以应对市场的不确定性；吉林公司积极调整业务模式，在开拓新客户的同时，继续在原有仓储业务基础上拓展物流增值业务，带动报告期内收入增长

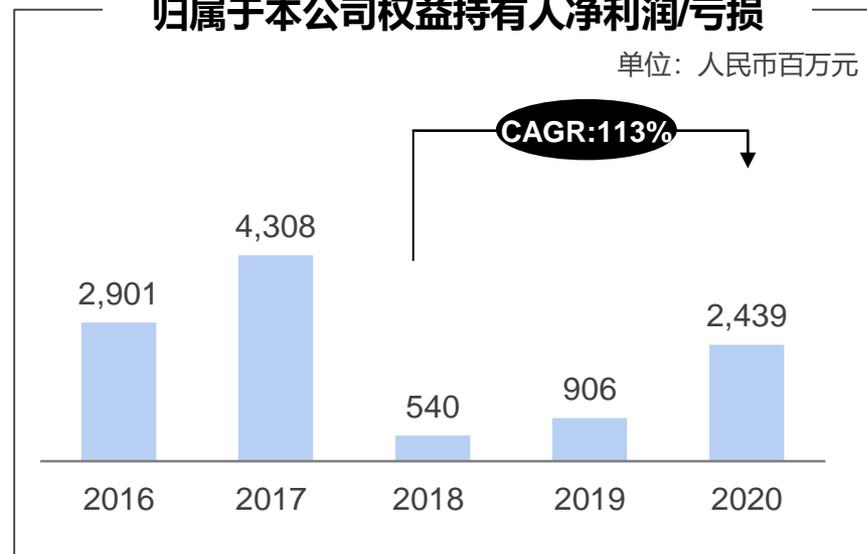
东航物流：已通过中国证监会的发行审核；其作为保障「生命线」企业，为全球防疫抗灾、复工复产做出重大贡献，同时受益于全球航空物流运力紧张导致的运价上涨，2020年业绩创历史新高

财务投资板块表现优异，多个项目得以上市

投资收入及收益



归属于本公司权益持有人净利润/亏损



报告期内，联想控股通过加强风险管控，审慎投资等手段，尽可能减少外围不确定因素对所管理的资金的影响。受惠于新冠疫情防控得力，中国经济持续复苏，股权投资活动自第二季度起逐步恢复。财务投资板块多个项目得以上市，取得了较为理想的成绩

联想之星：管理7支基金，管理资金规模近人民币30亿元，累计投资境内外项目超过280个；报告期内，投资境内外项目超过20个，涵盖前沿技术、生物医药、数字医疗、TMT细分方向，在管项目有近50个发生下轮融资，14个项目实现退出；报告期内，四期人民币基金已完成最终交割，四期美元基金已完成第二轮交割

君联资本：在管基金25支。报告期内募集基金总额人民币45.24亿元；报告期内累计完成51项新项目投资，全部或部分退出项目44个，为联想控股贡献资金回款超过人民币33亿元；报告期内11家在管企业上市；2021年将重点投资于TMT及创新消费、智能制造、专业服务、医疗健康领域内的初创期及成长期中国相关机会

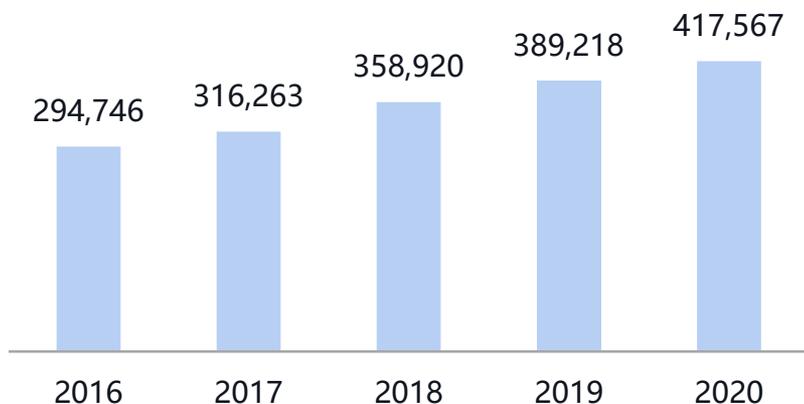
弘毅投资：在管基金13支，此外弘毅远方在管5支公募基金；持续在消费服务、医疗健康、连锁餐饮、先进制造及移动互联网等领域进行行业专注的投资实践

投资性物业：我们持有位于北京中关村地区的高档写字楼融科资讯中心A座、B座及C座，截至报告期末，投资性物业的公允价值为人民币113.1亿元

3. 财务数据

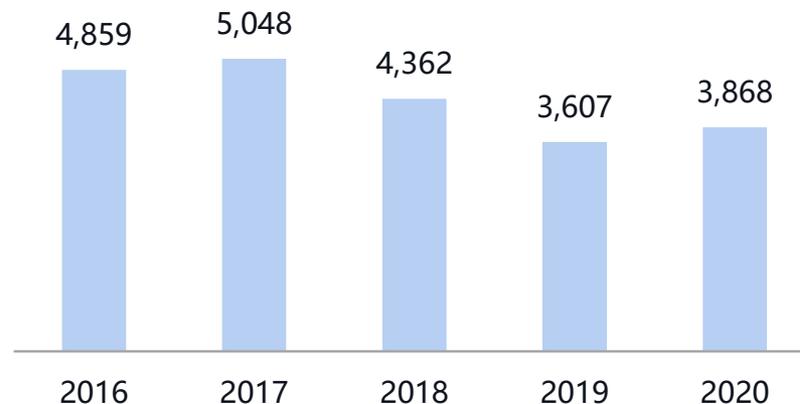
收入

单位：百万元人民币



归属于本公司权益持有人净利润

单位：百万元人民币

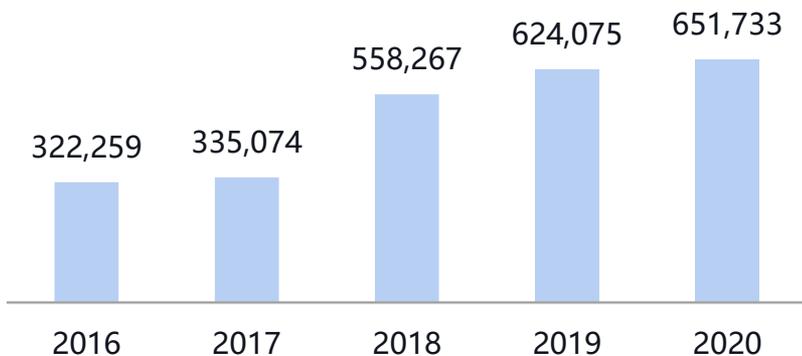


归属于本公司权益持有人净利润按类型拆分

百万元人民币	2020		2019	
	金额	占比	金额	占比
IT	2,093	54%	1,608	45%
金融服务	1,874	48%	2,076	58%
创新消费与服务	(1,518)	(39%)	(295)	(8%)
农业与食品	(368)	(10%)	230	6%
先进制造与专业服务	766	20%	476	13%
财务投资	2,439	63%	906	25%
未分摊及抵销	(1,418)	(36%)	(1,394)	(39%)
归属本公司权益持有人净利润	3,868	100%	3,607	100%

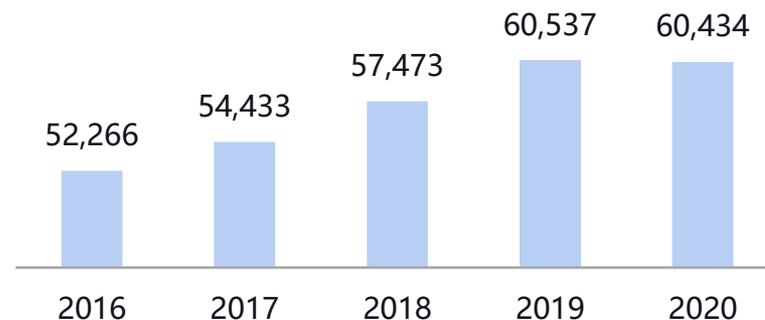
合并总资产

单位：百万元人民币

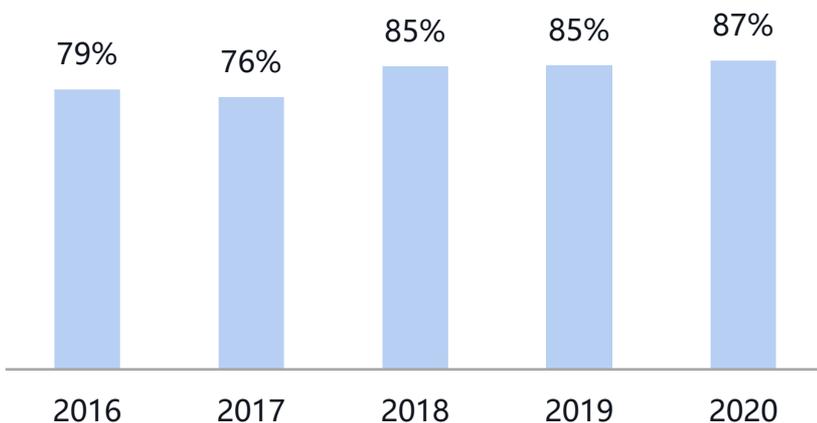


归属本公司权益持有人应占总权益

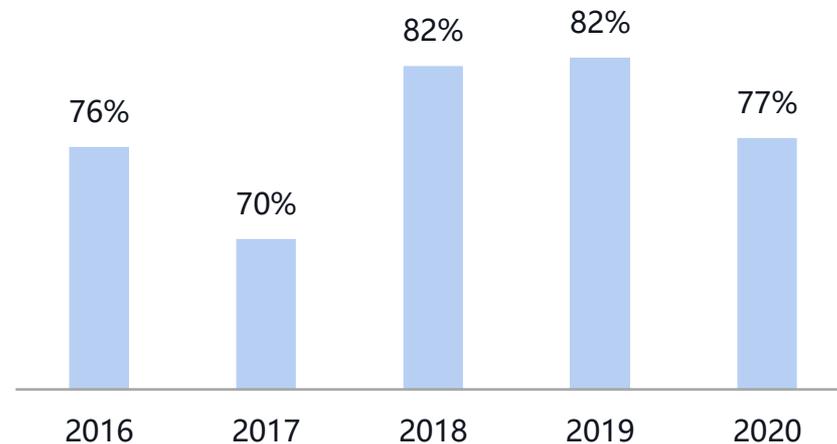
单位：百万元人民币



资产负债率



净债务权益比率



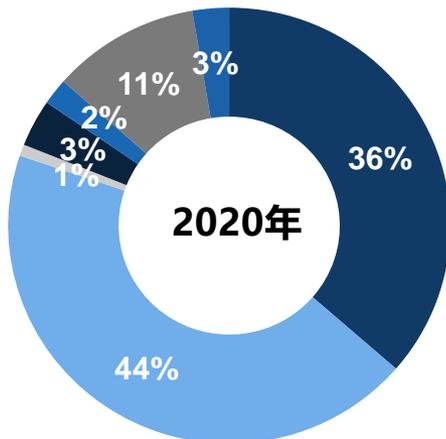
注：1. 净债务权益比率=净债务/合并净资产

2. 净债务=有息负债-现金及现金等价物

资产负债结构 (2/2)

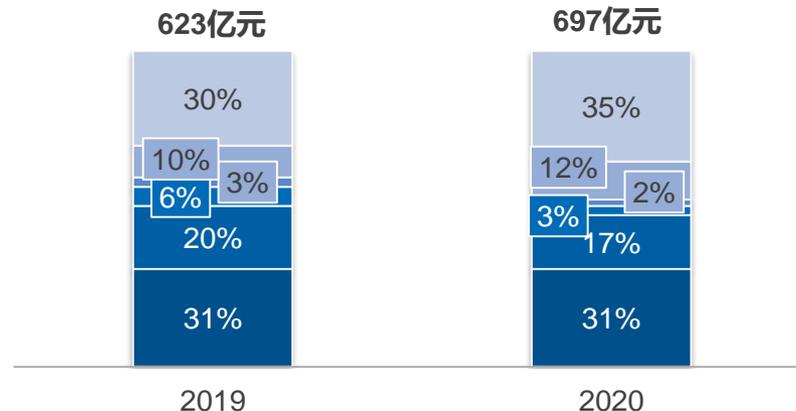
公司资产配置

- 信息技术
- 金融服务
- 创新消费与服务
- 农业与食品
- 先进制造与专业服务
- 财务投资
- 未分摊及摊销

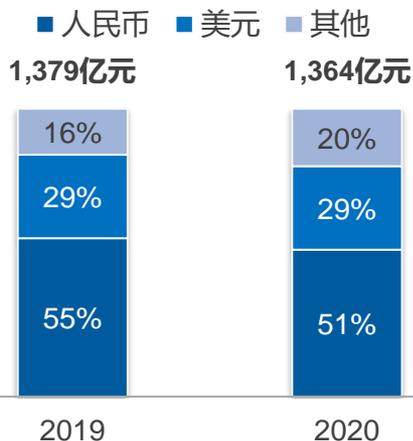


现金及现金等价物结构

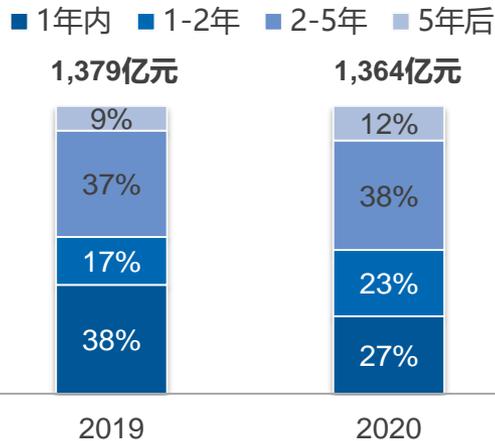
- 人民币
- 美元
- 港元
- 欧元
- 其他
- 瑞士法郎



有息负债结构 (按币种)

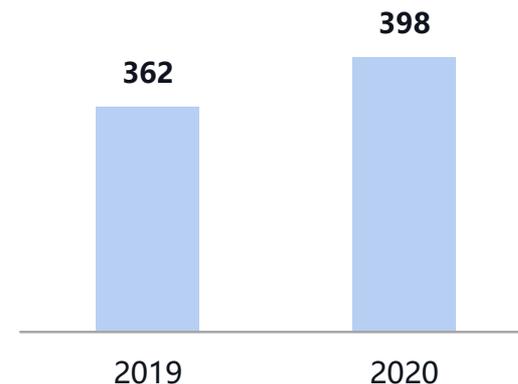


有息负债结构 (按期限)



总部净负债

单位: 亿元人民币

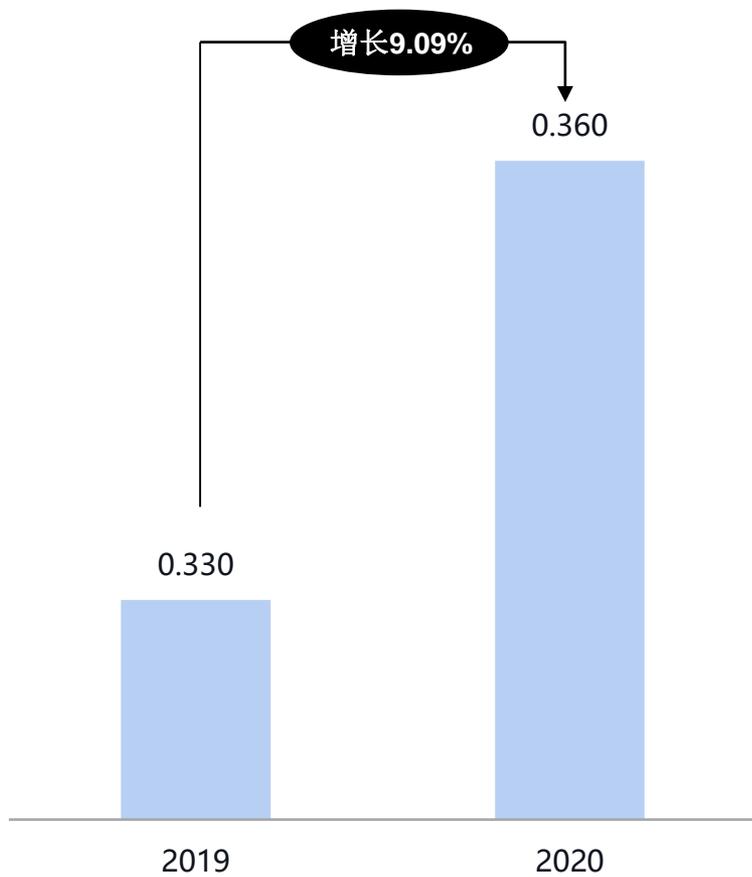


注: 1. 总部净负债包括联想控股本部及平台、南明及平台以及融科股份

董事会建议派付末期股息每股人民币0.36元

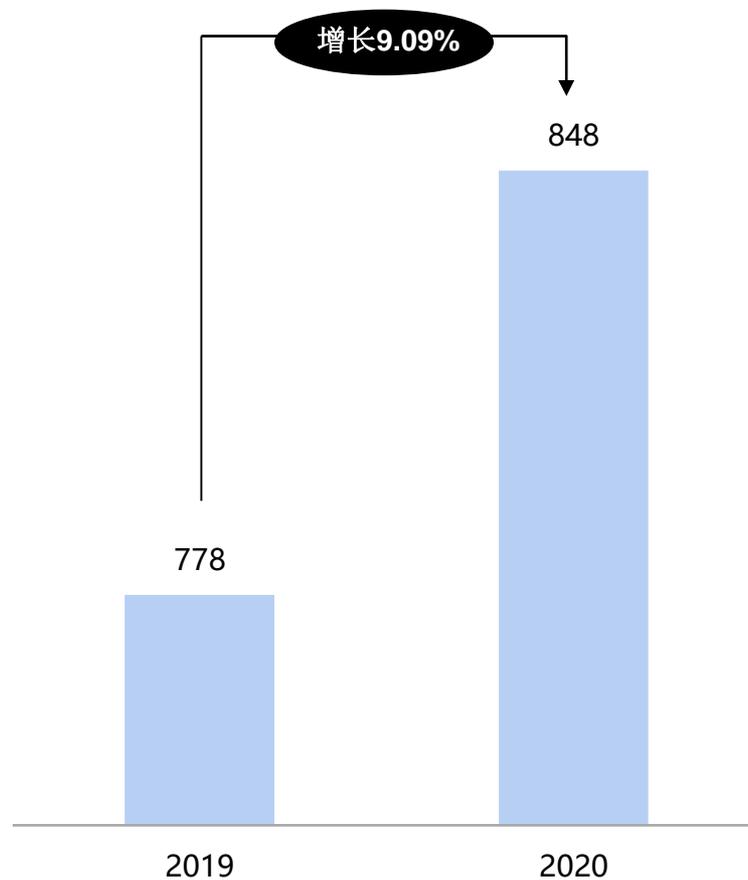
每股股息 (除税前)

单位: 人民币元



分红总额 (除税前)

单位: 百万元人民币



谢谢!

联想控股
LEGEND HOLDINGS
— 制造卓越企业 —